

~~~~~

## 자 료

### - 아랍에미리트의 요소 생산 현황 -

자료 : Fertilizer International No 403

November-December 2004

아라비아반의 국가들에게 공통되긴 하지만, 아랍에미리트 연합은 석유와 천연가스 자원이 풍부하다. 아랍에미리트연합(UAE)는 고유의 비료 산업을 개발하는데 있어서 출발점의 속력을 늦춰 왔었다. 이것은 데이비드 해이가 지역비료 생산자인 루와이스 비료회사(Fertil)의 사무실을 방문했을 때부터 변화하기 시작하였다.

국제 요소 가격이 중동 지역의 여러 국가들로 하여금 증가하고 있는 전 세계 요소 수요를 충족시키기 위하여 새로운 세계적 규모의 공장 건설을 계획 또는 착수하도록 고무시키고 있다.

최근 이니셔티브에 따르면 카타르에 있는 카프코(QAFCO)IV 복합공장 단지의 조업 개시가 이루어지고 있으며, GPIC 이후 바레인은 일찍이 암모니아 생산에 그래뉼 요소 생산 능력을 추가하였다.

오만에서는 인도에 대한 공급에만 전념할 오만과 인도의 합작 투자를 포함하여 두 개의 주요 암모니아/요소 복합공장단지를 계획하고 있다. 사우디아라비아의 사빅(SABIC)사 또한 새로운 요소 생산 능력을 추가할 계획이다.

여섯 개의 요소 공장을 건설할 계획이 이란에서 발표되었으나 이 중의 단 하나의 공장 건

////////////////////////////////////////////////////////////////////////

설만이 현재 확실히 진행될 것으로 보인다.

아랍에미리트연합은 현재 생산 능력을 두 배로 만들 새로운 암모니아/요소 복합공장단지 건설 가능성에 대하여 연구가 진행 중인 또 하나의 아라비아 만 국가이다.

프로젝트는 비료 생산을 포함하여 미개발 다운-스트림 부문(수송, 정제, 판매) 화학 및 석유화학 분야의 확장뿐 아니라 아랍에미리트연합의 석유 및 천연가스 산업의 경제기반을 현대화하기 위하여 다음 10년에 걸쳐 300억 달러가 넘는 비용을 지출할 야심찬 투자 프로그램과 일치한다.

국영 루와이스 비료 회사의 대변인은 “ 우리는 아라비아 만에서 가장 소규모의 생산자이자, 가장 소규모의 수출자입니다. 우리는 사우디아라비아, 카타르, 쿠웨이트가 자국의 설비를 건설한 이후 가장 나중에 암모니아와 요소를 생산하였습니다. 우리는 이전까지는 확장에 대해 심사숙고하지 않았습니다. 그러나 우리는 1일 2,000톤의 요소 생산능력을 추가할 좀 더 진지한 계획을 갖고 있습니다. 사전-타당성 연구가 이미 이루어졌으며, 결정의 추진은 올해 중 어느 시기에 주주들에게 회부될 것입니다. ”라고 말한다.

비료 생산을 확장하기 위한 프로젝트를 진행할지 여부에 대한 결정은 아랍에미리트연합의 비료 생산의 많은 해외 수요와 부합할 것이다.

대변인은 말을 이었다. “ 지금이 적기입니다. 작년은 질소비료 생산자에게 있어 매우 적기였습니다. 수요는 많았고 공급은 부족했습니다. 전체 요소 산업은 2005년 또한 호황을 누릴 것으로 예상됩니다. 게다가 시장은 새로운 요소공장이 제조에 차수함에 따라 변화할 것입니다. 우리는 봄이 계속되는 동안 봄을 즐기게 될 것입니다. ”

루와이스 비료 회사(Fertil)는 아부다비 국영석유회사(ADNOC)와 프랑스의 토탈사 간의 합작법인으로서 1980년에 창설되었다.

ADNOC사는 회사의 3분의 2의 다수 지분을 소유하고 있으며 토탈 피나엘프(FinaElf)그룹이 나머지 3분의 1의 지분을 소유하고 있다.

1983년 12월에 가동된 Fertil사의 공장은 아랍에미리트 연합에서 암모니아 및 요소의 유일한 생산자이다.

아부다비 시에서 약 235km 떨어진 루와이스 산업 구역에 위치하며, ADNOC사의 제벨다나(Jebel Dhanna) 터미널에서 가까운 퍼르틸 공장은 지역에서 사용되는 비료 및 수출용

비료 생산을 위해 건설하였고 타마나(Thammana) C 매장지에서 나오는 비-수반가스 (non-associated gas, 순수 천연가스의 매장)뿐 아니라 밥(Bab)과 아삽(Asab) 석유 매장지산 저질 육상 수반가스(associated gas, 원유 생산시의 산출가스)도 사용하고 있다.

대변인은 “우리는 메탄만 얻고 있습니다. 에탄은 보로크(Borouq)의 에틸렌 & 폴리에틸렌 공장에 공급하고 있으며, 잔여물은 LPG를 만들기 위하여 액화 공장에 공급합니다”라고 말한다.

Fertil사의 1,000톤/일 생산규모의 암모니아 공장은 덴마크의 Haldor Topsoe사로부터 공정인가를 받고 일본의 Chiyoda 엔지니어링 회사가 설계 및 건설하였다.

이산화탄소 회복 유닛에 대한 공정인가는 미국의 Benfield사로부터 받았다.

주문 후 5년 동안 암모니아 공장은 영국의 Costain사로부터 인가를 받은 수압 회복 유닛을 사용하여 설치하였다. 이것은 공장 설계를 향상시켰으며, 생산능력을 1,050톤/일로 증대시켰다.

치요다 엔지니어링 회사는 또한 네덜란드의 Stamicarbon사로부터 공정인가를 받아 Fertil사의 요소 공장을 설계 및 건설하였다. 요소 공장은 1,500톤/일의 명목 생산능력을 갖도록 건설되었다.

암모니아와 요소 공장은 둘 다 충분히 통합된 유틸리티 유닛과 저장 설비를 갖추고 있다. Fertil사의 지속적인 기술 및 생산성 업그레이드의 결과로 현재 암모니아 생산은 1,310톤/일에 이르고 있으며, 요소는 1,850톤/일을 생산할 수 있다.

Fertil사의 비료 생산 활동에 추가하여 탈황 유닛에서 제거한 연간 약 130만톤의 유황을 수출하는데, 이것은 회사의 암모니아 요소 복합공장단지에서 저품질 가스 공급 원료를 받는 것을 허용한다.

아직 어떠한 결정도 내리지 않았으나, Fertil사의 고참 경영진은 2,000톤/일 생산규모의  
요소 공장 건설의 승인을 고려하는 중인 것으로 사려된다.

관련 암모니아 공장은 시장을 찾는데 필요했던 초과 생산량이 존재하지 않는 크기로 만들게 될 것이다.

대변인은 “우리는 수출을 위한 암모니아의 초과 생산을 원하지 않습니다. 우리는 암모니아 생산능력과 요소 생산능력을 조화시키기 원합니다. 우리가 제한된 저장 능력을 갖고 있

기 때문에 암모니아 초과생산은 혼란을 가져올 것입니다. 그것은 특정 조건 하에서 저장 및 수송해야 합니다. 우리는 두 가지 선택사항 -수출용 암모니아의 초과생산, 또는 암모니아 생산능력과 요소 생산에 필요한 양만을 엄격하게 충족시키는 것을 조화시키는 것- 을 살피고 있습니다 ”라고 말했다.

“만일 ADNOC사에서 또 하나의 비료 공장을 원한다면, 우리는 20년 이상의 경험이 뒤따르는 그 공장을 건설할 전문기술을 갖고 있습니다. 우리가 사용할 가스는 대개 그 고장이 원산지입니다. 그러나 카타르산 돌핀 가스도 가능성은 갖고 있습니다. ADNOC사가 석유 및 가스 생산을 확장하는 것과 동시에 우리의 확장도 이루어지는 우연의 일치에 지나지 않습니다. 우리는 때때로 이에 대해 주시해 왔습니다. 타이밍이 중요합니다.

1994/1995년은 시장의 정상에 우리가 도착했어야만 하는 마지막 호기였습니다.”

아랍에미리트연합의 다른 두 개의 민영회사는 두바이의 Jebel Ali Free Zone에 암모니아/요소 공장을 건설하기 위한 10,700만달러의 프로젝트에서 Southern Petro-chemicals Industries Corp(SPIC)와 협력되어 있다.

### < 중동지역의 요소 생산능력(2000-2009년) >

(단위 : 천성분톤)

| 국가   | 2000  | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 아부다비 | 227   | 227   | 227   | 227   | 227   | 227   | 410   | 410   | 410   | 410   |
| 바레인  | 258   | 258   | 258   | 258   | 258   | 258   | 258   | 258   | 258   | 258   |
| 이란   | 812   | 812   | 812   | 812   | 812   | 1,350 | 1,350 | 1,350 | 1,350 | 1,350 |
| 이라크  | 718   | 718   | 718   | 718   | 718   | 718   | 718   | 718   | 718   | 718   |
| 쿠웨이트 | 364   | 385   | 466   | 486   | 486   | 486   | 486   | 486   | 486   | 486   |
| 오만   | -     | -     | -     | -     | -     | 380   | 1,294 | 1,294 | 1,294 | 1,294 |
| 카타르  | 642   | 642   | 642   | 642   | 1,135 | 1,135 | 1,135 | 1,135 | 1,135 | 1,135 |
| 사우디  | 1,203 | 1,203 | 1,203 | 1,203 | 1,203 | 1,203 | 1,749 | 1,749 | 1,749 | 1,749 |
| 계    | 4,224 | 4,245 | 4,326 | 4,346 | 4,839 | 5,757 | 7,400 | 7,400 | 7,400 | 7,400 |

그 작은 공장은 연간 40만톤을 생산하도록 설계되어 있으며, 스리랑카에 있는 원 소유주로부터 각별·매각되어 SPIC 및 두바이에 이는 두 협력회사에 의해 새 부지로 옮겨졌다.

모든 요소 생산량을 일도로 수출될 예정이다.

oooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooo

SPIC 비료화학 회사의 소유권 아래에서 반조립하여 재배치한 공장은 원래 2004년 4/4분기애 가동할 예정이었다.

그러나 이런 계획들은 공장을 운영하기 위해 불충분한 공급이 유효한 상태여서 가스 부족에 의해 계획이 틀어진 것으로 보인다.

SPIC는 이제 계획된 돌핀 파이프라인을 통한 카타르로부터의 가스 도착을 기다려야 한다. 그러나 SPIC 요소 공장이 수익성이 있을지의 여부는 가스 가격 및 요소 수출 생산용 돌핀 가스를 사용하는 것이 경제적일지의 여부에 달려 있다.

수출 방침

Fertil사는 2003년에 암모니아 475,000톤과 요소 653,000톤을 생산하였다.

2003년에 요소의 수출 판매는 2002년의 617,000톤에서 1% 하락한 총합 607,000톤이었다.(질소비료 273,500톤)

### < 중동지역의 요소 수출현황(2003년) >

(단위 : 천성분톤)

| 지역      | 물량      |
|---------|---------|
| 사우디아라비아 | 1,058.0 |
| 카타르     | 870.5   |
| 쿠웨이트    | 463.2   |
| 이집트     | 349.5   |
| 아랍에미리트  | 273.5   |
| 바레인     | 273.5   |
| 기타      | 100.0   |
| 이란      | 88.8    |
| 계       | 3,477.0 |

암모니아 수출은 총합이 2003년에 73,000톤을 넘었으며 이 중의 63%는 인산비료 생산을 위하여 인도로 수송하였다. 대만에서는 석유화학제품의 생산을 위하여 암모니아를 구입한 바며, 요르단도 이산비료 생산을 위하여 암모니아를 구입하였다.

Fertil사 대변인은 “우리는 2002년에는 미국에 공급하지 않았습니다. 그러나 2001년에는 미국이 우리의 요소 수출의 12%를 차지하고 있었고, 작년에는 20%를 차지하고 있습니다.

\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$

게다가, 베트남의 판매는 2003년 감소하였고, 미얀마는 우리에게서 구입하지 않았습니다.

미국의 수입은 미국의 계절적인 가스, 암모니아 및 요소의 가격과 관련이 있습니다.

미국은 가격이 높으면 보통 베네수엘라, 아르헨티나 및 아라비아만에서 요소를 수입합니다.”라고 말했다.

Fertil사의 수출 시장은 많은 구매자들이 단기 계약 또는 현장 인도를 찾기 때문에 매년 변화한다. 인도나 스리랑카는 일반적으로 요소 필요량을 구매하기 위하여 부속선을 사용하는 반면 회사는 대부분의 국가의 소비자들에게 콘-아그라 사나 Toepfer사를 포함하는 무역회사를 통하여 판매한다.

“우리의 수출은 누가 우리에게 오느냐에 따라 달립니다. 우리는 아라비아만에서 가장 소규모의 요소 생산자이므로 누구나 찾아오는 손님을 대접할 고급품을 갖고 있습니다. 우리는 생산 규모와 관하여는 저장소가 크기 때문에 저장문제가 없습니다. 우리는 9만톤의 벌크 보관 능력을 제공할 수 있습니다. 포대에 담지 않는 보관은 없습니다. 우리는 단지 포대에 담고 운송합니다. 만약 1-2년 안에 몇 개의 시장이 사라진다 해도, 우리는 그것을 손에 넣으려고 애쓰지 않을 것입니다.”

“우리는 동북아 시장에 공급할 좋은 입지조건을 갖추었습니다. 우리의 천연시장은 인도대륙과 동아프리카 및 극동지역입니다. 우리의 주요 경쟁국은 다른 결프 국가들인데 가격이 매우 비슷하기 때문입니다. 우리는 10-15,000톤 사이의 요소 재고를 연말에 갖게 됩니다. 따라서 우리의 생산과 판매 거래량은 매우 비슷합니다.”

부족한 가스 공급자가 더 많은 요소를 인도가 수입하지 않을 수 없을 것이기 때문에 미래에 인도는 Fertil사에게 좀 더 중요한 시장이 될 수 있을 것이다.

인도의 석유기반 공장은 비경제적이다.

인도에서는 현재 수입한 모든 요소를 NPK의 혼합에 사용한다.

요소는 여전히 보조금이 지급되고 있으나 인산과 칼륨 비료에 대한 보조금 지급은 끝난 상태이기 때문에 N(질소), P(인산), K(칼륨)의 사용에는 중대한 불균형이 존재한다.

Fertil사의 대변인은 아프리카의 Fertil사의 수출시장에 대한 질문을 받았을 때, “아프리카는 지난 2년 동안 비료 소비에 개선을 보여 왔습니다. 그러나 여전히 가격에는 민감합니다. 동아프리카는 좀 더 많은 비료를 대단히 필요로 하고 있습니다. 문제는 돈입니다.

가격이 특정 수준 이상으로 오르면, 그 국가들은 비료 구입을 하지 않습니다. 그들이 수입하는 것은 무엇이든지 그들이 필요로 하는 양의 일부입니다. 원조 기구에서 비료를 지원하고 있으며, 일본과 미국과 유럽에서 부속선을 원조하고 있습니다.”라고 말했다.

예를 들어, 에티오피아는 빵을 만들기 위한 곡물 경작을 위해 요소를 수입한다. 국가의 설탕, 커피 및 차 재배에도 몇 가지 비료가 사용된다.

에티오피아와 수단은 대부분 정부에서 혹은 및 동업자의 자금을 지원 받은 상선(무역선)을 통해 구입한다. 에티오피아로의 비료 수송은 먼저 Djibouti 공화국으로 보내야 하며 그 다음 트레이너나 화물열차로 국토를 가로질러 에티오피아 국경까지 운송한다. 좀 더 남쪽에 위치한 말라위 공화국에는 탄자니아를 횡단함으로써 운송화물을 공급하게 된다.

“우리는 자신만의 요소 상표와 로고(의장 문자)를 갖고 있습니다. 이것은 농부들이 상표와 로고를 찾는 대부분의 시장에서 많이 사용됩니다. 우리는 또한 비료포대 다른 쪽에 수입자의 로고를 인쇄합니다. 실제 묘사된 새는 매지만, 우리는 베트남에서 독수리를 상표로 사용합니다. 우리는 또한 상표로 Fertil을 사용합니다. 5년 전에 우리는 회사의 로고를 바꾸었습니다. 그렇지만 농부들이 우리의 새 로고를 알아보지 못해서 우리의 비료를 모조품이라고 생각하는 것을 막기 위하여 회사의 문구류에 대해서만 로고를 바꾸었고 비료 자루에 대해서는 로고를 바꾸지 않았습니다.”

## ○ 자국 시장을 발판으로

“그러는 동안 아랍에미리트연합 국내 농업 시장은 Fertil사의 연간 비료 생산의 12~15%를 점유하게 되었습니다.

아랍에미리트의 농업 발달은 일찍이 2001년에 농업 생산을 최고치로 올린 성장 후에 안정화되었습니다.

주요 작물로는 채소와 가축사료, 특히 국가의 낙농 가축을 위한 사료를 포함하고 있습니다. 지리적 지역에서 가장 큰 관할권이자 에미리트 정부에서 제공하는 농가보조 장려금 때문에 대부분의 농업 생산은 아부다비에서 이루어지고 있습니다.

보조금은 농장 투입요소와 작물생산 결과물 양자에 대하여 지불 가능합니다. 그러나 최근에는 보조금이 줄어들었고 이것은 이에 따른 농가의 생산 감소를 가져오게 되었습니다.”

////////////////////////////////////////////////////////////////////////

아부다비에서 대부분 농업 보조금을 지급받고 있지만, 아랍에미레이트연합의 다른 여섯 개의 관할지역 외에서 농업은 아주 사적인 모험이며 보통 보조금을 지급 받지 않는다.

아부다비 관할지역 내의 농가들은 좀 더 전통적 기업인 아랍에미레이트연합 다른 지역의 농가들과 비교하면 최근 설립되어 운영되고 있다.

대변인은 “우리는 요소를 채소와 야채를 키우는데 사용합니다. 여기서는 NPK를 많이 사용하지 않습니다. 농부들은 매우 균형 잡힌 시비 적용을 실시하지 않습니다. 그것은 보조금을 얻는 것으로부터 유래된 문제점중 하나입니다. 정부에서는 투입요소에 대한 보조금을 지급하고 농부의 생산물을 구입할 것을 보증했지만, 투입요소를 정확한 비율로 사용하지 않았기 때문에 생산물의 품질이 그다지 좋지 않은 것을 알게 됩니다. 그것은 보조금 삭감의 좋은 이유가 됩니다. 그리고 이제 정부에서는 자립농업을 해야 한다고 생각하고 있습니다”라고 말했다.

농업 개발은 정부의 주도권(이니셔티브)에 의하여 아부다비 농업부의 사업국에서 개발을 위해 적절한 미사용 토지를 알아보고, 토지를 소 구획으로 나눈 다음 전기선을 설치하고 수로관이나 우물을 제공하도록 지원을 해 왔다. 그 다음 소 구획을 자신의 경작지를 신청하는 지역 시민들에게 싸게 판다.

신규 농부들 중 소수만이 실제로 스스로 농사를 지으며, 인도 대륙으로부터 저가의 농장 노동력을 수입하는 것을 선호한다.

Fertil사의 소식통은 “아랍에미레이트연합에서 전통적으로 농사를 짓지 않습니다. 자유 경작지를 얻게 되고, 투입요소와 값싼 농장 노동력에 대한 보조금을 지급 받고, 생산물 판매를 보장받기 때문에 이제 모든 사람들이 농부가 되기 원합니다. 그것은 일거양득의 상황입니다.”

아랍에미레이트연합에서 재배하는 대부분의 채소는 새로운 생산물입니다. 이미 자란 망고 스틴 과일만이 오래된 것입니다. 정부는 특히 이곳의 날씨가 온화할 때인 겨울에 채소 생산 목표를 세웠습니다.”라고 언급하였다.

정부에서는 이미 수많은 농부들이 최적 단계에 도달한 것으로 생각하고 있다. 사실은 정부에서 더 이상 그들의 농업 생산물 전부를 사들이지 않기 때문에 몇몇 농부들은 손해를 보고 있는 것으로 믿고 있다.

할당 시스템 하에서 판매되지 않은 생산물을 오픈 마켓에서 농부들이 판매하도록 하는 작물 판매를 위한 할당 시스템이 수립되었다.

Fertil사의 대변인은 “이러한 상황은 3년 전에 최고 10만톤을 기록한 국내 비료 판매에 영향을 미칩니다. 우리는 이제 지역적으로 약 7만5천톤을 판매합니다.

연간 약 10-15%의 감소가 있어 왔습니다. 정부는 특수 작물을 위한 농부의 토지 사용 부문에 대해서만 보조금을 지급합니다. 나머지는 시장 가격으로 그들의 투입 요소를 구입해야 합니다”라고 말했다.

그동안 Fertil사의 제2암모니아/요소 복합공장단지 건설계획은 자격을 갖춘 신참 아랍에밀레이트연합 직원들에게 새로운 고용 기회를 제공하게 될 것이다.

한편 대부분의 석유 및 가스와 다운-스트림(수송, 정제, 판매) 산업이 국외로 이주한 사람들에게 의존하고 있는 동안 정부는 미래에 수많은 지역 기술 경영진이 성장할 수 있는지 알아보았다.

대변인은 “이제 아랍에밀레이트연합에서 특히 국민들을 위한 직업의 창조는 중요한 문제 가 되었습니다. Fertil사는 새 세대의 아랍에밀레이트연합 국민이 이 복합공장단지와 다른 석유화학 설비의 운영을 훈련하는 동시에 기본 석유화학 부문을 구성하고 있습니다”라고 말했다.

## ○ 체용의 어려움

Fertil사의 직원 채용 프로그램은 아랍에미리트연합의 비료와 농업에 대한 이해 부족 때문에 문제에 직면하고 있다.

루와이스 공장의 원거리 위치 또한 몇몇 직업 신청자를 단념시키게 하고 있다.

대부분의 석유 및 가스 매장지와 처리공장은 아랍에미레이트연합의 주요 도회지 중심에서 멀리 떨어져 있는데 이는 석유와 가스 산업에 대한 채용 문제를 총괄하여 제기한다.

대변인은 “대부분의 사람들은 비료를 얘기할 때 퇴비를 생각합니다. 그런 이미지와 싸우는데 시간이 걸릴 것입니다. 우리는 제한된 지원자를 갖는 제한된 고용 시장 안에 있으며, 그들은 또한 석유 회사로부터도 대출자를 포함하여 특별히 숙련된 기술자와 반-숙련된 기술자를 대상으로 한 직업제공을 받고 있습니다”라고 말했다.

정부는 그들이 특별히 숙련된 기술자와 반-숙련된 기술자를 필요로 한다는 것을 알고 있지만, 비전문적 주제보다는 좀 더 전문적인 주제로 학생들을 밀어 주기 위해 노력하지 않고 여전히 자유연구를 위한 기회만을 제공하고 있다.

하기 쉽고 직업을 얻기 쉽다는 이유 때문에 모든 사람은 사업 관리에 대하여 공부한다.

정부는 비전문적 훈련에 제한을 가하고 좀 더 전문적인 교육과정을 신설해야 한다. 이 분야에서 일하기 원하는 사람들에게 전망은 밝다.

직원 교육과 기술개발은 다음 10년간 비료 생산을 포함한 미개발 다운-스트림 화학 및 석유화학 부문의 확장뿐 아니라 석유 및 가스 산업 경제기반을 현대화하기 위한 아랍에미리트연합의 야심 있는 투자의 중대한 부분이다.

아랍에미리트연합이 외국 정부와 친밀한 관계를 유지하는 전통을 갖고 있으며, 노동 인구를 늘이기 위해 국적을 버린 경영자와 외국 노동자들에 크게 의존하는 반면, 정부에서는 날마다의 국가의 통제를 더 많은 지방의 참여에 맡겨야 함을 깨닫고 더 많은 해결의 태도를 갖는 emirisation 프로그램을 시작하였다.

직원 채용의 논쟁은 상급 경영자 지위뿐 아니라 하급 경영자의 경우에도 똑같이 적용된다. 지방의 석유 가스 회사 직원은 40살에 전액 급여를 받고 은퇴한다. 그 후 상급 경영자는 개인 사업을 시작하거나 전형적인 회사를 운영한다.

국적을 버린 경영자가 계속 남는 반면, 이제는 많은 사람들이 더 젊은 경영자의 등극이 그 사람을 대체할 준비를 하기 이전에 유럽식 은퇴 연령에 근접하고 있다.

대변인은 “여유가 있는 사람들은 미국과 영국에서 공부합니다. 그 가족은 자신들이 원하는 일을 합니다. 정부는 중등교육 수준의 에미리트 직원을 불잡기 위하여 교육 프로그램을 제출하고 있습니다. 그들은 15세에 시작하여 석유 학위를 받습니다. 현재의 ADNOC 상급 에미리트 경영자는 영국 석유화학회사와 외국의 석유회사를 시작하였습니다. 그러나 그들은 이제 정년이 가까워 오고 있습니다.

직업 사다리의 낮은 단계에서 사람을 얻기는 어렵고, 경영자 지위를 임명받을 수 있게 되기 전에 5년-7년의 공부를 하는 견습생을 염는 것도 어렵습니다.

아랍에미레이트연합에서는 선호할 만한 직업 입기가 없습니다.

모든 사람이 일방 경영자로서 시작하는 것을 원합니다”라고 말했다.(끝)