

## 국내 주요 금융사에서 잔뼈 굵은 경제 전문가



(주)케이씨피드 정한식 회장은 대학과 대학원에서 정치와 경제학을 전공한 후 첫 직장을 증권회사에서 시작했다. 그는 약 17년 동안 한국금융시장에 몸담으면서 대부분의 시간을 기업금융과 기업투자과 관련된 업무를 수행했다. 이러한 경험들이 지금의 회사를 경영하고 새로운 도전을 하는데 커다란 도움이 된다고 한다.

특히 금융회사의 경우 투자와 관련된 업무는 이를 둘러싸고 있는 위험에 대한 인식과 진단하에 의사결정을 한다는 것이다. 이러한 위험관리에 대한 경험이 최근의 불확실성 시대를 살아가는데 매우 중요한 자산이 될 것이다. 물론 회사의 경영도 꾸준한

수익을 실현하는데 초점을 두어 기타 위험요소들을 항상 면밀하게 분석하고 있다.

그 결과 정 회장이 지난 2005년 3월 대표이사로 취임하면서 지금까지 (주)케이씨피드는 연속 흑자 경영을 기록하고 있으며 앞으로도 위험관리와 시스템 경영은 지속적으로 추진할 계획이라고 밝혔다.

대구가 고향인 정한식 회장(52세)은 대구고등학교를 거쳐 1984년 서강대학교 정치외교학과를 졸업하고 1987년에 뉴욕주립대(SUNY at Albany) 석사 과정을 마쳤다. 이후 그는 1987년 9월에 대우증권 국제금융부, 기업금융부, 국제영업부 차장을 시작으로 (주)고합 국제금융부 부장, 대우증권 흥

콩현지법인 이사, 크레디리요네증권 기업금융 담당이사, 코웰창업투자(주) 대표이사 등 국내 주요 금융사에 몸담으면서 지금은 능력 있는 최고경영자로 평가 받고 있는 경제 전문가이다. 다음은 정 회장과와의 일문일답이다.

### ❶ 최고 경영자로서의 경영이념은?

❶ 제가 2005년 대표이사를 맡은 이후 대내적으로 ‘자연과 인간존중’, ‘고객의 가치창출’, ‘성장과 도전’이라는 경영이념을 줄곧 강조하여 왔습니다. 이는 우리 직원들이 어떤 사고와 행동을 해야 하는지 가르쳐 주는 대목입니다. 이러한 경영이념을 실천할 수 있는 기업이 되기 위해서는 변화와 혁신을 주도하려는 직원들의 열정과 이를 받아들일 수 있는 조직문화가 필요합니다. 따라서 저는 인재육성이 변화와 혁신의 출발점이라는 신념하에 조직 구성원들의 체계적인 교육과 역량강화에 심혈을 기울여 왔습니다.

### ❷ 지난해 국제곡물가격 폭등과 관련한 향후 전망과 대응방안은?

❷ 글로벌 경제위기와 유로존 재정위기 등으로 야기된 전 세계적인 경제불안요인은 국가간 무역과 산업 전 분야에 걸쳐서 그 여파가 미치고 있습니다. 세계곡물시장은 비정상적인 기후변화와 신규수요의 증가로 가격변동폭이 더욱 커지고 있습니다. 특히 미주지역에서의 바이오 에탄올과 바이오 디젤의 수요 변화는 옥수수과 대두의 수급에 많은 영향을 줄 것으로 예상되며, 특히 사료용 곡물과 에너지용 곡물의 상관관계는 매년 수급계획과 구매의사 결정단계에서 고려되어야 하는 중요한 요인이 되고 있습니다. 또한 중국의 내수용 곡물수입

추이가 세계경기침체에 연동될지 아니면 일정 수준을 유지할지 여부도 중요한 관심사안입니다.

따라서 사료곡물의 해외 의존도가 절대적인 우리나라 입장에서는 다소 늦은 감은 있지만 범국가적인 곡물수급 대책방안이 수립되어야 합니다. 먼저 주요곡물 생산국가들과의 중장기 무역전략 수립과 더불어 국제곡물 거래시장에서의 구매경쟁력 확보를 위한 생산지 구매조직 구축 및 곡물운송 경쟁력 향상을 위한 하역항 항만시설의 확충보완 등이 요구되고 있습니다. 아울러 곡물을 수입하는 국내 사료업체를 비롯한 관련업체의 긴밀한 공조를 통해서 신속적인 원자재 수급대책 수립 등도 국내 축산산업의 경쟁력 확보에 중요한 요소라고 생각합니다.

그러나 이러한 국제곡물가격의 급변동에 대한 중장기적인 대응방안은 개별 사료회사의 현실적인 문제해결방법과는 다소 거리감이 있는 듯 합니다. 국제곡물가격의 급등락과 수급을 개별사료회사가 능동적으로 제어할 수 없는 현실을 받아들이고 이에 대응할 수 있는 방안이 있는지 확인하는 것이 더 중요하다고 생각합니다. 우리 회사에서는 흔히 공급선 다변화, 제품의 정밀설계,



▲ (주) 케이씨피드 전경

다양한 원료사용과 같은 방법뿐만 아니라, 현재 판매단가와 추정이익률의 범위 내에서 주요 원재료 가격변동에 대한 리스크관리를 시작해 볼 계획입니다. 선물시장에서 베이스스를 이용한 거래도 가격변동 리스크를 관리하는 방법 중의 하나이나, 우리는 이의 단점을 좀 더 보완할 수 있는 헷지수단을 지속적으로 찾아볼 계획이며, 환위험 관리도 지속적으로 하고 있습니다.

### ❶ 취임 이래 평가할 수 있는 업적들은?

❶ 제 업적을 스스로 평가하는 것은 자화자찬에 불과하며 아직 평가 받기에는 이른 감이 있습니다. 그렇지만 대표이사에 취임한 이후 저는 케이씨피드를 사료축산 관련 전문기업으로 거듭나게 하기 위하여 다양한 시도를 했습니다.

첫번째로, 기업가치와 통합된 기업이미지를 전 직원들이 공유하기 위하여 사명과 Corporate Identity(CI)를 변경하였으며, 노쇠한 조직에 생동감을 불어 넣기 위하여 피눈물 나는 구조조정을 지속적으로 추진하여 조직을 유연하고 젊게 만들었습니다. 저희 회사의 평균연령은 36세로서 사료업계에서 가장 젊은 세대로 구성되어 있다고 생각합니다.

둘째로, 경영효율화를 위한 인프라구축을 적극 추진했습니다. 그 예로 경영자원의 효율적 통합관리를 위해 전사적 자원관리(ERP)시스템과 생산정보화(POP)시스템을 업그레이드 하였고, 급변하는 시장변화에 신속히 대처하기 위해 모바일 인터넷 시스템을 구축하였습니다. 그리고 고객특성에 맞는 효과적인 마케팅을 위해 고객관리시스템(CRM)의 도입 등 단순한 전산시스템 구축만이 아닌 전사적인 경영혁신과 연동

해서 기업활동의 중심을 제품 대신 고객으로 대체하였습니다. 이러한 일련의 조직과 시스템의 업그레이드 과정을 통하여 2008년 곡물가격의 폭등과 금융 위기상황, 그리고 2010~2011년에 발생한 질병(구제역과 AI)과 같은 난제들을 슬기롭게 극복할 수 있었습니다.

### ❷ 회장님의 앞으로의 계획과 소망은?

❷ 우리회사는 43년의 짧지 않은 역사 속에서 여러 위기가 있었지만 항상 모든 임직원이 힘과 지혜를 모아 슬기롭게 위기를 헤쳐 나왔습니다. 그러는 동안 지역 축산업과 함께 성장하면서 사료전문기업으로 굳건하게 자리를 잡았습니다. 앞서 축산업을 둘러싼 많은 위기를 자주 언급하였지만 위기가 곧 기회이듯이 이미 정체기에 들어선 사료업계에서 안주하기 보다는 연관사업을 통한 계열화가 회사의 새로운 성장동력이 될 것입니다. 이를 목표로 2007년 설립된 농업회사법인 (주)케이씨팜과 (주)케이씨프레쉬는 각각 계란생산 및 계란가공 부분에서 그 역할을 충실히 수행할 것입니다.

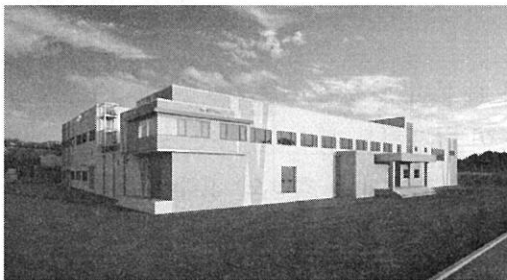
특히 경상남도 거창에 위치하고 있는 (주)케이씨프레쉬는 부지선정, 건축, 기계설비 및 해외기술 도입 등 약 3년간의 준비를 거쳐 올해부터 본격적인 계란가공 제품을 생산하여 판매할 예정입니다. 케이씨프레쉬는 "I'm Egg"라는 브랜드로 한국에서 최초로 ESL제품(Extended Shelf Life: 장기유통가능제품)을 생산하여 유통기한이 1달 이상 되는 살균 액란제품(현재 국내시장에는 살균 액란제품의 유통기한은 10일 이내 제품만 유통됨)을 판매할 예정이며, 점진적으로 다양한 종류의 계란가공제품을 생산할 계획입니다. "I'm Egg"는 '신선', '안전', 그리고 '편

리'라는 특징으로 우리나라의 계란가공시장에 획기적인 이정표를 만들려고 합니다.

이는 복잡한 계란유통구조개선과 고품질 식품생산에 활력소가 될 것입니다. 오는 5월 11일 준공식을 통해 계란가공분야에서 일류기업이 되기 위한 비전을 업계에 알릴 계획입니다. 앞으로 (주)케이씨프레쉬의 역할과 미래를 위해 많은 성원 부탁드립니다.

### ❶ 앞으로 (주)케이씨피드를 이끌어 나가실 계획은?

❶ 저는 중장기적으로 기업이 지속적으로 존속하기 위한 이윤추구활동 이외에 지속적인 성장을 위한 기업의 사회적 책임(CSR: Corporate Social Responsibility)을 적극 수행할 계획입니다. 기업의 사회적 책임은 경제적 책임이나 법적 책임 외에도 윤리적인 책임도 포함하고 있으며 환경경영, 정도경영 및 사회공헌 활동을 점진적으로 강화할 계획입니다. 그리고 '고객의 가치창출'을 위해 '작지만 강한 회사'를 만들고자 합니다. 이를 위해 한정된 회사자원의 효율적 배분과 투자의 집중화를 통하여 규모의 경제를 이루어 특화된 축산전문회사로 만들 생각입니다. 이를 위해 산란계에 특화된 R&D 강화와 새로운 형태의 산란계 계열화를 통한 가치사슬(Value Chain)에 고객이 동참하는 시스템을 구축하고자 합니



▲ (주) 케이씨프레쉬 전경

다. 그동안 케이씨피드가 도약을 위한 기반 구축사업을 전개하였다면, 올해부터는 축산 전문 생명공학 기업으로 다시 한번 도약을 하기 위한 실행의 한 해가 될 것입니다.

### ❷ 우리나라의 가축질병과 관련한 향후 예방책은?

❷ 우리나라의 가축전염병에서 조류인플루엔자와 구제역, 이 두 가지를 빼놓고는 이야기할 수 없을 것 같습니다. 얼마 전까지만 해도 이 두 질병은 국가적으로도 큰 손실을 가져다 주었고 현재에는 가축방역 체계 개선을 위한 다양한 정책들이 시행되고 있지만 우리나라가 안전지대라고는 그 누구도 장담할 수 없을 것입니다.

사료를 생산하는 기업으로서 무엇보다 중요한 것은 완벽한 차단방역시스템과 방역에 대한 의식 수준을 높이는 것입니다. 가축전염병의 차단방역은 공장 안으로 질병이 들어와 퍼지는 것을 막는 데서부터 출발합니다. 어떠한 경우라도 방역시설이 정상적인 역할을 할 수 있도록 완벽한 대응을 갖추는 것이 우선입니다. 이미 발생한 전염병의 확산을 막는 것도 역시 중요합니다. 농장에서 농장으로 차량이동을 억제하며 농장 출입시 철저한 소독으로 병원체의 이동을 막아야 합니다. 이를 위해 당사는 질병의 발병형태와 증상 등을 교육하여 의심 축이 발생하였을 때 방역기관에 즉시 신고하도록 철저한 교육을 시행하고 있으며 현재까지 저희 거래처 중에서 구제역 및 고병원성 조류인플루엔자로 피해를 본 사례는 거의 없습니다. 이는 철저한 방역과 전 직원의 관심으로 이루어낸 성과라고 할 수 있겠습니다. ☞ <글·사진 : 권영길 차장>