

## 농촌테마공원 실태분석을 통한 창원단감테마공원 활성화 방안

최영완 · 은희창\* · 김영주\*\*

경상대학교 농업생명과학연구원 · \*경상대학교 대학원

\*\*경상대학교 애그로시스템공학부(농업생명과학연구원)

### A Study on the Revitalization Plan of Changwon Persimmon Theme Park by Analyzing the Actual Condition of Rural Theme Park

Choi, Young-Wan · Eun, Hee-Chang\* · Kim, Young-Joo\*\*

*Ph.D., Insti. of Agri. & Life Sci., Gyeongsang National Univ.*

*\*Doctor's Course, Graduate school, Gyeongsang National Univ.*

*\*\*Professor, Division of Agro-system Eng.(Insti. of Agri. & Life Sci.), Gyeongsang National Univ.*

**ABSTRACT** : The purpose of this study is to analyze the actual condition of the already established rural theme park, draw the weak and strong points, and come up with an efficient performance plan for Changwon Persimmon Theme Park through the benchmarking of the best overseas case. According to the analysis, it is necessary to introduce a facility and a program for family customers as a plan for promoting Changwon Persimmon Theme Park. It is required to secure safety through public operation and management, improve scalability of the facility through the establishment of multi-functional complex facility, and come up with a plan for operating a special program associated with local resources. Therefore, this study drew three activation factors: the establishment of operation and management system, the development of operation contents by facility, and the establishment of operation in each area. First, to establish the operation and management system, it is necessary to classify the organization of the theme park into the operation business area and into operation & management area by job function. Secondly, it is necessary to establish a special program in consideration of space and facility, suggest a differentiated plan for operation contents, and create a facility operation plan and program for Changwon Persimmon Theme Park. Lastly, to operate and manage Changwon Persimmon Theme Park smoothly, it is necessary to set the theme park space as open collaboration space which the local residents can share and participate in by avoiding the conventional administration-based business performance and operation. This study suggested the plan for establishing an operation and management system for Changwon Persimmon Theme Park and its operation, the establishment of a special program, a business performance strategy, and the use of internal and external spaces of the theme park.

**Key words** : Rural Theme Park, Efficient Implementation, Case Study, Actual Condition

## I. 서 론

### 1. 연구배경 및 목적

농촌은 자연환경과 역사, 전통문화, 전설, 신화, 민요,

요리, 축제 등의 다양한 자원이 존재하는 공간이다. 이러한 공간에서 농촌은 농산물과 자연 그대로의 자원을 이용한 1차원적인 수익창출에서 벗어나 관광지 개발이나 체험, 지역의 특색 있는 요리판매 등 다차원적이고 지역적 특성과 자원을 활용한 시설·체험을 통해 수익창출을 도모하고 있다. 이러한 사업들은 농촌지역의 침체된 경제와 낙후된 생활여건을 발전시키는 계기가 되었다 (Kang, 2005).

Corresponding author : Kim, Young-Joo

Tel : 055-772-1935

E-mail : yjkim7171@gnu.ac.kr

이 후 정부에서는 2007년부터 농촌지역 특유의 자연·문화·사회자원을 토대로 농어촌테마공원 조성사업을 추진하고 있다. 이를 통해 농촌은 자연경관과 전통문화 등 농촌다움을 유지·보존하며, 다양한 볼거리와 먹거리, 체험 등 친환경적이고 테마와 체험이 있는 공간을 지역민과 도시민에게 제공하게 되었다.

최근에 이르러 도시민의 삶의 질 향상과 소득증가, 주 5일 근무(수업)제, 휴가 분산제에 따라 경제적인 여유와 여가시간이 늘어나고, 자연과 휴식에 대한 욕구가 증가되면서 농어촌테마공원을 찾는 도시민은 해가 갈수록 증가하고 있는 추세이다(Lee and Kim, 2008). 농촌테마공원은 단순히 체험하고 자연과 함께하는 공간이 아닌 반복적이고 지루한 일상에서 벗어나 다양한 체험을 경험하게 한다. 잘 보존된 자연경관과 특색 있는 체험학습 등 복합적인 요소들이 공존하는 공간으로 발전하고 있으며, 그 형태나 테마, 체험프로그램 등이 지역 요건에 따라 다양하게 변화되고 있다.

그러나 이와 같은 이점이 있음에도 일부의 농촌테마공원은 원활한 운영과 관리가 제대로 이루어지지 않고 있다. 이러한 시점에서 농촌테마공원은 농촌관광과 도농교류 활성화를 위한 기반시설로서 지역에 활력을 부여하고 원활한 운영·관리를 위한 자생력 강화가 요구된다. 또한, 준공된 농촌테마공원이 앞으로도 지속적이고 자생적으로 운영이 가능하도록 지역자원과 연계한 운영관리 활성화 방안을 수립할 필요가 있다.

따라서 이 연구에서는 농촌테마공원의 실태를 분석하여 이를 창원단감테마공원에 적용함으로써, 창원단감테마공원의 매력도를 제고하고 지역자원과의 연계를 통한 효율적인 추진 방안을 수립하고자 하였다. 이로써 안정적인 수익구조를 확보하고 공원의 지속적인 성장을 위한 기반을 마련하고자 하였다. 또한, 이 연구 결과를 바탕으로 하여 다른 농촌테마공원의 추진 계획을 작성하는 데 기초자료를 제공하고자 한다.

## 2. 연구 방법

이 연구에서는 효율적으로 연구를 수행하기 위해 농촌테마공원의 실태를 분석하고, 창원단감테마공원에 적용, 활성화 방안 제시 등의 3단계로 나누어 추진하였다.

1단계에서는 관련정책과 선행연구를 검토하고 국내외 테마공원의 실태 분석을 통해 운영전략 방향을 도출하였다. 구체적으로 문헌분석과 국내외 사례조사, 사례조사 지구의 운영주체와 전문가, 관련기관 담당자의 인터뷰 조사, 실무부서·정책결정 그룹 의견수렴 등을 병행하였다. 문헌조사를 통해 테마공원의 이용실태와 운영관리방

안(시설관리, 프로그램 선행연구), 지역활성화 사례 등을 분석하고, 창원단감테마공원과 유사한 사업이나 서비스를 제공하는 시설과 단체를 방문하여 운영전략, 인력, 사업구조 등을 조사하였다.

2단계는 1단계 결과와 사례적용 지구 주변의 연계 자원조사를 통해 적용가능 한 방안을 검토하는 단계이다.

마지막 단계는 사례적용 지구인 창원단감테마공원의 운영관리 조직체계를 구축하고 활성화 프로그램을 도출(S/W), 활성화 방안 등을 제시하는 단계로 나누었다.

## II. 선행연구 고찰

현재까지 국내의 농촌테마공원의 활성화와 조성에 관한 연구를 살펴보면 RRI(2006)은 농촌테마공원 조성방안 연구를 통해 농촌테마공원의 개념과 바람직한 조성방향을 정립하고, 국내외 농촌테마공원 사례를 분석해 개발 모형을 제시하였다. Yang(2014)은 광주·전남지역의 수자원을 활용한 테마공원의 사례를 조사·분석하여 그 성과 및 한계를 도출하였다. 수자원을 활용한 테마공원의 특색 있고 차별화된 테마와 시설, 도시민들의 요구와 눈높이를 고려한 체험·위락시설 도입, 민간자본의 유치를 확대하기 위한 실질적이고 다각적인 방안, 인프라(Infra) 확충 등 테마공원의 운영관리와 활성화에 대한 방안을 제시하였다. Lee et al.(2009)은 광시한우농업테마공원 조성 계획을 통해 지역의 환경을 다각적인 면에서 분석하여 지역자원을 적극 활용하고 연계 한 프로그램과 시설을 도입하였다. 이를 통해 지역명소를 부각하고 지역 발전과 주민들의 경제활동 활성화 등 지역의 거점관광명소로 발전시키고자 하였다. Park(2014)은 농업과 농촌이라는 기초적인 자원을 활용하여 농촌을 공간배경으로 한 테마공원을 계획하였다. 자원 발굴과 개발을 통해 고유성과 정체성을 부여하고 공간별 주제에 대한 명확한 영역 설정 등 개발방향을 제시하였다.

한편, Rhee(2011)는 농촌테마공원을 정의하고 기 조성된 농촌테마공원의 문제점을 파악, 이에 따라 지역적 특색을 활용한 발전방향을 설정하여 농촌테마공원을 계획함으로써 농촌테마공원의 바람직한 조성방안을 제시하였다. Lee and Kim(2008)은 농촌테마파크의 개념을 정의하고 개발의 실효성을 분석을 위해 수요·공급·투자·관광지 관련 개발 잠재력 평가 등을 실시하여 농촌테마파크의 개발 가능성의 근거로 제시하였다.

살펴 본 바와 같이 지금까지 농촌테마공원과 관련된 다양한 연구가 수행되었으나, 기존의 연구는 농촌테마공

원을 정의하거나 한정된 지역을 대상으로 하여 테마공원의 활성화와 조성방안을 제시하였다. 한편, 이 연구에서는 지금까지 추진된 국내·외 농촌테마공원을 조사·분석하여 사례적용 지구인 창원단감테마공원의 적용 가능성에 초점을 두고 효율적인 방안을 도출하고자 하였다.

### III. 국내·외 농촌테마공원 사례분석

#### 1. 국내 사례분석

##### 가. 사례분석 지구 선정

농어촌테마공원조성사업은 2007년 4지구를 시작으로 2018년 까지 85개 조성을 목표로 시행된 사업으로 2009년 기준으로 신규지구 포함 총 22지구(총사업비 19,094백만 원)를 추진하였다(MIFFAFF, 2011). 지원 대상시설은 기반시설과 휴양·체험시설, 소득기반시설 등으로 농어촌 지역에 한해 농림축산식품부 장관이 사업대상지구로 선정하여 해당 시장 또는 군수를 사업주체로 하여 사업을 시행하고 있다.

이 연구에서는 농촌테마공원의 운영관리 실태조사를 위해 현재 운영 중이거나 곧 운영을 앞두고 있는 농촌테마공원 68개를 대상으로 하여 조사를 진행했고, 이 중에서 유효표본 15지구를 선정하였다. 최종 사례조사 지구

는 서울·경기 4개소, 강원 1개소, 충청 1개소, 경상 3개소, 전라 6개소로 도시농업공원(서울 강동구), 이천농업테마공원(경기 이천시), 용인농촌테마파크(경기 용인시), 아르미에월드(인천 강화군), 용머리공원(파로호 농촌테마공원; 강원 양구군), 백곡참숯테마공원(충북 진천군), 서천농업테마파크(충남 서천군), 동공원(경북 경주시), 거창사과테마파크(경남 거창군), 애플스토리(전북 무주군), 부안 누에타운(전북 무안군), 윤림삼별초공원(전남 진도군), 나주배테마파크(전남 나주시), 구례자연생태체험학습장(전남 구례군), 전남농업박물관(전남 영암군) 등 총 15개 지구이다(Figure 1).

선정지구를 대상으로 문헌조사와 현장조사를 통해 해당 공원의 주요 테마와 수요층, 운영관리주체와 조직, 운영프로그램 등을 조사하여 분석하였다.

##### 나. 국내 사례분석 결과

농촌테마공원을 찾는 주요 관광객 특성을 조사한 결과 가족단위가 11개소로 대부분의 농촌테마공원이 가족단위를 주요 수요층으로 하여 시설과 테마를 구성하고 있었으며, 어린이 체험중심 3개소, 성인중심 1개소로 조사되었다(Table 1).

Table 1. Main target of theme park

Category	Study site
Focus on family (11sites)	Icheon, Yongin, Ganghwa, Ganghwa, Gyeongju, Geochang, Muju, Buan, Naju, Gurye, Yeongam
Focus on adult (1site)	Gangdong
Focus on child (3sites)	Jincheon, Seocheon, Jindo

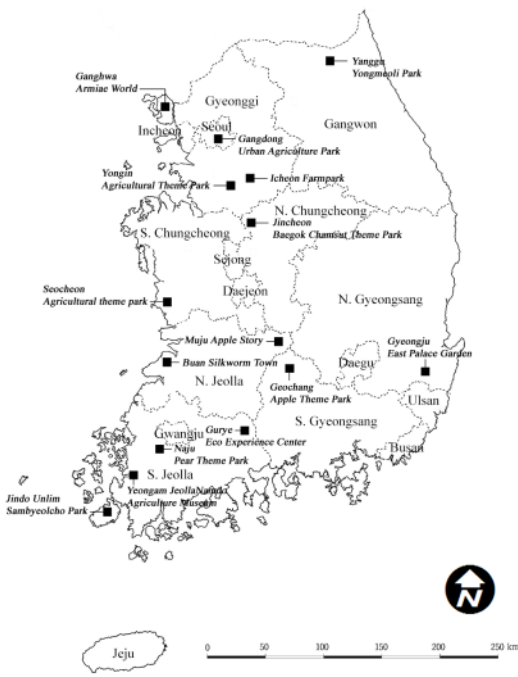


Figure 1. Location of case study areas

테마공원의 운영방법은 그 업무수행범위나 운영목적에 따라 공공성과 수익성 사이에서 민간운영, 서비스 위탁, 산하기관(시설관리공단)운영, 공공운영 등 여러 형태가 있다. 15개 사례지구 대부분은 공공에서 시설의 운영관리(12개소)를 담당하고 있으며, 나머지는 공공기관과 민간이 연계하여 관리·운영하고 있다. 민간운영은 민간단체 또는 법인에서 관리·운영하는 형태로 공공성보다는 수익성에 집중하여 주로 미술관이나 식물원 등을 운영하고 있다. 반면, 공공운영은 수익성보다는 공익성에 초점을 두고 전시관이나 홍보관 등의 시설을 마련하여 지역의 특산물 홍보·마케팅 등에 집중하는 형태이다. 산하기관운영은 공공성에 초점을 두고 지자체 산하기관(시설관리공단 등)에서 전문성을 바탕으로 하여 시설의 체계

적인 관리와 양질의 서비스를 제공하고 있다(Table 2).

사례조사 지구의 운영관리 연간 비용은 평균 약 1억 8천만 원 규모이고, 운영인력은 평균 약 6명의 직원을 고용하여 운영하고 운영관리를 위해 필요시 수시로 일용직을 고용하고 있다(Table 3).

한편, 농촌테마공원 15개 지구의 주요 시설을 조사하여 그 기능에 따라 전시시설과 판매시설, 체험시설, 홍보시설, 휴양시설 등 5가지 요소로 분류하였다. 내부공간은 주로 전시·판매·체험시설로 활용되고, 외부공간은 휴양시설로 조성하여 활용하고 있다. 주요시설을 위탁형과 학습형, 복합형의 3가지로 유형으로 분류하였는데, 위탁형은 휴양·전시 공간, 학습형은 휴양·체험 공간, 복합형은 휴양·체험·전시 등 복합적인 공간이다. 사례조사 지구의 주요시설 유형 분석결과 Table 4와 같이 복합형(7개)과 학습형(8개)으로 분류되었다. 특히, 복합형 시설의 대부분이 휴양·체험·전시 등의 시설이 서로 연계되어 있는 것으로 나타났다.

Table 2. Type of management

Category	Type	Special feature
Private contractor	Management by private organizations or corporations	<ul style="list-style-type: none"> <li>· A theme park in which private facilities and programs operate</li> <li>· A park that takes into consideration artistic activities such as museums and botanical gardens</li> <li>· Focus on profitability rather than publicity</li> <li>· Intensive operation of group-oriented arts-watching programs</li> </ul>
Public management	Focus on public interest rather than profitability	<ul style="list-style-type: none"> <li>· The municipal government is in charge of facility operation and program operation</li> <li>· Focus on public interest rather than profitability and concentrate on promoting local specialties</li> <li>· Concentrate on viewing programs centered on facilities such as exhibition halls and public relations halls</li> <li>· Most of the districts are targeted to the urban family.</li> </ul>
A government-affiliated organization (Facilities Management Corporation)	Focused on the operation and management of facilities with a focus on publicity	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Responsible for facilities and programs operated by local agencies</li> <li>· Systematic management of facilities based on expertise</li> <li>· Providing high-quality services such as publicity and professionalism</li> <li>· It is located near the metropolitan area and specializes in experience programs that utilize local characteristics</li> </ul>

Table 3. Current condition of operation

Name	Manpower (persons)	Budget (a thousand won)
Gangdong Urban Agriculture Park	3	20,565
Icheon Farmpark	5	500,000
Yongin Agricultural Theme Park	10	600,000
Ganghwa Armae World	3	20,000
Yanggu Yongmeoli Park	4	35,000
Jincheon Baegok Chamsut Theme Park	2	-
Seocheon Agricultural theme park	2	20,000
Gyeongju East Palace Garden	15	-
Geochang Apple Theme Park	2	-
Muju Apple Story	5~6	531,000
Buan Silkworm Town	13	50,000
Jindo Unlim Sambyeolcho Park	5	75,000
Naju Pear Theme Park	3	100,000
Gurye Eco Experience Center	1	20,000
Yeongam JeollaNamdo Agriculture Museum	11	-
Mean	5.6	179,233

Table 4. Type of main facility

Type	Name	Component
Complex type	Gangdong Urban Agriculture Park	R+PR+EH+EP
	Icheon Farmpark	R+PR+EH+EP+Sale
	Yongin Agricultural Theme Park	R+PR+EH+EP
	Ganghwa Armae World	R+ EH+EP+Sale
	Yanggu Yongmeoli Park	R+ EH+EP+Sale
	Geochang Apple Theme Park	R+PR+EH+EP
Learning type	Naju Pear Theme Park	R+PR+EH+EP
	Jincheon Baegok Chamsut Theme Park	R+ EH+ Sale
	Seocheon Agricultural theme park	R+ EH+EP
	Gyeongju East Palace Garden	R+ EH+EP
	Muju Apple Story	R+ EH+EP
	Buan Silkworm Town	R+ EH+EP
	Jindo Unlim Sambyeolcho Park	R+ EH+EP
	Gurye Eco Experience Center	R+ EH+EP
	Yeongam JeollaNamdo Agriculture Museum	R+PR+EH+EP

\* Abbreviation: R(Recreation), PR(Public Relations), EH( Exhibition), EP(Experience)

사례조사 지구의 주요 체험프로그램은 지역을 대표하는 테마를 중심으로 한 특화형 체험프로그램과 지역과 상관없이 운영하는 기본형 체험프로그램으로 크게 구분할 수 있는데, 기본형 체험프로그램이 26개, 특화형 체험프로그램이 33개로 조사되었다. 특히, 강화의 약쑥체험이나 진천 참숯체험, 경주 동경이수레체험/버드전시프로그램, 부안 누에체험, 진도 삼별초항쟁체험 등은 그 지역의 특색을 살린 프로그램을 운영하고 있다(Table 5).

2. 국외 사례분석

국외 사례는 미국과 유럽, 일본을 중심으로 하여 각 사례지의 운영방법에 대해 조사하였다.

미국의 농촌테마공원은 지역주민과 저소득 시민을 위한 사회복지 정책의 일환으로 사업을 추진하였다. 따라서 수익성보다는 공공성을 중시하는 방향으로 시설을 운영하며, 청년들의 농업의 중요성 인식 교육장소로 활용하고 있다. 또한, 테마공원 주요시설은 공공에서 시설의 운영관리를 담당하고 있다. 특히, 입장료와 판매수익과 더불어 별도의 공공보조금이나 기부금 모금을 통해 운영관리비용을 충당하여 사회복지 예산을 절감하고, 절감된 예산은 시민들에게 사용됨으로써 사회복지에 기여하는 효과를 거두고 있다.

유럽의 농촌테마공원은 도심 인근에 휴식공간과 체험공간을 제공하는 체험학습의 장소로 활용하고 있다. 이를 통해 마을주민의 고용증진과 농산물판매 수익 등 2차적인 효과를 창출하고, 농산물의 생산과 유통, 교육·문화 서비스 등 1~3차 산업체계구축으로 농촌체험의 발전방향을 제시하고 있다. 또한, 공공과 민간이 결합한 제3섹터(NPO, 시민단체, 비영리단체 등의 민간단체) 방식으로 주민들의 자발적인 운영관리와 공공의 지원, 입장료·가공식품 판매 등의 수입으로 운영관리비를 확보하여 지속적인 운영관리가 가능하다.

일본의 농촌테마공원은 농업·농촌문화의 학습 장소이자 지역주민의 체험·휴식공간으로 인식하고 있다. 다양한 이벤트로 주민들의 만족도와 관심도를 높이고 체험 이외에 농업연구프로젝트와 지역농업의 홍보시설을 조성하고 있다. 또한, 공공에서 테마공원을 운영하고 주변농가와 연계한 재배·생산·판매 등 루트를 다양화하고 있다.

3. 농촌테마공원 활성화 방안

이와 같이 국내·외 농촌테마공원의 사례분석을 통해 다음과 같은 활성화 방안을 도출하였다.

첫째, 가족단위중심의 고객층을 주요 수요층으로 하여 시설을 조성하고 프로그램을 운영할 필요가 있다. 농촌·농업문화공간을 조성하여 체험학습의 기회를 확대하고, 여가·휴게기능을 강화하여 가족단위의 수요 창출, 인근 지역주민의 활용도를 높일 필요가 있다.

둘째, 공공주도의 운영관리를 통해 시설물 운영의 안정성을 확보하고, 위탁을 통한 민간유치로 사업의 확장성 제고가 요구된다. 또한 공공재원의 높은 의존도를 극복하기 위해 후원이나 기부 모금 등의 재원을 확보하여

Table 5. Operating program

Name	Types of operating programs	
	Basic type (26ea)	Specialized type (33ea)
Gangdong Urban Agriculture Park	- Observation vegetable garden	- Urban Agriculture small library
Icheon Farmpark	- Arable land - Forest	- Terraced fields - Medicinal plant
Yongin Agricultural Theme Park	- Making insect specimens - Traditional play - Pet - Allotment garden	- Rural experience - Edu farm
Ganghwa Armae World	- Porcelain	- Making Artemisia princeps Pamp soap - Wood craft - Artemisia princeps Pamp experience
Yanggu Yongmeoli Park	- Folklore exhibition - Folk experience - Atopic healing	- Wild vegetables experience - Well-being playground
Jincheon Baegok Chamsut Theme Park	-	- Charcoal(made of oak wood) craft - Making charcoal made of oak wood
Seocheon Agricultural theme park	- Cultivation of crops - Agricultural experience	-
Gyeongju East Palace Garden	- Making an insect model - Painting	- Donggyeongi-drawn cart - Stamp tour - Bird exhibition
Geochang Apple Theme Park	- Flower outing - Solve a quiz	- Cooked apples - Parcel out an apple tree - Writing a letter to an apple - An apple festival
Muju Apple Story	- Farm machinery - Equipment	- Parcel out an apple tree - Apple harvesting
Buan Silkworm Town	- Making a wooden insects	- Making mulberry soap - Cocoon craft - Making silk thread
Jindo Unlim Sambyeolcho Park	- Traditional Hanok experience	- Sambyeolcho struggle experience
Naju Pear Theme Park	- Expert training	- Picking Naju-pear
Gurye Eco Experience Center	- Eco Experience - Environmentally-friendly agriculture - Exhibition of agricultural relics	- Making a press flower - Making a dragonfly specimens - Green care - Straw and plant handicraft
Yeongam JeollaNamdo Agriculture Museum	- Agricultural culture - Natural learning	- Storage(수장고) - Traditional Wedding - Namdo fork

지속적이고 탄력적으로 운영관리 할 필요가 있다.

셋째, 다기능 복합시설을 조성하여 미래 수요변화에 유연하게 대처하여야 한다. 또한, 수익에 집중된 시설보다 위락과 학습의 복합형 시설을 조성하여 수요자의 욕구를 충족시키고 여건변화에 따른 신속한 대처가 이루어질 수 있도록 해야 한다.

넷째, 기존 농촌테마파크의 집약적이고 일방적인 프로

그럼 운영에서 벗어나 지역자원과 연계하여 색깔 있는 프로그램을 운영하여야 한다.

#### IV. 창원단감테마공원 적용

##### 1. 적용지구 개요

창원단감테마공원은 인근의 주남저수지와 연계하여 관광자원을 확보하고 도시와 농촌의 문화 교류를 위한 시스템 구축, 창원단감의 우수성 홍보 등의 목적으로 추진되어 2009년 2월 사업 대상지로 선정되었다. 사업규모는 창원시 의창구 동읍 화양리 일원에 사업면적 49,000㎡, 총사업비 10,377백만 원(국비 5,000백만 원, 시비 5,377백만 원)이다.

##### 2. 창원단감테마공원 운영관리 방안

창원단감테마공원의 효율적인 운영을 위해 운영관리 조직체계와 시설별 운영콘텐츠로 나누어 분석하였다. 운영관리 조직체계를 구축하려면 운영주체를 명확히 하고 지속성을 유지, 탄력적인 대응체계 구축이 필요하다.

또한, 재방문율을 높이고 내부 소비를 활성화하기 위해서는 시설의 주요 수요층을 가족단위 방문객으로 설정하고 체험과 학습프로그램, 지역자원과 연계한 활성화 프로그램(S/W) 등의 콘텐츠 개발이 필요하다.

##### 가. 운영조직 구성

농촌테마공원의 국내·외 사례를 분석한 결과 운영관리

의 중심은 공공주도의 조직을 통한 운영이 주를 이루었다. 업무에 따른 창원단감테마공원의 인원수는 운영전략과 단위조직별 업무 프로세스를 기준으로 업무수행의 효율성과 근무형태를 개선할 수 있도록 산정해야 한다. 이는 신설조직을 운영할 때 효율성 확보에 초점을 둔 산정 방법이라 할 수 있다. 운영사업분야의 프로그램 운영팀은 사업계획서 상의 일일 최대 이용객을 고려하여 정규직 2명, 기간제 4명으로 산정하였다. 시설 운영팀은 테마공원의 면적과 시설특성을 고려하여 정규직 1명, 기간제 3명으로 산정하였다. 마지막으로 운영관리분야는 타 사례와 지원부서의 비중을 고려하여 정규직 2명, 기간제 3명으로 산정하였다(Table 6).

##### 나. 시설물과 프로그램 운영방안

농촌테마공원에는 다양한 시설물이 있으며, 이 시설물의 효율적인 운영관리를 위해서 많은 노력이 필요하다. 국내·외 사례분석 결과와 지역자원을 고려하여 창원단감테마공원의 안내시설과 교육관, 감나무골 초가집, 감식초 농장 등의 시설물 운영콘텐츠 개발을 제안하였다. 공간별·시설별로 특화된 프로그램을 개발하여 운영콘텐츠를 차별화하여야 한다. 다양한 방문객의 오감을 만족시키고 소규모 공간 내 자유로이 활동할 수 있는 차별성을 확보, 다양한 스토리텔링, 지역활성화를 위한 선택형 특화 콘텐츠 등이 필요하다(Table 7).

창원단감테마공원의 안내센터와 교육관은 공원의 대표적인 이미지를 표출하는 상징적인 공간이다. 따라서 창원단감의 우수성과 다양한 정보를 제공하고, 재배기술 교육, 광장을 활용한 축제 및 이벤트, 세미나, 문화 활동 등 지역주민의 커뮤니티 공간으로 소통과 화합의 역할을

Table 6. Operational manpower

Category	Personnel	Per capita workload	Basis of calculation	Number of temporary employees
Total number of people	6			
Director	1		Business director	
Conduct of a business	3			7
Program operation	2	Operate programs with 100 users (Exhibition/Watch Program)	Operate programs with 1,000 users - Consider the maximum number of visitors per day in the master plan - Organized an exhibition/watch program with a pair	4
Facility operation	PR/ Education	Facility size 500㎡	Facility size : 500㎡ - using temporary employee	1
	Recreation/ Convenience	Facility size 2,000㎡	Facility size : 42,845㎡ - using temporary employee	1
	Square/ Landscaping/ Greenery	Facility size 5,000㎡	Facility size : 5,655㎡ - using temporary employee	1
Management	2	5 people Business support	15% of the total number	3

Table 7. Contents(program) design

Contents(program) design	Detailed configuration
Satisfaction of various targets	<p>Attractive content for families, infants, teens, and adults</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Consider the life cycle</li> <li>The detailed program is configured in consideration of the characteristics of each target</li> </ul>
Differentiation that can move freely within a small space	<p>Introducing a differentiated concept that maximizes spatial utilization</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Acquire content that can be used in limited facilities such as educational buildings and thatched houses</li> <li>Theme based on Korean culture</li> </ul>
Various storytelling including healing and educational meaning	<p>Content with multiple effects</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Discovering content that combines educational effects</li> </ul>
Optional specialized content for regional revitalization	<p>Select and focus on differentiated content</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Avoiding mediocre content</li> <li>Selection and concentration of distinctive operational content</li> </ul>

할 수 있는 공간 마련이 필요하다. 또한 정보통신기술 (Information & Communication Technology; ICT)을 이용하여 테마파크를 소개하고 테마공원과 운영프로그램에 대한 정보 제공, 로컬 푸드(Local Food) 판매·홍보, 단감의 역사·재배방법·품종 등의 다양한 정보를 전달하는 역할을 할 수 있다.

감나무골 초가집은 농촌 특유의 향수와 감나무에 대해 알아보는 전통문화체험공간으로 설계하여, 단감을 이용한 먹거리 만들기, 장독대 분양, 감식초 만들기, 단감 공예품 제작·전시, 문화장터 구성 등의 프로그램을 개발한다. 그리고 체험프로그램을 지속적으로 운영할 수 있도록 각 프로그램의 운영체계를 확립하고, 지속적인 아이템 개발, 체험객의 성취감·만족도 증대 방안 마련, 인근 농장이나 마을과의 연계 프로그램 개발이 필요하다.

창원단감테마공원의 외부공간에서는 단감나무 과수원을 거닐면서 단감을 보고, 느끼고, 따보고, 먹어보는 체험과 숲을 활용하여 계절의 변화를 느끼며 쉬어가는 숲속 힐링 프로그램을 마련한다. 과수원을 활용하여 가족단위로 단감나무를 분양·관리하고 수확체험프로그램을 운영하여 단감테마공원의 지속적인 관심과 방문 유도, 숲을 이용한 맨발 걷기, 편지쓰기, 사진 찍는 곳, 숲속 전시회 등 사람들의 추억을 공유할 수 있는 문화공간으로써 역할을 수행토록 한다.

### 3. 창원단감테마공원 운영 활성화 방안

창원단감테마공원의 효율적인 추진을 위해 앞으로의 사업추진 전략과 단감테마공원 내부 공간 활용 방안, 지

역주민 참여 등 크게 세 가지의 방안을 제시하였다.

첫째, 앞으로 사업 추진에 있어 시민 공감형·참여형의 개방형 협업(Open Collaboration)공간으로 설정하여 기존 행정 주도의 사업추진과 운영 방식에서 벗어나 시민들이 공감하고 참여할 수 있는 운영이 요구된다.

둘째, 1단계로 조성된 테마공원의 공간·시설과 앞으로 추진하는 2단계 사업내용을 고려하여 테마공원의 활성화와 자생력을 강화하기 위한 추가적인 시설 조성이 필요하다. 생태연못에 연꽃이나 갈대 등의 수생식물을 식재하여 볼거리를 제공하고 감나무골 마당(광장)을 활용한 물놀이 공간 마련, 휴게시설(썬터, 벤치, 정자 등) 등의 보완이 필요하다. 또한, 주변 여건(교육시설, 주거단지 등)에 맞게 가족단위나 학생들을 위한 활동 공간(텃밭, 잔디밭, 캠핑장, 숲속도서관 등)을 추가로 조성해 이용객 증가와 소득증대 효과를 기대할 수 있다.

마지막으로 앞으로 추진하는 2단계 사업에서는 지역 주민이 참여할 수 있는 시설과 프로그램을 개발하여 운영한다면, 주변의 시설과 자원의 연계를 통해 지속적으로 공원 이용객을 유입하고 활성화를 도모할 수 있다. 창원단감테마공원은 반경 3km 이내에 다수의 인구밀집 지역과 교육시설이 위치하고 있어 어린이 자연학습원이나 주말농장, 농산물체험장 등을 조성하면, 여가체험활동을 장려하고 믿을 수 있는 먹거리 제공, 농산물 수확 체험·판매 수입을 통해 테마공원 운영관리비를 마련할 수 있다.

## V. 결 론

농촌테마공원은 도시와 구별되는 농어촌 특유의 자원을 활용한 공원을 조성하여 주민과 도시민에게 자연친화적인 휴식·체험공간을 제공함으로써 도농교류와 지역경제를 활성화하기 위한 사업이다. 지금까지 다수의 농촌테마공원 조성사업이 추진·완공되었으나 성공사례는 드물며, 예산만 낭비되고 있다는 부정적 여론이 형성되는 등 농촌테마공원의 조성 전반에 대한 일부 비판적 시각이 있는 실정이다. 이러한 데에는 차별화된 콘텐츠나 운영프로그램, 운영관리방안의 부재 등 복합적인 문제가 원인이라 할 수 있다.

이 연구결과, 창원단감테마공원의 효율적인 추진을 위한 방안으로 가족단위 중심의 고객층을 고려한 시설과 프로그램 도입이 필요하다. 공공중심의 운영관리를 통해 안정성을 확보하고, 다기능의 복합형시설을 조성하여 시설의 확장가능성을 제고, 지역자원과 연계된 색깔 있는

프로그램 운영 등이 함께 이루어져야 한다.

따라서 운영관리조직체계를 구축하고 시설별 운영콘텐츠 개발, 분야별 운영수립 등 3가지 측면의 활성화 요소를 도출하였다. 첫째, 운영관리조직체계를 구축하기 위해 테마공원의 조직구성을 직무기능별로 운영사업분야와 운영관리분야로 분류하여 운영할 필요가 있다. 둘째, 공간·시설별 구분을 통한 특화된 프로그램을 구축하고 운영콘텐츠의 차별화 방안을 제시하여 창원단감테마공원의 시설물 운영 방안 및 프로그램을 마련해야 한다. 마지막으로 창원단감테마공원의 원활한 운영관리를 위해 테마공원의 공간을 시민 공감형·참여형의 개방형 협업(Open Collaboration)공간으로 설정하여, 기존 행정주도의 사업추진과 운영방식에서 탈피하여 지역 주민들이 공감하고 참여하도록 해야 한다.

이 연구를 통해 창원단감테마공원의 특성에 맞는 운영관리 조직구축과 운영 방안 마련, 특화 프로그램 개발, 사업수행 전략, 테마공원 내·외부 공간 활용 방안 등을 제시하였다. 이를 통해 지역민과 방문객의 지속적인 방문을 유도하고 운영관리 활성화와 자생력 강화, 체험·문화·정보·휴식 등의 공간조성을 통한 활력 증진, 지역커뮤니티 강화 등의 효과를 기대 할 수 있다. 이러한 연구결과를 토대로 앞으로 조성하는 농촌테마공원을 계획함에 있어 효율적으로 추진하는데 기초자료를 제공하고자 한다.

## References

1. Changwon City Hall, 2011, Municipal news, <http://www.changwon.go.kr>. Accessed 30 Aug. 2017.
2. Kang, S.K., 2005, Ecotourism Development and Community Interests, *Journal of Rural Tourism*, 12(2), 53-71.
3. Kwon, J.W., and Park, C.Y., 2014, A Study on the Landscape Plan for the Sambaek Agricultural Theme Park, *Journal of Korea Society of Rural Planning*, 20(1), 147-159.
4. Lee, G.J. and Song, B.H., 2009, A Planning for Agricultural-Rural Communities Theme Park in Yesan County, *Journal of Korea Society of Rural Planning*, 15(1), 89-99.
5. Lee, J.Y. and Kim, Y. G., 2008, Forecasting Potential Development of Agriculture Experience Theme Park - Focused on the Anseong Meadow Site Development -, *Journal of Korea Society of Rural Planning*, 14(3), 1-9.
6. Min, H.G., Baek, S.S., Song, Y. and Rhee, S.H., 2012, Development Plan of the Rural Experience Theme Park in Samji Area, Youngyanggun, *Journal of Korea Society of Rural Planning*, 18(4), 171-180.
7. Ministry for Food, Agriculture, Forestry and Fisheries(MIFAFF), 2011, Guideline of Rural Theme Park.
8. Rhee, S.H., Choi, S.H., Yoon, S.S., Choi, A.S. and Eom, D.H., 2011, A Study on Rural Theme Park Considering the Local Characteristics, *Journal of the Korean Society of Agricultural Engineers*, 53(3), 27-34.
9. Rural Research Institute(RRI), 2006, A Study on the Development Strategy of Rural Theme park.
10. Yang, I.S. and Cho, J.H., 2014, Study of Formation of Rural Theme Parks Using Agricultural Reservoirs: With Emphasis on Rural Theme Parks in Gwangju and Jeonnam, *International Journal of Tourism and Hospitality Research*, 28(11), 109-123.

- 
- Received 17 May 2017
  - First Revised 24 May 2017
  - Second Revised 31 October 2017
  - Finally Revised 20 November 2017
  - Accepted 20 November 2017