

2005년

농협 결산 대의원총회의 효과적인 대응 방안

〈전 호(2005년 12월)에 이어짐〉

4. 2005년도 농협 회계분석의 핵심 착안사항

- 전년도와 비교해 금액 차이가 많이 나는 항목을 알아보자
 - 사유, 적정여부, 특히 사업외·특별손익의 큰 금액 발생 원인이 무엇인지를 꼼꼼히 따진다.
- 각종 사업의 이익율을 따져서 우리 농협의 건전 경영 여부를 확인해보자
 - 구매·판매·가공사업 등에서 사업이익과 매출액(사업실적)의 비율을 따진다.
 - 단 시기적 특수성을 충분히 고려해야 한다(홍작, 가격폭락 등).
- 조합원과 직접 관계가 있는 지도사업비의 상대적인 비중은 어떻게 되는지 알아보자
- 이용고 배당의 방식을 따져보자. 특히 지나치게 높은 수준으로 출자배당이 이뤄지고 있는지의 여부도 따져봐야 한다
- 전체 조수익 대비 각 사업의 조수익 구성도 분석도 중요하다
- 전체 조수익 대비 지도사업비의 효율적 배분, 사업관리비의 적정배분 분석이 중요하다
 - 이전 3개년치 평균 배분율, 관내 평균, 비슷한 성격의 타 조합 및 전국 평균과 비교, 조합원과의 형평성 고려, 시기적 특수성 등을 고려해야 한다.
- 농협 내 각종 사업의 성장률을 꼼꼼히 비교해보자
- 조합원 및 직원의 1인당 각종 지표가 체계적으로 정리되어 있는지를 확인하자
- 조합 경영에 관련된 각종 지표의 적정성 여부는 위의 <첨부자료 3>을 숙지하여 활용하자 (월간 한농연 2005년 12월호에 나온 표와 똑같은 내용임)

<첨부자료 1>

사업계획 및 수지예산서의 농협간 비교

	항 목	B 농 협	K 농 협
1편 총론	농협운영지표	○	○
	주요경영방침	○	○
	사업부문별 운영방침	○	×
2편 사업부문별 계획	정원계획 및 산정근기표	○	×
	판매사업	취급품목 생산량/금액목표 설정	좌동
	구매사업	세부추진내용포함	부류별 합계 표시
	기타 경제사업	상동	상동
3편 자금계획	신용, 공제사업	세부추진내용	세부추진내용
	자금조달	목까지 기재	좌동
	자금운용	목까지 기재	좌동
4편 고정자산 취득 처분계획	자금조달 및 운용계획 산출근기표	차입금분류 세목까지 자금운용은 세목까지	목까지 기재 좌동
		동일양식으로 처리	
5편 수지예산	종합수지예산	사업별 수익/비용으로 분기별기입	좌동
	사업별 수지예산 (판매)	자체는 쌀의 품목 수탁은 거래처별 직거래는 부류별로 세목까지 포함	수탁, 위촉 등으로 목까지 합산하여 기재
	(구매)	휘발유, 등유, 박스 등 산출근기 포함하여 세부적으로 제시	자체, 계통 등 목까지 기재
	(기타 경제사업)	상동	상동
	(신용사업)	대출상품까지 포함하며, 산출 근기에는 대출액의 비율에 따른 이자차이까지 계산하여 제시	상호, 정책의 목까지 합산하여 기재
	사업, 품목별 수지명세표	○	×
6편 지도관리비	사업관리비	K조합의 예산소요 명세표를 우선 제시한 후 각 목별 세목을 산출근기에 맞춰 기재	보수, 급여 등 목까지 기재
	지도사업비	세목까지 포함하여 산출근기에 맞춰 기재	환원, 보급선전 등 목까지 합산하여 기재

※ 사업계획 및 수지예산서의 쪽수는 K농협의 경우 총 53쪽, B농협의 경우 지소분을 제외하고도 173쪽에 이르고 있었다.

〈첨부자료 2〉

결산보고서 목차

1. 사업보고서

사업개황 / 사업계획 대 실적 / 수지예산 대 실적 / 대의원회 개최현황 / 이사회 개최현황 / 조합원현황 / 임직원 현황

2. 대차대조표

3. 손익계산서

4. 이익잉여금처분계산서(결손금처리계산서)

5. 감사의견서

※ 여기까지는 모든 조합이 같을 것이다.

□ **부속명세서**

1. 대차대조표의 명세

△ 유가증권 △ 투자유가증권 △ 저장품 △ 이연자산 △ 미결산계정 △ 고정자산(유형자산/무형자산) △ 차입금명세

2. 손익계산서의 명세

△ 사업손익 △ 신용사업손익 명세(예치금이자/대출금이자/예수금이자/차입금이자) △ 일반사업손익 명세(생활물자/구매사업/판매사업/기타) △ 감가상각비 △ 지도사업손익명세 △ 사업관리비 명세 △ 사업외 특별손익 명세 △ 법인세등 명세 △ 대손상각(대손충당금)

〈참고자료〉

1. 사업부문별 종사인원(월별 기록)
2. 직급별 호봉별 직원현황
3. 성별 학력별 현황
4. 직급별 연령별 현황
5. 직급별 근무년수 현황
6. 인건비(상여금) 지급현황
7. 임직원 연간급여 총지급액 명세
8. 관내 농기계보유현황
9. 조합원 및 준조합원 가입현황
10. 미결산계정 정리실적 보고(가지급금/가수금)
11. 사업외 특별손익의 사업부문별 내역
12. 고정투자한도 대 실적
13. 지도사업비 세목별 집행내역

※ 2005년 농협 결산 대의원총회에서는 위에 제시한 세부 부속명세서와 참고자료를 받지 못하는 자료가 없도록 한농연 및 농민단체의 역량을 집중하도록 하자.

<첨부자료 3>

농협 경영 상태 평가를 위한 각종 지표 안내

자본비율의 적정성	단순자기자본비율	자기자본 / 총자산 × 100, 자기자본 = 출자 및 잉여금 - 미납입출자금 - 이월결손금 + 자본조정
	적립금 비율	적립금 / 자기자본 × 100, 적립금 = 자본잉여금 + 이익잉여금
	고정 비율	고정자산 / 자기자본, 고정자산 = 유형자산 + 무형자산 - 감가상각누계액 - 보조금(보조금조정 포함)
성장성 비율	매출사업량 증가율	금기 영업수익 / 전기 영업수익 × 100
		금기 공제매출액 / 전기 공제매출액 × 100
		금기 일반매출액(공제 제외) / 전기 공제매출액(공제 제외) × 100
	순이익 증가율	금기 순이익 / 전기 순이익 × 100, 순이익 = 법인세전손익
	인건비 증가율	금기 인건비 / 전기 인건비, 인건비 = P/L 상 인건비 + 퇴직급여 + 인건비성 경비
	자기자본 증가율	금기 자기자본 / 전기 자기자본 × 100
고정자산 증가율	금기 고정자산 / 전기 고정자산 × 100	
수익성	총자본 이익율	당기순손익 / 총 자본액 × 100, 평잔으로 분석해야 정확하지만 자료의 한계상 자본액으로 처리함
	매출액 이익율	매출이익 / 판매대금, 매출이익 = 판매대금 - 판매원가
	수지비율	총비용 / 총수익 × 100, 비용과 수익을 위해 환입계정과 환출계정이 필요하지만, 해당 분석에서는 자료의 한계로 제외
	예수금이자율	평잔으로 계산을 해야 하지만, 자료의 미미로 연말잔액을 사용함. 해석에 주의 요망
	상호금융대출이자율	
	예대마진율	
생산성 비율	노동생산성	매출총이익 / 연평균 직원수, 환산직원수를 사용해야 정확함. 여기서는 직원 총수로 계산함
	직원 1인당 인건비	총 인건비 / 연평균 직원수, 환산직원수를 사용해야 정확함. 여기서는 직원 총수로 계산함
	노동소득분배율	총 인건비 / 조수익
	재고자산회전율	해당 사업 판매원가 / 해당 사업 재고자산평잔, 이 분석에서는 재고자산 총액으로 사용
	사업손익 / 인건비율	인건비와 퇴직급여만 계산함. 인건비성 경비는 포함하지 않았음

※ <첨부자료 3>에 나온 각종 지표를 숙지하고, 최근 3년간 이들 지표의 변화 추이를 면밀히 점검하여 우리 농협의 건전·투명 경영을 앞당기도록 하자.