

[초청논문] Track II : 건설산업과 건설경영 Management & Business in Construction

허영기, 부산대학교 건축학부 교수
한승우, 인하대학교 건축학부 교수



- 1) **논문제목:** 시공참여자 제도 폐지 이후 건설 노무인력의 임금체계 구성방안
발 표 자: 홍성호(대한건설정책연구원 책임연구원)

내용요약

건설생산체계 개편의 일환으로 논의되던 시공참여자 제도가 2008년부터 폐지되면서 전문건설업자는 시공참여자에게 재하도급을 주어 노무관리를 일임하던 구조에서 탈피하여 십장 및 그 소속 근로자를 직영 근로자로 고용해야 한다. 이는 전문건설업자에게 부담을 가중시켜 기업경영을 어려움을 초래할 가능성이 높다. 이러한 어려움을 최소화하기 위해서는 팀제생산방식의 장점을 살리면서 작업능률을 최대한 발휘할 수 있는 건설 노무인력 임금체계를 모색해야 한다. 연구결과, ‘팀장과 팀원 모두 고정급형 성과급제’ 적용과 ‘팀장과 팀원 모두 순수 성과급제’ 적용이 가장 적합한 것으로 판단된다. 위와 같은 임금체계 적용을 통해 팀장(십장)의 긍정적 기능을 유지하면서 노무인력의 수급안정과 직업안정성 확보에 기여할 수 있을 것이다. 또한 일정 수준 이상의 노동생산성을 확보하여 전문건설업자의 과중한 경영부담을 해소할 수 있을 것으로 기대된다.

토의내용

시공참여자 제도 폐지에 따라 전문건설업체가 적용할 수 있는 노무인력 임금체계안을 제시하고 그것의 장단점을 분석한 논문으로 전문건설업체의 부담을 최소화할 수 있는 2가지 노무인력 임금체계를 제안하였다. 현재 임금

체계에 대한 법적인 규정이 없기 때문에 전문건설업체는 노동생산성을 향상시킬 수 있는 방안을 개발하고 적용하여 제도폐지에 따른 원가상승률을 극복해야 할 것이다.

- 2) **논문제목:** 국가경쟁력 강화를 위한 SOC 확보 방안

발 표 자: 박용석(대한건설정책연구원 책임연구원)

내용요약

한 국가의 SOC시설 보유량은 공공서비스의 공급능력을 보여주는 지표로 활용되고 있으며, 국가경쟁력의 원천이 되고 있다. 한국은 SOC시설이 충분하다는 판단하에 2003년 이후 SOC투자를 축소하고 있지만 이는 기존 SOC공사의 공기지연을 초래하고 있으며 향후에는 국가경쟁력을 저해할 가능성을 가지고 있다. 따라서 충분한 SOC투자는 지속되어야 한다. 이를 위해 우선 교통시설 특별회계를 최소한 국가기간교통망계획의 계획기간인 2019년까지 연장할 필요가 있으며 민간투자사업을 효과적으로 활용하고 완공위주의 집중적인 SOC투자를 해야 한다.

토의내용

국가경쟁력과 SOC와의 관계성을 정성적으로 분석하고 한국과 선진국의 SOC스톡 확보수준을 비교한 논문으로 지속적인 SOC확보를 위한 대안을 제시하고 있다. SOC투자의 축소는 국가경쟁력 저하를 초래할 뿐만 아니라 SOC시설의 효과는 단기간에 나타나지 않기 때문

에 지속적인 투자가 필요하다. 또한 동북아 물류거점 계획 및 지역균형발전 정책의 성공적인 추진을 위해서도 SOC시설 확충이 전제되어야 한다.

3) 논문제목 : 건설관리 기업의 지식경영모델

발 표 자 : 이승훈 ((주) 건축사사무소 건원엔지니어링 기술연구소)

내용요약

본 논문은 최근 국내의 산업계에 대두되고 있는 “지식경영 (Knowledge Management)”의 모티브를 건설관리 기업에 적용함에 있어서의 그 적용가능성과 방안에 대해서 논하고 있다.

지식경영은 지식을 갖춘 개인으로부터 시작하여 대규모 조직의 내외부, 나아가서는 조직간의 커뮤니케이션으로 그 사용과 의미가 확장되고 있다. 현재 다양한 산업에서 적용되고 있는 지식경영은 특정문제 해결을 위한 특정지식의 제고에서부터 과거와 현재의 문제점을 파악하여 궁극적으로는 미래의 전략을 구성하는 것까지 그 적용범위가 확대되고 있다. 건설산업에서는 10 여년전부터 기업경영 및 운영에 있어 지식경영이론이 도입되어 왔으나, 이는 주로 지식관리시스템 (KMS: Knowledge Management System) 구축이라는 하드웨어적 측면만 강조되어 왔으며, 이에 반해, 지식의 정의, 가치, 적절성 및 적용범위 등 소프트웨어적 측면에서의 적용 및 연구는 활발히 이루어지지 않고 있다.

이러한 문제점 해결을 위하여 본 연구에서는 지식의 정의와 특성에 대한 분석을 바탕으로 건설기업이 생산하고 건설기업이 활용할 수 있는 지식경영의 개념과 범위를 규명하였다. 또 지식경영의 건설산업 적용모델의 한 예를 제시하고자, VE 전문가 시스템 (RETRIEVE 시스템)을 소개하였다. 본 논문은 타 분야에서 개발 적용되고 있는 지식경영 정책과 방향, 그리고 적용모델의 사례를 제시함으로써, 향후 지식경영 체제를 도입하고자 하는 건설기업이 지식경영 전략을 수립하는 데 있어 기본적인 모델 수립 방향과 운영 전략을 제시한다.