

워크숍 기반 프로젝트 리스크관리 전문가 교육 및 인증 프로그램



박성철 PCCA CEO 대표이사, scpark@pcca.kr
이중범 건화 기술총괄부 부회장, jblee4203@hanmail.net
임중권 리스크관리위원장, 바름브레인 CEO 대표이사, jklim54@daum.net

1. 프로젝트 리스크관리 인증을 사용하고 있는 국가와 기관은?

ChatGPT에 질문하면 전 세계의 보험, 금융, IT, 기업 분야에서 수많은 리스크전문가 인증 프로그램이 검색이 된다. 그만큼 리스크전문가는 우리 건설뿐만 아니라 기업 전반적으로 필요한 전문가라 할 수 있다. 아래 <표 1>은 대표적인 리스크관리 비영리단체에서 운영하고 있는 인증프로그램을 나타낸 것이다.

2. 리스크관리 전문가의 위치

2020 세계경제포럼의 일자리 보고서에서는 리스크전문가를 뜨는 직업 20위에 선정된 바 있다. 다음 <표 2>는 미국의 취업정보제공회사 Indeed에서 제공하고 있는 리스크전문가 세부 전문분야의 전국 평균 연봉 정보이다. 기업의 최고위 리스크전문가는 CRO라는 용어로 부르고 있으며 기업의 리스크관리 전문가 역할을 담당하고 있다.

표1. 각 국가 주요 기관의 리스크전문가 인증 프로그램

| 인증프로그램 명칭 | International Certificate in Risk Management (ICRM) | Management of Risk (MoR) | Certified Risk Management Professional (CRMP) | Risk Management Professional (PMI-RMP) | Certified Risk Specialist (CRS) |
|-----------|---|--|--|---|-------------------------------------|
| 인증기관 | Institute of Risk Management (IRM) | AXELOS | The Risk and Insurance Management Society (RIMS) | Project Management Institute (PMI) | 한국VE연구원 |
| 인증대상 | 다양한 산업의 리스크관리자를 위한 자격증 | 프로젝트관리자를 위한 자격증 | 기업 리스크 및 보험 리스크 관리자를 위한 자격증 | 프로젝트 리스크관리에 특화된 자격증 | 프로젝트/자산 리스크관리자를 위한 자격증 |
| 주요 학습내용 | 리스크관리의 기본 원칙, 리스크 평가, 리스크관리 전략 | 프로젝트 리스크관리, 계획 수립, 실행 및 통제 | 리스크 식별, 평가, 제어, 금융 리스크관리, 리스크 커뮤니케이션 | 프로젝트 리스크관리의 식별, 분석, 대응 및 모니터링 | 프로젝트/기업/자산 리스크관리의 식별, 분석, 대응 및 모니터링 |
| 필수 경력요건 | 경력 무관 (초급부터 고급까지 다양한 프로그램 제공) | PRINCE2 Foundation 인증 필수 | 최소 3년 이상의 리스크관리 경력 요구 | 4,500~6,000 시간의 프로젝트 리스크관리 경험 | CRS CP 24점 (1CP = 10시간) |
| 교육 및 시험 | 필수 교육 과정 이수 후 시험 | PRINCE2 Foundation 및 Practitioner 시험 | 필수 교육 과정 이수 후 시험 | 교육 이수 없이 시험만으로 자격 취득 가능 | 총 64시간의 교육이수시 시험 자격 부여 |
| 국제적 인정 | 국제적으로 인정되며 다양한 산업에서 활용 가능 | 주로 영국 및 영연방 국가에서 인정 | 주로 북미 지역에서 인정, 글로벌 확장 중 | 글로벌 인증으로 다양한 산업의 프로젝트에 활용 가능 | 다양한 산업의 프로젝트에 활용 가능 |
| 적용 분야 | 모든 산업 분야 | 프로젝트관리, 특히 공공 부문 | 주로 기업 리스크, 보험 리스크관리 | 프로젝트관리 전반, 모든 산업의 프로젝트 | 프로젝트관리, 기업리스크관리, 자산의 리스크관리 |
| 자격 유지요건 | 지속적인 전문 교육 (CPD) 요구 | Foundation 자격 갱신 없음, Practitioner 자격 갱신 (매 5년마다) | 지속적인 전문 교육 (CPD) 요구 | 자격 갱신을 위해 지속적인 전문 교육 (30 PDU) 필요 (매 3년마다) | 재인증 CRS CP 48점 (매 4년마다) |
| 주요 특징 | 리스크관리의 포괄적인 이해와 적용을 목표로 함 | 프로젝트 리스크관리의 실무 적용에 초점 | 리스크관리의 실무에 초점을 맞춘 실용적인 자격증 | 프로젝트 리스크관리에 특화된 실무 지식 제공 | 리스크관리를 위한 전문 지식, 정량적 리스크분석기술 |

표 2. 미국 리스크전문가 활동 분야

| 리스크전문가 세부 전문 분야 | 전국 평균연봉 |
|------------------------------------|-----------|
| 환경규정준수 전문가 | \$76,329 |
| 손실관리 컨설턴트 | \$81,476 |
| 규정준수 컨설턴트 | \$82,348 |
| 준법감시인(컴플라이언스 책임자) | \$71,631 |
| 리스크분석가 | \$87,951 |
| 리스크 및 규정준수 조사관 | \$84,313 |
| 모델리스크전문가 | \$116,680 |
| 규제업무관리자 | \$102,473 |
| 리스크관리자(Risk Manager) | \$105,930 |
| 최고리스크책임자 (CRO, Chief Risk Officer) | \$132,947 |

CNN에서도 탑10 일자리에 리스크관리전문가를 선정한 적이 있고, 리스크관리 대표적 전문가 Julie Pemberton, Diatom Ventures사의 리스크 관리 담당 부사장의 인터뷰 자료를 수록하였다. 그녀는 “리스크관리책임자는 새로운 리스크를 발견하면 이를 해결하는 방법에 대해서 회사에 조언해야 합니다. 이를 통해 저는 완전히 몰입할 수 있고 창의력을 발휘하고 비즈니스를 위한 솔루션을 찾을 수 있습니다. 저는 의미 있는 방식으로 비즈니스에 지속적으로 기여하고 있습니다.”라고 인터뷰하고 있다. 개인만족도는 A급, 사회이익 A급, 재택근무도 가능하고 연봉도 이사급으로서는 \$130,000~\$200,000 정도의 상당히 높은 연봉을 받고 일을 하고 있다. 특히 사회이익에 기여한다는 점이 인상깊다.

표 3. 국내의 리스크관리전문가 양성 교육

| 자격증 | 교육내용 | 총교육시간 | 교육 책임자 | 인증기관 | 홈페이지 |
|---------------|---|-------|--------|---------|---|
| PMP | PMP ECO • People 14 Task • Process 17 Task • Biz. Environment 4 Task | 35시간 | 박성철 | PMI | Project Management Professional (PMP)® Certification PMI |
| RMP | PMI-RMP ECO • Risk Strategy and Planning • Risk Identification • Risk Analysis • Risk Response • Monitor and Close Risks | 40시간 | 박성철 | PMI | Risk Management Certification PMI |
| 준리스크 전문가 ARS | • ISO 31000 • 리스크관리기분원리 • 워크숍기반 리스크관리 • 프로젝트리스크관리 • 정량적리스크분석(PRAM) | 32시간 | 임종권 | 한국VE연구원 | https://www.kvei.or.kr/sub05_5.html |
| 공인리스크 전문가 CRS | • 기업/자산리스크관리 • 정량적리스크분석 심층학습 (Crystal Ball/PRA) • 고급리스크관리 전문가초빙강연 | 32시간 | 임종권 | 한국VE연구원 | https://www.kvei.or.kr/sub05_5_2.html |

3. 리스크전문가가 되기 위한 교육 기회

KICEM 리스크관리위원회 / K-Risk 중심으로 리스크 관련 교육 및 세미나 기회를 늘려 나가고 있는데, 리스크관리위원회가 중심이 된 교육 프로그램은 아래 <표 3>과 같다.

3.1. PMI의 RMP

<표 4>에 PMP와 RMP 자격에 대한 경험 및 교육에 대한 요구조건을 제시하였다. PMP 자격(Project Management Professional)은 1969년 설립된 미국의 프로젝트관리 전문가 단체인 PMI(Project Management Institute)에서 시행하는 프로젝트관리자 자격시험이다. 전 세계적으로 시행되는 이 자격시험은 87만여명(국내 1만여명)의 PMP가 있을 만큼 프로젝트관리 분야의 전문성과 권위를 상징하는 자격으로 자리 잡았다. 전세계 많은 기업들이 프로젝트관리자의 채용 시 요구조건으로 활용하고 있으며 국내 공공 및 민간 부분의 많은 기업들도 내부 역량 강화를 위해 PMP 자격 취득을 장려하거나 채용, 승진 등에서 우대하고 있다. PMP 자격은 프로젝트 관리자로서 효과적인 계획수립과 실행, 프로젝트 성과에 대한 추적과 분석, 팀원과 팀을 지도하고 이끌어 가는 능력을 요구한다. 또한 관련 이해당사자들과 커뮤니케이션하고, 리스크를 관리하며, 납기/원가/자원 등의 제약조건하에서 성공적으로 프로젝트를 이끌기 위해 필요한 전문성으로 평가한다. 이 과정에서는 PMP자격 시험을 위한 ECO (Exam Content Outline) 기반의 수업을 진행하고,

표 4. PMI의 PMP와 RMP의 자격응시 요구사항

| 자격구분 | 학위 | 경험 | 프로젝트관리 교육 |
|------|---|--|-----------------------------------|
| PMP | 고등학교 학위 (고등학교 졸업장, 준학사 학위 또는 동급의 글로벌 학위) | 모든 프로젝트 관리 경험이 연속 8년 이상이고 최소 5년/60개월의 중복되지 않는 전문 프로젝트관리 경험 | 프로젝트 관리 전문 분야에서 35시간의 정규 교육 |
| | 4년제 학위 (학사 학위 또는 이에 상응하는 글로벌 학위) | 모든 프로젝트관리 경험이 연속 8년 이상이고 최소 3년/36개월의 중복되지 않는 전문 프로젝트 관리 경험 | 프로젝트관리 전문 분야에서 35시간의 공식 교육 |
| RMP | 고등학교 학위 (고등학교 졸업장, 준학사 학위 또는 동급의 글로벌 학위) | 5년 연속으로 프로젝트리스스크관리 전문분야에서 최소 36개월 | 프로젝트 리스크관리 전문 분야에서 40시간의 정규 교육 |
| | 4년제 학위 (학사 학위 또는 이에 상응하는 글로벌 학위) | 5년 연속으로 프로젝트리스스크관리 전문분야에서 최소 24개월 | 프로젝트 리스크관리 전문 분야에서 30시간의 정규 교육 |

PMBOK 6th & 7th 의 10 지식영역(Knowledge Areas)과 5 프로세스 그룹(Process Group), 12 원칙(Principles)과 8 성과영역(Performance Domain)을 5일 35시간 학습하고 마지막으로 모의 문제 풀이로 내용 정리 및 PMP를 대비할 수 있다. 자격시험 ECO(Exam Content Outline)는 사람(People), 프로세스(Process) 및 비즈니스환경(Business Environment) 3개분야로 구성되어 있고, 시험은 180문제(5문제는 Dummy), 230분 정도로 진행된다.

한편, 본고에서 소개하고 독자의 자격 취득을 추천하고자 하는 ‘RMP 과정’은 PMI(Project Management Institute)에서 운영하는 리스크관리 특화 자격증인 ‘PMI-RMP’ 자격시험에 대비하기 위하여 설계되었다. 앞 선 여러 주제에서 언급되고 그 중요성이 강조되었듯이 프로젝트의 리스크관리는 모든 프로젝트 조직 활동의 필수 요소이다. 리스크를 제대로 관리하지 못하면 일정 지연, 비용 초과, 목표 달성 실패 등 프로젝트 실패로 이어질 수 있지만, 리스크를 잘 대처하고 완화할 경우 효율적으로 프로젝트를 이끌 수 있다. PM의 RMP자격은 성공적인 프로젝트에서 문제가 발생하기 전에 리스크의 식별, 프로젝트 성공을 위한 위협에 대한 완화 대책 수립, 리스크관리 기초 및 기법 습득, 성과의 극대화 및 프로젝트 일정 준수, 기회의 활용 및 창출, 프로젝트와 조직을 위한 자원 최적화 등 리스크를 체계적으로 관리하고 사업을 성공으로 이끌 수 있는 능력을 증명한다. 이 과정에서는 PMI-RMP자격 시험을 위한 ECO (Exam Content Outline) 기반의 수업을 진행하고, PMBOK 6th & 7th 의 10 지식영역(Knowledge Areas)과 5 프로세스 그룹(Process Group), 12원칙(Principle)과 8 성과영역(Performance Domain)을 학습하고, 리스크관리표준서(The Standard for

Risk Management) 및 리스크관리 프로세스 접근방법을 30 시간 학습하고, 마지막으로 모의 문제 풀이로 프로젝트 리스크관리 내용을 정리하는 과정으로 진행된다.

3.2 한국VE연구원의 리스크전문가 인증 프로그램 소개

한국VE연구원에서는 가치공학자 및 일반인들이 리스크 기반의 사업 가치 창출을 이끌 리더로서 리스크관리 전문성을 갖도록 2019년부터 리스크전문가 양성 교육 및 인증 프로그램을 운영하고 있다. 프로젝트 리스크관리 뿐만 아니라 조직의 리스크관리 그리고 기관이 투자한 시설 자산의 리스크관리 등 폭넓은 리스크관리자로서의 커리어를 꿈꾸고 있다면 이 자격증을 취득하는 것을 검토하면 좋을 것이다. 자격증 취득 교육은 리스크전문가 기본과정과 고급과정으로 분기되어 진행된다. ‘리스크전문가 기본과정’은 팀을 구성하여 실습PJ를 함께 풀어보는 워크숍 방식으로 진행되며, 최근 국제VE협회인 SAVE International에서 새롭게 발간한 VM Guide에서 권고하고 있는 리스크관리 기술로서, 국제표준 ISO 31000, 프로젝트 표준인 PMBOK, PRINCE2의 핵심 지식영역인 리스크관리의 전 과정을 강의, 실습 및 팀워크를 통해 익힌다. 최근 이슈가 되고 있는 건설기술진흥법 시행령 제75조 2항의 설계의 안전성 검토, 중대재해처벌법의 근본적인 안전관리 기술로도 활용될 수 있으며, VE전문가 및 퍼실리테이터들도 이 기술을 이해하고 적용할 수 있는 능력이 생기면 원가, 일정 및 안전 등과 관련된 리스크정보를 바탕으로 실질적인 프로젝트의 가치를 극대화시킬 수 있도록 설계의 경제성 등 (VE) 검토 팀을 보다 합리적으로 이끌 수 있다. 기존 5일 40시간으로 구성하여 진행하였으나 앞으로 신규 교육부터는 총 32시간으로 진행된다.

‘리스크전문가 고급과정’은 관련 전문가를 초청한 세미나

표 5. 한국VE연구원의 리스크전문가 교육 및 인증 규정의 구성

| 구분 | | 제목 | 주요내용 |
|--------|--------|--|---|
| 제1장 총칙 | 제1조 | 목적 | 규정의 목적 |
| | 제2조 | 관련근거 | 한국VE연구원의 정관과의 관계 |
| | 제3조 | 정의 | 관련 용어의 정의 |
| 제2장 교육 | 제4조 | 교육과정 | 리스크전문가 기본과정 및 고급과정의 정의 |
| | 제5조 | 신청자격 | 수강신청자격 |
| | 제6조 | 교육내용 | 리스크전문가 기본교육과 고급교육의 교육내용 규정 |
| | 제7조 | 학사관리 | 출결, 서류, 시험 합격 기준 |
| | 제7조의1 | 서류심사 미비자에 대한 학사관리 | 서류심사 미비자에 대한 학사관리 |
| 제3장 인증 | 제8조 | 인증의 종류 | ARS, CRS, CRI, CRM 정의 |
| | 제9조 | 리스크 전문가 인증시험 신청자격 | ARS 및 CRS의 시험응시자격 |
| | 제10조 | 리스크 전문가 인증시험 및 심사 | ARS 및 CRS의 시험응시내용 |
| | 제10조의1 | 저명한 기관의 유관 자격증 보유자에 대한 시험면제 | 저명한 기관의 유관 자격증 보유자에 대한 시험면제 규정 |
| | 제11조 | 리스크 인증강사 신청자격 | 인증강사 규정 |
| | 제12조 | 초기인증 및 재인증 상세 요구사항 | 초기인증 및 재인증 교육 내용 |
| | 제13조 | 공인리스크강사 | 공인리스크강사 규정 |
| | 제14조 | 리스크전문가 초기 및 재인증 자격검증시험 신청자격취득을 위한 인증점수 | 인증점수 인정 규정 실무RM, 학습RM, 지식공유RM CP점수규정 |
| | 제15조 | 초기CRS 인증시험 신청자격 취득을 위한 최소인증점수 | 실무RM CP 최소인증점수 규정 학습RM 및 지식공유RM CP 최소인증점수 규정 |
| | 제16조 | 기타 협의사항 | |

형식으로 진행된다. 리스크전문가(CRS) 인증 취득을 위한 필수교육 과정으로서 ISO 31000, PMBOK의 PM업무와의 연계, 자산관리, 사업연속성체계, ESG/ERM경영, 신뢰성해석 및 설계, 체계적인 안전관리 등 다양한 분야와 최근 이슈와 관련된 전문가 초빙 세미나 형식으로 다양한 범위에서의 리스크분석 및 관리 활용 및 응용사례 등 리스크전문가로 활동하기 위해 필요한 지식영역을 교육한다. 기존 5일 40시간으로 구성하여 진행하였으나 앞으로 신규 교육부터는 총 32시간으로 진행된다. 현재까지 총 4기 교육생까지 교육을 마쳤고, 본고의 저자 중 한명인 이종범 포함 총 15명의 CRS를 배출하였다. 현재 3명이 CRS 검증과정에 있어서 통과가 된다면 총 18명의 자격자를 배출하게 된다.

리스크전문가 인증규정은 2019년 4월 06일 제정하여 현재까지 총 13차 개정을 거쳐 발전시키고 있다. 2024년 8월 20일 개정된 가장 최신 인증 규정은 https://www.kvei.or.kr/sub05_6.html에 공지되어 있다.

4. 맺음말

근래에 중대재해처벌법이 생겨났고 국토부의 제도개선 등 많은 노력에도 불구하고 건설사업에 계속하여 부실이 발생

하는 것은 처벌보다는 예방 중심으로 정책의 변화가 필요하다는 증거이다. 프로젝트를 어떻게 예측 관리하고 어떻게 예방 관리할 것인가 하는 것에 대한 답이 선진국형 워크숍 기반 리스크관리 도입이라고 할 수 있다. 따라서 전문적인 리스크관리를 의무적으로 도입할 수 있도록 하는 정책적인 제도 개선과 함께 여기서 소개한 리스크관리 전문가 교육 등이 강화될 수 있도록 관련 기관의 지원과 관심이 절실하다.

참고문헌

Indeed Editorial Team (2024) 10 Risk Management Job Titles and Roles With Salaries <https://www.indeed.com/career-advice/finding-a-job/risk-management-roles>

한국VE연구원(2024) 리스크전문가 양성(교육 및 인증)에 관한 규정
Project Management Professional (PMP)® Examination Content Outline - January 2021
<https://www.pmi.org/certifications/project-management-pmp>

PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)® Examination Content Outline and Specifications
<https://www.pmi.org/certifications/risk-management-rmp>