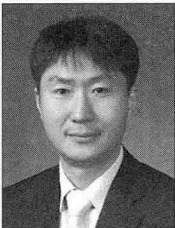


## 기획특집 [3]

# 새로운 변화의 물결, 퓨리나 목장맞춤 티엠알



황윤석 이사  
(주)에그리브랜드  
퓨리나코리아

낙농 배합사료 시장이 계속 감소하고 있는데 낙농사료 생산량이 증가하고 있는 회사가 있으니, 바로 (주)에그리브랜드 퓨리나코리아다. 배합사료 판매만을 고집하지 않고 시장의 변화, 고객 요구의 변화에 발맞춰 새로운 변화의 물결을 일으키고 있다.

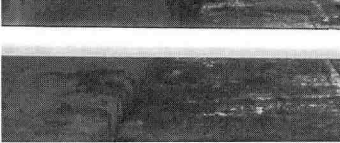
“사료회사가 별 걸 다 파네.”

지금으로부터 약 2년 전, 대한민국 최고의 사료회사 퓨리나코리아가 상업용 티엠알 판매를 시작하였을 때 다른 사료회사로부터 들었던 말이다.

물도 팔고 풀도 판다는 비아냥과 함께 혹시나 하고 귀를 기울이던 다른 회사들이, 퓨리나가 티엠알 출시 1년여 만에 1만 톤 판매를 넘어서면서, 물과 풀을 제외한 낙농사료 생산량에서 업계 1위에 오르자, 가래 늦게 티엠알사업에 참여코자 서두르고 있다는 소식을 접하게 된다.

하지만 티엠알사업이란 것이 티엠알공장 한두 곳과 임가공계약을 하면 다 되는 것이 아니라는 것이 너무나 걱정스러울 따름이다.

퓨리나 목장맞춤 티엠알사업은 티엠알에 쏟은 10여 년의 오랜 연구기간을 비롯하여 티엠알 전용의 커스텀 농축 사료, 세계 최고의 낙농영양모델링프로그램 및 원료평가기술을 위시한 최첨단의 영양기술, 조사료 및 티엠알 실험실분석을 포함한 각종 서비스들이 어우러진 방대한 인프라의 총집합체이기 때문이다.



이스라엘 최초  
- 최대규모 TMR 공장



여기에 머무르지 않고 이 사업을 한 단계 더 발전시키기 위하여 최근에 티엠알사업에 직접 관여하는 10여명의 전문인력을 티엠알 및 낙농 선진국 이스라엘에 연수를 보내 수준 높은 교육을 시키고 왔다.

## 티엠알 사업 진출 배경

푸리나가 티엠알과 함께한 지난 10여 년 중 대부분은 상업용 티엠알을 부정하고 목장 자가티엠알

의 정착을 위한 서비스 활동으로 일관되었다. 하지만 대한민국 낙농가들의 대부분은 노동력 부족, 조사료 구입의 어려움, 티엠알 영양기술의 지원 부족 등으로 인해 상업용 티엠알을 점점 더 원하였으며, 이는 티엠알산업의 성장을 통해 익히 잘 알고 있는 바이다. 배합사료회사로서 이러한 시장의 변화에 맞서 싸울 것이 아니라, 이 땅의 축산발전에 책임이 있는 가축영양 전문회사로서 상업용 티엠알산업이 제대로 된 길을 갈 수 있도록 함께 노력해야 한다는 사명감을 가지고 2005년 하반기부터 본 사업에 본격적으로 진출하였다. 그 후 오늘에 이르기까지 전국 10여 곳의 선도적인 티엠알공장과 협력관계를 맺고, 착유우용 티엠알을 비롯하여, 건유우, 비유초기우, 육성우 및 유기우유 생산용 낙농 티엠알을 출시하였고, 나아가 축산연구소와 공동연구를 통해 한우 티엠알을 개발하고, 이어 한우 번식우 티엠알까지 소개하면서 티엠알산업의 새로운 역사를 쓰고자 노력하고 있다.

## 티엠알 사업의 운영 시스템

대한민국 낙농은 작년도 검정농가 평균 연간 산유량 9,271Kg를 기록함으로써 세계 4위의 높은 생산성을 보여주고 있으며, 이를 더욱 발전시키기 위하여 높은 수준의, 영양이 균형된 티엠알 공급이 반드시 이뤄져야 한다. 이를 위해서는 우수협력업체의 선정, 최적의 티엠알 설계, 안정된 품질관리 등이 필수적인 요소가 될 것이며, 여러분들의 이해를 돕고자 퓨리나가 적용하고 있는 티엠알사업의 운영 시스템을 간단히 소개코자 한다.

## 협력업체의 선정

‘고객에게 최고의 가치를’ 이라는 퓨리나의 약속을 함께 지켜갈 수 있는 건전한 사업마인드와 설계된 품질의 티엠알을 제조해낼 수 있는 생산 시설을 반드시 갖추어야 한다. 이를 위해 원료의 자동계량, 자동투입 및 자동배합시설이 필요하며, 더불어 제품 설계를 위한 원료의 분석 및 제조된 티엠알의 분석을 제때 수행할 수 있는 직원 및 파트너십을 갖춘 티엠알공장을 대상으로 가장 효율적인 생산 및 유통망을 구축한다.

## 티엠알 설계

목장맞춤이라는 이름에 걸맞은 티엠알을 설계하기 위해서는, 해당 지역 목장들의 현황 및 요구가 정확히 반영된 영양소 요구량 및 물리적 기준을 찾아내고, 해당 티엠알공장의 사용 가능한 원료를

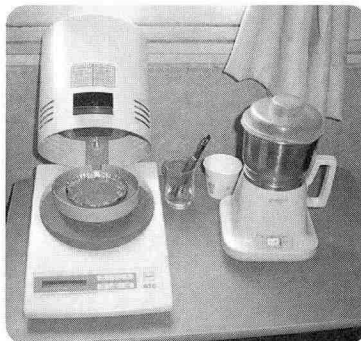
분석한 다음, 최적의 맞춤 농축(커스텀 농축)을 설계하는 순서로 진행된다. 그 다음에 최종적으로 커스텀 농축과 공장 원료를 활용하여 가장 효율적인 목장맞춤 티엠알 배합비를 얻어내는 것으로 티엠알 설계가 완성된다. 이를 위해서 세계 최고의 영양기술들이 동원되고 있다. 현 티엠알의 급여 결과를 예측하고 새로이 설계하고자 하는 티엠알의 영양소 요구량을 결정하기 위해 사용되는 낙농영양모델링프로그램 MAX<sup>®</sup>를 비롯하여, 사용 원료의 분석 및 영양소 평가를 위한 NIR 및 AutoCalc<sup>™</sup>, 그리고 최적 커스텀 농축 및 최종 티엠알 배합비를 설계하기 위한 최적배합프로그램 등이 그들이다.

## 커스텀 농축의 공급

각 공장 별로 티엠알의 설계기준이 다를 수 있고, 사용하는 원료가 다른 만큼 동일한 농축을 사용하는 것은 비경제적이다. 따라서 MAX<sup>®</sup>를 활용하여 공장 별 커스텀 농축을 설계하며, 티엠알 제조 시 조사료 등 부피가 큰 원료와 분리되지 않도록 하기 위하여 익스펜디드 그래놀 타입의 특수가공을 한다. 이를 통해 티엠알의 균일한 혼합을 이룸과 동시에 영양소의 소화율과 기호성을 높일 수 있다.

## 품질관리

설계 품질이 고객 목장에 그대로 전달되도록 하는 것이 푸리나 티엠알품질관리프로그램의 지향하는 바이다. 이를 위해 6명의 품질경영부장이 두 세 공장씩을 맡아, 정기방문을 통해, 점검표를 활용한 품질관리 지도를 실시함과 동시에 연 1회 정밀점검을 통해 공장의



▲수분분석기



▲입자분석기

품질관리 수준을 비교 평가하는 활동을 펼치고 있다. 그리고 티엠알공장에 티엠알 입자분석기와 수분분석기를 비치케 하고 매일 제품별로 분석한 내용을 티엠알품질관리대장에 기록하며 월 2회 이상 제품을 중앙실험실에 보내 영양성분을 분석, 설계치대로 생산되고 있는지를 점검하고 있다. 여기에 그치지 않고, 티엠알공장 운영매뉴얼의 개발을 통한 안정적인 품질관리를 구상하고 있으며, 나아가

티엠알공장의 품질관리책임자에 대한 교육도 계획하고 있다.

이 모든 것이 고객과의 약속을 지키기 위함이며, 더불어 티엠알 협력업체의 품질관리능력이 안정됨으로써 업계의 선도적 위치를 확보함과 동시에 지속적인 성장의 기반을 구축하는데 크게 기여할 것이다. 최근 티엠알공장의 HACCP 인증 기준이 완성됨으로써 이에 대한 관심이 커지고 있는데, 아마 티엠알공장 HACCP 1호는 퓨리나 협력업체에서 나올 것이라 확신하고 있다.

## 고객서비스

이런 과정을 거쳐 생산된 티엠알은 지대, 타이콘 또는 무포장 차량 등의 형태로 고객이 원하는 시간에 공급된다. 그리고 다양한 티엠알 제품을 고객목장의 배합사료 및 조사료와 함께 설계 기준대로 급여함으로써 최고의 성과를 올리기 위하여, 퓨리나 판매조직은 정기방문을 통한 급여프로그램 상담 및 우군관리 서비스를 비롯하여, 밀크9, 목장 조사료 분석 서비스 등을 제공한다.

이상의 운영 시스템으로 이뤄진 퓨리나 목장맞춤 티엠알을 급여한 고객목장의 성적을 살펴보면, 최근 경기도 양주지역의 22개 목장(660두)에서 평균 유량 37.3Kg, 유지율 4.0%, 체세포수 15만3천, 평균공태일수 145일에 우유 Kg당 총사료비가 290원이라는 전국 평균을 훨씬 상회하는 놀라운 결과를 보이고 있다. 또한 이는 작년에 같은 티엠알을 급여한 17개 목장(438두) 평균 유량 36.2Kg, 유지율 3.8%와 비교할 때 꾸준히 향상되고 있음을 보여주고 있어 그 미래가 매우 고무적이라 하겠다.

## 향후 발전 방향

지금까지 퓨리나 티엠알사업의 운영 시스템과 성과에 대해 자랑을 늘어났지만 아직 할 일이 많이 남아있다고 본다. 진정한 의미의 목장맞춤 티엠알 공급이 그러하며, 영양전문회사로서 한정된 몇몇 티엠알공장뿐만 아니라 기술과 사업역량을 공유할 것이냐는 고민도 남아있다.

이를 위해 협력공장과의 견고한 파트너십과 안정된 품질관리 능력을 바탕으로 개별 목장의 요구에 맞는 다양한 티엠알을 제공할 수 있는 시스템을 구축하고자 한다. 그리고 티엠알사업의 경험과 노하우, 그리고 최첨단 영양기술 및 조직을 활용하여 전국의 수많은 티엠알공장을 대상으로, 공장 원료의 분석 및 평가, 원료구매의 기준 제시, 최적 티엠알 배합비의 제공, 커스텀 농축의 공급 및 목장에 대한 서비스 제공 등 토털 솔루션을 제공함으로써 경쟁력 있는 티엠알사업을 지원하고자 하는 미래 계획을 가지고 차근차근히 준비하고 있음을 말씀드리면서, 이상으로 국내 티엠알산업의 발전을 위해 퓨리나가 기여하고자 하는 바에 대한 소개를 마치고자 한다. ㉟