# 국방정보화 합동능력통합개발을 위한 아키텍처 활용방안연구

#### 목 차

- 1. 서 론
- 2. 합동능력통합 및 개발체계(JCIDS)
- 3. JCIDS수행 시, 통합아키텍처 활용
- 4. 아키텍처기반 선행연구 수행방안
- 5. 결 론

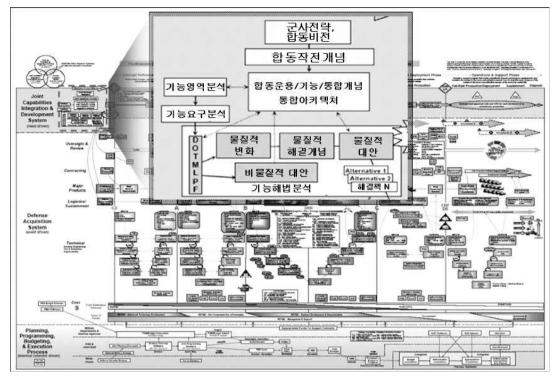
황상규 · 권혁진 (한국국방연구원)

## 1. 서 론

미군은 냉전시대가 종식됨에 따라 명확한 위 협이나 잠재적국 기준의 전력 증강방식에서 벗 어나야 했다. 이에 따라 도입된 개념이 '능력기 반 국방기획(Capabilities-based Planning)이다 [1]. 이 개념은 잠재적국이 존재하지 않거나 다 양한 위협이 존재할 경우 어떠한 위협이 대두되 더라도 효과적으로 대처할 수 있는 기초능력을 강화하는 데 중점을 두는 접근방법이다. 능력기 반 국방기획은 전군적 수준에서 소요를 도출하 고 획득방안을 수립하는 방법으로 초기 기획단 계에서 모호성 및 불확실성에 따른 위험요소가 높기 때문에 이를 보완하기 위한 수단으로써 진 화적 획득(evolutionary acquisition)이라는 개념 을 활용한다. 진화적 획득방안은 프로그래밍 개 발방법론에서 개발 복잡도가 높은 대형 프로젝 트의 경우, 분석/설계/개발/구현/시험의 절차가 반복/적용되는 나선형모델을 사용하는 것과 매 우 흡사하다. 진화적 획득방안은 처음부터 완벽 한 결과를 요구하진 않으며, 조기개발 및 실전배 치를 위해 반복적으로 빨리 개발하고 빠른 테스

트를 통해 개선을 유도한다. 미군은 이러한 능력 에 기초한 접근방법과 진화적 획득방안 등의 중 요한 개념들을 묶어 요구능력을 식별, 미래 요구 능력에 따라 체계를 획득하는 새로운 소요획득 체계로써 '합동능력통합 및 개발체계(JCIDS: Joint Capability Integrating and Development System)'를 개발하였다[2]. JCIDS는 통합아키 텍처(Integrated Architecture)1)를 활용하여 현 재의 능력과 미래의 능력간의 차이(Capability Gap)를 분석한다. 미군은 현재 미 국방훈령 (DoD Instruction) 5000.2에 의거 부서 간 협력을 통해 다양한 분야별 통합아키텍처를 구축. 활용 하고 있다[3.4] 본 논문에서는 미군의 JCIDS의 절차 및 통합아키텍처 활용방안에 대해 살펴보 고. 국방정보체계개발을 위한 사용자요구관리 효율성 향상 측면에서 우리군 실정에 맞도록 새 로운 방법론의 도입 방안을 모색하였다.

<sup>1)</sup> 통합아키텍처란 말이나 글로 의사를 전달하는 과정에서 발생하는 의미모호성 문제를 최소화하고자 미리 정의된 기호, 심볼 등의 표기법에 따라 주어진 상황을 운용/체계/기술이라는 3가지관점으로 구분, 작성된 산출물을 총칭한다.



(그림 1) 미 합동능력통합 및 개발체계(JCIDS) 수행절차(소요도출단계)

### 2. 합동능력통합 및 개발체계(JCIDS)

JCIDS는 기존의 소요생성체계(Requirements Generation System, CJCSI 3170.01B)를 대체하 기 위해 개발되었다[2.5]. 기존의 소요생성체계 에서는 각 군이 요구하는 개별적인 소요가 상향 식(Bottom-up)으로 취합되는 구조를 가지고 있 다. 이는 자칫 개별 체계의 능력과 획득만을 고 려할 뿐 조직 전체 차원에서 시스템 최적화 및 타 체계와의 상호운용성을 중요시하게 고려하지 않는 상황 하에 정보체계개발로 이어질 소지가 높다. 이에 반해 JCIDS는 합동성과 상호운용성 을 가장 중요시하며, 이를 위해 하향식(Top-Down)의 접근 및 문제해결방식을 채택하고 있 다. 본 논문에서는 소요도출, 탐색/체계개발, 체 계 운용 및 유지보수로 이어지는 복잡한 국방획 득관리절차 중 정보체계개발을 위한 사용자요구 관리측면에서 JCIDS의 맨 처음단계인 소요도출

단계중심으로 구체적 수행절차에 대해 살펴보기 로 하겠다. 다음 (그림 1)은 복잡한 국방획득관 리절차 중 소요도출단계에서 JCIDS의 수행절차 를 보여주고 있다.

JCIDS는 군사전략과 합동비전이라는 최상위 개념을 기초로 합동작전개념을 개발하고. 이를 바탕으로 합동개념/통합아키텍처를 개발. 미래 요구되는 합동능력을 도출한다. 미래소요(합동 능력)를 도출하는 과정은 (그림 1)에서처럼 기 능영역분석, 기능요구분석, 기능해법분석이라는 3가지 단계로 구성되어 있다. 먼저 기능영역분석 (Functional Area Analysis)은 합동개념/통합아 키텍처를 기초로 업무와 조건, 표준을 정의하고, 기능요구분석(Functional Need Analysis)을 통 해 기능영역분석에서 명시된 업무들을 달성하는 데 필요한 현재능력과 미래 요구능력간의 차이 를 도출한다. 기능해법분석(Functional Solution Analysis)은 기능요구분석에서 명시된 능력 차

(그림 2) 아키텍처 기반의 기능요구 차이분석

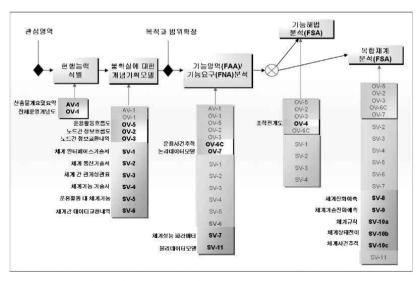
이(또는 요구)를 해결하기 위하여 모든 가능한 물질적(예산이 소요되는)/비물질적(예산이 필 요 없는) 해법을 모색한다.

### 3. JCIDS수행 시. 통합아키텍처 활용

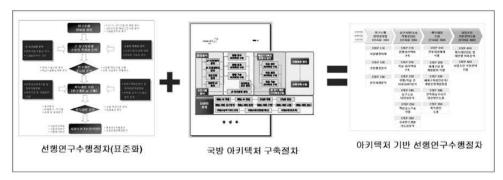
JCIDS에서는 분석에 필요한 다양한 정보들을 통합적 관점에서 바라볼 수 있도록 지원하는 도 구로써 통합아키텍처를 활용한다. JCIDS와 연계하여 미 국방 획득절차 중 상호운용성 평가 방법

론인 C4ISP/ISP에서 통합아키텍처의 활용 사례를 살펴보면 다음 (그림 2)와 같다. C4ISP/ISP는 운용노드(조직)간 정보흐름을 표현한 운용아키텍처 산출물과 미래지원 체계노드(시스템)간데이터흐름을 표현한 체계/기술아키텍처 산출물 간의 비교를 통해 현재능력과 미래 요구능력간 차이를 도출한다[6].

(그림 2)에서처럼 운용노드(조직)간 정보흐름을 표현한 운용아키텍처 산출물(OV-2)과 지원



(그림 3) JCIDS 소요도출/검토 단계별 아키텍처 활용



(그림 4) 아키텍처기반 선행연구수행절차 개발과정

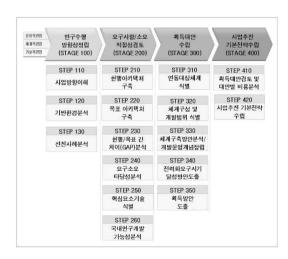
체계 간 데이터흐름을 표현한 운용아키텍처 산 출물(SV-1) 간의 차이분석을 통해 전산화가 이 루어지지 않은 업무를 식별/신규 전산화 소요를 도출할 수 있다. 또한. 정보교환상세내역을 표현 한 운용아키텍처 산출물(OV-3)과 데이터교환 상세내역을 표현한 체계아키텍처 산출물(SV-6) 간의 차이분석을 통해 정보/데이터 간 누락. 중 복. 불일치여부를 식별해 낼 수 있다. 다음 (그림 3)은 미 합동전력사령부에서 제시한 JCIDS의 각 소요도출 및 검토단계별로 활용 가능한 아키텍 처 산출물들의 종류를 보여주고 있다[7].

### 4. 아키텍처기반 선행연구 수행방안

현재 우리군은 효과적인 군사력건설을 위한 소요창출 및 획득제도 개선을 위하여, 2007년 미 군의 신 소요획득체계인 JCIDS를 근간으로 합동 전투발전업무규정을 마련하였다. 또한, 체계 간 상호운용성 증진을 위해 신규체계개발 시 국방 아키텍처프레임워크(MND-AF)에 따라 아키텍 처 개발을 의무화하고 있다[8]. 그러나 우리군은 소요도출/검토단계인 선행/개념연구 수행 단순히 아키텍처 산출물을 작성할 뿐 도출된 미 래소요의 타당성 검토를 위한 수단으로써 통합 아키텍처 활용방안은 아직까지 구체적으로 정립 하지 못한 실정이다. 특히, 통합아키텍처를 효과 적으로 구축/활용하기 위해서는 연구수행 상 아키텍처 구축 및 활용에 대한 방안마련이 선

행되어야 한다

아키텍처기반 선행연구수행절차를 수립하기 위하여, 먼저 기존에 수행되었던 다양한 기존 연 구사례들을 비교. 분석하여 표준화된 선행연구 수행절차를 도출하였다. 다음 단계로 표준화된 선행연구수행절차와 국방 아키텍처 [8.9]간 비교/분석을 통해 기존 선행연구 수행절 차 상 아키텍처 구축 및 활용방안을 수정, 보완 하였다 새로 정립한 아키텍처기반 선행연구수행 절차는 (그림 5)와 같이 기반환경분석 및 연구 수행방향성정립(STAGE 100), 요구사항/소요 분석 적절성검토(STAGE 200). 획득대안수립 300). 사업추진 기본전략수립 (STAGE (STAGE 400)이라는 4단계로 구성하였다.



(그림 5) 아키텍처기반 선행연구수행절차

- 연구수행방향성정립 1단계에서는 신규체계 개발사업의 추진목적 및 사업방향성을 이해 (STEP 110)하고, 기반환경분석(STEP 120) 및 선진사례분석(STEP 130)과정을 통해 연구수행 방향성을 정립한다.
- 2단계에서는 요구사항/소요분석의 적절성을 검토한다. 검토를 위해 먼저 작전요구성능 (ROC)을 효과적으로 분석, 소요의 타당성을 검증하기 위한 사전준비로써, 현재와 이상적인 미래의 모습을 현행아키텍처(STEP 210) 및 목표아키텍처(STEP 220)로 구축한다. 현행/목표아키텍처 간 차이분석(STEP 230)을 통해 현재능력과 미래 요구되는 능력 간의 차이를 도출한다. 차이분석(STEP 230)결과와 사용군 소요간의비교를 통해 중복/누락/불일치 요소를 식별, 사용군 소요의 타당성을 분석(STEP 240)하고, 핵심기술요소의 식별(STEP 250) 및 국내연구개발 가능성분석(STEP 260)을 수행한다.
- 획득대안수립을 위한 3단계에서는 기 구축 된 현행/목표아키텍처를 토대로 연동대상체계 의 식별(STEP 310), 체계구성 및 개발범위식별 (STEP 320), 체계 구축방안 분석 및 체계운영 기본개념 수립(STEP 330), 전력화요구시기 달 성방안(STEP 340) 및 획득방안(STEP 350)도 출 순으로 연구를 수행한다.
- •사업추진 기본전략수립을 위한 마지막 4단계에서는 수립된 획득대안을 대상으로 획득대안 별 타당성 검토 및 대안별 비용분석(STEP 410), 사업추진 기본전략(안)을 수립/제시(STEP 420)한다.

### 5. 결 론

본 논문에서는 국방정보체계개발의 가장 중요한 요소인 사용자요구관리를 보다 효과적으로 수행하기 위한 방안수립을 위하여, 미군의 신 소요획득체계인 JCIDS의 절차 및 JCIDS에서 통합아키텍처 활용방안에 대해 검토, 분석하였다. 또

한, 선진사례 분석결과를 토대로 우리군 실정에 맞도록 미군의 새로운 방법론들을 도입, 활용하기 위한 방안으로, 통합아키텍처를 기반으로 요구분석/구체화 및 소요타당성검토 수행이 가능한 선행연구수행절차를 새롭게 정립, 제시하였다. 통합아키텍처는 국방정보체계개발 시 선행/개념연구이후 탐색/체계개발, 운용 및 유지보수전 과정에 걸쳐 표준산출물로 현행(최신)화 함으로써, 지속적인 사용군의 요구관리 및 체계 간상호운용성 평가, 소요타당성 검증을 위한 도구로 활용될 수 있다. 새롭게 제시하는 연구수행절차는 국방정보체계개발 시 사용자요구관리를 보다 효과적으로 수행하기 위한 방안모색의 첫 출발로써, 앞으로 보다 구체적 방안마련을 위한 후속연구를 계속 진행해나갈 예정이다.

# 참고문헌

- [1] Christopher D. Kolenda, "Transforming How We Fight: A conceptual Approach", Naval War College Review, 2003
- [2] 합참의장지침(CJCSI) 3170.01C, Joint Capabilities Integration and Development System, January 2003
- [3] DoD Architecture Framework Version 1.0 Volume I, 15 January 2003
- [4] DoD Instruction 5000,2, "Operation of the Defense Acquisition System", 12 May 2003
- [5] 합참의장지침(CJCSI) 3170,01B, Requirements Generation System, 2001
- [6] 이태공 외, 국방아키텍처프레임워크의 무기 체계적용연구, 방위사업청, 2007
- [7] Ken Williams, Operational Relevance obtained from Architecture Integration, U.S. Joint Forces Command, 2006
- [8] 국방부, 국방아키텍처프레임워크(MND-

#### AF) Version 1.2, 2007

[9] 국방부. 국방아키텍처(MND-EA) 구축운영 실무 지침서. 국방아키텍처(MND-EA) 구 축 사업, 2007.

#### 저까약력



황 公 규

1998년 홍익대학교 컴퓨터공학과(공학사) 2000년 홍익대학교 전자계산학과(이학석사) 2008년~현재 홍익대학교 컴퓨터공학과 박사과정 2008년~현재 한국국방연구원 IT컨설팅그룹 Enterprise Architecture팀장 2008년~현재 국방소프트웨어산학연협회 기술이사 관심분야: ITA/EA, 웹서비스, 서비스지향아키텍처.

IT전략컨설팅 이 메일: kid4@naver.com



귀 역 진

1982년 성균관대학교 산업공학과(공학사) 1989년 성균관대학교 산업공학과(공학석사) 2000년 성균관대학교 산업공학과(공학박사) 2008년~현재 한국국방연구원 정보화연구센터 연구위원

관심분야: 정보화수준평가, IT전략컨설팅

이 메일: khisiv@paran.com