

# 정보활용을 통한 돈버는 지식농업인

심근섭\*, 정성욱\*\*

Keun Seop Shim, Seong Uk Jeong

에세이의 주인공은 경북안동시 길안면에서 사과를 경영하고 있는 정성욱(45세) 농업경영인이다. 정성욱경영인(이하 “정총무”라 호칭)은 사과재배농가 57명으로 구성된 해토랑영농조합법인의 총무직을 맡고 있었으며, 정총무는 대학을 졸업하고 50년간 2대째 가업을 이어받아 경영하고 있다. 정총무를 처음 만나게 된 것은 2007년도 8월 무더운 여름에 안동시농업기술센터 길안면지소에서 영농에 필요한 고부가가치 정보서비스 방안을 협의하는 자리에서였다. 사과과원의 풀베기를 하다가 작업복 차림으로 협의회 자리에 앉은 해토랑영농조합법인의 젊은 농업인은 바쁜 일과이지만 농촌진흥청(이하 “청”으로 표기)에서 내려왔다고 하니 마지못하여 자리에 참석한 분위기였다. 처음 저에게 이야기한 것은 풀베기 작업을 하다가 왔으니 빨리 끝내어 달라는 부탁이었다. 저가 방문한 목적은 사과 출하 의사결정에 분석정보가 어느 정도 필요한 지를 파악하고 이를 지원하기 위한 방안을 모색하고자 하는 것을 설명하자, 정총무 및 몇몇 젊은 조합원이 이러한 사항이면 시간에 구애받지 말고 이야기를 나누자고 하였다. 조합원의 고민은 사과재배에 있어 기술적인 측면은 자신이 있는데 정보를 이용한 시장동향을 정확히 분석하는데 어려움을 겪고 있었다.

---

\* 농촌진흥청 지식정보화담당관실. E-mail : shimks@rda.go.kr

Knowledge & Information Officer Division, Rural Development Administration

\*\* 해토랑영농조합법인 총무, Manager of Haetorang Cooperation

## 1. 사과재배기술 분야에 최고가 되기 위한 노력

정충무와 젊은 조합원은 농촌진흥청 사과시험장과 경북대 원예학과 교수팀과 공동으로 사과재배관리 분야에 연구를 수행하고 있었으며, 조합원은 사과농사를 지어면서 사과생육에 가장 중요한 시기의 기상 및 수확기 기상조건을 고려한 저장사과 수확시기 결정 등 기술적인 측면에서 탁월한 지식을 가지고 있었으며, 회원 중 일부 젊은 농업인은 사과당도 생성 과정의 화학식을 연구할 정도로 전문적인 지식을 가지고 있었다. 즉, 해토랑영농조합법인 회원의 사과재배기술은 타 지역의 사과재배 농가들이 인증할 정도로 기술수준이 높아 고품질의 사과를 생산할 수 있다는 장점을 가지고 있으며, 해토랑 브랜드는 지역시장 및 중간상인이 선호하고 있었다. 당시 정보화업무를 담당하면서 영농에 유익한 분석정보 서비스 방안에 대한 연구를 수행하는 과정에 분석정보를 갈망하는 정충무 이하 조합원을 만나게 된 것은 행운이라고 생각한다.

## 2. 시장을 읽는 탁월한 능력

해토랑영농조합법인의 출하방식은 조합원 각각 저온저장고를 가지고 개별적으로 출하시기를 결정하고 있었으며, 이들은 과거경험적인 지식을 가지고 출하시기를 결정하고 있었다. 한 해 동안 고생하여 생산한 사과를 저장고에 보관하고 합리적 출하의사결정을 위하여 어느 정도 고민하여 왔는지는 정충무의 현장요구사항을 접하면서 알게 되었다. 정충무는 사과시장가격형성에 영향을 미치는 요인들을 정확히 파악하고 있었다. 따라서, 정충무는 저의 분석지원팀에 **사과반입량이 사과가격에 월별로 어느**

정도 영향을 미치는지? 경합작목인 배가격, 참외 및 딸기 등 신선과채류의 가격, 그리고 수입오렌지가격 등이 어느 정도 영향을 미치는지에 대해 관련 정보를 이용하여 분석해 줄 것을 요구하였다. 이러한 요구를 접하면서 정총무는 경합재, 농산물의 가격형성 특성인 거미집이론을 언급할 정도로 경제학 분야의 지식을 가지고 있었다. 정총무는 저의 분석지원팀에서 사과반입량이 사과가격에 월별로 어느 정도 영향을 미치는지 등의 분석정보를 이해하는 능력은 탁월하였다. 정총무는 사과반입량 및 경합작목 간의 관계에 대한 상관분석결과와 반입량이 사과가격에 어느 정도 영향을 미치는 지에 대하여 이해하는 능력을 가지고 있었다. 정총무는 출하시기 사과가격에 영향을 미치는 요인들에 대하여 아마 그럴 것이라는 것을 실제 데이터에 의해 명확히 증명되면서 합리적 출하를 할 수 있게 될 것이라는 자신감을 가지게 되었다.

### 3. 합리적 출하전략과 적절한 시기에 분석정보 요청

정총무는 수확한 사과 중 특품은 선택수기에 고가로 출하하고, 저장물량의 20% 정도는 전자상거래에 의하여 지속적으로 출하를 하면서 저장에 따른 위험을 줄이고 또한 고객관리를 하고 있었다. 지난해 3월 초에서 중순까지 사과출하량이 늘어나 사과가격이 떨어지면서 사과저장농가의 심리적 불안으로 많은 물량이 시장에 반입되는 현상이 일어났다. 정총무는 이 시기에 가락시장에 사과반입량이 어느 정도 되었는지에 대한 분석을 요청하여 왔다. 이 시기에 저장사과가 시장에 반입되면서 저장물량이 어느 정도 조정되었다는 것을 인식하고 향후 저장사과의 가격상승이 될 것이라는 것을 예측하였고, 이러한 예측이 맞아 지난해 높은 가격대에서 출

하를 하였다. 정총무는 금년도의 경우 경기침체로 내수가 감소하지만 지난해 생산된 사과와 당도가 높아 소비자의 사과 선호로 사과수요가 늘어날 것이라는 예상을 하고 있었으며, 또한, 환율변동이 사과가격에 영향을 크게 미칠 것이라는 것을 미리 예측하고 있었다. 즉, 환율이 상승하면 수입오렌지 등 수입과일의 수입물량이 줄어들고 이로 인한 수입과일의 가격상승이 되면 상대적으로 사과수요가 늘어나 사과가격이 상승할 것이라는 것을 이미 인식하고 있었다. 정총무의 탁월한 시장분석능력을 근거로 출하시점을 결정하는 것을 보고 놀라지 않을 수 없었다. 정총무는 환율이 안정되어 지난해 수준으로 회복되어가자 수입과일의 물량이 늘어나 저장사과에 영향을 미칠 것을 예상하고 적절한 시기에 저장사과 전체 물량을 출하하여 농가수취가격을 높였다.

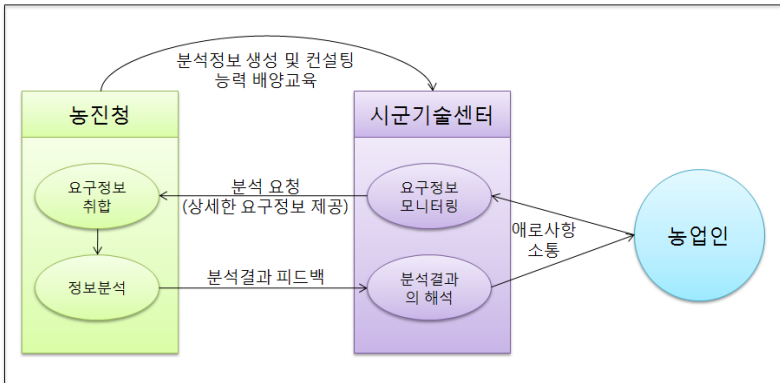
#### 4. 영농현장의 전문농업인과 분석정보서비스 전문가와의 호혜

그동안 영농현장농업인과 정보활용방법에 대하여 같이 고민하고 노력한 결과에 의하면, **정보가 정보 그 자체로 가치를 가지고 있지만 영농현장에 필요한 형태로 서비스할 경우 고부가가치 정보로의 가능성이 어느 정도 있는지를 실증할 수 있는 계기가 되었다.** 청의 분석지원팀은 현장에 필요한 정보를 다양한 채널을 통하여 수집하여 원하는 형태로 분석할 수 있는 장점을 가지고 있고, 영농현장 농업인은 과거의 경험을 통하여 영농 과정에 어떠한 정보가 필요한지를 정확히 알고 있다. 그러나 농업인은 정보를 어떻게 가공하여 영농현장에 활용할 수 있을지에 대한 전문적 지식을 갖추지 못하여 애로를 많이 가지고 있는 것이 현실이다. 분석정보 서비스 전담팀은 영농현장에서 필요한 정보가 무엇인지를 정확히 알지

못하는 한계점을 가지고 있는 것이 현실 이었다. 이러한 문제점은 같이 공동으로 서로 힘을 합하면서 서로간의 애로사항을 보완적으로 해결하는 계기가 되었으며, 그 성과는 분석정보를 통하여 영농현장농업인의 저장사과의 출하에 있어 위험도를 낮추고 합리적 의사결정을 할 수 있게 되었다는 긍정적 효과를 발생시켰다.

### 5. 지속적인 분석정보지원을 위한 과제

분석정보지원팀에서 사과 작목 하나만 지원하는데 많은 시간과 인력이 필요하였으며, 그리고, 현장의 애로사항을 청취하고 결과설명 등을 실시하는데 시간적 및 거리적 요인으로 어려움을 많이 겪었다. **앞으로의 과제는 중앙과 시군농업기술센터간 역할분담을 잘 형성할 필요가 있다.**



그림처럼, 중앙에서는 센터 전문가의 분석정보 생성 및 컨설팅 능력을 향상시키고 또한, 현장에서 필요한 정보를 모으며, 분석지원 등을 수행하

고, 시군농업기술센터는 지역농업인의 요구사항을 모니터링하고 필요한 정보를 중앙의 분석지원팀에게 요청하여, 그 결과를 지역농업인에게 지도하여 지역농가 소득제고에 기여하는 역할을 수행하는 것이다. 지역의 농업경영은 조직화 및 전문화되어 가며 따라 이러한 고부가가치 정보의 필요성은 더욱더 높아지게 될 것이다. 정총무와 젊은 조합원과 같이 분석 정보서비스 실시결과는 일부 부정적 시각으로 참여하지 않은 조합원들이 정보를 활용하려는 마인드 전환을 가지게 하였고, 한분의 마음을 부정적 시각에서 긍정적 시각으로 전환하는데 어려움이 많지만 앞으로 농촌진흥 공무원이 농업인의 정보활용능력 향상에 노력할 경우 그 성과의 확산은 가속화 될 것이고, 이러한 성과는 현재 지도사업에 있어 큰 변화를 가져올 수 있게 될 것이다.