



업계 최고라는 자.부.심.으로 뭉쳤다

(주) 에 이 터 블 유 아 이

advanced work innovation(진보하는 업무 혁신)이라는 회사의 이름에 걸맞게 혁신을 추구하며 직원들에게 미래지향적인 비전을 항상 제시하고 있는 EA(Enterprise Architecture)전문업체 (주)에이더블유아이. 최종적으로 IT거버넌스를 하기 위해서 거쳐야할 단계 중 하나가 EA라고 말하고, EA를 거치지 않고서는 IT거버넌스를 하기 힘들다는 에이더블유아이. 그러기 위해서 EA에 모든 것을 걸고 있고, 그것을 위해 일을 하고 있는 직원들이 모인 회사 에이더블유아이를 찾아보았다.

글_ 최운선 · 사진_ 김민정

앞선 생각, 그리고 기다림

(주)에이더블유아이는 2003년 설립하여 다양한 국책과제 및 공공 정보화 사업 등 지식기반 서비스사업을 수행할 수 있는 컨설팅 전문인력과 솔루션을 준비하고 있는 EA전문 기업이다. 또한 최근 공공기관 ITA/EA 관련법이 시행되면서 ITA/EA 수립 컨설팅 사업을 수행하는 전문기업으로 발전하고 있는 강소 벤처기업이다. 초창기에 국책과제 및 솔루션 위주 사업을 전개하였고, 최근에 컨설팅 및 컨설팅과 연계된 지식기반 솔루션 사업을 적극 추진하고 있다. 향후 서비스 기반의 PMC(Performance Measure & Control)를 최적화하기 위한 기업 전략 컨설팅을 준비하고 있다.

컴퓨터공학을 전공한 (주)에이더블유아이 신동수 대표는 회사를 설립하기 전 현대중공업에서 10년간 근무를 해오다 자신의 전공분야가 업무적으로 한계점에 도달했다고 판단해 회사를 사직하고 자신의 전공을 살릴 수 있는 IT업계로 뛰어들게 되었다.

'사업을 할 만한 성격이 아니었'지만 IT업종이 미래지향적이고 도전해보고 싶었던 분야여서 고민을 많이 했다는 신 대표는 주변 지인들의 적극적인 도움으로 창업을 결심했고, 작은 회사를 시작으로 사업을 진행하게 됐다.



에이더블유아이의 비전, 3·3·3 전략

신 대표는 회사의 비전을 설명하며, 3·3·3전략을 이야기했다. 3·3·3전략은 에이더블유아이의 전체적인 전략적 방향을 3년 단위로 나눠놓은 것이다. 이 전략은 2003년 에이더블유아이가 설립될 당시에 수립이 되어 올해가 3번째 3년의 첫해인 셈. 에이더블유아이의 첫 3년은 2003~2005년까지로 '도전의 3년'이었다. 신 대표는 "이 도전의 3년에 의욕적으로 솔루션사업을 시도하고

진행하였다"고 한다. 그리고 두 번째 3년은 2006~2008년으로 '변화의 3년'이었다. 첫 3년인 '도전의 3년'을 바탕으로 변화하는 에이더블유아이를 만들어 갔던 중요한 기간이었다는 것이 신 대표의 설명. 이 시기에 솔루션사업에서 컨설팅 사업으로의 변화를 꾀했고, 현재는 IT컨설팅 분야에서 에이더블유아이라는 이름만 대도 알아줄 정도로 실력을 인정받고 있다고 자부하고 있다.

그리고 마지막은 올해부터 시작하는 '도약의 3년'이다. 지난 6년(시도, 변화)을 밑거름 삼아 한 단계, 아니 그 이상 도약을 할 수 있는 에이더블유아이가 되고자, 신 대표 이하 모든 임직원들이 땀물 뭉쳐 뛰고 있고, 그 결과로 회사가 성장하고 있음을 느껴가고 있는 중이라고 신 대표는 말한다.

업계에서 주목하는 에이더블유아이

정보기술아키텍처(EA) 컨설팅을 수행하려면 우선 유사사업 수행을 통한 경험과 노하우를 갖춘 전문성이 필수적으로 요구된다. 또한 EA 컨설팅 사업은 일회성 사업이 아닌 3~5년 동안 구축해 나가는 연속 사업으로 무엇보다 사업수행결과에 대한 고객의 평가가 중요하다.

에이더블유아이는 IT자산관리, 정보화 사업관리뿐만 아니라, 6시그마, 데이터품질관리 체계들과 정보기술아키텍처(EA)의 연계를 통해 효과적인 IT 거버넌스의 기반을 마련한 사례로 그 전문성을 검증 받고 있다.

처음부터 정보기술아키텍처(EA) 컨설팅 시장에서 전문성을 인정받기는 쉽지 않았지만, 기존의 틀에 얽매이지 않고 오직 고객의 입장에서 어떻게 잘 활용할 수 있도록 할 것인가를 고민하였으며, 끊임없는 도전과 실행을 통해 고객의 신뢰를 쌓아가고 있다.

끊임없는 도전정신과 더불어 쌓여진 기술력, 성공적인 사업수행과 고객 검증은 불황을 넘는 기회요소로 작용할 것이다. (주)에이더블유아이는 고객 책임주의 실현을 위해 끊임없는 기술개발과 전문인력 양성에 집중하고 있으며, 현재까지 수행한 주요 기관으로는 특허청, 농촌진흥청, 국립산림과학원, 재정경제부, 한국수력원자력(주), 건설교통부, 환경부 등에 정보기술아키텍처(EA) 사업을 수행하였다.

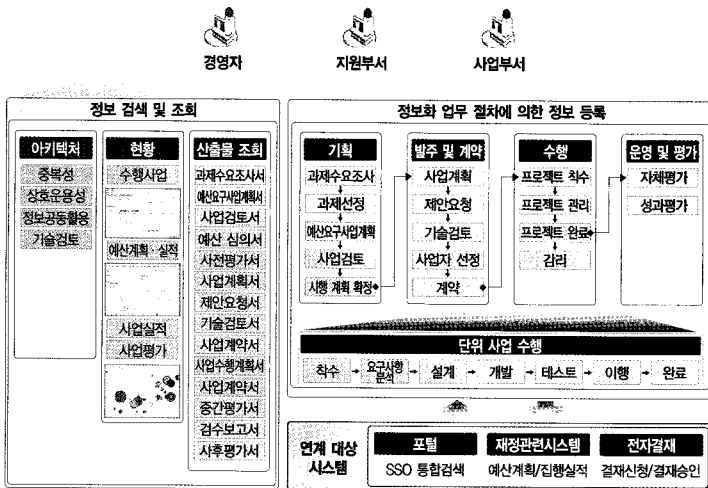
벌써 올해 목표매출 대부분을 달성하는 호조를 보이며 힘찬 앞날을 내다보고 있는 에이더블유아이. 신대표는 회사운영에 있어 항상 미래를 내다보며, 미래지향적인 운영을 하고 있다고. 항상 앞을 내다보며, 회사의 이익보다는 직원들의 이익을 먼저 생각하면서 회사를 운영하고 있는 에이더블유아이 신동수 대표. 직원들에게 더 큰 나눔을 실천할 수 있도록 회사를 키우고 싶다는 신 대표의 바람을 이루기 위해서라도 에이더블유아이가 더큰 성장으로 업계 1인자로 우뚝서길 바래본다.

- 에이더블유아이 솔루션 소개 -

● AWI*PMS - 체계적이고 종합적인 정보화사업관리시스템

정보화사업의 업무 프로세스에 대한 Life-Cycle(기획·발주 및 계약·수행·운영 및 평가)을 체계적이고 편리하게 관리함으로써 사업의 일관성 유지 및 업무의 효율성을 증대시키는 솔루션이다. 특히 정보기술아키텍처(Enterprise Architecture) 정보를 활용하여 정보화사업의 중복성, 상호운용성, 정보공동활용, 기술검토 등의 검토 도구를 지원하여 사업에 대한 성공적인 수행을 지원하고 있다.

● AWI*PMS 구성도



AWI*PMS의 특·장점으로는 첫째, 정보화사업관리 Life-Cycle관리가 용이하다는 점이다. 기획단계에서는 과제수요조사, 예산요구계획, 사업검토 기능을 제공하고 발주 및 계약단계에서는 사업계획서, 제안요청서, 기술검토 기능을 제공한다. 또한 수행단계에서는 인력, 범위, 일정계획에 대한 생성 및 변경관리 기능과 위험, 이슈, 보고, 회의, 진척률 등에 대한 생성 및 조회가 가능하도록 하였다. 그리고 운영 및 평가부분에서는 평가지표를 활용한 성과평가, 개선요구관리 등의 기능을 제공하고 있다. 둘째, 편리한 사용자 중심의 기능을 제공한다. 한글(HWP)에디터 기능을 제공하고 레포팅 엔진 포함으로 별도의 레포팅 구매가 필요없도록 하였다. 셋째, 성과중심의 관리 기능을 제공한다. 사전, 수행, 사후에 이르는 사업 평가 기능을 제공하고, 평가에 대한 근거 산출물 조회 기능을 함께 제공하고 있다. 마지막으로 타 시스템과의 유연한 연계가 가능하다. XML 기반의 데이터 교환 인터페이스가 지원되며, 여러 종류의 EAMS와 연동 기능이 지원된다.

이러한 특·장점을 가지고 있는 AWI*PMS의 기대효과는 크게 관리적인 측면과 활용적인 측면으로 나눌 수 있다. 우선 관리적인 측면의 효과는 체계적인 산출물 관리를 통한 품질제고, 사업 추진 모니터링을 통한 리스크 최소화, 사업 추진 업무 역량 강화, 평가 기능 지원으로 성과 평가의 편리성 확보, One Stop Processing을 통한 업무효율성 극대화 등의 효과를 기대할 수 있다. 활용적인 측면에서 보면, 사업에 대한 검토 부분을 편리하게 구성하여 신속 정확한 의사결정을 할 수 있으며, 사업에 대한 지식 자산 공유를 통한 업무 생산성 제공에 도움을 주는 효과를 기대할 수 있다.

(주)에이더블유아이 신동수 대표

“직원들의 꿈을
실현시켜 줄 수 있는
회사로 키우는 것이 꿈!”



_ (주)에이더블유아이의 기업문화는?

나눔과 성장입니다. 그것은 직원들에게 비전제시의 한 방법이라고 생각합니다. 회사가 성장을 하면 직원들에게 나누어 준다는 인식을 할 수 있게끔 노력하고 있고, 직원들도 그렇게 생각하고 있다고 믿습니다.

_ 사업을 하면서 힘들었던 때는?

초창기 사업을 진행할 때 초기 창업멤버들이 회사를 사퇴할 때가 가장 힘들었던 것 같습니다. 지금도 퇴직을 하려는 직원이 생기면 마음이 아픕니다. 하지만 자신의 미래를 위해서 결정한 것이라면 박수를 쳐주고 격려를 해주고 있습니다.

_ 경영원칙이 있다면?

거짓경영하지 말고, 신뢰를 지키면서 실력으로 승부하는 정도경영을 하라는 지인의 말씀을 항상 기억하고 있습니다. 또한 항상 긍정적으로 생각을 하면서 사업을 진행해 왔고 앞으로도 긍정적인 마인드로 회사를 운영해 나갈 것입니다.

_ (주)에이더블유아이의 목표는?

저희 회사가 후원자가 되어 직원들이 자신의 꿈을 실현시키고자 할 때 도움을 줄 수 있는 회사로 만드는 것입니다.