

KSLA 비전을 수립하다!

회원기관과 함께 성장하는 학술커뮤니케이션의 중심

신용주 _ 한국과학기술정보연구원

들어가며



〈KSLA 비전 수립 TF〉

한국전문도서관협의회(Korea Special Library Association, KSLA)의 태동을 살펴보려면, 1972년과 1989년으로 거슬러 올라갑니다. 1972년에 과학기술분야의 정보서비스 협력을 위해 과학기술정보협의회(STIMA)가 설립되었고, 1989년에 인문사회·경제 분야의 정보서비스 협력을 위해 한국사회과학정보자료협의회(KIRSA)가 설립되었습니다. 각각의 위치에서 우리나라의 학술정보 관리 및 유통, 정보기술 선도, 기관간 정보공유, 정보서비스 협력 등 정보서비스 발전을 선도하였습니다.

양 협의회는 국내외 정보서비스 트렌드 변화에 발맞추어 모든 주제분야 서비스를 위한 협력 및 융합서비스를 위해 1~2년간의 준비를 거쳐 2009년에 STIMA와 KIRSA가 통합하여 전문도서관협의회(KSLA)로 새로운 국면을 맞이했습니다.

KSLA는 회원기관 간 정보자료의 공동 활용, 지식정보 공유, 정보교환, 교육 및 연구활동, 업무협조, 권익보호 및 국제단체와의 상호협력을 통하여 회원기관과 그 소속직원은 물론 국가의 발전에 기여함을 목적(KSLA 정관 제2조)으로 하고 있습니다.

10년이면 강산이 변한다는 옛말이 있듯이 KSLA도 많이 변화하였습니다. 워크숍, 학술대회, 도서관 경영 교육과정, KSLA 협의회 우수사례집(독특튀는 도서관정보서비스), 연구과제 공모 및 발표, 일본전문도서관협의회(JSLA)와의 학술세미나 교류, ICoASL 2015 개최 등 무수히 많은 협력과 활동을 수행하고 있습니다.

KSLA는 통합 10주년을 맞이하여 미래에 효과적으로 대응하고 새로운 리더십을 위해서 미션, 비전을 수립하였으며, 이것은 우리 협의회, 회원기관과 소속원들의 앞날에 더욱더 큰 발전을 이룰수 있는 계기가 될 것으로 생각합니다.

KSLA의 비전과 미션, 그리고 핵심가치

본 KSLA 비전과 미션, 그리고 핵심가치는 KSLA의 목적, 도서관의 역할과 활동, 도서관의 미래를 위한 주요과제를 파악한 자료 분석, TF 회원들의 전문지식, KSLA 회원기관의 의견 수렴 등을 반영하여 수립되었습니다.

KSLA의 미션, 비전, 핵심가치의 수립하기 위한 기본개념을 다음과 같이 두었습니다.

- 미션은 KSLA 내부적 측면으로 “왜 우리 조직이 존재하는가-달성하고 싶은 미래의 모습은? (Why)”
- 비전은 KSLA 회원 측면으로 “우리는 무엇을 이루려고 하는가? (What)”
- 핵심가치는 비전을 이루기 위한 핵심원칙으로 KSLA 추진전략, 의사결정에 영향 미치는 경영 원칙

수개월에 걸친 TF 노력과 회원기관의 협력으로 수립된 KSLA 비전, 미션, 핵심가치는 다음과 같습니다.

〈KSLA 비전, 미션, 핵심가치〉

미션	공유·협력을 통한 미래 전문지식정보 선도					
비전	회원기관과 함께 성장하는 학술커뮤니케이션의 중심					
핵심 가치	권의 신장 (Right & Benefit)	전문성 (Professional)	리더십 (Leadership)	협력 (Collaboration)	접근 (Access)	파트너십 (Partnership)
핵심 가치 설명	전문도서관, 사서/기록물 관리전문요원의 권익 신장	사서와 기록물 관리전문요원의 전문성 강화	정보환경 변화에 능동적 대처	커뮤니케이션 허브	장벽 없이 쉬운 정보 접근 환경 구축	연결하고 연결해주는 역할
	회원 확충, 펀드, 출판, 행사, 교육, 전문도서관 관련 정책 수립, 종합발전계획 제언, 통계 지도, 도서관평가 등	교육, 멘토링, 컨설팅, 출판 등	연구데이터, 데이터 큐레이션, 데이터 시각화, 신기술 대응 전문가 등 역할 변화 수용	회원간의 정보 공유, 교환, 활용, 컨소시엄, 공동목록, 상호대차 등	이용자 요구 존중, Open Access, 학술커뮤니케이션, 기관 IR 등	다른 관중 협의체, 업체 등과의 파트너십 형성 강화 등

KSLA 비전과 미션, 그리고 핵심가치의 수립 과정

추진배경

KSLA 회원기관의 공유가치와 지식정보사회의 급변하는 변화에 대응과 미래상을 정립할 수 있는 '비전' 수립 필요성 대두

추진경과

- ('17. 7. 25) KSLA 비전 수립 TF 구성 필요성 논의 (제2017-3차 이사회)
 - (~'17. 9. 30) KSLA 회장 경영계획 분석
 - (~'17. 10. 31) TF 구성 기획 및 관련 자료 조사
 - (~'17. 11. 23) 유관기관 비전 및 미션 분석
 - ('17. 11. 24) KSLA TF 구성 승인(제2017-4차 이사회)
- ※ KSLA부회장, KSLA이사 2인, KSLA위원회 위원장으로 구성

- ('17. 12. 21) 제1차 TF회의, KISTI 회의실, '비전 수립 추진 경과 설명, 추진 방향 논의'
- ('18. 2. 22) KSLA 워크숍에서 '비전 수립 추진경과' 발표
- ('18. 2. 22~23) KSLA 워크숍에서 'KSLA에 바란다!' 포스트 및 의견 수렴
- ('18. 2. 22) 제2차 TF회의, 대전 인터시티호텔 회의실, '비전 수립 논의'
- ('18. 4. 18) 제3차 TF 회의, KDI 회의실, 'KSLA 미션, 비전, 핵심 가치 (안) 도출'
- ('18. 4. 28) 제2018-2차 이사회, 한국저작권위원회 대회의실, 'KSLA 비전 수립 추진 경과 보고'
- ('18. 8. 8~8. 30) KSLA 회원기관 대상 이메일 의견수렴 실시 (회원 2명 회신)
- ('18. 8. 30~8. 31) KSLA 2018년도「전문도서관경영」교육과정 참석자 대상 '좋아요' 스티커 부착 행사
※교육 참석자 65명 중 스티커 부착 참여 '좋아요' 25명
- ('18. 11. 23) 제2018-7차 이사회에서 'KSLA 비전 수립 결과 보고'
※홈페이지, 협의회지, 뉴스레터를 통해 회원에게 홍보
- ('18. 11. 23) 제2018-7차 이사회에서 'KSLA 비전 수립 결과 보고'

추진과정의 이모저모

- KSLA 비전 수립 과정 모습들



<제1차 TF회의, KISTI 회의실>



<제2017-2차 관리자세미나에서 KSLA 비전 논의>



〈제3차 TF 회의, KSLA 비전 수립 논의〉



〈제3차 TF 회의에서 KSLA 비전 수립 최종안 만들다〉

- KSLA 비전 수립을 위해 회원기관 대상으로 이메일을 통한 의견수렴
- o 의견 조사서

KSLA 미션/비전/핵심가치(안) 의견 조사

안녕하십니까?

KSLA에서는 급변하는 지식정보사회에 능동적으로 대응하고, 협력을 통한 회원기관 간의 공유가치 창출과 미래 전문지식정보를 선도 할 수 있는 'KSLA 발전 종합계획' 수립을 위하여 부회장, 이사, 각 위원회 위원장 등으로 구성된 'KSLA 2021(가칭)' TF를 조직하였습니다.

본 TF에서는 "KSLA의 미션, 비전, 핵심가치" 등이 가장 우선적으로 수립되어야 한다고 판단하여 2017. 12. 21부터 지금까지 총 4차례의 오프라인 회의를 통해 아래와 같은 '안'을 마련했습니다.

아래 내용 검토하여 보완하거나 추가 되어야 할 사항 등에 대하여 자유롭게 의견을 제시하여 주시기 바랍니다.

※ 회신처 : KSLA 사무국 ksla@ksla.info / 회신 기한 : 2018년 8월 16일(목) 까지

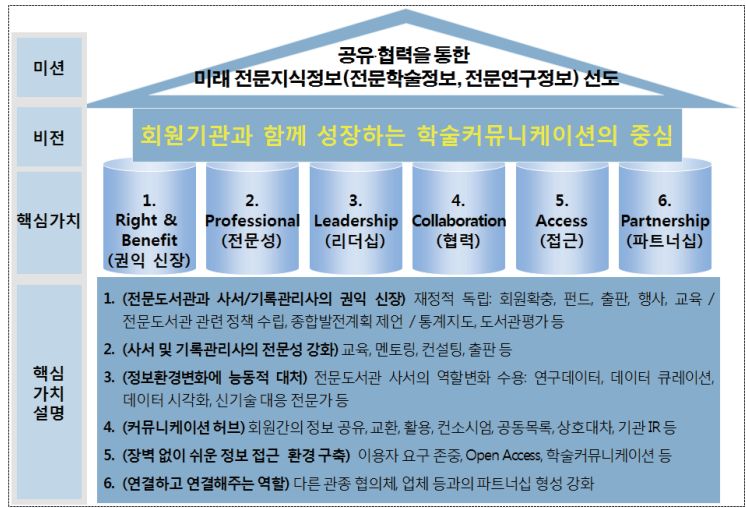
2018. 8. 8. 'KSLA 2021 TF' 위원장 신 용 주

KSLA 미션, 비전, 핵심가치 (안)

※ (용어정의) 미션 : (KSLA 내부적 측면) 왜 우리 조직이 존재하는가-달성하고 싶은 어떤 미래의 모습-? (Why)

비전 : (KSLA 고객-회원- 측면) 우리는 무엇을 이루려고 하는가? (What)

핵심가치 : 비전을 이루기 위한 핵심원칙, KSLA 전략/의사결정에 영향 미치는 경영 원칙



검토 의견 작성하기

상기 “KSLA의 미션, 비전, 핵심가치”에 대하여 보완 하거나 추가 되어야 할 사항 등에 대하여 이곳에 자유롭게 의견을 제시하여 주시기 바랍니다. (별지 작성 가능)

○ 의견 회신

성명	의견		
	미션	비전	핵심가치
이 * 정	전문지식 자원의 허브구축과 협력을 통한 전문도서관 역량 강화	분야별 전문도서관의 역량을 발굴하고 전문도서관의 발전과 궤를 함께 하는	권익신장, 전문성, 리더쉽, 협력, 접근, 파트너십
조 * 희	연결을 통해 진화하는 전문지식정보(...)창조 공작소	더불어 성장하는 학술커뮤니케이션의 중심	개방(Openness), 공유(Sharing), 협력(Collaboration), 소통(Communication), 탁월(Excellence)



- ('18. 2. 22~23) KSLA 워크숍에서 'KSLA에 바란다!' 포스트 및 의견수렴

■ KSLA에 요청

- KDI 우수사례 발표에서 상호대차 ILL 중요성 강조

KSLA 상호대차 발송 시 발생비용 부담 해결 방안

(예, 원하면 발송기관에서 부담해도 되도록...)

- (국중) 전문도서관 교육 부활 요청 : 주제별로 국중 교육 KSLA 담당 필요

■ KSLA 워크숍

- 참여하는 기관 간의 정보 공유할 수 있는 시간이 좀 더 길었으면 함

- 정년퇴임 선생님 정보를 워크숍 전에 미리 공지 필요

- 우수성과 발표 시간과 질의 응답시간을 길게~

- 1인 사서들을 위해 인사 교류 시간을 길게(인맥, 정보 공유 필요)

■ KSLI 컨소시엄

- 전자저널 SD 공사 계열(한전, 수자원, 수력원자력) 컨소시엄 구성 신청

- 컨소시엄 전문인력 양성 방안에 대한 실질적 고민 필요 (KISTI의 역할 포함)

- KESLI 컨소시엄 품목 확대 필요

■ 비전

- “정보공유, 기관 간 네트워크, 회원 간 연대”

우리가 지향하는 공동의 가치가 비전으로 표현되어 함께 갈 수 있길 바랍니다.

- 공유, 상생, 협력, 공개, 개방

제언

KSLA 통합 10주년을 맞이하여 KSLA 비전 수립이라는 뜻깊은 결과를 이루었습니다. 회원기관의 공유가치와 지식정보사회의 급변하는 변화에 대응하고 미래상을 정립할 수 있는 '비전' 수립의 필요성이 대두됨에 따라 미래지식사회를 이끌어갈 수 있도록 KSLA 미션, 비전, 그리고 핵심가치를 수립하였습니다.

KSLA는 미션, 비전, 핵심가치를 근간으로 하여 회원기관과 그 소속원은 물론 국가의 발전을 위한 밑거름이 되고, KSLA와 회원기관이 한 단계 더 도약을 준비할 수 있는 계기가 되었으면 합니다.

앞으로 KSLA 발전종합계획을 수립해야 하는 과제가 남았다고 생각합니다. 이에 KSLA 차원에서 수행하여 수립한 미션, 비전, 핵심가치를 기반으로 전문 컨설팅 기관을 활용하여 국내외 유관기관의 비전 수립 사례를 조사·분석하고 최종적으로 KSLA 발전 종합계획까지 수립되어야 합니다.

끝으로 KSLA 비전 수립 TF 위원들은 적극적인 협력과 지원을 아끼지 않으신 KSLA 회장님, 이사님, 그리고 회원들에게 감사 인사를 드립니다.

“줄탁동시(啐啄同時)¹⁾

우리들은 변화하는 내외부 환경을 고려하여 함께 노력했을 때 더 큰 시너지를 얻을 수 있으므로, 서로 이해하고 배려하는 노력이 있으면 하는 바램입니다.“

〈KSLA 비전 수립 TF〉

위원장	신용주	KSLA 부회장	(한국과학기술정보연구원)
위원	오정훈	KSLA 이사	(한국원자력연구원)
위원	이갑훈	KSLA 이사	(한국개발연구원)
위원	김윤희	KSLA 교육위원회 위원장	(한국환경정책·평가연구원)
위원	남은경	KSLA 대외협력위원회 위원장	(한국철도기술연구원)
위원	심유정	KSLA 전자정보위원회 위원장	(농림축산검역본부)
위원	윤지현	KSLA 사업추진위원회 위원장	(농심)
위원	최선희	KSLA 편집위원회 위원장	(한국과학기술정보연구원)
위원	황재영	KSLA 학술위원회 위원장	(국방과학연구소)
간사	이순란	KSLA 사무국장	(한국전문도서관협의회)
TF 지원	이유진	KSLA 총무	(한국전문도서관협의회)

1) 병아리가 알을 깨고 세상으로 나오기 위해 스스로 안에서 알을 쪼고 어미 닭의 밖에서 깨주는 노력이 동시에 이뤄져야 한다는 뜻임