

글로벌 리더의 산실, 숙명여자대학교

“한국의 리더 10% 키운다!”

숙명여자대학교는 지난 5월 21일 개교 101주년을 맞아 세계 최고의 리더십 대학을 지향하는 숙명의 비전을 대표하는 ‘S리더십’ 브랜드를 선포하였다.

이번 숙명여자대학교의 ‘S리더십’ 선포는 대학이 가진 특성화된 역량과 인프라를 하나의 브랜드로 선포한다는 데에 의의가 있다. 즉 지난 1995년 제2창학 선언과 함께 10여 년간 개발, 정립된 ‘숙명리더십’을 ‘S리더십’으로 브랜드화 함으로써 대학 내부에서만 공유하던 리더십 개념을 21세기를 살아가는 모든 사람에게 적용할 수 있는 리더십으로 확산하려는 의지의 표현이다.

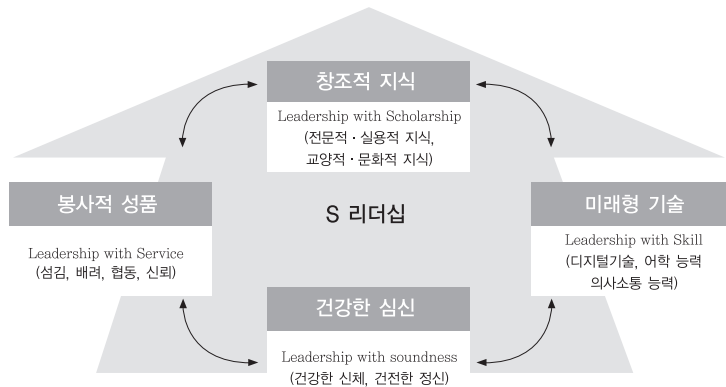
‘S리더십’은 섬김, 배려, 협동, 신뢰를 갖춘 <봉사적 성품, Service>, 건강한 신체, 건강한 정신을 갖춘 <건강한 심신, Soundness>, 문화·교양 지식의 바탕 위에 어떤 상황에서도 문제를 해결할 수 있는 문제해결 능력과 전문적·실용적 지식을 갖춘 <창조적 지식, Scholarship>, 디지털 기술, 어학 능력, 의사소통 능력을 갖춘 <미래형 기술, Skill>을 근간으로 하는 21세기가 요구하는 미래형 리더십이다.

SOOKMYUNG LEADERSHIP

‘대한민국 리더의 10%’를 책임지는 숙명의 S리더십교육은
 ‘리더십 특화, 글로벌화, 융합화’라는 발전전략 아래 세계적 수준의 연구와 교육에 의해 이루어진다.

‘세계 최고의 리더십 대학’이라는 비전을 지닌 숙명여자대학교는 지속적인 리더십 교육과 연구 활동을 통해 2020년까지 대한민국 리더의 10%를 양성한다는 목표를 가지고 있다. 이를 위해 리더십 특화, 글로벌화, 융합화라는 전략을 채택했으며, 리더십에 관한 연구를 강화하고 그 성과를 교육에 활용하면서 글로벌 경쟁력을 갖춘 리더를 육성해 나가고 있다.

비전	세계 최고의 리더십대학
목표	‘S리더십’을 갖춘 여성 리더 육성



[숙명여자대학교 장기발전 계획]



④ 리더십 특화

숙명여자대학교의 'S리더십'은 휴머니즘을 바탕으로 인류공영을 생각해야 하는 21세기에 가장 필요한 리더십으로 인정받고 있다.

학생들은 입학과 동시에 리더십 교양학부에 소속되어 글로벌 리더를 향한 리더십 교육의 첫 발을 내딛는다. 이후 전공별 교과과정과 전공과 연계된 분야 안에서 문제해결 능력, 창조적 사고 능력을 증진시키는 전문교육을 받으면서 전공 영역별 리더십 역량을 확대해 가며 숙명리더십개발원의 리더십 특별훈련과 실천적 교육을 통해 숙명의 S리더십을 완성해 간다.

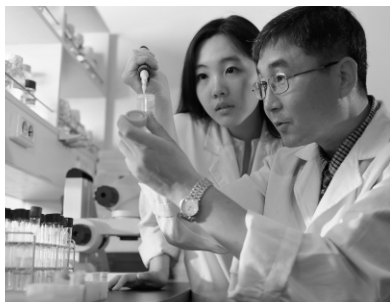
④ 글로벌화

각 나라의 정치 문화가 밀접하게 영향을 미치고, 무역장벽이 해소되어 전 세계경제가 통합되면서 나타나는 글로벌화는 거부할 수 없는 시대의 흐름이다. 그러므로 21세기 리더들은 국내뿐만이 아닌 글로벌 환경에서 활약할 수 있는 역량을 갖추어야 한다. 숙명여자대학교는 학생들의 글로벌 역량 구축에 초점을 맞추고, 교육 및 연구 수준을 세계적으로 향상시키기 위해 끊임없이 노력하고 있다.



원어강의(2007년 현재 69개)와 해외대학 복수학위, 그리고 세계 석학 초청강의(Summer School)를 점차 확대 시행하고 있으며 더불어 글로벌화 프로젝트(세계 대학 탐방 프로그램), GPA(Group Project Abroad), Study Tour, 문화탐방, NGO, 인턴십 활동 등을 통해 학생들은 세계를 품은 글로벌 리더로서의 꿈을 실현해 가고 있다.

④ 융합화



날로 복잡하고 다양해지는 오늘의 산업을 이끌어갈 리더에게는 여러 분야가 융합된 통합지식이 요구되고 있다. 이에 따라 숙명여자대학교는 최고 유망산업인 BT(Bio Technology/여성건강), CT(Culture Technology/영상, 애니메이션, 방송, 출판, 게임, 콘텐츠기획 등의 디지털 문화), CS(Culture Service/음식문화, 전시공연, 관광체험 등의 문화 서비스) 분야를 선정하여 이를 관련 학문 분야와 융합시킴으로써 통합지식을 이끌어내고, 이러한 지

식을 기반으로 리더를 집중 육성하고 있다.

특히 이런 융합화 전략 하에 숙명여자대학교 대학원은 산·학·연 연계를 강화하여 연구의 실용화를 높이고 있다. 또한 인접 학문 분야끼리의 융합화를 시도함으로써 시너지 효과를 극대화하고 있다. 그런가 하면 미래 성장 동력인 BT 분야의 집중육성을 위해 일찍부터 투자해 온 결과, 2005

년도에는 <여성질환연구센터>가 과학기술부의 우수연구센터(SRC)로 선정되었고, 2006년에는 BK21 기초과학 분야에서 '생명과학 여성 전문 연구리더 양성사업단'으로 선정되는 등의 놀라운 성과를 거두어 가고 있다.

SOOKMYUNG ACADEMICS

숙명여자대학교는 지식기반 사회가 필요로 하는 인재를 양성하기 위해 시대 적합성, 다양성, 연계성, 심화성을 교육과정의 기본 원리로 삼고 있다. 교양과정에는 글로벌 시대가 요구하는 리더십 계발 과목, 교양과정과 전공과정을 연계시킨 교양과 학부 기초과목들이 개설되어 있다. 전공과정에는 복수전공과 부전공, 연계전공의 기회를 제공함으로써 다양한 전공을 이수할 수 있게 하고, 전공과정의 내실화를 위한 전공 심화 과정도 설치하여 운영하고 있다.

숙명여자대학교는 대학의 사명을 감당하는 대학, 학문을 깊이 연구하는 대학, 학생 중심으로 운영되는 대학, 첨단 교육적 환경이 제공되는 대학으로서 감동교육을 실현하고 있다.

- 리더십의 기본 자질인 커뮤니케이션 능력을 향상시키기 위해 체계적인 언어교육과 글쓰기교육을 실시하고 있다. <의사소통센터>에서는 '발표와 토론', '글쓰기와 읽기' 수업을 진행하며, 다양한 토론대회를 개최한다. 이를 통해 학생들은 인간 및 사회관계에서 요구되는 기본능력을 증진시킬 수 있고, 양성 평등시대의 진정한 리더로서 성장하게 된다. 또한 PBL (Problem Based Learning) 교수법을 전공 교육과정과 교과목에 적용함으로써 학생들 스스로 문제를 해결할 수 있고, 주도적이고 창조적으로 사고할 수 있는 능력을 키워준다.



- 학생 중심으로 교육과정을 운영하기 위해 학생들의 수업 선택에 있어 그 폭과 자율성을 확대한 학부제에 이어 강의시간 블록제, 학생들의 요구를 반영한 교과목 개설제도 등을 운영하고 있다. 복수전공과 부전공 이수의 범위도 확대 실행하고 있다.

- 국내 대학 최초로 사이버강의를 실시한 숙명여자대학교는 체계적이고 안정적인 사이버학습 시스템의 구축을 통해 최신 전문지식과 정보기술에 대한 교육자원을 완벽하게 디지털화하였다. 이러한 안정적 디지털 시스템은 시공간을 초월한 원격교육을 가능하게 했으며 이를 통해 지식정보사회가 필요로 하는 경쟁력 있는 전문가를 양성하고 있다. 또한 무선 랜 서비스와 모바일 캠퍼스를 구축함으로써 캠퍼스 어디에서나 학내·외에서 필요한 학습, 도서, 강의 정보를 얻을 수 있는 유비쿼터스 캠퍼스를 국내 최초로 개설 운영하고 있다.



- 성공적인 사회 진출과 각 분야의 전문직종이 요구하는 직무 핵심능력을 키우기 위해 멘토 프로그램을 활성화하고 있다. 이와 함께 폭넓은 산학협력을 구축하여 다양한 경력과 현장연수의 기회를 제공하는 등 평생을 책임지는 다양하고 실질적인 교육시스템을 통해 감동교육을 실현하고 있다.

[숙명여대 취업경력개발원 멘토 프로그램 소개]

숙명여대 취업경력개발원은 2003년부터 국내 대학으로는 처음으로 교수·자문위원 멘토 프로그램을 도입해 운영하고 있다. 교수 멘토 프로그램은 한 학기 15시간 수강에 1학점으로 인정되며 올해는 47개 강좌가 개설됐다. ‘법학 전공을 살리는 취업 준비’, ‘영화 공부와 영화 페스티벌 준비’ 등 전공과 취업을 연계한 과목들이 많다. 자문위원 멘토 프로그램에는 외부 인사나 동문들이 참여한다. 대기업 임원이나 전문직에 종사하는 동문 선배가 멘토가 되어 3~6개월 동안 개인 상담을 해주는 것은 물론 현장에서 다양한 경험을 할 수 있도록 돕는다. 현재 모두 60여 개 팀에 1,000여 명의 멘티가 참가하고 있다. 기업탐방이나 보고서 작성 등 실무교육을 체험하고 마케팅 공모전, 기업 인턴십에도 참가하는 등 변화된 채용시장에서 남보다 앞서가는 체험을 하는 점이 특징이다.

* 글로벌 시대에 적응하는 것은 물론 시대를 리드하는 인재로 키우기 위해 원어강의와 타문화 이해교육, 학생들의 실질적 교류를 강화하였다. 복수학위 프로그램에 의한 해외수학 강화, 교육 및 연구 인프라의 수준 향상을 통해 글로벌 인재로서의 역량을 강화시키는 교육에도 집중하고 있다.

[숙명여대 글로벌 프로그램 소개]

■ **SISS(Sookmyung International Summer School) 세계 석학 초청강의**

SISS는 캠퍼스 세계화를 위한 국제 학생 유치를 활성화하고 학생들의 국제 환경 적응력 및 실력을 향상시키기 위하여 여름 계절학기 동안 세계적으로 유명한 석학들을 초청하여 재학생과 국내외 자매대 학생들을 대상으로 강의를 개설함으로써 해외에 나가지 않고도 국제적 수준의 질 높은 강의를 듣고 학점을 인정받을 수 있는 프로그램이다. 2004년 Penn-in Seoul Program 으로 시작된 여름 계절학기 프로그램이 2005년 Sookmyung International Summer School(SISS)로 자리잡아 숙명여대의 대표적인 글로벌 프로그램으로 자리매김을 했다. SISS는 숙명여대 재학생뿐만 아니라, 해외 자매대 외국인 학생 다수가 참석하고 있으며 매해 외국인 참여 학생 수가 큰 폭으로 상승하고 있다.

■ **세계 자매대학 총장 초청 리더십 특강**

글로벌 리더십 개발에 관련된 리더십 특강으로 재학생들에게 도전과 동기를 부여하는 목적으로 개최되고 있다. 해외 20개교의 자매대학 총장들이 각 교의 리더십 교육과 시스템에 관한 특강을 통해 세계 속의 리더십을 습득하고 체험할 수 있는 시간이다.



■ **복수학위제도**

숙명여대와 상대교에서 2+2(학부), 1+1(대학원) 체제로 학점을 취득하고, 두 대학으로부터 2개의 학위를 동시에 취득하는 글로벌 인재 양성 프로그램으로, 현재 복수학위제도를 진행하고 있는 학교는 미국의 American University, 일본의 Ritsumeikan University, 중국의 Wuhan University, 그리고 아일랜드의 Griffith College Dublin이 있다.

■ **숙명 글로벌화 프로젝트 - 세계 대학 탐방**

3명이 한 팀이 되어 미국, 유럽, 아시아 지역의 자매대학을 방문, 창의적이고 적극적인 홍보 및 교류 활성화, 프로젝트를 수행하는 프로그램으로 학생들에게 글로벌 리더 양성에 필요한 견문과 비전을 넓힐 기회를 제공하고 있다.

*숙명 글로벌화 프로젝트 2007년 현황 : 파견 학생 수 37팀_총 111명 파견

■ **한국문화체험 프로그램**

자매대학 학생들이 숙명여자대학교를 방문해 일정 기간 한국어 교육 및 한국 관련 특강 수강, 현지답사를 통해 한국문화를 체험함으로써 우리 대학과 한국을 배울 수 있는 프로그램이다.

SOOKMYUNG DREAM CAMPUS

첨단 디지털 기술과 고감도 문화적 환경이 어우러진 숙명의 캠퍼스는 드림 캠퍼스다. 무한한 잠재력과 재능을 가진 학생들은 숙명의 캠퍼스에서 세계를 향한 꿈을 실현해 가고 있다.



• 숙명여자대학교 <한국음식연구원>에서는 궁중음식과 사대부 반가음식이 지닌 '전통성' 그리고 현대 식품 영양학에서 얻어지는 '과학성'을 접목하여 우리 음식의 과학성과 예술성을 계승하고 있으며 더불어 한국의 음식문화를 선도할 전문가를 양성하고 있다. 또한 <르꼬르동블루 - 숙명아카데미(Le Cordon Bleu 한국 분교)>에서는 식생활 문화 발전과 요리 수준의 세계화를 위해 다양한 프로그램을 운영하고 있다.

• 한국이 낳은 세계적인 조각가 문신 선생의 작품이 전시되어 있는 <문신미술관>, 세계적인 자수 자료를 직접 접할 수 있는 아시아 최고의 자수박물관 <정영양 자수박물관>, 과거 유물에서 현대 미술품에 이르기까지 예술적 학술적 가치가 높은 유물을 다양하게 소장하고 있는 <숙명여자대학교 박물관>, 우리 문화의 세계화를 연구하는 <전통문화예술대학원> 등 다양한 전시관과 연구기관을 통해 숙명 캠퍼스에서는 동서양의 문화를 조화롭게 경험하고 이를 바탕으로 글로벌 감각을 익힐 수 있다.



• 세계 여성문인들의 자료를 수집 개발하고 연구를 지원하는 <숙명여자대학교 세계여성문학관>은 4만여 권의 장서를 보유하고 있다. 이에 더하여 여성문학 관련 학술지, 문학 및 작가 데이터베이스, 관련 전자정보와 사진과 영상물 등 방대한 양의 멀티미디어 자료도 소장 전시하고 있다.

• 교내 재학생 봉사그룹인 <숙명리더십그룹>은 교육봉사, 통역봉사, 기금모금봉사, 캠퍼스투어·의전봉사 등 다양한 봉사활동에 적극적으로 참여하고 있다. 지난 2학기에는 단과대학별 특성을 살려 단과대학별 리더십 그룹을 발족했다. 그런가 하면 지역사회 주민을 대상으로 하는 교육 프로그램을 운영하고, 해외 NGO봉사단 파견, Camp Mujigae(미국 내 한인입양아 대상 한국문화 체험 프로그램) 봉사활동에도 정기적으로 참여하고 있다.

• 숙명여자대학교는 세계 대학 최초로 개인 모바일을 통해 ID서비스와 학사행정 서비스, 개인 맞춤정보 통보서비스, 신용결제 서비스를 제공받을 수 있는 시스템을 구현하였다.

유비쿼터스 캠퍼스를 넘어 드림 캠퍼스로...

숙명여자대학교는 일찍이 디지털대학을 대학특성화의 한 분야로 설정하고 유비쿼터스 캠퍼스 구현을 위해 노력해 온 결과 국내는 물론 미국, 일본 등 해외에서도 유비쿼터스 선도대학으로 인식되어 벤치마킹 등을 위한 방문이 꾸준히 이어지고 있다.

1995년 제2창학 선언을 기점으로 유비쿼터스 캠퍼스 구축을 위한 기초 인프라를 차근차근 구축해 온 숙명여자대학교는 1997년 교육개혁평가 정보화 최우수대학 선정, 1998년 정보화 최우수기관으로 대통령 표창 수상 등 초기부터 대외적으로 그 성과를 인정받기 시작했다.

1999년 3월 국내 대학 최초로 교내에 무선 랜(LAN)망을 구축하고, 같은 해 9월부터는 이를 효과적으로 활용하기 위해 노트북 150여 대를 구비하여 교내 구성원들에게 무선 랜카드와 함께 무료로 대여해 주는 서비스를 실시하였다. 2002년부터는 교내는 물론 캠퍼스와 가까운 일정지역에서는 휴대폰과 휴대폰, 구내전화와 휴대폰 간에 무료로 통화할 수 있는 'N-ZONE' 서비스, 전국 어느 곳에서건 언제든지 휴대폰만 있으면 편리하게 학사행정서비스를 제공받을 수 있는 폰페이지 서비스, 모바일 학생증 및 모바일 결제 서비스 등을 오픈하여 명실상부한 세계 최초의 종합 모바일 캠퍼스를 구축하였다.

현재 모바일 학사행정서비스는 휴대폰과 PDA/PMP/PSP 등으로 홈페이지/e-Class/클럽, 전자도서관서비스, 수강신청, 성적 조회, 강의계획서 조회 등 거의 모든 학사정보서비스를 오프라인과 똑같이 이용할 수 있으며, 모바일 전자도서관 서비스는 각종 모바일 기기를 이용해 eBook서비스, NDSL(국가과학기술전자도서관)원문서비스, 도서 검색, 도서 예약/대출 조회, 도서관 공지사항 등을 이용할 수 있도록 하였다.

모바일 학생증은 기존의 플라스틱 학생증 대신 학생증 정보를 휴대폰이나 PDA 등에 다운받아 이용하는 모바일 학생증으로 전자출결, 도서관 출입, 도서 대출, 디카플라자 자리 배정, 열람실 자리 배정, 음대실습실 자리 배정 등에 활용토록 하였으며, 모바일 결제 시스템은 모바일 기기의 근거리 적외선 통신을 이용하여 주변 상가에서의 소액결제, 음료수자판기, 지하철과 버스 등의 요금결제, 은행의 ATM/CD기 등을 이용할 수 있게 했다.

또한 모바일 맞춤형서비스를 시행하여 도서 연체/예약, 각종 수업 및 학사공지, 취업특강, 모집공지 등 학교에 필요한 각종 정보를 문자메세지로 전송해 줌으로써 더 쉽고 편리하게 유용한 정보에 접근할 수 있게 되었다. 한편 ERP 기반의 통합정보시스템은 쌍방향 실시간 정보서비스의 제공 뿐 아니라 교내 오프라인상에 있는 모든 서비스 기능들을 온라인화 시키는 작업을 가능하게 함으로써 대학교육서비스의 혁신을 이룰 수 있게 되었다.

지난해부터 숙명여자대학교에서는 최첨단 방송통신융합서비스인 IPTV 서비스가 국내 대학 최초로 제공되고 있다. 아직까지 조금은 생소한 IPTV 시스템은 교내 교육방송국에서 제작/취재한 뉴스, 취업정보, 공지사항과 교양 프로그램 등을 초고속인터넷망을 통해 PDP나 LCD와 연결된 셋톱박스에 전송하고 이를 선택적으로 시청할 수 있는 시스템이다.

이러한 IPTV 서비스는 교내 곳곳에 설치된 모니터뿐 아니라 무선 랜망을 통해 PDA같은 모

바일 기기로도 시청이 가능하게 되어 굳이 인터넷에 접속하지 않고도 필요한 정보를 빠르고 쉽게 공유할 수 있게 되었으며, 이로써 숙명여자대학교는 한 단계 업그레이드 된 유비쿼터스 캠퍼스의 면모를 지닐 수 있게 되었다.

한편 Wibro 휴대 인터넷서비스를 시행하고 있다. 이는 휴대형 단말기를 이용하여 정지 및 이동 중에도 언제, 어디서나 고속의 전송속도(약1Mbps급)로 인터넷에 접속하여 다양한 정보 및 콘텐츠 사용이 가능한 서비스이다. 현재 숙명여자대학교에는 이를 위한 기지국 시설이 완공되어 Wibro 휴대 인터넷서비스가 가능하다.

숙명여자대학교는 유비쿼터스 캠퍼스를 위해 구축한 유용한 시스템을 효과적으로 활용할 수 있도록 적극적인 홍보와 함께 다양한 이벤트를 실시하여, 유비쿼터스 캠퍼스에 대한 학생과 교직원들의 접근성과 이해도를 꾸준히 제고시키고 있다. 뿐만 아니라 대학 내에 PC CLINIC이라는 A/S센터를 두어 고장 난 노트북과 PDA를 무료로 수리해 줌으로써 하드웨어 측면에서의 유비쿼터스 캠퍼스 환경 적응에도 많은 도움을 주고 있다.

이와 같이 숙명여자대학교는 유비쿼터스 캠퍼스를 실현하기 위한 각종 시스템을 구축하고 구성원들로 하여금 쉽게 접근하여 활용할 수 있도록 끊임없이 배려하였고, 구성원들은 이러한 환경에 빠르게 적응하고, 폭넓은 활용을 통해 좀 더 나은 서비스를 위한 아이디어를 제안하는 등 적극적인 참여로 숙명여자대학교 유비쿼터스 캠퍼스는 성공적으로 발전해 올 수 있었다.

숙명여자대학교는 향후 다양한 교육 및 교양 콘텐츠를 모든 디바이스를 기반으로 활용할 수 있는 u-Learning, u-class 같은 서비스를 제공함으로써 유비쿼터스 캠퍼스를 넘어 드림 캠퍼스로의 발전을 향해 매진하고 있다.

[여성인력 개발을 위한 숙명여자대학교의 특화된 기구]

21세기 지식기반사회에서 시급히 요구되는 국가 인적자원 개발 사업의 일환으로 숙명여자대학교는 2006년부터 '여성 인적자원 개발 대학원'을 개원하고 여자대학의 새로운 특성과 기능 창출 및 교육경쟁력 강화, 여성관련 학제연구의 기반 확보 및 활성화, 여성취업관련 정보 및 DB 구축을 통한 산학협력 기회의 창출 및 여성의 사회참여 확대를 위한 교육 및 환경 기반을 조성하고 고급 여성인력 인프라를 구축하고자 하며 여성 고위직 진출을 통한 현실적인 여성정책 수립 기여, 고택력 여성 유휴노동력 개발을 통한 국가인력을 창출하고자 한다.

이 밖에도 국내 최초로 여성 학술교류체제 구축 및 공동연구를 위한 아시아 여성연구소를 두고 있으며, 여성 지도자가 갖춰야 할 모범적 의사소통 능력과 비판적 사고력을 체계적으로 개발하고 교육하는 의사소통센터, 체계적인 여성 리더 육성을 총괄하고 있는 리더십개발원, 수요자 중심의 맞춤형 교육 시스템으로 입학부터 졸업 후까지 체계적인 진로 지도 및 경력 개발을 지원하고 있는 취업경력개발원을 운영하고 있다. 또한 여성건강연구소를 중심으로 여성질환 예방 및 치료를 위한 연구, 식생활 문화 개선 프로그램, 웰빙 프로그램 등을 통해 건강한 심신을 가진 여성리더를 육성하고 있다.



OVERVIEW

- 제2주기 대학종합평가 최우수대학 선정
- 과학기술부 신규 우수연구센터(SRC) 선정 「여성질향연구센터」
- 리더십 배양과 봉사정신 함양을 위한 해외 파견 프로그램 운영
- 전문적인 여성리더 육성을 위한 리더십교양학부 및 연계전공 프로그램 운영
- 여성지도자로서의 자질 함양을 위한 의사소통능력개발센터, 숙명리더십개발원 설립 운영
- 6년간 교육개혁 추진 우수대학 선정
- 2004 / 2005 교육인적자원부 대학특성화 지원사업 우수대학 선정
- 교육인적자원부 1, 2단계 BK21 사업 선정
- 국내 최초 UNESCO 선정 아태지역 여성정보화 주관대학
- 정보화 유공기관 대통령표창 수상
- APEC 여성의 디지털 경제 참여를 위한 「APEC 여성 e-biz 센터」 운영
- 3년 연속 국가고객만족도(NCSI) 1위 대학 선정
- 국내 대학 최초 교육행정서비스와 환경경영 부문에서 각각 ISO9001, ISO14001 획득
- 복수학위제 실시
(미국 아메리칸대학교, 중국 우한대학교, 일본 리츠메이칸대학교, 아일랜드 그리피스대학)
- 세계 최초 모바일 캠퍼스 구축
- 국내 최초 원격대학원 설립
- 세계 최고의 프랑스 요리학교 르 꼬르동 블루와 '르 꼬르동 블루-숙명 아카데미' 설립
- Le Cordon Bleu-Sookmyung Hospitality MBA 개설