



“ 11 1 “2006 ”



Blue Ocean
가
Red Ocean
Blue Ocean

Red Blue Ocean

1.

가
Red Ocean

Ocean
가
Strategy

Blue

Blue Ocean

<< Red Ocean	Blue Ocean	>>
<u>*Red Ocean</u>		
-	(Zero Sum)	
-		
- Michael Porter	(competitative strategy)	
<u>*Blue Ocean</u>		
-	가	
-		
- Renee Mauborgne	가	(Value Innovation Strategy)

2.

Anycall 500

가

Red Ocean

Blue Ocean

가



Blue Ocean

가

Red Ocean
Blue Ocean

가

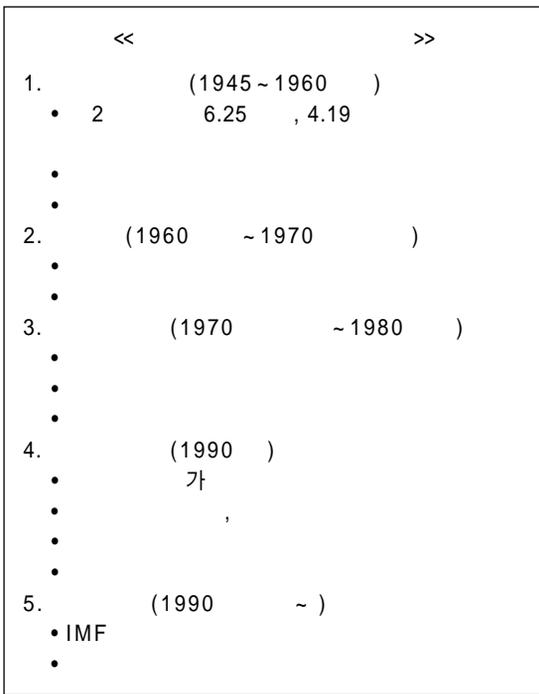
GE

가 1990 IMF 3. 가

가

Red Ocean

가



5%

1990 IMF



가 ,

가

(F-cost, failure cost) 가

“ ” “ 가
(competitive cost management, cost-effective operation strategy)

가

가

가 60~70%

가 가 가

200,000

가

가

가

140,000 , 70%

(R&D, marketing,

)

가

4.

		%
	140,000	70
/	20,000	10
(R&D, ,)	20,000	10
	10,000	5
()	10,000	5
	200,000	100%



10% 가
() 5% 가

0.5% 7%가

1.0% 14%가
가 가

<<	>>
0.5% (700)	7% 가
1.0% (1400)	14% 가
() 50000	
50000 × 10000 / = 5	
0.5% 5 × 0.07 = 35 / =	
420 /	
1.0% 5 × 0.14 = 70 /	
= 840 /	

5.

(1)

가

가 가

•		' , '
•	(16)	' , '
	16	
(M.F.G)	11	.
	14	.
< 2005. 10 >		

'	MFG	' , '
		' , '
		' , '
	, MFG	' , '
	, MFG	' , '
	, MFG	' , '
	MFG	' , '
		' , '

	- (SELLERS MARKET)
	- (BUYERS MARKET)
	- 가 가
	- CLAIM 가 가
	- 가
	- 가
	- 가

가



	-		3	2	
	-	33%	42%,	(2004	66%,
	-		가)	
	-	10-15%	가	가	
	-				1994
	-	1,300	, 2004	3,500	
(2)	(2002	1,520		가
))	2			2004
1)	(備蓄)	400	,		2000 1
	가 가	230	2004	2,880	
				1,500	
	가		가 950	,	650
	가			1,650	
	가가 (2	.		
)	()				
()	가		2.4%	가	
	가			6.6%	가
2)					
	3	.	.		
					(:)

	1996	2004	2010(E)	(%) [1996~2010]
	1,940	1,708	1,708	0.9
	2,836	3,265	3,265	1.0
	975	1,276	1,618	3.6
	1,156	1,375	1,545	2.1
	1,401	2,263	3,535	6.6
	415	494	583	2.4
	8,726	10,382	12,255	2.4



(3)

가 , 가
 가 가
 가
) 가 ()
 가 (가)
 3) R & D
 ,
 1 (120)
 80 ,
 40
 3 ()
 가
 ,
 (, ,)
 “ ”

가 , 가
 가 가
 가
 가 (가)
 R & D
 , 가
 가 가
 가
 가, 가 가
 formula cost
 .

	<<	>>
:	(20~25)	1
	55,000 5	90,000
	가, 5	(275,000+90,000)
	365,000	

Claim 가
 가
 가

(4)

- 1990
- 1992 65,500
12 137



* bin-mix

* computer program

가 (5) (formula)

R&D 가 1 1

* 가 formula cost(formula change

가) Lot

* 가 가

R&D formula formula change가

(2001 ~ 2003)

(Mean±SD, : %)

/ (n)				
(65)	14.30±0.46	7.56±0.23	3.27±0.18	2.65±0.30
(294)	13.34±0.75	7.94±0.23	3.43±0.22	2.85±0.41
(4)	13.15±0.23	7.42±0.13	3.96±0.14	2.66±0.30
(26)	14.05±0.30	7.30±0.28	3.72±0.21	2.60±0.30
(12)	13.28±0.32	7.68±0.26	3.55±0.19	2.73±0.21
(60)	12.89±0.80	12.91±0.41	1.24±0.18	2.50±0.23
(3)	11.28±0.31	10.47±0.75	1.29±0.08	2.58±0.16
(13)	10.79±0.94	11.86±0.40	1.16±0.15	2.55±0.22
(22)	11.96±0.90	10.90±0.52	1.24±0.23	2.67±0.20
(10)	12.99±0.89	11.27±0.61	1.64±0.14	5.00±0.56
(3)	13.01±0.80	10.79±0.58	1.79±0.07	5.34±0.71
/ (5)	12.80±0.42	9.23±0.37	1.09±0.12	2.17±0.20
/ (29)	9.76±0.80	30.39±0.81	5.35±0.40	15.90±0.71
(8)	9.46±0.70	9.27±1.38	5.79±0.53	11.51±0.93
(4)	13.03±0.47	11.29±2.17	4.92±1.79	12.15±11.19
(33)	11.95±0.54	15.20±0.46	3.52±0.16	8.95±0.76
(5)	13.31±0.83	15.00±0.40	3.79±0.28	9.26±0.13
(24)	11.89±0.63	15.52±0.43	3.58±0.34	8.74±0.38
/ (17)	11.25±1.23	18.28±0.89	3.36±0.63	11.28±0.57
/ (18)	12.04±0.80	2.21±0.22	0.87±0.43	9.41±3.58

(n) :



(1997. 12 ~ 1998. 4)

				(US\$)	
(INDIA)	DANAKOS	1998. 1. 29.		102,206.63 22,440.34 6,956.51	IN
(INDIA)	MENG HAI	1997. 12. 4.		25,497.62	IN
(INDIA)	NICKOLAS	1998. 1. 19.	KOH_____	174,865.13 33,817.81 924,646.57	IN
(INDIA)	BA DA LING	1998. 2. 5.		29,221.50	UL
(INDIA)	GLOBAL AMBITION	1998. 2. 8.		16,831.58 17,681.90	IN/KU
(INDIA)	AN LING-JIANG	1997. 12. 16.		52,293.28	KU/UL
(INDIA)	SEA GRACE	1998. 2. 13.		18,036.25	IN
(INDIA)	CHANDIDAS	1998. 3. 16.		38,492.73 26,178.31	KU/UL
(INDIA)	PANAIOTA	1998. 3. 22.	KOH_____	53,354.31 672,551.61	IN

<2004

>

가 diet cost

Treatment	Diet Cost(000W)	Tot. Diff.	Step Diff.
(1) Current	1,336,882	-	-
(2) Corn & Wheat Open	1,320,689	16,193	16,193
(3) (2) + Molasses Open	1,315,993	20,889	4,696
(4) (3) + Tapioca Open	1,272,968	63,914	43,025
(5) (4) + Ricebran-Polish Open	1,267,230	69,652	5,738
(6) (5) + Cottonseed ML Open	1,252,354	84,528	14,876
(7) (6) + Rapeseed ML Open	1,120,655	216,227	

(multi-mix, bin-mix, parametrics)

(pelleting, extrusion production)

가

(, pellet binder,)

(가)

(6) R&D formulation 6.

가(NIRA

) (1)

“



(F-cost)

”
 PL , , ,
 , ,
 , 가

<< (Quality cost) >>	
•	-
•	가 -
•	(Failure cost)
-	- 가
-	(Time loss)
- A/S	가 -
-	가

(%)

가
 “ ”
 “ ”
 가

	가	(F-cost)	
	13.0	20.2	66.8
	1.8	2.8	9.1

- 가 (5 ~ 30%)
 -
 - (System)
 -
 -

(2) (Failure cost, F-cost)

(3) (logistics) 가,
 가 , 가

CEO
 가
 (T.Q.M) “ ”
 P. B.Crosby “

가가
 (logistics)

가



1) : 가 .
()

F- (4)

cost

2) Outsourcing 3 : IMF

rcing . outsou-
outsourcing

가

가 80

가 . 가

TPM

3)

Bulk

25kg

200 (8 /kg)

Bulk

bulk truck

bin

5, 10, 20

가 (3)

가

가

1)

(misproduction)

(가)

가

2)

<< TPM >>			
Total Productive Maintenance(가)			
		. 1950-1960	
, 1970			1980
가		. TPM	(
)	
		,	
		,	
		가	



3) . 50 R&D management가

4) / (1) 가 .

7. P) 가 . (: Ca

(2) outsourcing
가 가
가 .

9.

, , ()
, , .

(1) 가 .가 가 .
가OEM()

8.

R&D, Marketing 가 가
. R&D .
가