



## 조합의 대통령상 수상에 즈음하여



**오진수** 한국골판지포장공업협동조합이사장  
www.kcca.or.kr kcca01@empal.com

### 1. 조합의 대통령상 수상 소회

우리조합이 5월 14일 개최되는 중소기업주간행사에서 지원단체분야 최고 훈격인 대통령상을 수상한다. 그동안 조합은 업계 최고경영자의 포상 지원에 관심을 집중하고, 조합 스스로 신청한다는 것은 관심 밖의 일로 치부해 왔지만, 조합의 지난 일에 대한 평가도 필요하다는 판단에 따라 처음으로 신청했음에도 과분한 상을 수상하게 되었다.

조합이 받게 된 이러한 영광은 전임이사장을 비롯한 업계 지도자들의 헌신과 조합을 중심으로 업계의 구심점이 되도록 협력해주신 조합원님들이 있었기에 가능한 일이었음을 잘 알고 있다. 따라서 조합의 수상은 과거와 현재 골판지포장업계의 노고에 대한 평가인 것이다.

### 2. 조합이 해온 일들

한국골판지포장산업은 1964년 한국골판지포장공업협회가 설립되면서 체계적인 진흥 발전정책이 수립되고 근대화를 향한 엔진이 켜졌고, 1984년 현 협동조합 체제로 승계되면서 업계간 협력과 연대를 공고히 하면서 세계 10위권 일류 골판지포장대국으로 발돋움할 수 있었음을 감히 단언하면서, 그동안 우리조합은 정책과 제도개선 등 다양한 분야에서 한국골판지포장산업계를 지원해 왔으며 이번 수상을 계기로 다시 한번 돌아본다면

첫째 정책지원 분야에서는 지난 93년부터 매년 국산대체불가 공장자동화설비의 관세감면을 조합 명의로 신청하면서 주로 대기업자들이 누리는 세제혜택을 중소기업계에서도 받을 수 있도록 하였으며, 농협골판지공장에서 생산된 골판지상자는 부가가치세 감면 혜택을 받아 일반골판지포장기업의 세제

상 불이익 구조를 지적하여 농산물포장용 골판지상자 전체를 부가세 영세율 대상품목으로 지정받아 농협공장과 의 형평성을 유지하게 하였다.

또한 중소기업 영역보호를 위해 설정된 중소기업 고유업종 제도를 적절히 활용하면서 대기업자의 무단 사업 참여에 대한 지속적인 단속과 사후관리를 조합의 제 1의 정책과제로 설정하면서 실천해 왔으며, 지난해에는 옥수수전분의 수입추천물량을 확보하면서 과점적 전분 공급행태를 일삼던 전분업계의 관행을 와해시켜 지난해 100억원 금년도 150억원의 옥수수전분 구입비용을 절감시키는 쾌거를 거두기도 하였다.

둘째, 우리조합은 지난 2000년대 들어 연구중심조합으로 성장전략을 수립하면서 많은 국책과제를 성공리에 수행하여 왔으며, 부가소득으로 조합임직원 인건비 보전과 연구성과물의 업계 보급 등을 실천하여 왔다. 그동안 조합에서 참여한 주요 국책과제로는 제지 포장 분야 KS규격의 ISO부합화 연구, 골판지포장산업 B2B시범사업, 골판지포장산업의 청정생산 공정 구축을 위한 진단지도사업과 포장용 Microflute골판지포장재 제조 신기술사업 등 9건의 국책과제를 성공리에 수행하여 왔으며, 이러한 연구결과물로 6개의 특허권을 보유하게 되었다.

셋째, 경영기술정보 지원을 위해 우리조합은 격년단위로 국제골판지포장산업전을 주최하면서 국산 골판지포장 생산설비의 판매촉진을 지원하고, 격월간 골판지포장물류지를 발행하면서 국내외 신기술 신경영 이론을 업계에 전파하여 유일의 골판지포장산업 경영기술 지원기관이라는 자부심을 갖게 하기도 하였다. 또한 연구사업을 하면서 보유하게 된 상자압축강도기, 만능시험기 등 검사설비 및 샘플제작기를 활용하여 조합원사의 시제품 제작 및 품질 검

사 서비스를 펼치면서 조합원들에게 필요한 조합이 되도록 노력하여 왔다.

넷째, 사업지원 노력 일환으로 제품의 부가가치 증대를 위해 고기능판지(보선골판지)제조기술 개발과 친환경 Non Staple Box & Case 설계디자인 구조개발 기술연구회를 운영하여 왔으며, 신수요 창출을 통한 과당경쟁 완화를 위해 Microflute골판지제조 신기술 개발 프로젝트를 성공리에 완수하였고, 배추, 무 골판지포장화 시범사업을 수행하면서 정부의 보조금 지원과 배추 포장화 강제시책을 이끌어 내는 등 경영환경 조성을 위한 두터운 성과를 거두어 왔다.

### 3. 조합이 해결해야 할 과제

물론 우리조합은 배추의 포장화 시책이 안정화되는 시점에서는 합성수지제 포장재에 대한 국고 지원 문제점을 지적함으로써 골판지포장재 사용 기반이 확대될 수 있도록 전략적으로 대응해야 한다는 점과 해외 골판지포장시장에 대한 전망과 분석을 주도함으로써 경영환경을 예측 분석하여 기업 경영을 실질적으로 지원할 수 있도록 조합 기능을 강화해야 한다는 시급한 과제를 안고 있어 더욱 매진해야 한다는 점을 잘 알고 있다.

이를 위해 조합 기능을 보다 강화하여 새로운 과제를 지속적으로 발굴하여 골판지의 고부가가치화를 선도하는 조합으로 재탄생시키고, 원부자재의 수급 및 가격 안정화를 위한 대안을 능동적으로 만들어 내고, 시제품 제작지원과 품질관리분야를 시스템화 하여 조합원들에게 보다 다가서는 서비스기관으로의 면모를 보여줘야 한다는 점을 상기하고 이사장으로서 노력을 다할 작정이다.