

**20억 시장이 다가온다**

# **FTA**환경하의 물류업계 생존전략

**2006. 11**

**이창우**

월드FTA포럼회장

**중앙대학교 글로벌인적자원개발대학원  
FTA 최고경영자과정 책임교수**

# 목 차

## 1. FTA 란 무엇인가?

## 2. 왜 FTA인가?

- 하루에 1,800억 원씩 손해 보는 무역 손실의 고리를 누가, 언제, 어떻게 끊을 것인가?
- 문 달고는 성공 못한다.
- 세계는 한국을 기다려 주지 않는다.
- 한국, FTA 못하면 죽는다?

## 3. 한.미 FTA, 제2의 을사늑약인가? 제2의 개항인가?

## 4. FTA 환경하에서의 물류업계 생존전략

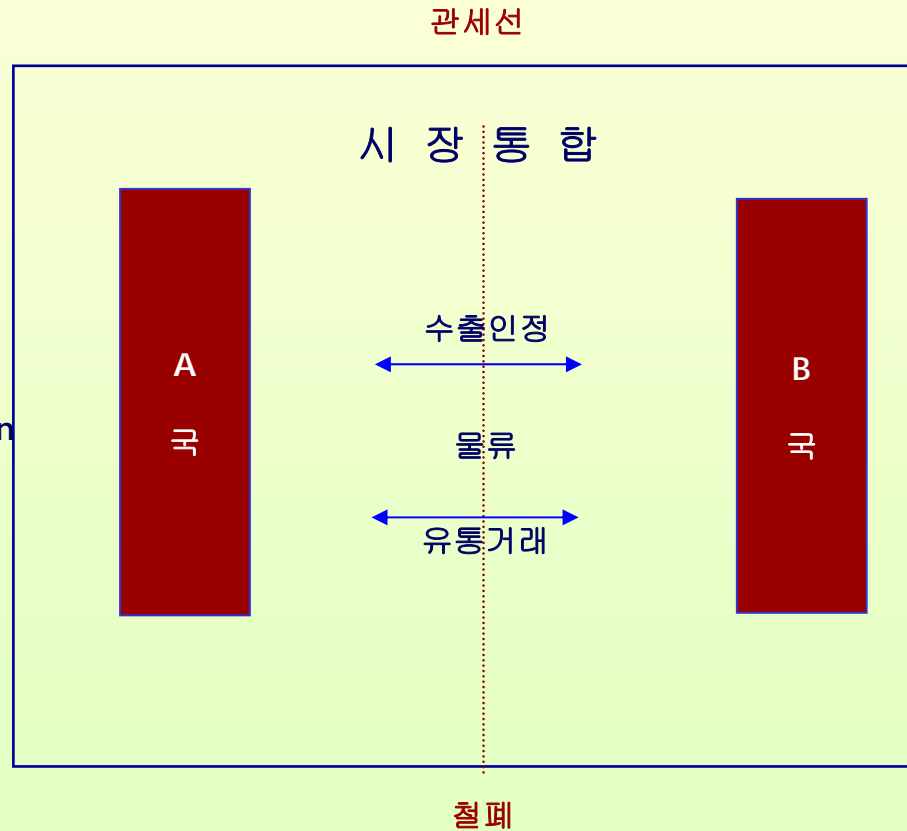
- 우리의 FTA 추진 로드맵
- 20억 시장이 다가온다.
- FTA 환경하의 시장 변화에 주목하라
- 물류변화도 주목하라
- FTA 환경하의 물류업계 생존전략

## 5. 여러분께 드리는 말씀

# I. FTA란 무엇인가 ?

FTA 는 21세기 메가 컨버전스 이다

- 서비스 시장 통합
- 정부조달 시장 Open
- 비관세 무역 장벽 철폐



- 관세철폐
- 이중과세 방지 협정
- 투자보장 협정
- 상호인증 협정

## II. 왜 FTA 인가?

하루 1800억 원씩 손해 보는 무역 손실의 고리를 누가, 언제, 어떻게 끊을 것인가?

1. 식사는 하셨는지요 ?
  - 밥을 드셨다면 **70%** 는 달러를 드신 것임
  - 밥 이외의 것을 드셨다면 **90%**의 달러를 드신 것임
2. 여기까지 어떻게 오셨는지요 ?
  - 차를 타고 오셨다면 **100%** 달러를 타고 오신 것임
3. 장사를 하면 할수록 손해 보는 사업은 어떻게 되겠습니까?
  - 우리나라는 교역조건 악화로 매년 실질무역손실이 커지고 있음  
( 무역을 하면 할 수록 손해가 커지고 있는 것으로서 국부가 유출  
되  
는 것임)
  - 실질무역손실
    - . 2001년 : 7.4조 원
    - . 2004년 : 24.2조 원
    - . 2005년 : 46.7조 원
    - . 2006년 1/4 분기 : 16.조 3879억 원
    - 2/4 분기 : 16조 9639억 원

## II. 왜 FTA인가?

### 문닫고 성공한 역사가 없다

- 영국 산업혁명당시의 기계파괴 운동인 러다이트 운동은 ?
  - 구한말 대원군의 척화비는 ?
- 20세기 초 강국이었던 브라질과 아르헨티나의 교훈은 ?
  - 70-80년대 개도국 발전은 ?
- 현재 세계와 문닫은 북한과 쿠바는 ?
- 중국, 베트남, 인도, 아일랜드 등 개방으로 성공한 나라들도 초기에는 우여곡절
  - 1960년대 경부고속도로 반대운동 ?
- 담배개방, 자동차개방, 유통개방, 문화개방 교훈은 ?
  - 월드컵 축구팀은 왜 해외로 전지훈련가나?

바람을 마주보면 역풍, 뒤로 보면 순풍  
순천 자는 흥하고 역천 자는 망한다.  
시대에 맞는 사업을 하면 흥하고, 시대를 역행하는 사업은 망한다.

FTA가 약인가 독인가는 우리가 하기에 달렸다

## II. 왜 FTA인가?

세계는 한국을 기다려 주지 않는다

- DDA 협상실패로 전세계 FTA 추진 가속화
- 중국과 일본의 FTA 적극적 추진

- 멕시코의 교훈 : 7년 협상 결렬

- 태국, 말레이시아, 대만, 일본의 한,미 FTA 적극 추진은?

- 국제시장은 국익만이 존재하는 냉혹한 전쟁터
- 국제시장은 분 초를 다투는 전쟁터이다

국제시장에서는 민관이 따로 업고 노사가 따로 없다

- 한국의 불행은 일본, 중국 등 우리 경쟁국들의 행복  
현대자동차의 교훈

- 미국시장에서 우리만 시장을 잃어간다

. 시장점유율 감소 : 3.3%(1995)→2.6%(2005)

. 수출증가율감소 : 한국5.2%감소, 중국 23.8%. 인도 20.9%, 일본 6% 이상 증가

- FTA 못한 피해 증가

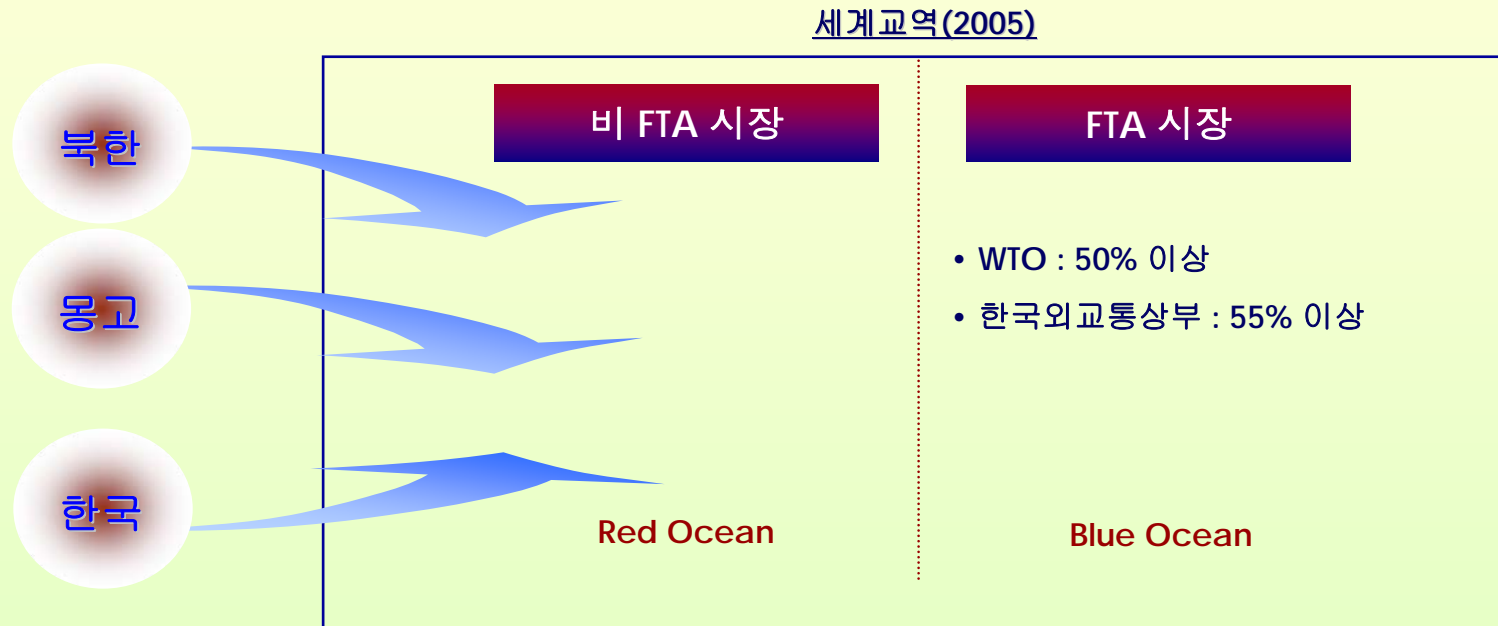
. 한국 대미자동차 부품수출관세 : 2.5% 15억불 수출

. 멕시코대미 자동차부품수출관세 : 0%, 195억불 (한국의 12.6배)

- 한국이 현재와 같이 2년-3정도 FTA를 못하면 FTA 기회가 사라질 수도 있다

## II. 왜 FTA인가?

한국이 FTA 못하면 죽는 다



- 국가경제의 70% 이상을 해외에 의존하는 한국이 세계시장의 절반 이상을 포기하고는 생존 불가
- FTA를 평균적으로 해도 국가경제의 35%가 FTA에서 산출되어야 함

# III. 한.미FTA제2의 을사늑약 인가? 제2의 개항인가?

## 한.미FTA개요

### 협상일정

- 2003. 8 : 대외경제장관회의에서 FTA 로드맵 확정
  - 2005. 5 : 한.미간 사전 실무점검회의 3회
- 2001년 2005년까지 분기별 통상회의 : 14차례
  - 2006. 2 : 한.미 FTA 협상개시 선언
  - 6 : 1차 협상 워싱턴 D.C
  - 7 : 2차 협상 서울
  - 9 : 3차 협상 시애틀

### 미국 시장 개요

- 세계 최대수입국 : 1조 7천억 불
- 우리나라 보다 17배나 큰 시장
  - 우리의 3대 수출시장
  - 우리나라 최대 투자국

우리 무역 흑.적자:2001-2005년 대미 무역흑자 누적 액 528억 불 ,중국 : 680억불 흑자, 일본 926억불적자

협상내용 : 상품무역, 원산지/통관, 무역구제, 통신/전자상거래, 농업 등 17개 분과  
한.미 FTA 효과 : 수출증대, 시장확보, 경제선진화, 동북아 허브

중장기 효과      생산성 증대효과

- . GDP : 135억불-----352억불 증가 (7.75%)
- . 후생수준 : 68억불-----281억 달러 (6.99%)
  - . 생산 : 27조원-----86조원(6.18%)
  - . 고용 : 104천명-----551천명(3.3%)
  - . 교역 : 51억 달러 무역흑자 감소



# III. 한.미FTA제2의 을사늑약 인가? 제2의 개항인가?

## 세계가 잘못인가? 우리가 잘못인가?

- FTA 반대 : 300여 개의 FTA를 추진하는 세계가 잘못인가, 안 하는 한국이 잘못인가?

- 세계시장 반을 포기하고 축소되는 국가경쟁력과 손실은 어떻게 되살릴 것인가?

- 기술교역적자

- 일류 상품 수 축소

- 멕시코, 아세안 등 시장상실

- 교역조건악화 및 무역손실

- 그런데 왜 미국인가

사업이나 기업을 하는 사람, 비즈니스를 하는 사람에게는 비 현실적인 질문

- 미국의 51번째 주 : 미국과 FTA를 희망하는 25개국도 미국의 속국이 되고 싶은 것인가?

- 한.미 FTA를 중단하고 추후 준비한 후에 협상

경쟁국들이나 전세계 다른 국가들이 일시 정지 상태에서 한국을 기다려줄까?

미국이나 다른 나라들이 추후에 한국과 다시 시작할까?

더 힘들고 더 비용이 소요되고 더 시간이 많이 걸리는데 그 비용은 누가 부담하나?

- 멕시코는 NAFTA로 손해 보았다 : 멕시코 당사자는 아니라는데...

세계 최강국가와 이미 전쟁이 시작되고 전투가 한창 벌어지고 있는데 아군끼리 발목을 잡으면 그 피해는 누구에게 돌아가나?

# III. 한.미FTA제2의 을사늑약 인가? 제2의 개항인가?

## FTA 반대논리에 대한 질문

- 자원도 없고, 국토도 좁은데다가 분단국가인 우리나라가 어떤 나라가 되어야 한다고 생각하나? (국가모델)

- FTA를 안 한다면 우리의 대안은 무엇인가?

- 반대하는 분야는 지금까지 경쟁력 향상을 위하여 어떤 노력을 했나?

- 내부의 평가시스템은 있는가?

- 내부의 경쟁은 치열한가?

- 소비자, 고객만족을 위한 노력은 하고 있는가?

. 자체 경쟁력을 향상시키고, 생산성을 높이기 위한 개혁계획은 있는가?

- 문달는 대신 무엇을 해 달란 말인가?

- 정부의 지원은 결국 국민의 혈세인데 타 분야 국민들의 혈세를 달라고 할만큼 자체적 인 처절한 노력과 도덕적 명분은 있는가??

- 개방은 반대하면서 국민들의 이율배반적인 개방현상 및 해외 탈출은 어떻게 대처할 것인가?

- 개방 안 하겠다는 분야의 생산요소 조달은 국내에서만 할 것인가?

- 기업과 국민과 국가의 생존망을 단절하는데 대한 대처방안은 준비되었나?

- 5년, 10년 후 우리 후손들의 생존권을 보장할 대안은 준비되었나?

- 세계와 시대의 흐름에 역행하는 좁은 국토에서의 칸막이 문화로 언제까지 생존이 가능할 것인가?

# III. 한.미FTA제2의 을사늑약 인가? 제2의 개항인가?

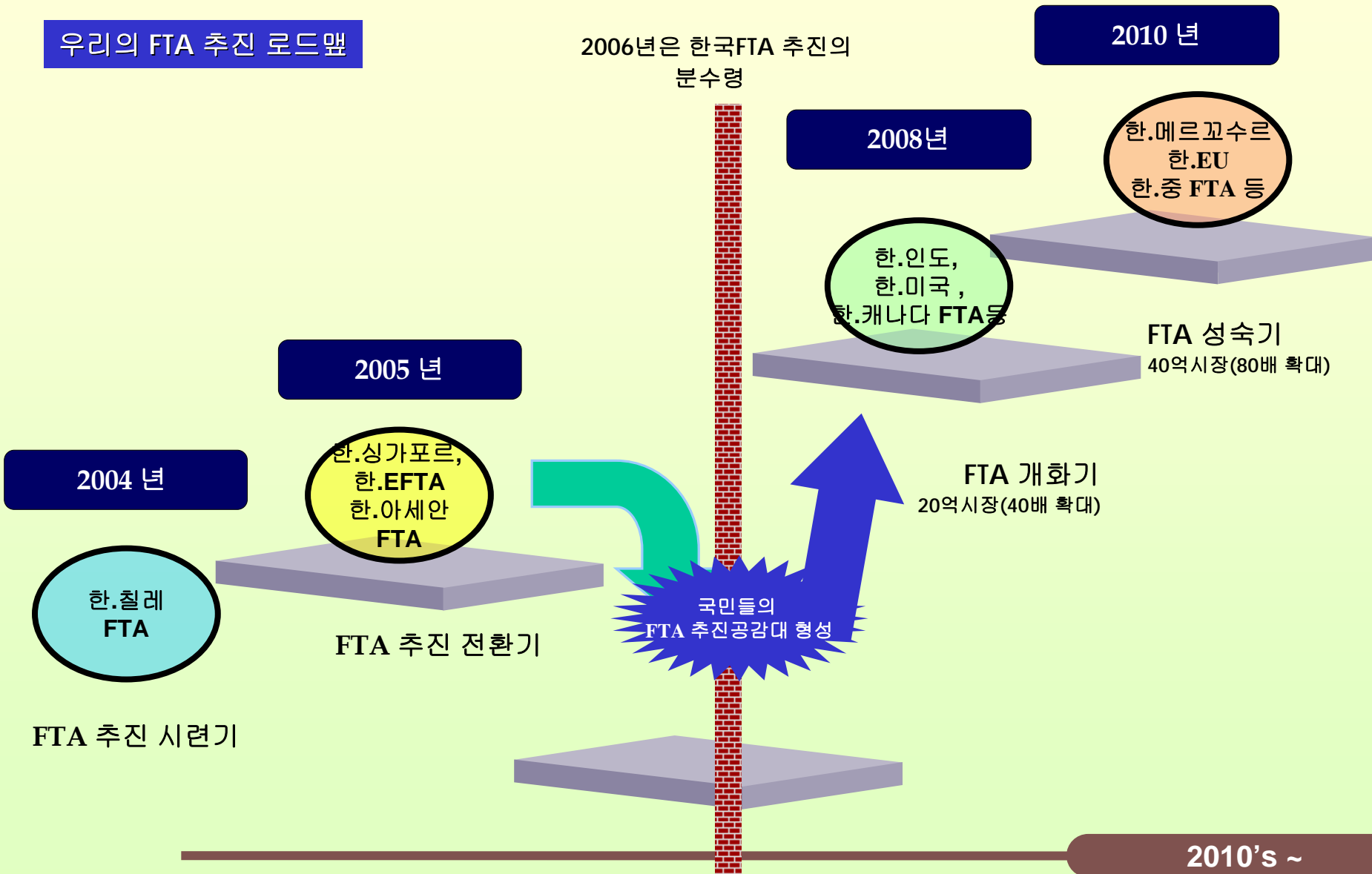
## 한.미FTA 진짜 효과

- 돈을 벌 수 있기 때문임
- 우리경제 3대 현안 완화 희망 : 반 기업정서, 기업규제, 노사분규
  - 사회, 제도, 마인드 Up-Grade로 불필요한 비용유출 방지
    - 세계 최고의 현주소 파악 가능
    - . 세계 최고 제품의 현 주소를 한 눈에 볼 수 있는 중요한 시장 (삼성 이건희 회장)
  - 국제시장에서의 Reference 역할
  - 교역 리스크 헤징 능력 향상
  - 차세대 세계 경제 플랫폼 참여에 유리
  - 경쟁국에 앞서서 정보, 지식, 시장을 선점
- 주요 국가들의 FTA 추진 제의로 국제시장에서의 위상 제고 및 FTA 협상 시 유리한 고지 선점

결국 한.미 FTA는 우리가 하기에 달렸다

# IV. FTA환경하에서의 물류업계 생존전략

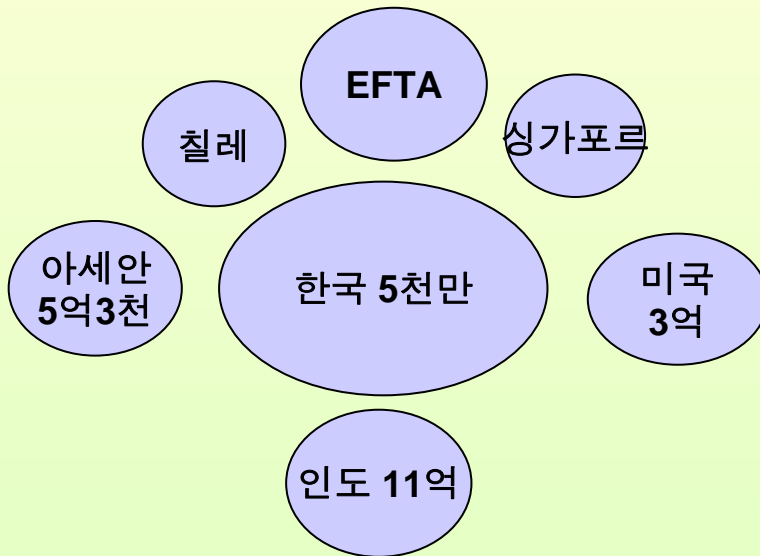
## 우리의 FTA 추진 로드맵



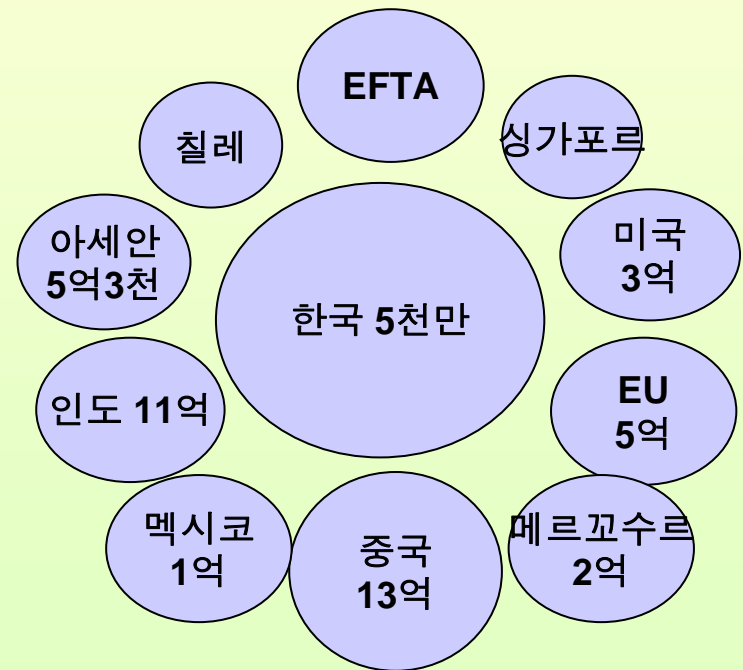
# IV. FTA 환경하에서의 물류업계 생존전략

20억, 40억 시장이 다가온다

2008년 : 20억 명



2010년 : 40억 명



# IV. FTA 환경하에서의 물류업계 생존전략

## FTA환경하의 시장변화를 주목하라

### 거래패턴 변화

- |   |  |
|---|--|
| <p><u>전통적 거래패턴</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 대량장기주문</li><li>- 불특정 다수 상대 거래</li><li>- 국제결제수단(L/C)</li><li>- 단단계 판매구조<br/>(제조-수입-도매-소매-소비자)</li><li>- 가격중심 경쟁체제</li></ul> | <p>▷ <u>FTA시장 거래패턴</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 소량 단기 반복주문</li><li>- 내부거래 혹은 전략적 제휴</li><li>- 국내결제수단(Check)</li><li>- 유통단계 압축<br/>(제품기획-소비자)</li><li>- 적기공급 등 비가격 중심 경쟁체제</li></ul> |
|---|--|

### 시장내부 변화

- L/C거래가 축소되고 DA, DP 거래 증가
- 거래분쟁 시 재판보다 중재, 알선 증가 : 상사중재원 역할 증대
  - 기업 가치사슬 재편성
  - 중소기업들의 시장 접근성 증대
  - 신속, 소량, 소액, 다품종 거래 증가
  - 산업내 거래 증가
- 국가 간, 시장 간 Process 분업증가 : 미국-멕시코 간 축산업 분업
  - 신속공급, 시장 접근성 강화를 위한 택배 등 물류시장 변화
- 역내 국가 간 전자상거래(전자무역) 증가 : 유통+무역+물류 통합
- 시장간 컨버전스 증가로 퓨전산업 증가 : 음식점, 서비스, 문화 등

# IV. FTA 환경하에서의 물류업계 생존전략

## FTA로 인한 물류변화도 주목하라

- FTA 체결로 인한 국제 물동량 변화에 주목하라
- FTA 시장 자체변화에 따른 물동량 변화도 주목하라
- FTA 환경으로 인한 유통+무역+물류 의 가치사슬 통합이라는 새로운 패러다임변화에 대비하라
  - FTA시장의 유통망 단축으로 인한 소량, 다품종,소액, 신속 물류 필요성에 대비하라
  - 산업 내 거래 증가로 인한 전문물류 발전 가능성에 대비하라
  - 시장통합으로 인한 생산,소비 퓨전현상에 대한 종합물류 확대에 주목하라
    - 택배시장 등 FTA 로 인한 시장개방에 주목하라
    - 미국 수운시장 등 FTA 체결로 인한 시장확대에 주목하라
    - 국제적인 물류망 구축 움직임에 주목하라

# IV. FTA 환경하에서의 물류업계 생존전략

## FTA 환경하의 물류업계 생존전략

- FTA 에 대한 인식을 높혀라
- FTA 인력을 양성하라
- FTA로 인한 외국계 택배회사의 국내진출에 대한 대비책을 세워라
  - 글로벌 소비자에게 다가가는 종합물류 대책을 세워라
  - 산업 내 거래증가에 대비하여 전문물류업계를 키워라
    - FTA 체결국가에 대한 공동물류거점을 마련하라
- 물류 효율성과 수익성을 높이기 위한 부가가치 물류전략을 세워라
- FTA 시장에서의 무점포 유통확대에 대비하라 : T-커머스, M-커머스, 홈쇼핑, 쇼핑몰, 통신판매, 온라인 프랜차이즈 등
  - 전자물류 및 u-Logistics 준비를 하라
  - 국제적인 복합물류 네트워크를 구축하라



## VII. 여러분께 드리는 말씀

- 지금 이 순간에도 우리는 하루에 1800억 원씩의 실질무역손실을 보고 있음을 기억하십시오
- 지금 문닫고 버틴다고 해도 10여 년 후면 어차피 WTO협상에 의하여 억지로 개방해야 하는데 그때 가서 어떻게 살아남을 것인가?
- FTA는 이론도, 논리도, 담론도, 이념도, 사상도, 정치도 아닌 아닌 현실이요, 현장이요, 시장이요, 무역이요, 국제무역 전쟁터입니다
- FTA는 우리가 살기 위하여 해야 합니다
- FTA는 현재의 우리보다 후손을 위하여 해야 합니다
- 이대로 우리가 FTA를 못한다면 10년 후 우리 후손들은 무엇을 먹고 살 것이며, 우리는 역사와 민족 과 후손 앞에 어떻게 고개를 들 것인가?

세계는 한국을 기다려 주 지 않습니다

죽면 죽는다 : POSCO 이구택 회장

FTA는 대비하면 약이지만 못하면 독이다

여러분과 만나서 기쁩니다

감사합니다

이창우 드림

[star222@dreamwiz.com](mailto:star222@dreamwiz.com)

[www.seri.org/forum/FTAs](http://www.seri.org/forum/FTAs)