

KICSEM

## The 1<sup>st</sup> Parsons Brinckerhoff Univ. Student CM Competition 소개

윤강철 PB Korea 전략기획팀 팀장  
강보라 PB Korea 전략기획팀 대리  
김소연 PB Korea 전략기획팀 사원



### 1. 배경 및 목적

Parsons Brinckerhoff Korea (이하 PB Korea라 칭함)는 2000년 설립 이래, 미국계 글로벌 건설 CM/PM사인 Parsons Brinckerhoff사의 한국법인으로서 한국에서 지속적인 투자와 성장을 하고 있다. PB Korea가 한국에 정착한 다른 외국계 건설사와 달리 안정적인 정착과 빠른 성장을 이룬 이면에는 「투명한 윤리경영」 「전문인력 양성」과 「지역사회 공헌」이라는 기업이념이 자리잡고 있었다. 당사는 설립 이래 꾸준히 진행해왔던 인력양성 프로그램을 기업이익의 사회환원이라는 측면에서 기업 내부에서 기업 외부로 확장하는 계기가 필요했으며 그 시발점이 글로벌 전국 대학생 CM Competition이었다.

글로벌 경쟁 시대에 기업이 생존하기 위해서는 구성원들의 비즈니스/프로젝트 수행 역량과 글로벌 경쟁 역량을 개발하고 강화하는 것이 중요하다. 건설 산업계 또한 글로벌 경쟁력 강화의 일환으로서 글로벌 CM/PM 수행 역량 강화를 위한 관리 시스템 개발과 수행 역량을 강화하여야 한다. 125년 전통의 건설기업인 Parsons Brinckerhoff가 주최하는 본 competition의 목적은 대한민국 공대생들의 건설 CM 관련 지식과 역량 제고를 위한 동기 부여 및 World Best 다국적 건설기업으로서 PB가 대한민국 건설 CM 인재 양성에 조금이나마 기여하고자 함이다

### 2. 주요 프로세스 및 프로그램

국내 건설 산업계 최초로 시행되는 CM 기술제안서 경합 대회로 그에 걸맞은 기대만큼 우려 또한, 팽창이 많았다. 이에 성공적인 Competition을 위하여 기획과 수행 총괄 책임

자(PM)로 임명된 필자(PB Korea 전략기획팀장)는 이벤트성 프로젝트가 아닌 매년 지속적으로 수행하는 행사로 발전시키기 위하여 체계적이고 구체적인 계획 및 실행 안을 도출하기 위하여 고민하고 노력하였다.

다음은 성공적으로 본 CM Competition을 수행하기 위하여 기획되고 수행된 주요 프로세스, 일정 및 프로그램이다.

#### 2.1 참가자격

PB Korea는 'CM Competition'를 통하여 대한민국 건설 전공 대학생들이 건설 글로벌 CM 기반 지식을 습득하여 글로벌 건설 프로젝트 수행 역량을 강화하고 글로벌 건설 CM 인재로 성장하는데 기여하고자 하였다. 이에 참가자격 범위를 대한민국 국적의 국내/외 공과대학생(학사, 석사 및 박사 과정 포함)으로 규정 지었으며 4인 1팀으로 4인 중 학부생을 2명 이상 포함시키는 것을 의무화하여 대회의 형평성을 높이는 동시에 협업의 중요성을 강조하였다. 또한 대학간 구분을 없애 복수대학 학생들로 팀 구성을 가능하게 하여 기존 대회에서 보여지는 대학별 경쟁구도의 진행을 탈피하고 대학간 지식교류와 인적 네트워크를 구축할 수 있는 기반이 되도록 하였다.

#### 2.2 주제

참가자격 및 팀 구축의 규정을 결정하고, 결정된 참가자격 및 팀들에 적합한 CM Competition 주제를 선정하였다.

제1회 CM Competition의 주제는 [CM Proposal] 이었다. 주최측에서 제시한 건설 Cite(강남구 삼성동 한국전력공사 본사 부지)에 「Open Culture City」라는 가상의 친환경 문화공간 건설 프로젝트를 성공적으로 수행하기 위한 건설

CM 서비스에 대한 제안을 하는 것이다. 각 참가팀들은 주최측에서 제시한 RFP(Request for Proposal)에 기반하여 CM 제안서를 제출하였고, 제안서를 기반으로 영어 프레젠테이션과 Q&A를 평가하여 순위를 결정하였다.

### 2.3 주요 일정

대학 및 대학원생을 대상으로 하는 대회인 만큼 소속 대학의 중요한 행사 및 시험기간 등과 중복을 피하려고 노력했다. 그러나 [표 1]에서 보는 바와 같이 대상 수상자들의 특전인 'PB Korea에서의 1개월 인턴' 조건을 이행하기 위하여 방학 전에 모든 대회일정을 마쳐야만 했다. 결과적으로, 일정변경이 불가한 만큼 빠르고 신속한 의사결정과 프로그램 및 RFP 개발이 필요하였다. 효율적인 프로그램 및 RFP 개발을 위하여 기존의 자료들을 분석하여 개발한 후 관련 전문가들과 협업을 통하여 수정/보완하였다. 그리고 긍정적인 측면에서 실제 실무에서 CM 용역에 대한 입찰공고부터 수주까지 1달 이내에 수행되는 사업이 비일비재(非一非再)한 만큼 촉박한 일정이야 말로 현장감 넘치는 대회가 될 수 있을 것이라는 기대를 갖게 하였다.

표 1. CM 대회 일정

10/05/17	• 대회홍보 및 RFP 공지
10/06/04	• 참가신청 접수 마감
10/06/30	• 1차) CM 기술제안서 접수
10/07/02	• 기술제안서 심사결과 발표
10/07/08	• 2차) 프레젠테이션 및 시상
10/07/29	• 정기모임(본상 수상팀 대상)
10/08/02	• 대상 수상팀 1개월 인턴 시작

### 2.4 RFP

본 Competition에 참가한 각 팀들은 주최측에서 제시한 RFP를 기반으로 CM 기술제안서 작성을 하도록 강제적으로 규정되었다. 이는 절대평가가 아닌 비교평가를 위한, 그리고 공명정대하고 효율적인 평가를 위하여 필요하였다. 아래는 본 대상 프로젝트의 주요 사업 개요 및 RFP의 주요 내용이다.

- 1) 용역 명: Open Culture City 건설 프로젝트 CM서비스
- 2) 용역 목적: Open Culture City 신축사업을 성공적으로

수행할 수 있도록 사업관리체계를 구축하여 발주자가 필요로 하는 감독, 조정 및 지원업무를 수행하기 위함

3) 용역기간: 2011. 01 ~ 2014. 12 (48 개월)

4) 사업개요

사업명	Open Culture City 건설사업관리(CM)용역
발주자	PB Korea
대지위치	서울시 강남구 영동대로 41번지
부지면적	292,441m <sup>2</sup> (88,463평)
연면적	1,458,396m <sup>2</sup> (441,164평)
용도	주거/상업 · 업무/문화/공원 · 녹지시설

**목 차**

I. 일반사항: 사업개요  
 II. 공모 유의 사항  
 III. 용역 업무 범위  
 IV. 기술제안서 공모 평가기준

[부록1] 기술제안서 평가 배점 및 기준  
 [부록2] 기술제안서 평가표  
 [부록3] PT 평가 배점 기준 및 평가표  
 [부록4] 참가신청서  
 [부록5-1] 제안서 표지(관리용)  
 [부록5-2] 제안서 표지(평가용)

그림 1. RFP 목차

### 2.5 시상내역

당사는 기본적으로 본 Competition의 CM 기술제안서 심사를 통과해 영어 프레젠테이션 기회를 얻은 6팀 모두에게 상금과 상패를 수여하고 특전으로 대상 수상 팀의 경우 PB Korea에서의 1개월 인턴 기회가 주어졌다. 아래 [그림 2]는 각 순위별 포상내역이다.

**상금 및 상패**

1. 대 상(1팀): 상금 500만원 및 상패
2. 최우수상(1팀): 상금 300만원 및 상패
3. 우 수 상(2팀): 각 상금 100만원 및 상패
4. 장 려 상(2팀): 각 40만원 상당 상품권 및 상패

◆ 특전: 대상1팀에게는 팀 전원 PB Korea 인턴1개월 기회 및 신입사원 공채 시 가점 부여

그림 2. 포상내역

### 2.6 홍보물 제작 및 배포

본 Competition를 효율적으로 수행 및 관리하기 위하여 다양한 프로그램 및 홍보물들을 개발하였다. 본 Competition 프로세스 및 프로그램을 공지하고 관리하기 위하여 포스터 및 온라인 알림 게시판을 개발하여 시행하였다 [그림 3]. 또한 부족한 준비기간을 만회하기 위하여 전 직원이 대회 홍보활동에 참여하였다.

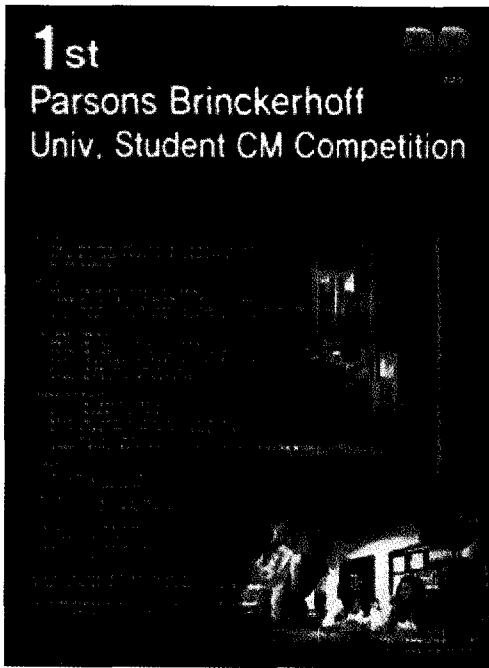


그림 3. 대회 포스터 이미지

### 2.7 신청서 접수

당초 우려와는 달리 포스터를 게재한 다음날부터 대회에 대한 관심과 참가에 대한 문의가 많았다. 당초에 우려한 월드컵 경기, 시험기간 및 촉박한 일정으로 인하여 참가를 포기하는 경우가 많지 않을까 하는 걱정은 한낱 기우에 불과했다. 결과적으로, 접수 마감일까지 총 18개 대학 25개 팀이 참가신청을 하였고, 참가 신청 했던 25개 팀 중 19팀이 제안서를 제출하였다.

### 2.8 1차 심사: CM 기술제안서

10명의 내/외부 건설 전문가들로 구성된 심사위원들은 주최측에서 정한 평가 프로그램 및 규정에 따라 공명정대하게 심사하였다. 심사는 1, 2차에 걸쳐 진행되었고, 1차 심사에서 제안서의 제출 형식 및 분량이 RFP 요구사항을 충족하는지 검토하고 1차 심사를 통과한 팀을 대상으로 과업의 이해

도, 원가 절감공법 및 기술 대안, 과업 수행 조직안, 과업수행일정 계획 등 제안에 대한 2차 심사를 진행 하였다. 아래 [표 2]는 주최측에서 규정한 CM 기술제안서 평가표이다. 최종 CM 기술제안서 심사결과 순차적으로 최고점을 획득한 상위 6개 팀이 프레젠테이션 기회를 획득하게 되었다.

표 2. CM 기술제안서 평가 배점표

I. 과업의 이해	1. 목표 및 전략 프로젝트 특성분석 공사여건 분석 등	10	30
	2. 예상 문제점 및 대책	20	
II. 과업수행 조직 및 일정	1. 과업수행조직	10	20
	2. 과업수행일정 및 계획	10	
III. 과업수행 세부계획	1. 시공 전 단계	10	50
	2. 시공 단계	20	
	3. 시공 후 단계	10	
	4. 기술자료활용	10	
합계			100

### 2.9 최종 결선: 영어 프레젠테이션

1차 CM 기술제안서 심사를 통과한 6개 팀에게는 일주일의 프레젠테이션 준비기간이 주어졌다. 기본적으로 영어 프레젠테이션을 권장한 만큼 영어 프레젠테이션의 경우 가점이 주어졌다. 그리고 공정하고 체계적인 평가를 위하여 Competition 계획 초기부터 신중을 기했던 측사 및 최종 결선 심사위원 섭외를 확정했다.

### 2.10 최종 결선 및 시상

최종 결선은 7월 8일 목요일, 한국 과학기술회관에서 진행되었다. 발표 1시간 전부터 각 참가팀 멤버들이 속속 도착하였고 긴장감이 감도는 가운데 참가자들은 주최측에서 추가 가점으로 결정한 개성 있는 '팀 소개'를 준비하느라 대회장 이곳 저곳을 누리며 분주하게 움직였다.

본 Competition의 측사는 CM 협회의 배영휘 회장, 심사위원으로는 동부건설 이순병 사장, 건산연 이복남 연구위원, PB Korea의 김찬중 사장, 송도현 부사장께서 바쁘신 와중에도 참석하셔서 성공적인 본 Competition을 축하하고 심사에 임해 주셨다.

최종 결선은 본 Competition의 기획과 진행의 총괄 PM인 필자(전략기획팀 팀장)가 진행하였다. PB Korea 김찬중 대표 이사의 대회 취지 및 과제개요 등의 발표 후 배영휘 CM 협회장의 측사 및 심사위원 소개를 시작으로 대회는 시작되었다.

표 3. 발표 프로그램

순번	주요내용	시간	진행자
개회	Competition 취지 및 목적	13:00~13:15	PB 김찬중 사장
심사위원 소개	심사위원 소개 심사위원장 말씀 : 심사기준 및 원칙	13:15~13:20	PB 윤강철 팀장
축사	Competition에 관한 격려 및 축하 말씀	13:20~13:25	한국 CM협회 배영희 회장
PB 소개	PB 소개 동영상 상영	13:25~13:35	PB 윤강철 팀장
발표(PT)	A팀 : 비아이콘(be i-con) E팀 : 가온(GAON) F팀 : TO-get-H.E.R	13:35~14:55	PB 윤강철 팀장
휴식	-	14:55~15:05	-
발표(PT)	G팀 : 베리타스(VERRITAS) J팀 : S.G.C.M M팀 : P.K.C.H	15:05~16:25	PB 윤강철 팀장
휴식	-	16:25~16:35	-
심사발표/ 시상	평가 및 심사 발표 / 시상	16:35~16:50	PB 윤강철 팀장
강평	Competition 강평	16:50~16:55	동부건설 이순병 사장
폐회	폐회		PB 김찬중 사장

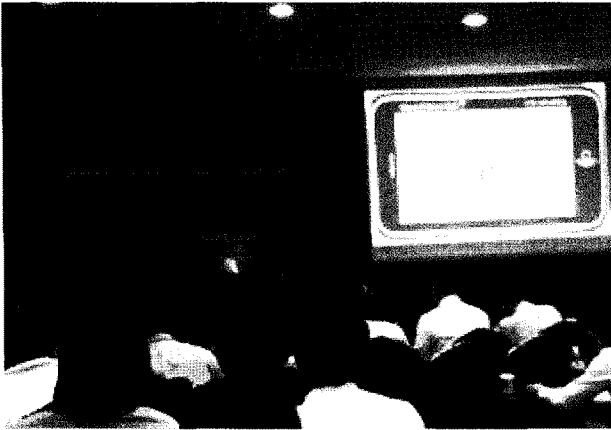


사진 1. 참가팀 발표 사진

최종 결선에서는 영어 프레젠테이션을 기본으로 각 참가팀마다 각각 20분 발표 10분 질의/응답 형식으로 진행되었고 규정에 따라 CM 기술제안서 제출 우선순위로 발표가 진행되었다. 각 팀에서 준비한 개성 넘치고 유창한 영어 프레젠테이션에 대해 관람객 및 심사위원들의 감탄과 질의가 이어졌고 긴장한 가운데도 차분함을 잃지 않고 답변을 하는 참가자들의 모습은 역동적인 상황을 연출하였다. 최종심사는 현장에서 실시간으로 이루어 졌고 공정을 기하기 위하여 참가자들의 출신학교 및 팀명은 무기명으로 진행되었다. 다음 [표 4]는 최종결선에서 사용된 영어 프레젠테이션 평가 배점표이다.

표 4. 프레젠테이션 평가 배점표

구분	평가기준	배점
표현력	· 발표 능력 정도(언어 구사력)	10
	· 의견전달의 설득력, 호소력 정도	10
	· 발표 시 자세, 배정시간 준수 여부	10
논리성	· 발표 내용의 주제외의 관련성 정도	20
	· 일관성 및 결론 도출의 합리성	30
사고력	· 기본지식 및 사고력 수준 정도	10
	· 다양하고 유연한 사고 및 아이디어의 참신성	10
총점		100

프로그램 및 규정에 따른 최종심사 결과 서울대 학생들로 구성된 '베리타스' 팀이 대상을 수상하였고, 근소한 차이로 최우수상(한양대), 우수상(서울대, 아주대), 장려상(명지대, 숭실대)이 결정되었다. 시상이 끝난 후 바쁘신 와중에도 심사위원으로 참석하여 주신 동부건설 이순병 사장께서 심사위원을 대표하여 대회에 대한 강평을 전하는 것으로 대회의 막을 내렸다.



사진 2. 대회 시상 후 단체사진

### 3. 수상자 대상 정규 모임

대회를 마치고 2주가 지나고 대회의 본상 수상팀들을 대상으로 정규모임을 가졌다. 경합 때와는 달리 편한 차림의 다시 만난 참가자들은 소속이나 대회 결과에 관계 없이 모두가 스스럼 없이 제2차 CM Competition의 성공을 위하여 가감 없는 의견을 아끼지 않았다. 또한 참가자간 그리고 PB Korea와의 네트워크 구축을 위한 방안 논의를 마지막으로 다음 모임을 기약했다.

#### 4. 향후 계획

앞에서 언급한 바와 같이 본 CM Competition은 매년 다른 주제를 대상으로 수행될 예정이다. 제1차 대회를 거울삼아 2011년에는 '글로벌 건설 CM 인재 양성'이라는 뜻을 품고 시작한 대회의 근본 취지가 시간의 흐름에 퇴색되지 않도록 더욱더 노력할 것이다.

끝으로 본 CM Competition 성공을 위하여 아낌없는 지원과 격려를 주신 PB Korea 김찬중 사장, 송도현 부사장, 바쁘신 와중에도 심사위원으로서 기꺼히 참석해주신 동부건설 이순병 사장, 건산연 이복남 연구위원 그리고 본 CM Competition의 기획과 진행을 도와준 전략기획팀 강보라 대리와 김소연 사원에게 감사의 마음을 드립니다.

#### [부록] 참가자 인터뷰

건설현장에서의 적극적인 건설관리의 필요성이 점점 높아짐에 따라 각 학교에서도 교수님, 학생 할 것 없이 건설관리에 대한 관심이 높아져 가는 것을 목격할 수 있었습니다. PB Korea에서 주최한 이번 공모전은 학생들이 그 관심을 구체화 하고 경험할 수 있는 좋은 기회였습니다. 내년, 그리고 앞으로도 많은 학생들이 같은 경험을 할 수 있기를 기대합니다.

최현정 / 한양대 대학원 건축환경공학과 석사과정

건축학부 5년, 그리고 대학원 진학 후 약 8개월의 시간을 보내면서 여러 공모전에 참가를 하였지만 이번 만큼 열정이 넘쳤던 적은 없어던것 같습니다. 이번 CM Competition은 학부 과정에서부터 CM 스테디에 참여하며 공부한 내용과 대학원에 진학 후 습득한 지식을 발휘할 수 있는 좋은 기회였습니다. 한 달이라는 시간 동안 팀원들과 함께 매일 2~3회 이상의 회의, 밤샘 작업, 이에 더불어 교수님, 학교 선/후배를 비롯하여 지인들을 찾아 다니며 부족했던 지식의 습득했던 이 모든 작업을 함께 하면서 팀원 모두가 한층 성숙해질 수 있는 소중한 경험이 되었습니다.

하지원 / 명지대 대학원 건축학과 석사과정

사실 공모전 소식을 처음 접했을 때는 CM 기술제안서라는 것이 생소하게 느껴졌었습니다. 과연 잘 해낼 수 있을까라는 생각이 들기도 했지만 팀원들과 최선을 다해 대회를 준비하면서 건축 공학과 건설관리(CM)에 대해 지금까지 배웠

던 내용들을 총 정리할 수 있었던 좋은 기회가 되었던 것 같습니다.

채승현 / 아주대 건축학부 건축공학 석사과정

- 윤강철 e-mail : yun,william@pbworld.com  
cmbuilder@lycos.co.kr
- 강보라 e-mail : kang.br@pbworld.com
- 김소연 e-mail : kim,soyeon@pbworld.com