



세계 정상 of 항공우주산업체(26)

Rockwell Collins

수많은 구성품으로 이루어진 항공기. 어느 하나 중요하지 않는 것이 없지만, 항전 및 통신장비는 오늘날 항공기에서는 없어서는 안 될 핵심 구성품이다. 이 핵심 구성품 시장에서 가장 강력한 영향력을 가진 기업이 바로 록웰 콜린스다.

라디오에서 첨단 항전장비 생산으로

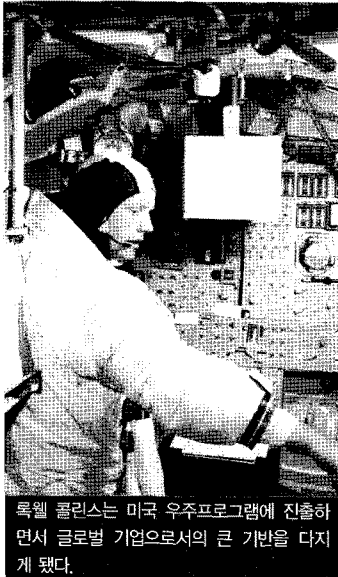
미국의 대표적인 기업 중 하나인 록웰콜린스(Rockwell Collins, Inc.). 항전 및 통신 장비 분야에서 전 세계시장을 이끌고 있는 선도기업으로 통한다.

록웰콜린스가 설립된 때는 1933년. 아서 콜린스(Arthur Collins)가 미국 아이오와주 동부에 위치한 시더 래피즈(Cedar Rapids)에서 단파 라디오를 생산하기 위해 설립한 '콜린스 라디오(Collins Radio Company)'가 전신이다.

설립 후 안정적으로 성장을 하던 회사가 전 세계적인 주목을 받게 된 것은 1933년. 미 해군의 리처드 버드(Richard Byrd) 제독이 이끄는 남극탐험대의 통신연결을 위한 통신장비를 콜린스 라디오가 공급하기로 했기 때문이다. 이후 콜린스 라디오는 30년간 통신분야에서 사업을 확장시키면서 기술력도 축적해 나갔다. 특히 비행제어장비, 무선통신장비, 그리고 위성음성전송장비 등 새로운 분야에 대한 시장진출도 개척한 가운데 우주인과 지상관제소를 잇는



록웰 콜린스를 설립한 아서 콜린스



록웰 콜린스는 미국 우주프로그램에 진출하면서 글로벌 기업으로서의 큰 기반을 다지게 됐다.

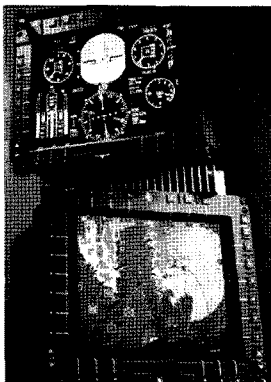
통신장비와 우주선과의 통신 및 추적 장비 등 미국 우주프로그램에도 전격적으로 진출했다. 예컨대 콜린스 라디오에서 생산된 음성통신 장비들은 아폴로, 제미니, 머큐리 프로그램에서 사용됐으며, 1973년 스카이랩 프로그램에서도 콜린스 라디오에서 개발된 통신장비가 사용됐다.

그러나 1973년 콜린스 라디오는 재정적 어려움을 겪게 되고, 당시 첨단기술

기업으로 알려져 있던 록웰 인터내셔널이 콜린스 라디오를 인수하면서 록웰 콜린스라는 회사로 다시 태어났다. 이후 록웰 콜린스는 1998년 5월, 철도전자사업을 Westinghouse Air Brake Company에 매각하고, 정밀농업과 지방정부사업을 종료, 항공전자장비 사업에 본격적으로 뛰어들었다. 그리고 매년 성장을 거듭해 온 결과, 오늘날 록웰 콜린스는 민/군수용 전자통신 및 항공전자, 기내엔터테인먼트 장비를 전 세계 고객에게 공급하는 글로벌 기업으로 성장했다.

핵심기술을 기반으로 사업 확대

현재 록웰 콜린스에서 생산되는 항전 및 통신 장비들은 전 세계 대부분의 여객기에 장착되고 있으며, 군수 분야에서도 미국을 포함한 우방국들 대부분이 록웰 콜린스의 제품을 사용하고 있다. 그러나 록웰 콜린스는 사업 분야를 더욱 넓혀 Hughes-Avicom의 기내 엔터테인먼트 장비 사업부를 포함해 Intertrade Ltd., Flight Dynamics, K Systems, Inc.(Kaiser companies, 그리고

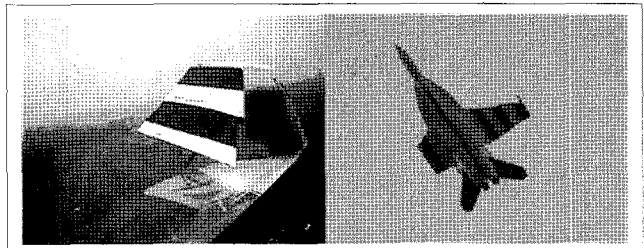


Communication Solutions, Inc. 및 Airshow, Inc. 등의 기업을 인수, 사업 영역을 더욱 확대했다.

특히 최근에 전 세계적으로 센서 및 비행제어시스템 개발이 활발해지면서 록웰 콜린스도 이에 대한 투자를 강화하고 있다. 예컨대 록웰 콜린스가 경량 비행제어 시스템 전문회사인 Athena

Technology를 인수한 후 한쪽 날개의 최대 60%를 상실해도 비행이 가능한 신기술 개발에 성공한 것은 좋은 예다.

ASAC(Automatic Supervisory Adaptive Control)로 불리는 이 기술은 미 국방고등연구계획국(DARPA)의 지원 아래 진행되는 것으로 록웰콜린스는 ASAC 기술을 무인 정찰기나 무인 전투공격기 등 위험도가 높은 임무에 투입되는 무인항공기에 응용을 검토하고 있다.



록웰 콜린스는 지난 2008년 ASAC 기술 개발에 성공하는 등 핵심기술을 기반으로 사업영역을 확대해 나가고 있다.

탄탄한 시장 확보

록웰 콜린스의 자랑거리 중 하나는 민/군수 분야에 걸친 탄탄한 시장 확보이다. 현재 록웰 콜린스는 공중, 지상, 해상 전력에 전장에서서의 우위와 보다 향상된 상황인식 능력을 제공한다는 목표로 미 국방부를 비롯해 전 세계 군에서 운용되는 방산장비 등에 항전 및 통신 장비 등과 관련한 각종 솔루션을 제공하고 있다. 군수 분야에 대한 주요 고객으로는 보잉, 록히드마틴, 노스롭그루만 등이 있다.



록웰 콜린스는 미 국방부를 비롯해 전 세계 군에서 운용되는 방산장비 등에 항전 및 통신 장비 등과 관련한 각종 솔루션을 제공하고 있다.

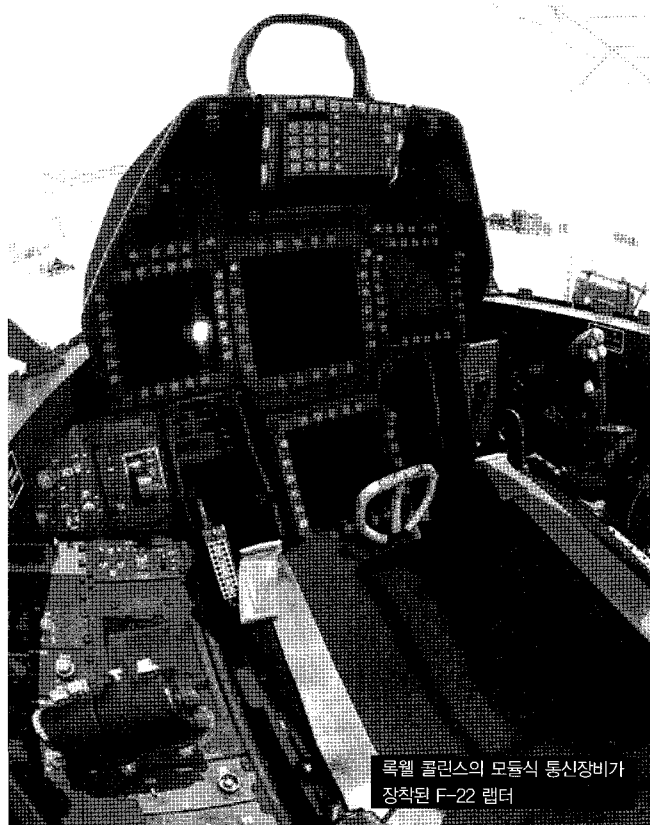
민수용 분야에서는 전 세계 비즈니스항공 및 상업용 운송 부문에 항공전자장비 및 객실 내 전자장비를 공급하고 있다. 특히 록웰 콜린스는 조종사의 업무수행 능력은 향상시키고, 업무 부담을 줄여주는 차세대 정보 및 비행 디스플레이 시스템을 비롯해 객실정보시스템, 그리고 다지역 공중 TV, 주문차 오디오 및 비디오, 전자지도, 실시간 이메일 및 인터넷 접속 등을 포함한 기내 엔터테인먼트 시스템을 전 세계 고객들에게 제공하고 있다. 이러한 민수용 분야에 대한 주요 고객으로는 보잉, 에어버스, 봄바디어, 세스나, 엠브레어, 걸프스트림, UTC 등이 있다.

이와 함께 록웰 콜린스는 Information Management, Networked Communication, Open System Architecture, Government Services, Munitions Navigation and Advanced Sensors, 그리고 Simulation 부문을 성장 잠재력이 있는 분야로 선정, 이에 대한 집중적인 육성을 꾀하고 있다.



록웰 콜린스는 군수용 솔루션 외에도 전 세계 비즈니스항공 및 상업용 운송 부문에도 항공전자장비 및 객실 내 전자장비를 공급하고 있다.

또한 록웰 콜린스는 연구개발(R&D)을 경쟁력 확보에 가장 중요한 관건으로 보고, 항공전자 및 통신장비 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 자사의 첨단기술센터와 일반 민간기업 및 정부간 긴밀한 협력관계를 유지하고 있다. 또한 자사의 핵심적인 강점을 레버리징하고 전략적 합병을 통해 이를 확대하는 데 초점을 맞추고 있다. 이를 위해 록웰 콜린스는 1997년부터 정부 및 상업용 비즈니스를 보완하고 지원할 수 있는 여러 기업들을 합병해 왔으며 그 결과, 오늘날 27개 국가에 60개소가 넘는 지사를 두고 있는 글로벌 기업으로 성장했다.



록웰 콜린스의 모음식 통신장비가 장착된 F-22 랩터

그러나 탄탄한 시장을 확보한 록웰 콜린스도 2009년 전 세계적으로 불어 닥친 불경기에 적지 않은 영향을 받았다. 록웰 콜린스의 2009년(9월 기준) 총 매출은 44억 7천만 달러. 이는 지난 2008년 대비 2억9천9백만 달러가 줄어든 것으로, 총 매출액이 지난 2008년까지 꾸준히 성장세를 보이다가 2009년 뒷걸음을 쳤다. 순이익 역시 2008년 6억7천8백만 달러를 기록했지만, 2009년에 들어서 5억9천4백만 달러로 푹 떨어졌다. 그리고 이에 따른 매출액 대비 순이익 비율도 2008년 14.2%에서 13.3%로 감소했다.

다양한 제품군

현재 록웰 콜린스는 정부 및 민간 기업을 대상으로 다양한 제품들을 개발하고 있다. 이 가운데 정부를 대상으로 한 Government Systems에는 크게 Airborne solutions와 Surface solutions 부문으로 구성되며, 민간기업을 대상으로 한 Commercial Systems에는 Air Transport Aviation Electronics, Business and Regional Aviation Electronics, 그리고 Simulation & Training 부문으로 구성된다.

Government Systems

Airborne Solutions



- Tanker/Transport Solutions
- Rotary Wing Solutions
- Special Mission Solutions
- Fighter/Bomber Solutions
- Unmanned Systems Solutions
- Cross-Platform Solutions
- Open Systems Architecture
- KOSI

Surface Solutions



- Maritime solutions
- Ground Vehicle Solutions
- Soldier Solutions

Contract Vehicles

- Representations and Certifications

Rockwell Collins

Air Transport Aviation Electronics



- Avionics Systems
- Cabin Systems
- Flight Control Systems

Business and Regional Aviation Electronics



- Avionics Systems
- Cabin Systems
- Flight Control Systems

Simulation & Training



- Full Scale Systems
- Training System Modifications
- Engineering Services
- Visual Systems
- Instructional Services

한국과의 협력은 미진

록웰 콜린스가 항전 및 통신 장비 분야에서 전 세계 시장을 선도하고 있는 글로벌 기업이지만, 현재 한국과 활발한 협력을 보이고 있는 보잉, 에어버스, 록히드마틴 등 다른 글로벌 기업과 비교하면 한국과의 협력은 아직 미진하다. KOTRA(대한무역투자진흥공사) 자료에 따르면 록웰 콜린스와 한국은 간접적인 구매 관계는 있지만, 직접적인 협력은 아직 활발하지 않은 편. 현재 록웰 콜린스는 전체 구매의 약 30%를 해외에서 구매하고 있으며, 이 중 13~15% 정도가 한국을 포함한 저생산 비용국가에서 부품을 조달하고 있다.

그러나 한국으로부터 많은 부품을 구매하고 있지는 않고 있으며, 한국 업체와 기술이전 협력사업과 약간의 부품을 구매하고 있는 상황이다. 대신 한국과의 사업 관계는 보잉, 에어버스 등 항공기 제작사 납품을 통해 록웰 콜린스 제품이 한국에 판매되고 있다. 예컨대 국내 항공사 소속 항공기에 장착된 항전 및 통신 장비를 비롯해 대통령 전용기인 S-92에도 록웰 콜린스의 항전장비가 장착됐다.☞

록웰 콜린스와 한국은 간접적인 구매 관계는 있지만, 직접적인 협력은 아직 활발하지 않은 편이다.

