

Primavera의 공정관리 소프트웨어 (P3 vs Primavera P6)

박성철 피플쓰리이씨㈜ 차장

1. Primavera History

Primavera Systems, Inc.는 1986년 Joel Koppelman이라는 토목기술자에 의해 미국에서 설립되었습니다. 당시 첫 제품으로 Primavera Project Planner 버전 1.0(DOS기반)이 출시되었습니다. 이는 공정관리 업계에서는 너무나 유명한 P3라는 제품입니다. Primavera Project Planner의 앞이니셜만을 따서 P3라고 부르게 되었습니다. P3 DOS 버전은 1994년 5.1 버전이 최종 출시되면서 더 이상의 추가 Upgrade없이 종료되었습니다. 아시다시피 이 시절은 일반적인 IBM PC의 OS가 DOS에서 Windows로 전환하던 시기였습니다. 그로 인해 Windows 환경에서 운영되는 P3가 개발되게 되는데, 이때 출시된 제품이 P3 1.0 for windows입니다. P3 3.1의 근본이 왜 DOS 버전에서부터 인가하면 이때 Windows 버전으로 전환된 뒤에도 Dos 버전에서 가지고 있던 Data file의 구성과 구조를 그대로 사용하였기 때문입니다. 즉, 사용자 Interface를 Window 버전으로 변경하였고, 그에 따른 추가 데이터 작업이 이루어져 Data의 직접 호환은 안되었지만, 내부적인 구조는 동일한 형식을 가지고 있습니다. 이때 출시된 P3 1.0 for windows가 Version up 된 것이 현재의 P3 3.1입니다. 참고로 P3 3.1 버전은 2000년도에 출시되었고 추가 버전업은 더 이상 없으며 2010년 현재 신규판매는 하지 않습니다.

이 시기에 고객들은 단일 프로젝트 관리뿐만 아니라 사내 ERP(Enterprise Resource Planning)나 회계시스템등과 연계하여 보다 효율적으로 프로젝트 관리를 하고자 하였습니다. 하지만 P3는 DOS 버전부터 이어져 온 Data File

Server개념이었기 때문에 타 시스템과의 연동에 많은 어려움을 가지고 있었습니다. 이에 Primavera System, inc.에서는 2000년 드디어 관계형 데이터베이스를 사용하는 Primavera Enterprise 1.0 버전을 출시하게 됩니다. 이는 몇번의 버전업을 거치면서 Primavera P3ec로 불리웠고 현재 최종 버전은 Primavera P6 7.0 버전입니다. 출시 당시 사용 가능한 데이터베이스는 Oracle, MS-SQL, Interbase, 이렇게 세가지였습니다. 2010년 현재 Oracle, MS-SQL만 가능합니다. 일반 사용자들에게는 익숙지 않은 시스템이었지만, 개발자나 시스템 운영자들에게는 Database로의 전환은 시스템의 다른 확장성 부분을 생각할 수 있는 여력을 주게 됩니다. 이 이후로 시스템의 연결, ERP와의 Interface등이 원활하게 수행 될 수 있는 가능성이 많아졌습니다.

Primavera Systems, Inc.를 대표하는 프로그램으로 P3와 Primavera P6를 언급하였지만 이외에도 프로젝트 관리와 관련된 다음과 소프트웨어들을 가지고 있습니다.

- SureTrak Project Manager - 공정관리용 소프트웨어
- Primavera Contract Manager (구 Expedition) - 계약 관리용 소프트웨어
- Primavera Risk Analysis - 위험관리용 소프트웨어

2. 시스템 구조

P3 3.1은 앞서 설명한 바와 같이 Data를 File Base로 운영하기 때문에 구조적인 특이 사항이 없습니다. 일반적으로 PC에 설치하여 운영하며, LAN(Multi User) 버전일 경우에도 Data File의 공유 및 공동작업을 지원합니다. 단순히 파

일서버와 클라이언트의 단순한 구조를 가지고 있으며 시스템적으로 연결된 다른 모듈을 가지고 있지 않습니다.(부가 기능을 위한 서드파티 프로그램 제외)

이에 반해 Primavera P6는 앞서 언급한 바와 같이 관계형 데이터베이스를 사용합니다. 기능 및 역할에 따라 Database와 각종 Client Module들로 이루어져 있습니다. 기본적으로 Project Management, Methodology Management라는 두 개의 Client Module이 존재하며, Web을 지원하는 모듈로 My Primavera와 Progress Report(Timesheet)를 가지고 있습니다.

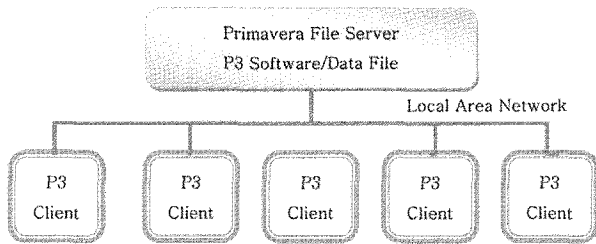


그림 1. P3 시스템 구조도

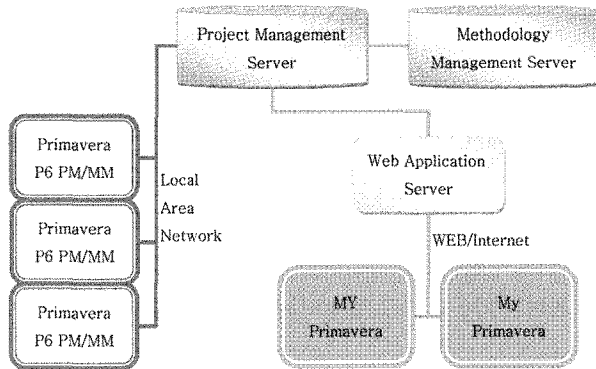


그림 2. Primavera P6 시스템 구조도

3. 사용자 Interface

P3는 사용자 Interface(작업 화면)가 Barchart와 Activity Network(PERT)라는 두 개의 화면만을 지원합니다. 모든 작업은 이 두 개의 화면에서 이루어 지지만 Activity의 상세 정보의 경우 별도의 POP-UP창이 나와 입력 할 수 있습니다.

Primavera 6.0에서는 Data의 종류에 따라 Project, WBS, Activity, Resource Assignment 등 별도의 작업 화면을 제공합니다. 각 화면에서의 Data별 상세정보는 일반적으로 화면 하단에 제공됩니다.

각 Data의 종류별로 별도의 화면을 제공하므로 Data종류 별 특성에 따른 구성이 가능하고, 각 화면은 별도의 Layout으로 화면의 구성을 별도 저장 할 수 있습니다.

또한, Multi Project 운영 시 P3 3.1에서는 각각의 Project가 별도의 창으로 나타나는 것과는 달리 Primavera 6.0에서는 하나의 화면에 두 개 이상의 Project에 관련된 Data가 모두 나타나므로 본격적인 Multi Project의 운영이 가능합니다.

4. Primavera P6

2010년 현재 Primavera P6는 Primavera P6 PPM과 Primavera P6 EPPM, 2가지 제품으로 나누어져 있으며 다음과 같습니다.

- Primavera P6 PPM (Professional Project Management)
 - Project Management, Methodology Management
- Primavera P6 EPPM (Enterprise Project Portfolio Management)
 - Primavera P6 PPM + My Primavera (Web Access)

Project Management 모듈은 Primavera P6의 기본이 되는 메인 모듈입니다. 스케줄작성, 리소스, 코스트 작성 및 실적 관리등을 수행하며 사용자 등록 및 다른 모듈을 사용하기 위한 권한 설정등을 모두 Project Management 모듈에서 수행합니다. Methodology Management 모듈은 프로젝트 템플릿 관리 모듈입니다. 공정관리 작업 중 가장 시간이 많이 소요되는 작업은 역시 플랜을 만드는 일입니다. 관련 데이터를 수집하고 해당 프로젝트 구성원들의 경험에 의존하여 플랜을 작성하려면 많은 시간과 노력이 소요됩니다. 기존 수행했던 프로젝트 정보들을 모아 템플릿화해 Methodology Management에 관리해 둔다면 프로젝트 플랜 작성시 Project Management 모듈에서 Methodology Management 모듈에 연결하여 유사 프로젝트를 가져다 플랜을 작성하실 수 있습니다. 이는 플랜 작성시 아주 효율적인 방법일 것입니다. 위 그림Primavera P6 시스템 구조도와 같이 Project Management모듈과

Methodology Management 모듈은 서로 다른 데이터 베이스를 사용합니다. 따라서 실 운영 프로젝트와 표준 템플릿 프로젝트를 따로 관리하실 수 있습니다. 모든 실 운영 프로젝트 정보는 Project Management 데이터베이스에 축적됩니다. 이를 웹서버 (Weblogic /J-Boss)를 통해 웹상에서 프로젝트 정보를 보여주는 모듈이 My Primavera (Web Access)입니다. My Primavera는 프로젝트 정보 조회 기능뿐 아니라 편집기능 및 계산 기능(Scheduling)을 가지고 있어 사용자 권한에 따라 프로젝트를 추가, 편집하거나, 액티비티를 삭제하는 등의 기능을 수행할 수 있습니다. My Primavera는 Dashboard, Portfolio, Project, Resource로 구성됩니다.

각각의 기능은 다음과 같습니다.

- Dashboard - 프로젝트 구성원들간의 Communication을 위한 공간이며 이는 구성원의 역할에 따라 여러 정보를 보여줄 수 있도록 되어 있습니다.
- Portfolio - 프로젝트 묶음별 진행상황(Project Health)을 모니터링 할 수 있습니다.
- Project - Project Management 모듈과 거의 동일한 기능을 제공합니다.
- Resource - 자원 투입 현황 및 분석기능을 제공합니다.

이상 살펴본 바와 같이 Primavera P6는 각 모듈별로 다양한 기능들을 제공하고 있습니다. 프로젝트는 다양한 지역의 다양한 이해관계자들, 다양한 역할을 가지고 있는 담당자들로 구성됩니다. 이들은 각각 관리영역이 다르며 필요로 하는 정보 또한 다릅니다. 이에 Primavera P6는 역할(Role)별로 해당 역할에 맞는 모듈을 사용할 수 있도록 되어 있습니다. 예를 들어 경영층이나 상위 프로젝트 관리자들은 각각이 관리하고 있는 프로젝트의 진행상황 또는 포트폴리오별 진행상황을 모니터링 하길 원할 것입니다. 이들은 My Primavera 모듈을 통해 원하는 정보를 얻으실 수 있습니다. 또한 실제 프로젝트를 만들고 관리하는 프로젝트 관리자나 스케줄러들은 Project Management 모듈을 사용하여 해당 업무를 진행하실 수 있습니다. 또한 각각의 팀원들은 Progress Report (Timesheet)를 사용하여 각각 맡은 작업의 업무파악 및 실적입력을 하실 수 있습니다.

5. 맺음말

이상 간단히 Primavera Project Planner(P3)와 Primavera P6를 비교해 보았습니다. 상세한 기능에 대해 분석하지는 않았지만 전체적인 시스템구조와 사용자 Interface 및 Primavera P6에 대해 살펴보았습니다.

Primavera Project Planner(P3)는 아직까지 많은 사용자들에 의해 사용되어지고 있습니다. 그만큼 기능면이나 신뢰성면에서 뛰어난 제품이라고 할 수 있겠습니다. 하지만 현재 대부분의 프로젝트들은 Primavera P6로 전환, 운영되고 있습니다. 복잡한 환경적 특성을 지닌 프로젝트 관리를 위해 역할별 적합한 모듈사용과 타 시스템과의 연계 확장성을 지닌 Primavera P6가 여러분의 프로젝트를 성공으로 이끌길 바랍니다.