



축산현장 애로기술 해결을 위한 닭 기르기 100문 100답

경영관리

본고는 양계현장에서 농가가 필요로 하는 기술 분야의 질의 사항에 대해 분야별 전문가가 답변한 것으로 농가와 현장기술자원 일선 담당자들에게 많은 도움이 될 것으로 본다.

제공 : 국립축산과학원

1	육종과 번식
2	종자보존과 개발
3	사양관리
4	황생제 대체제의 이용
5	계사시설과 환경관리
6	특수 관리
7	생산물의 품질관리
8	위생과 질병
9	경영관리

1. 경영기록부 기록하는 방법을 알려주세요.

축산 경영자는 어떠한 축종을 선택하여 사육하든지 반드시 토지를 비롯한 축사시설, 농기구, 종축, 기타 생산자재와 자금 등이 필요하다. 따라서 이러한 재산들은 경영을 계속하는 동안에 지속적으로 증가하거나 감소하는 등 변동이 크기 때문에 단순히 기억력에 의존하는 것은 거의 불가능하므로 기록을 해야 한다. 경영상황을 기록하고 이를 항목별로 계산하여 정리하는 방법에는 여러 가지가 있을 수 있지만 일반적으로 단식부기와 복식부기를 많이 사용하고 있다.

단식부기는 재산의 변동 상황을 한 계정(재산, 자본, 수익, 비용)의 종류별 증감을 명확히 하기 위하여 기록 계산하는 단위)에만 기록하고 계산하여 정리하는 방법으로 일정한 기장원칙이 없이 금전의 출납에 관한 사항과 재산의 증감만을 기록하는 간단한 기장 방법이다. 따라서 재산 상태는 파악할 수 있으나 자본과 손익에 관한 기록이 불완전하여 순 손익만으로 재산상태의 변화에 대한 원인을 파악하기 어렵다.

복식부기는 거래의 발생을 차변과 대변요소로 구분하고 차변에는 토지, 건물, 농기계, 현금 같은 자산을 기입하고 대변에는 외상

매입금, 차입금 같은 부채와 자본을 기입하는 과학적인 기장 방법이다. 또한 거래가 완료될 때 언제나 차변과 대변의 합계액이 대차균형의 원리에 의해 일치해야 하며, 이러한 일치는 자가검정 기능의 역할을 하고 있다.

이 두 가지 방법 중 어느 것을 선택할 것인가 하는 문제는 경영자의 회계에 대한 이해 정도에 따라 결정된다. (기술지원과 서동균)

2. 축산물 생산비의 정의와 범위는?

1) 축산물 생산비 정의

축산물 생산비란 축산경영 활동에 있어서 일정단위의 축산물(초생추, 중추 등)을 생산하기 위해 투입한 생산요소(사료, 동물 약품 등)의 가치를 화폐액으로 표시한 것이다.

2) 축산물 생산비 계산영역

축산물의 생산비 계산범위는 축종별 생산물의 생산에서 시작하여 완성품으로 되기까지의 과정이 생산비 계산의 대상영역이 된다. 따라서 생산을 위한 사료구입 그 자체만은 생산비 계산 대상이 아니며 가축에 급여함으로써 생산에 사용되었을 때 생산비 계산대상이 되는 것이다.

3) 축산물 생산비의 전제조건

- ① 생산비는 화폐가액으로 표시될 수 있는 것 이어야 한다.
- ② 축산물을 생산하기 위하여 직접 투입된 것 이어야 한다.
- ③ 생산비는 정상적인 생산 활동을 위해 투입 된 것이어야 한다(비정상적인 화재 등에 의한 손실은 제외한다). (기술지원과 서동균)

3. 축산물 생산비의 분류는 어떻게 하나요?

1) 기초생산비

거래의미의 생산비를 말하며 이를 공식으로 표시하면 다음과 같다.

$$\begin{aligned} \text{기초생산비} &= \text{가축비} + \text{사료비} + \text{노력비} \\ &\quad + \text{기타 제비} \end{aligned}$$

2) 생산비

농가에서 축산물의 일정단위를 생산하기 위하여 투입된 가치의 합계를 말하며, 계산방식은 다음과 같다.

$$\begin{aligned} \text{생산비} &= [\text{기초생산비} + \text{토지자본이자} + \text{유동} \\ &\quad \cdot \text{고정자본이자}] - \text{부산물 수입} \end{aligned}$$

3) 경영비

경영비는 농가의 내부 경제적 관계에서 분류하였을 경우 순비와 자급비를 합산한 비용 즉 농가의 소득으로 되는 비용부분인 내급비를 공제한 경영학상의 생산비를 의미하며, 공식은 다음과 같다.

$$\begin{aligned} \text{경영비} &= \text{순비} + \text{자급비} = \text{생산비} - \text{내급비} \\ &\quad (\text{기술지원과 서동균}) \end{aligned}$$

4. 축산물 생산비 주요 비목별 계산방법은?

1) 가축비

$$(1) \text{구입시} : \text{닭 구입가격} + \text{구입제비용}$$

2) 사료비

$$(1) \text{사료비 계산}$$

사료비 계산에는 실제 급여한 수량을 사료비로 하는 것을 원칙으로 하며, 구입하였지만 급



여하지 않았다면 사료비로 계산하지 않는다.

(2) 구입사료비

구입가격과 구입 제비용(운임, 노임 등의 평가액)을 포함시키는 것

(3) 자급사료비

당해사료가 생산된 시점의 시장가격에 의한 단가

(4) 자가생산사료비

사료이용 목적으로 초지, 사료포 또는 담리작으로 재배 한 각종 사료작물의 생산에 투입된 종자, 비료 등의 비용과 노력비

3) 상각비(감가상각비)

- 감가상각법의 종류

(1) 정액법 : 매년 일정하게 감가상각하는 방법

$$\text{감가상각비} = \frac{\text{취득가액} - \text{잔존가액}}{\text{내용연수}} \times \text{해당축종부담비율}$$

잔존가액 : 대농기구는 취득가액의 0~5%, 구축물은 0%를 적용함.

(2) 정률법 : 연도가 경과함에 따라 감가상각비를 체감하는 방법

$$\text{연간감가상각비} = \text{연도초가격} \times \text{정률}, \text{정률} = 1 - \frac{\sqrt{\frac{\text{폐기가격}}{\text{구입가격}}}}{\text{내구연수}}$$

위 방식은 폐기자격이 없을 때 이용할 수 없다는 단점이 있다.

폐기자격이 0원일 때는 배율정률법을 이용한다. 일정률의 감가상각률은 정액법의 감가상각률인 $\frac{1}{N}$ 의 1.5배, 2배 혹은 3배를 이용하는 것이 일반적이다.

배율정률법의 연도별 감가상각액은 다음과 같다.

$$\text{배율정률법의 연도별감가상각비} = \frac{2}{N} (\text{구입가격} - \text{누적감가상각액})$$

4) 고정자본 이자

농기구, 축사 및 시설물, 가축 등의 자본액에 대한 평가를 하는 방법으로 계산방식은 다음 공식에 의한다.

1) 고정자본 이자 = 자본평가액 × 자기자본구성비 × 이자율 × 부담률

2) 자본평가액 = {취득가액 - (연상각액 × 경과년수)} × 해당축종부담비율

$$3) \text{자기자본구성비} = \frac{\text{총자본액} - \text{차입자본액}}{\text{총자본액}} \times 100$$

4) 이자율

축산물 생산비 조사에서는 농가경제조사, 농산물생산비조사 등에서 적용하고 있는 이자율(5%)을 일률적으로 적용한다.

5) 유동자본 이자

유동자본 이자란 사료구입, 약품구입, 차입금 이자 등 축산물의 생산에 현금으로 투입된 자본액에 대하여 사용기간과 자본회전기간을 고려하여 이자를 계산하여 주는 것을 말한다.

6) 토지자본 이자

토지자본 이자는 축산물 생산에 이용된 건물부지, 운동장, 초지 및 사료포 등에 대한 용역비를 말하며 계산방법은 다음과 같다.

$$\text{토지자본 이자} = \text{토지평가액} \times \text{자기자본구성비} \times \text{임차료율}$$

7) 부산물 수입

주된 생산물과는 성격이 다른 생산물(계분, 공포대, 노폐계 등)로써 금전적인 가치를 가지는 것을 말한다.

8) 기타 축산물 생산비 구성요소

- ① 수도 광열비, ② 방역치료비, ③ 수선비, ④ 제재료비, ⑤ 기타 잡비, ⑥ 고용노력비, ⑦ 차입금이자, ⑧ 임차료, ⑨ 자가노력비 등

(기술지원과 서동균)

5. 경영진단 순서는 어떻게 되나요?

1) 경영실태의 파악

경영의 실태를 알아보는 단계로 필요한 조사항

목에 대하여 조사하는 과정이다. 조사된 내용을 기준치와 비교하기 위해서는 경영내용을 계수적으로 잘 정리해야 하는데 이러한 자료를 진단지표라 한다. 진단지표는 수량, 금액 등 실제숫자를 이용하기도 하고 비율을 이용하기도 한다.

2) 문제의 발견

경영의 실태를 분석하여 얻어진 성과를 기준값과 비교 판단하는 단계이다. 기준지표는 지역농가들의 경영성과 분석 평균값, 시험장 성적 등을 이용하는 표준값이나 진단농가의 경영설계 목표값 등을 이용한다. 진단농가의 경영성과와 기준치를 비교하는 방법으로는 수치 또는 비율로 비교하거나 원형이나 온도계 형태인 그림을 이용하기도 한다.

3) 문제의 분석

발견된 문제에 대하여 그 원인이 무엇인가를 분석하는 단계이다. 예를 들어 농업 소득이 낮은 것이 문제였다면 가격이 불안정한 작목을 재배하고 있는지 또는 기술의 부족으로 수량이 낮아서 그런지 등의 원인을 찾아야 한다.

4) 대책 및 처방

문제가 발견되고 원인이 규명되면 경영개선을 위한 방향을 설정하는 단계이다. 예를 들면 축산소득이 낮은 것이 문제점으로 발견되고 이러한 문제점의 원인이 어떤 축종의 가격불안정에 있었다고 판단되면 가격의 안정성을 고려하여 새로운 경영형태로의 전환 등을 고려하고 그에 따른 구체적인 목표를 설정해야 한다.

(기술지원과 서동균) 양계