



5S운동 안전활동

(정리, 정돈, 청소, 청결, 습과화)

1. 5S운동

5S 활동이란 "정리", "정돈", "청소", "청결", "습과화"를 말한다. 전국 어느 공장에서나 정리, 정돈이라는 표어 정도는 공장내부의 여딘가에 게시되어 있을 것이다. 이러한 말들은 우리에게 익숙해 있고, 간단한 내용이라고 생각할 것이다. 그러나 그것을 실제로 실행한다는 것은 생각보다 쉽지 않다. "안전은 정리정돈으로 시작해서 정리정돈으로 끝난다"라고 할 수 있을 정도로 5S운동은 안전의 기본이고 지속적으로 실시해야 할 무재해 운동의 기본 활동이다.

2. 5S운동의 필요성

5S가 잘 되지 않는 현장은 보통 활기가 없고 문제가 쌓여 해결이 잘 되지 않는 경향이 있다. 이러한 현상이나 직장이 다양한 생산을 요구하는 시대에 계속 기업으로 존재하기는 어렵다. 그 이유는 5S운동 미흡은 불안정한 상태 발생 및 불안정한 행동 유발로 인한 안전사고가 발생할 가능성이 높으며 기타 사항으로는 생산, 품질 관련하여 추가 비용이 발생하므로 고객의 기대에 적절하게 부응하기가 어렵다. 5S운동 실시로 인하여 재해발생 원인의 대부분을 차지하는 근로자의 불안정한 행동과 불안정한 상태에 의한 재해를 예방 할 수 있으며, 재해가 없는 쾌적한 작업환경을 유지함으로써 생산성 향상, 원가절감 및 판매촉진과 품질향상을 통하여 인간존중의 이념과 기업이윤의 극대화를 달성하는데 있다.

3. 5S운동 실시방법

가. 정리

필요한 것과 불필요한 것을 구분하여 불필요한 것을 버리는 것

정리란 단계를 밟아 스텝별로 추진하는 것이 필요하다. 눈앞의 성과만 추구해 일시적으로 하면 아무런 성과가 없다. 생산 현장에서 필요한 것, 필요하지 않은 것을 구분하여 현장별로 배포할 목록을 계층화에 의해 다시 만들어 현장에 붙인다. 이에 따라 필요 없는 것은 모두 처분한다.

▶ Action Point

- 대상구역 및 담당자 선정
- 이동, 반납, 폐기 기준에 의거 판정
- 필요한 것과 불필요한 것을 구분

- 공장 정리 LAY-OUT 작성
- 정품, 정량, 정위치 표시 부착

나. 정돈

필요한 것을 누구라도 항상 꺼낼 수 있도록 가지런히 정리하는 것
정돈이란 정리된 것을 작업에 사용하기 쉽도록 두는 장소를 표준화하는 것으로 다음 3가지 기본 요소와 실시 포인트로 구성된다.

▶ 기본 요소

- 물건 두는 장소를 정한다.
- 물건 두는 장소를 표시한다.
- 물건 이름을 표기한다.

▶ Action Point

- 작업 공구는 빈도가 높은 순서로 적재
- 바닥에 두는 물건은 반드시 선으로 표시
- 선반에 두는 물건은 반드시 품명을 표시
- 서류, 보관함에는 내용물을 표시

다. 청소

먼지, 오염원이 없는 상태로 작업장을 눈으로 보거나 만져 보아도 깨끗하게 하는 것

청소란 항상 말끔히 치워 기본 좋고 문제가 없는 현장을 유지하는 것으로 쓰레기가 널려 있는 현장에서는 품질 불량이나 기계 트러블이 발생할 위험이 있다.

▶ Action Point

- 청소 시간을 정해 업무의 일부로 여긴다.
- 청소 실시의 책임 구분을 명확히 한다.
- 청소 방법을 표준화한다.
- 청소 용구를 준비한다.

라. 청결

정리, 정돈, 청소, 상태를 계속 유지 또는 개선하여 누가 사용해도 불쾌감을 주지 않도록 깨끗하게 하는 것

▶ Action Point

- 작업복의 세탁과 세수, 세면 권유
- 머리카락, 발톱 손질 권유
- 박테리아나 유독균 살균
- 작업대의 기름이나 물을 제거한다.

마. 습관화

결정되어진 규정, 규칙을 지속적으로 실시하여 쾌적한 작업환경을 유지

습관화란 정해진 것을 언제라도 올바르게 지키는 습관을 심어 주는 것으로 직장 규율이 유지 된다.

▶ Action Point

- 습관화란 '강요' 라고 생각하고 교육, 훈련
- 관리·감독자가 현장을 순회하여 잘못된점을 제시하고 지적, 개선

4. 5S 매너리즘 탈출 방법

5S는 누구나 할 수 있는 것처럼 보이고 생각되지만 막상 실천하다 보면 만만치 않음을 알 수 있는데 이는 당연하다고 생각되는 것을 계속해서 실행하는 것이 어렵다는 것을 보여 주는 것이다. 때문에 매너리즘에 빠지기 쉬운데 여기서 탈출하는 방법은 다음과 같은 정착 포인트를 파악해서 현장 관리·감독자가 중심이 되어 대응하는 것이 중요하다.

▶ 5S 정착 Point

- 현장 전원이 5S의 필요성과 효과에 대하여 철저하게 학습
- 공장 혁신의 기본은 5S라는 신념을 갖는다
- '집요함과 인내'가 5S 성공의 기본
- 5S 실천 방법을 표준화하여 도구, 담당자, 시간 등을 명확히 지정, 준수
- 5S 추진 계획을 만들어 계획적으로 추진
- 5S에 의해 수익성을 올리는 공정체질개선
- 5S는 매일 매일이 승부라는 사실을 명심

5. 5S의 성공 조건

5S를 현장에 도입하여 전원 참가로 즐겁게 유지하기 위해서는 관리·감독자가 5S의 요점을 잘 파악하고 있어야 한다.

▶ 성공 Point

- 5S를 업무의 일부로 한다.
- 5S를 현장 개선의 계기로 삼는다.
- 5S는 구호만으로는 안 된다.

- 5S의 핵심 추진자는 관리감독자
- 5S의 본래 목적은 공장 체질 개선
- 5S를 통한 인재 육성
- 5S는 현장 개선의 핵심
- 5S는 낭비 제거로 인한 원가 절감
- 5S의 무재해 운동의 기본활동

▶ 성공 Tool

- 5S 뉴스지, 5S 포스터, 5S 표어
- 5S 전용의 Web 게시판, 5S Layout
- 5S Idea Contest, 5S의 날(매월 1회 1시간)
- 우수작업장개인, 우수 작업반 등) 표창
- 작업장별 Check List 작성, 점검
- TOP의 순회, 독려

▶ 5S운동 추진순서

- 실태조사
- 경영자의식고취
- 추진일정계획표 작성
- 추진조직 편성 및 교육실시
- 결의 및 분위기 조성
- 개선을 위한 기초적인 자료수집 및 현상파악
- 세부 개선 일정계획 수립
- 5S활동의 단계별 추진
- 눈으로 보는 관리
- 표준화
- 성과발표회 및 효과파악
- 반복 및 사후관리
- 지속적인 자주관리 활동

6. 5S운동의 효과

5S운동으로 조성되는 즐거운 작업현장 밝고 깨끗한 작업장에는 문제가 발생되지 않는다. 작업장 전체에 개선분위기가 조성되면 작업자 전원이 자신감 넘치는 작업장 분위기가 조성되며, 쾌적하고 안전한 작업환경을 유지할 수 있다. 5S는 작업장 안전활동의 기본이며 5S활동을 추진하여 산업재해의 원인인 불안전한 상태를 제거해야 한다. 전원의 각오와 동참을 통하여 전사적인 활동이 실시될 때 비로소 성공적인 5S활동의 효과를 얻을 수 있다. ☺