

2005  
한국물류대상

 太陽金屬工業(株)

# Index

---

■ 회 사 개 요

■ 물 류 혁 신 사 례

■ 향 후 추 진 계 획

# 회사 개요

---

## 1. 회사 현황

- ◎ 대표이사    회장 한우삼  
                  사장 황규홍
- ◎ 설립일      1954년 3월 1일
- ◎ 소재지      경기도 안산시 단원구 성곡동 595번지
- ◎ 규모        대지 1만6천평      건평 9천평
- ◎ 납입자본금    200억원
- ◎ 총 자산액    1,506억원
- ◎ 종업원      580명
- ◎ 주요제품    냉간단조품, FASTENER류

# 회사 개요

## 2. 회사연혁

1954. 3	태양자전거기업사 창립
1964. 12	태양금속공업주식회사로 상호개칭 및 법인등기
1967. 12	현대자동차 협력업체 등록
1978. 7	자동차부품 전문공장 지정
1994. 5	ISO 9002 인증 획득
1997. 1	노사협력우량기업 선정 (노동부)
1999. 6	QS 9000 인증 획득
2000. 1	국가공인시험소 인정(KOLAS/FQA/ISO 17025)
2001. 10	신노사 문화 우수기업 선정 (노동부)
2001. 10	산업평화상 대상 수상 (경기도)
2002. 3	현대·기아자동차 도금공정 우수업체 선정
2002. 12	ISO 14001 환경경영시스템 인증 획득
2003. 7	ISO/TS 16949 인증 획득
2003. 9	한국경영생산성대상 미래경영부문 수상(산업자원부장관)
2003. 12	싱글PPM 품질 인증 획득
2004. 4	은탑산업훈장 수상 (노동부)
2004. 11	3000만불 수출탑 수상 (산업자원부)
2005. 9	대한민국 경영품질대상 품질경영부문 전문기업대상 수상
2005. 9	국가생산성대상 인재개발부문 수상 (산업자원부장관)

# 회사 개요

---

## 3. 경영 이념

社 是

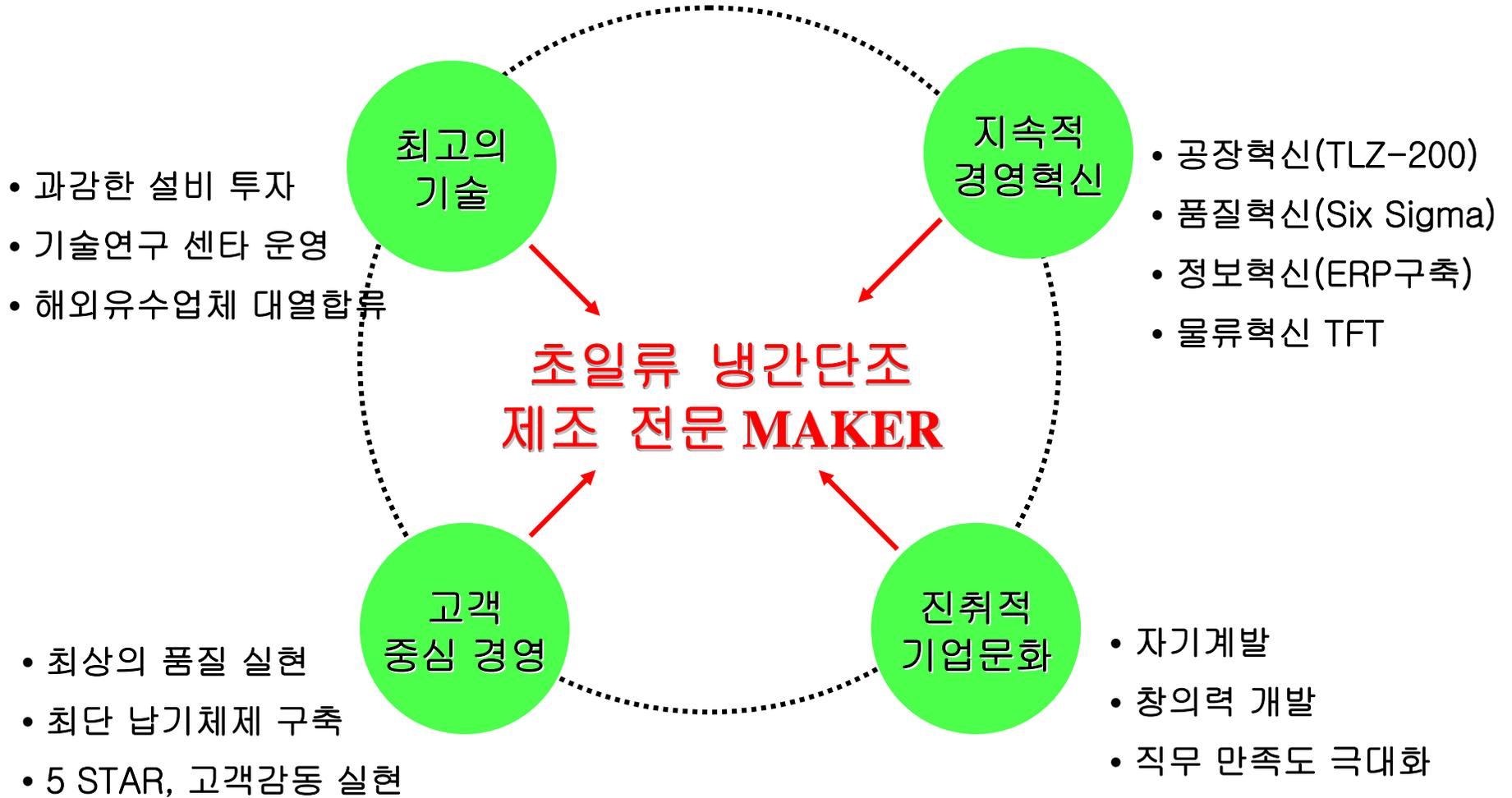
信賴와 創造

社 訓

信 義  
信 用  
實 力

# 회사 개요

## 4. 비전



# 회사 개요

## 5. 핵심 경쟁력

### 노사문화 우수업체

- 창사 이래 무 분규  
(노조 설립연도 : 1976년)
- 1997년 노동부 노사협력우량기업 선정
- 2001년 신노사 문화 우수기업 선정

### 독자적 설계능력

- 고장력 Bolt 독자 설계능력 확보
- 자동차 업체 엔진 및 미션 독자 설계  
및 HARDWARE 설계 참여, 대응 양산

### 완벽한 품질체계

- 자체 시험실 운영
- 국가공인시험소 인정  
(KOLAS/FQA/ISO17025)
- 체결 축력 및 체결조건 시험 보증 양산  
대응 및 제품 신뢰성 자체 보증

### 시장 리더십

- 냉간 단조 볼트 국내 Market Share 1위
- 미국 GM 및 세계 유수 자동차사 수출
- Global After Market 수출

# 회사 개요

## 6. 주요 시험기 및 검사 측정 장비

자동축력시험기



성분 분석기



SEM(Scanning Electron Microscope)



만능측장기



피로시험기

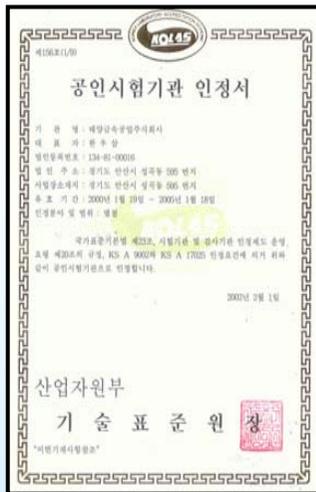


형상측정기



# 회사 개요

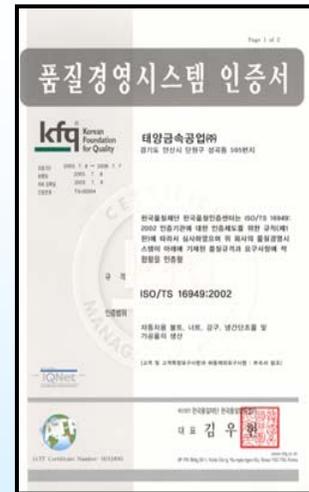
## 7. 인증 및 인정 현황



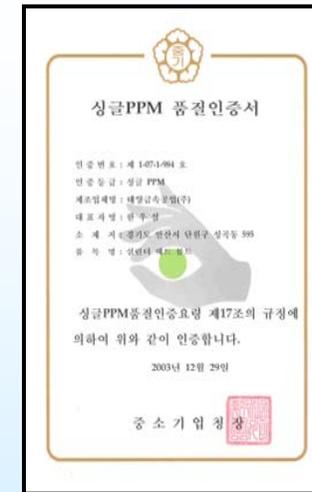
KOLAS



ISO 14001



ISO/TS 16949



Single PPM

---



# 물류 혁신 사례

## ■ 물류 혁신 목표

## ■ 물류 혁신 조직

## ■ 생 산

- 1-1. 물류 프로세스 개선
- 1-2. 생산 물류 혁신 1단계
- 1-3. 생산 물류 혁신 2단계
- 1-4. Store 물류 시스템  
도입 및 실행
- 1-5. LAY-OUT 개선

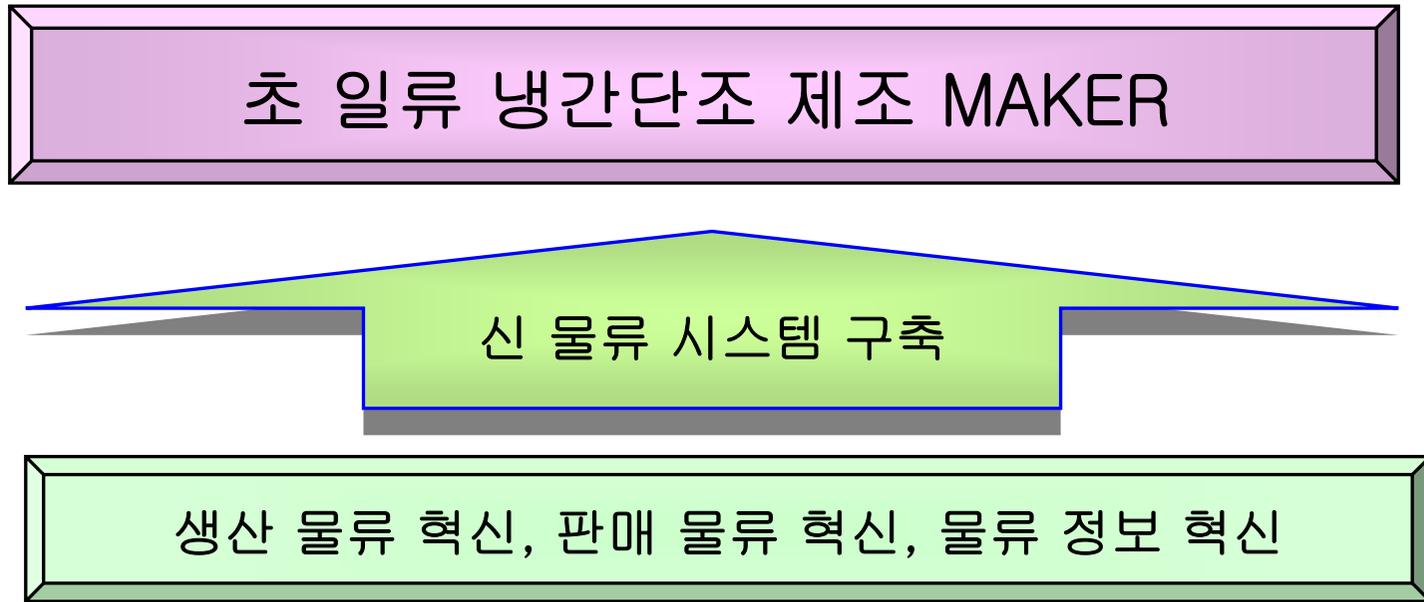
## ■ 정 보

- 3-1. 정보 물류 혁신
- 3-2. BAR CODE SYSTEM
- 3-3. 시스템간 인터페이스

## ■ 물류 혁신을 통한 향후 이미지

## ■ 판 매

- 2-1. 판매 물류 현황
- 2-2. 통합 물류 Outsourcing
- 2-3. Cross Docking (원거리)
- 2-4. 통합 배차 시스템 (근거리)



- 매출 증대
  - 납입 5스타 유지
  - 제품 납품 품질 향상
  - 수요예측 정확성 확보

- 물류관련 자본절감
  - 고정자산의 효율화
  - 자원 가동율 향상

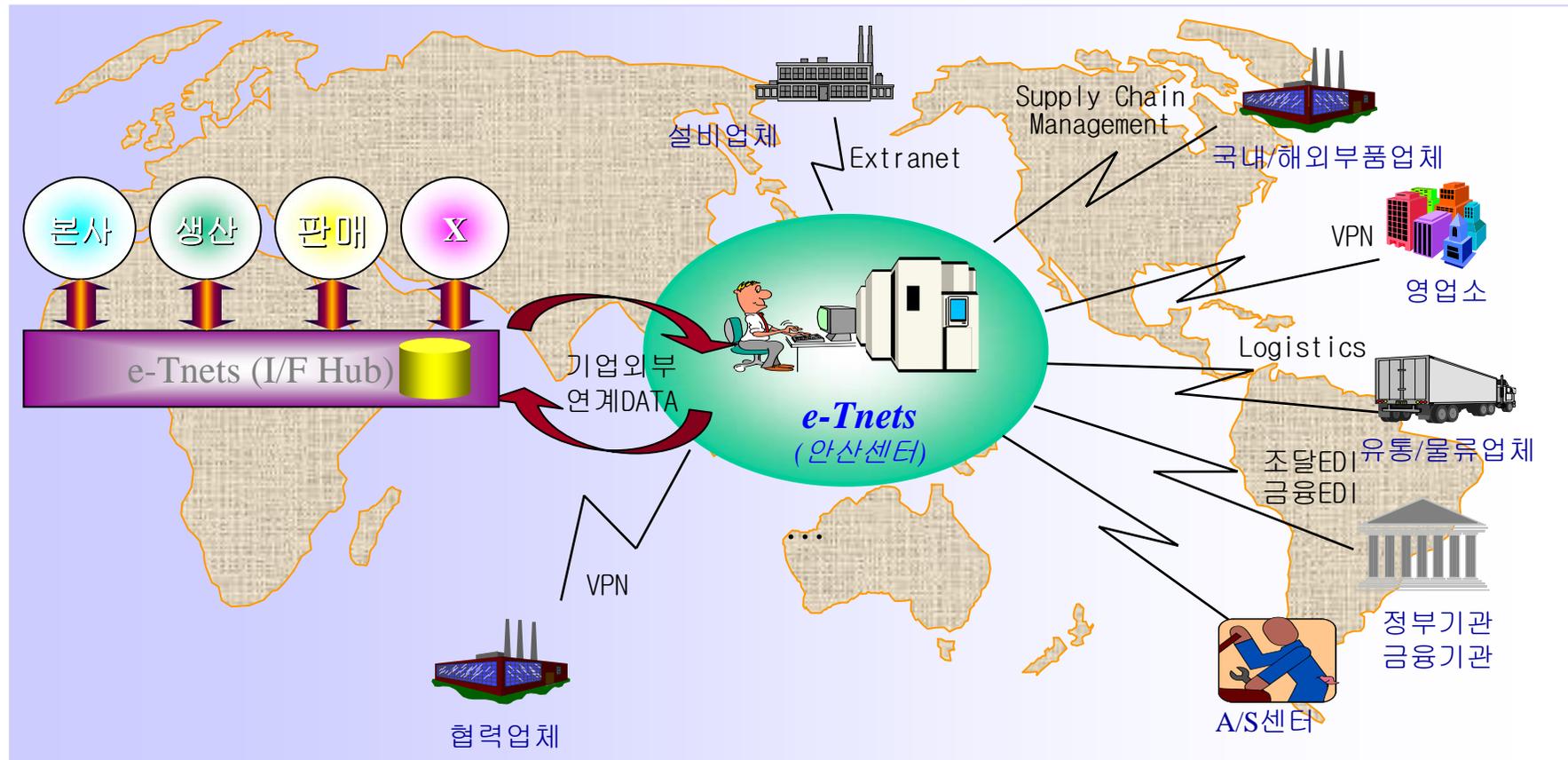
- 운전자본 요소 감소
  - 재고 감축
  - 재고 회전율 향상
  - 리드타임 단축

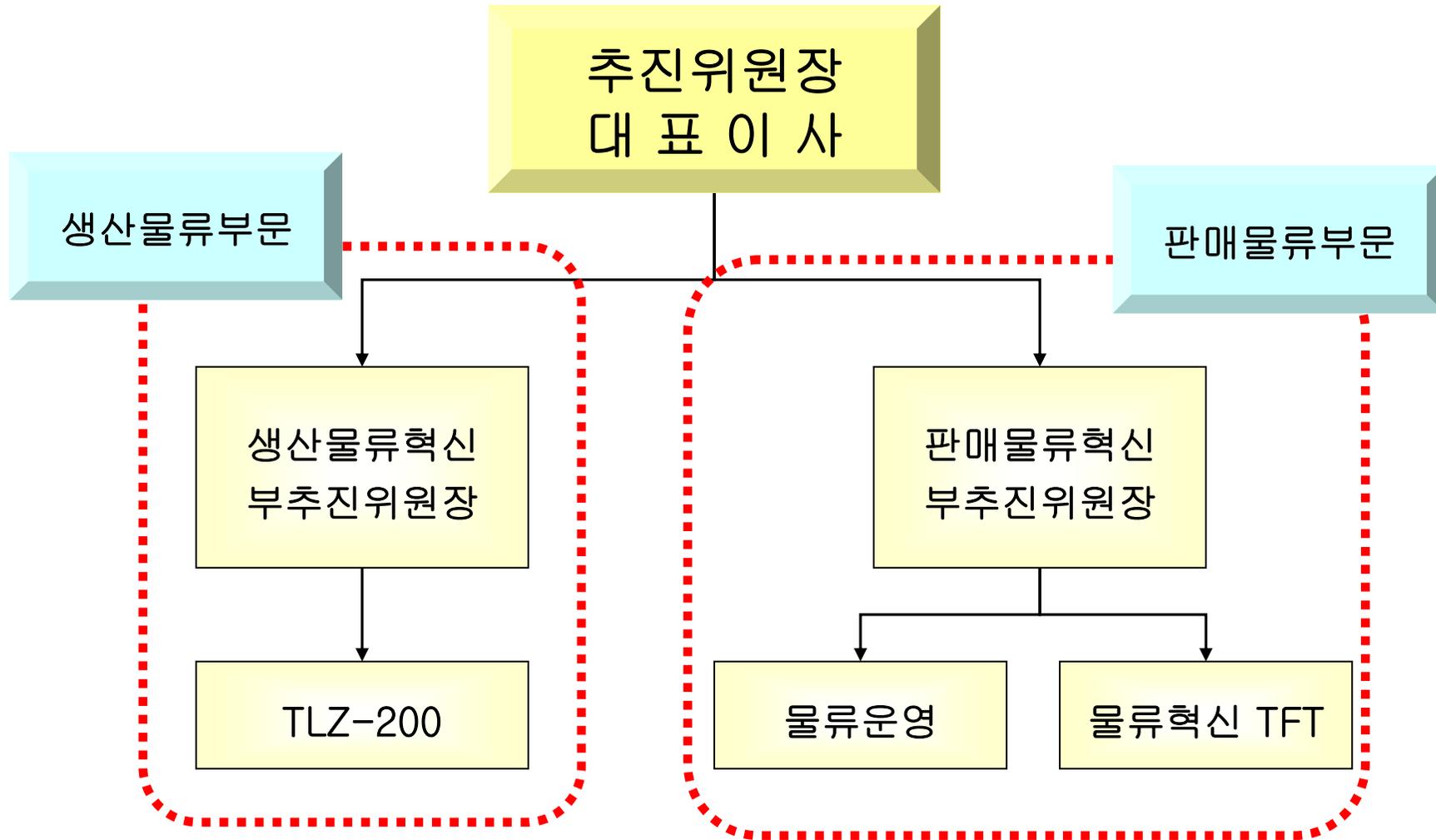
- 물류 비용 절감
  - 생산효율 극대화
  - 물류 프로세스 합리화
  - 물류비 절감

# 물류 혁신 사례

## 물류 혁신을 통한 향후 이미지

- I/F 표준화를 통한 **Global Speed** 경영 기반 확보
- 기업의 능력에 따른 EC 기반을 통한 **고객 만족 및 e-Marketplace** 연계
- Global 공유 Infra를 통한 **자원 및 비용 절감**



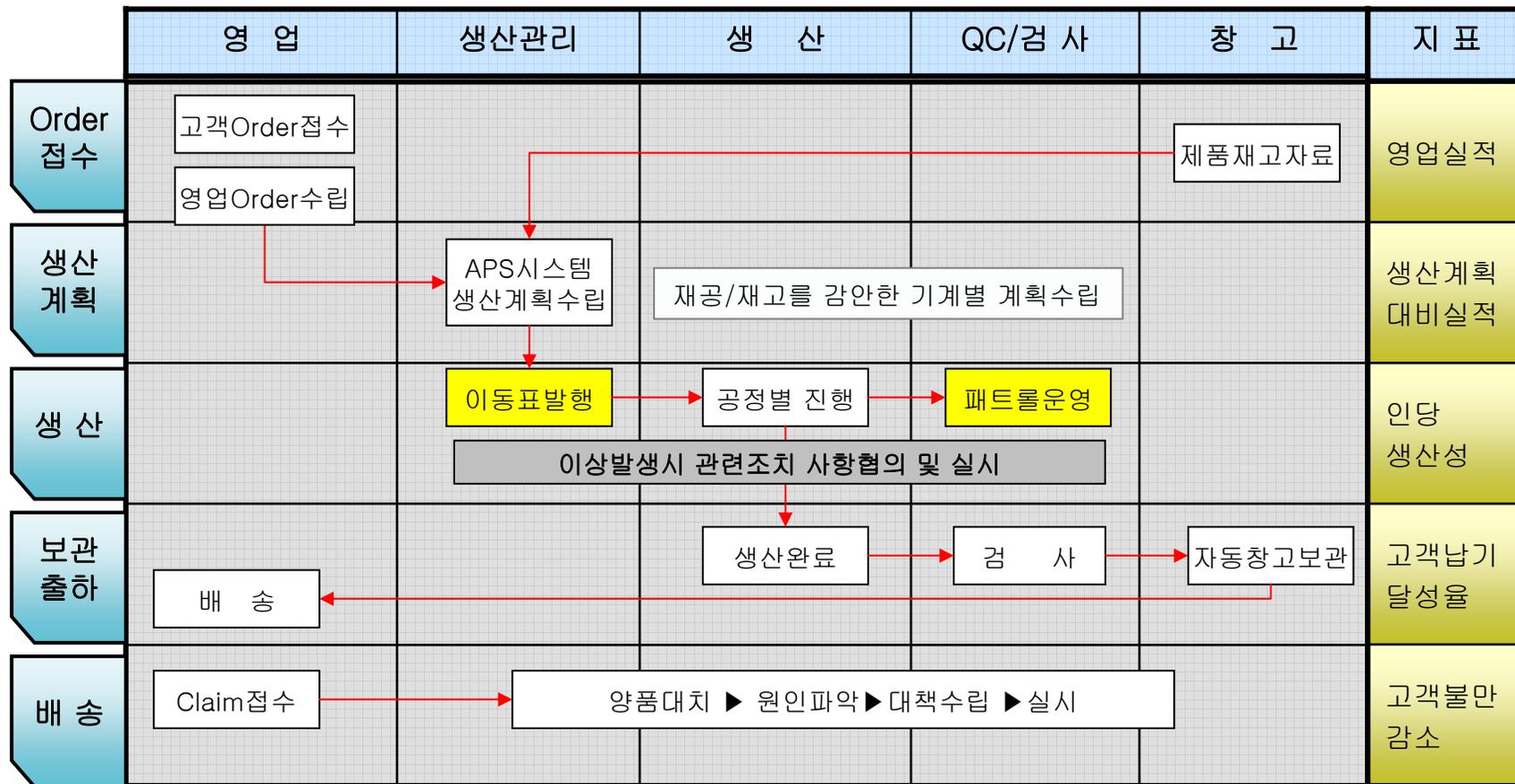


# 물류 혁신 사례

## 생산

### 1-1. 물류 프로세스 개선

고객으로부터 예상Order 받아 영업에서 판매계획 Order를 발주, 생산부서는 재공 재고를 감안한 생산계획을 수립하며 정기적인 회의를 통해 문제점 해결.



# 물류 혁신 사례

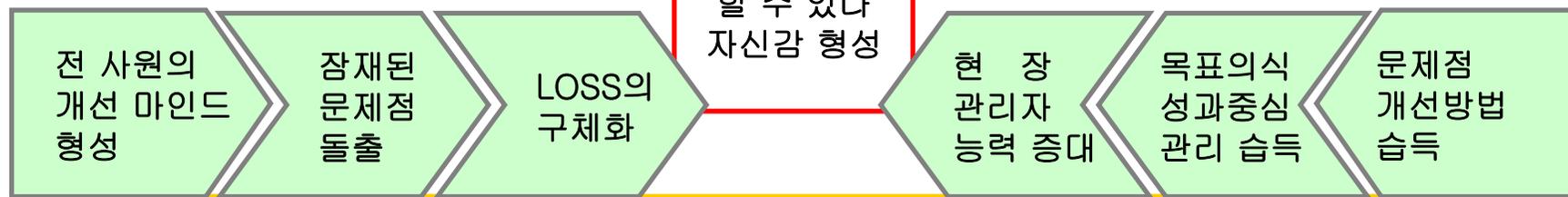
# 생산

## 1-2. 생산 물류 혁신 1단계

### 주요 활동내용



### 정성적 효과



# 물류 혁신 사례

# 생산

## 1-3. 생산 물류 혁신 2단계

### 주요 활동내용

물류 개선	비가동 개선	자동화	LAYOUT 개선
<ul style="list-style-type: none"><li>* ERP와 APS에 의한 물류 스토어 구축 및 진행</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* 준비교체 단축<ul style="list-style-type: none"><li>- 공개 준비교체</li><li>- 내,외준비 분리</li><li>- 2인 1조 교체</li></ul></li><li>* 다기능화</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* 자동가동 시스템 구축<ul style="list-style-type: none"><li>- 헷딩/로링 퇴출 자동화</li><li>- 1인 포장대 확산</li><li>- 박스 비닐포장 자동화</li><li>- FESTO 선별기 자동화</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* FAMILY화<ul style="list-style-type: none"><li>- 포장 LAYOUT 개선</li><li>- 6,000톤 생산을 위한 헷딩/로링 LAYOUT 개선</li></ul></li></ul>
눈에 보이는 관리	시스템 개선	표준화 개선	3정 5S
<ul style="list-style-type: none"><li>* 현장의 눈에 보이는 목표관리를 통한 끌어당기기식 개선 (Pull Process)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* 현장 네트워크 구축</li><li>* POP, MACHINE VIEW 설치</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* 금형 표준화</li><li>* 준비교체 수치화</li><li>* 설비 및 생산 적업표준의 목시 관리</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* 불 필요품 적찰 부착 활동</li><li>* 불량 적재 장고 관리</li><li>* 현장 5S 활동</li><li>* 개선사례 게시</li></ul>

## 1-4. Store 물류 시스템 도입 및 실행

1. 재공통제 기능을 3정화 시켜 과생산, 결품등의 낭비를 제거
2. 재공의 시점관리 세분화
3. 3필 실현(TPS)
4. 물류흐름의 속도향상(공정내 저해요소 제거)

### ● Market



OUT-Store의 집합장소  
시장 형성

### ● IN-Store



작업할 양 만큼 Market에  
있는 OUT-Store에서  
가져옴

### ● OUT-Store



다음공정이 필요한  
만큼만 생산하여 채워줌

# 물류 혁신 사례

생산

## 1-5. LAYOUT 개선

개 선 명 : 물류 이동 간소화 및 포장 생산성 향상

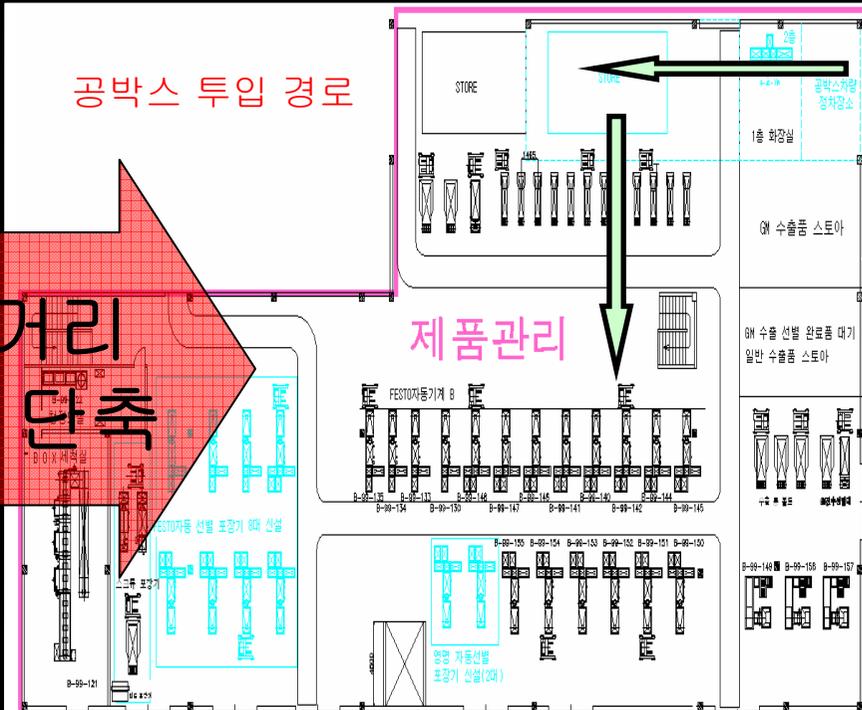
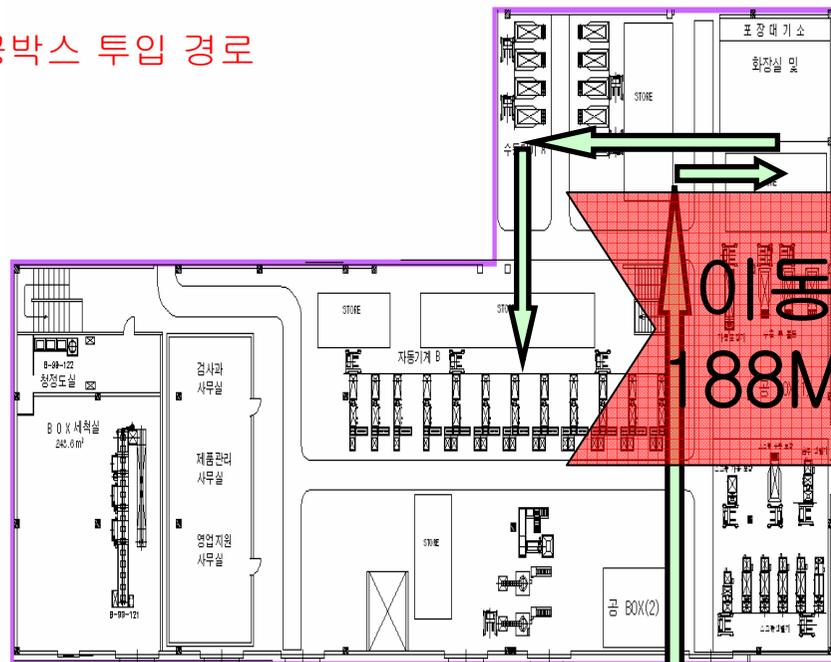
개 선 전 (이동거리 : 205 M)

개 선 후 (이동거리 : 17 M)

공박스 투입 경로

공박스 투입 경로

라벨 제거

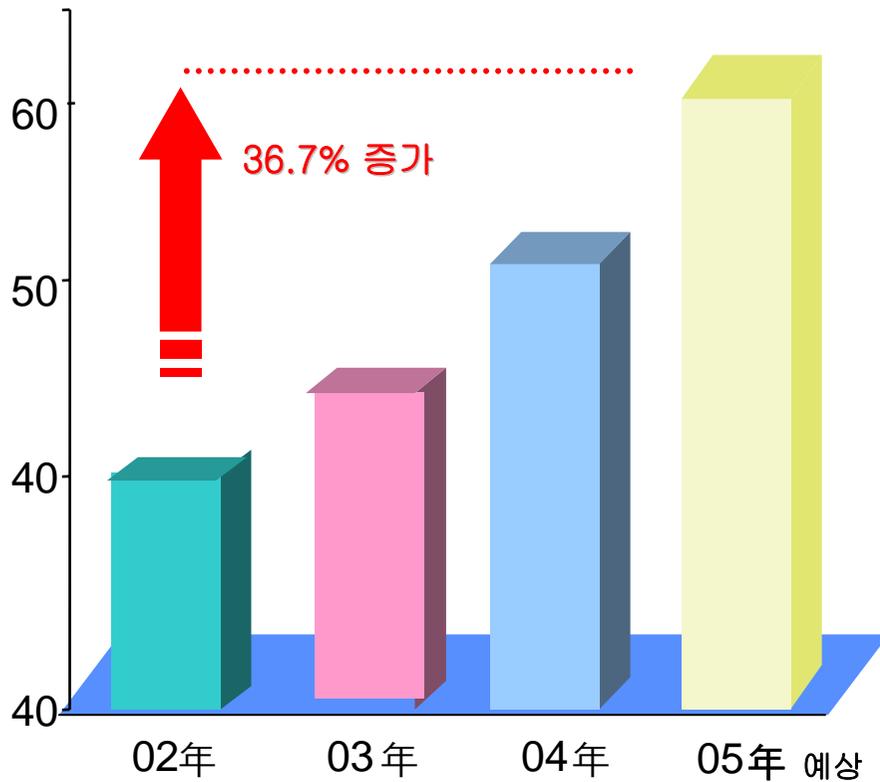


이동거리 188M 단축

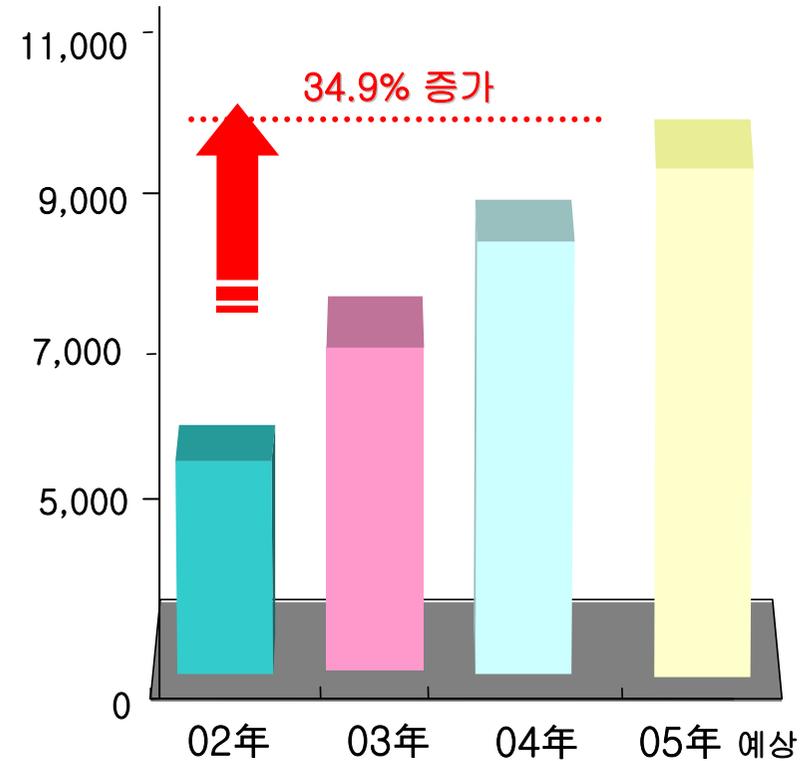
라벨 제거

## 2-1. 판매 물류 현황

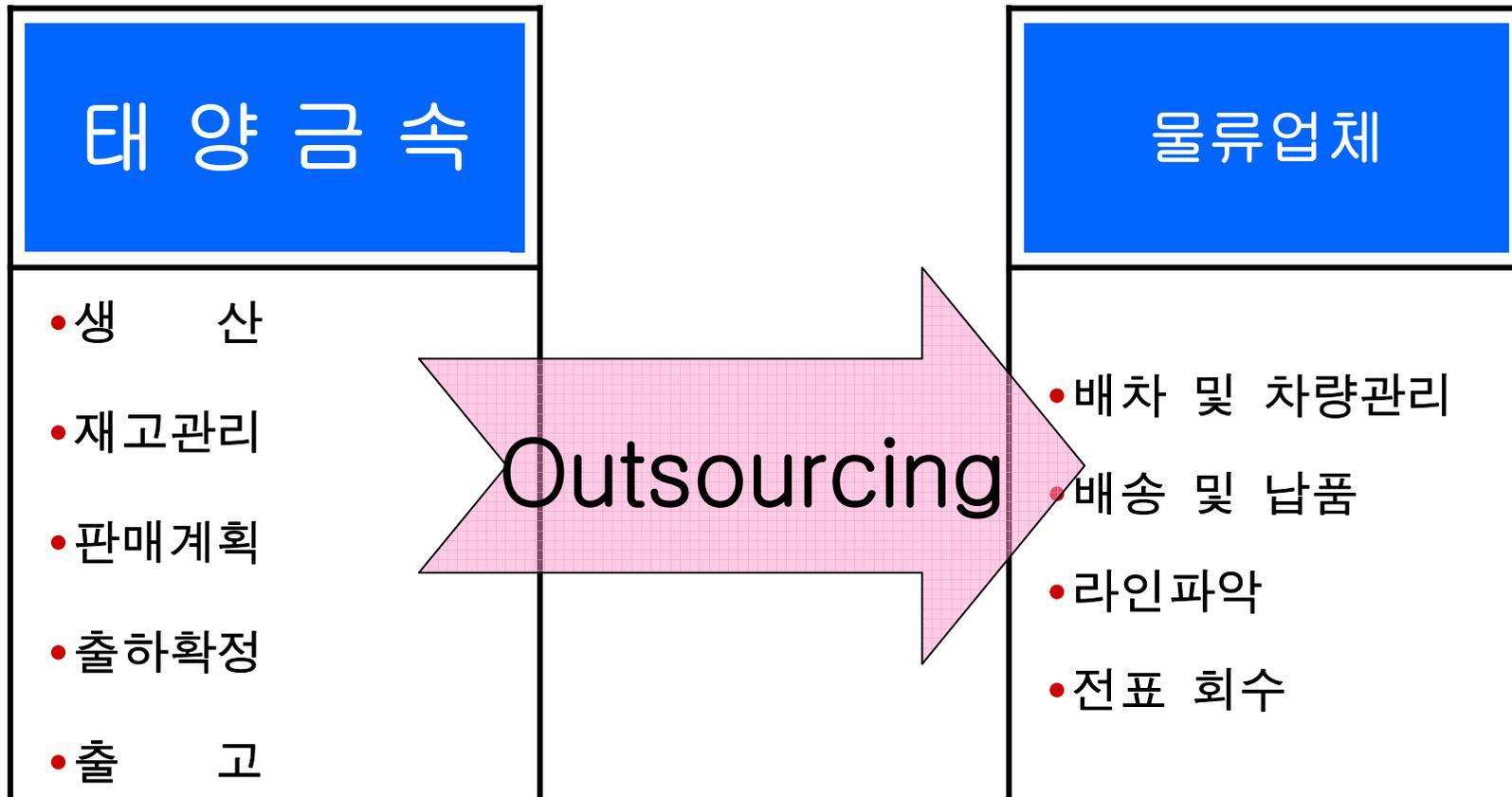
물 동 량

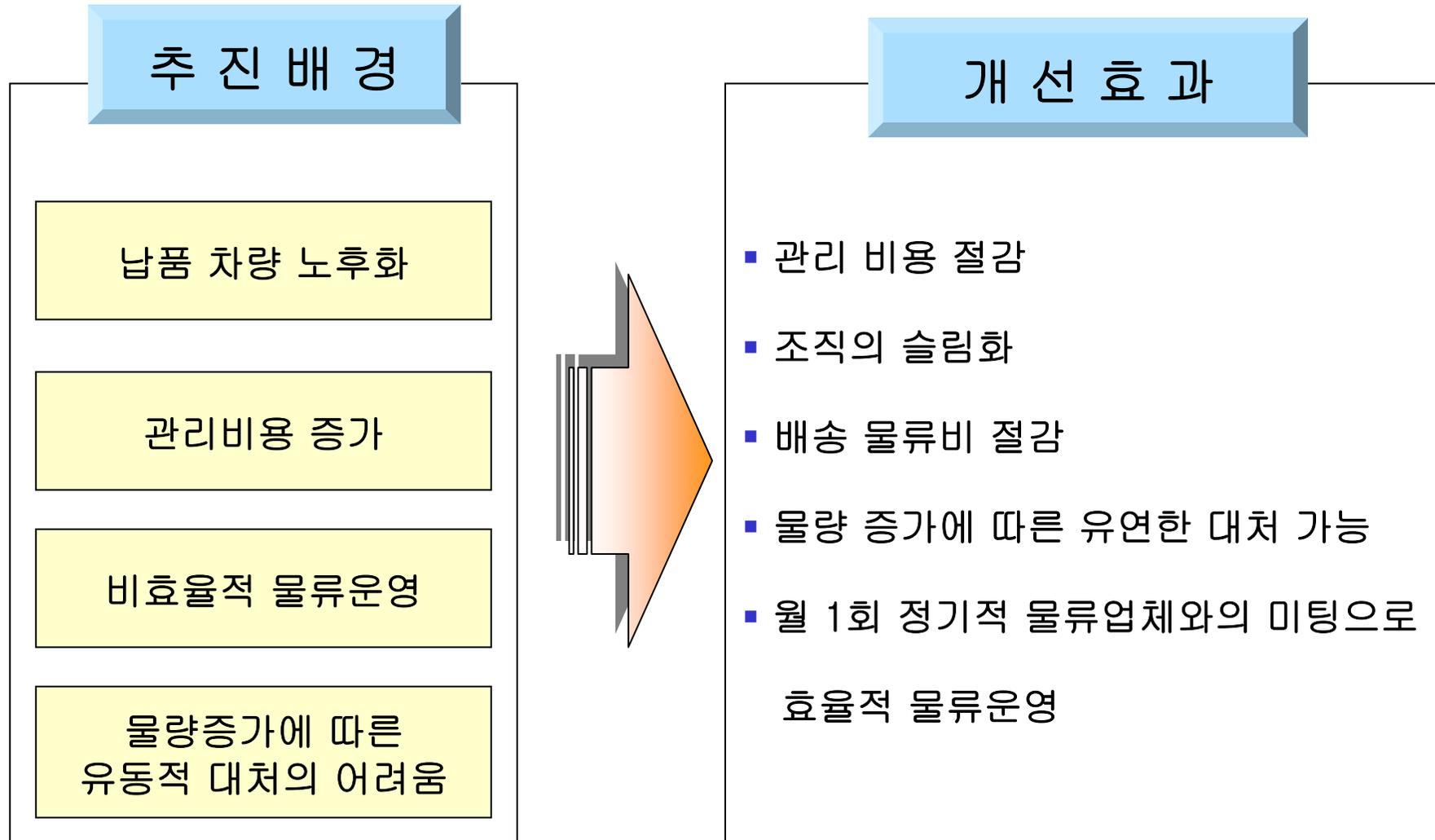


판매 ITEM 종류

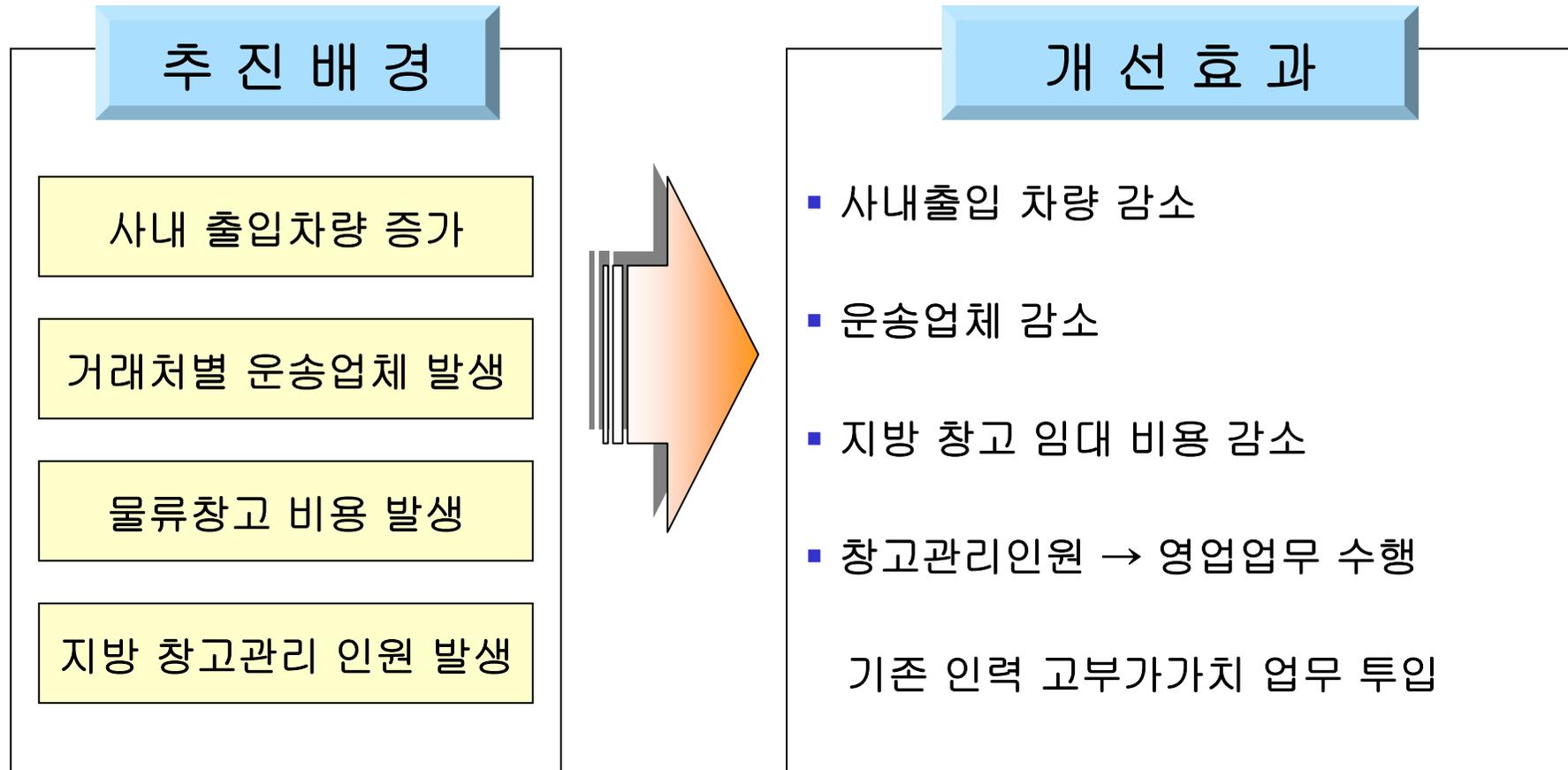


## 2-2. 통합 물류 Outsourcing





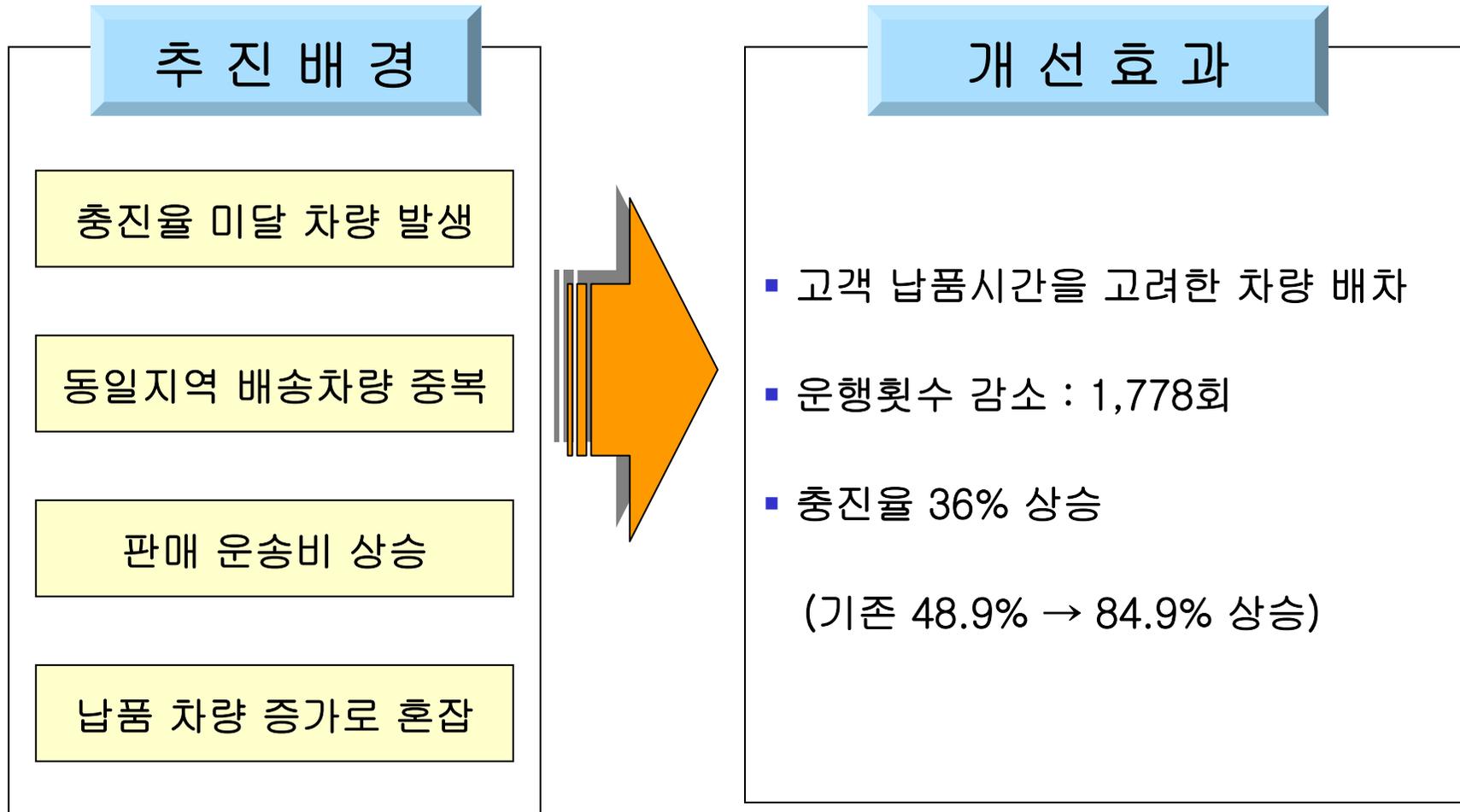
## 2-3. Cross Docking (원거리)



- 현재 6개의 물류거점 활용
- 군산, 광주, 전주 통합  
호남 지역 배송 물류비 절감
- 창원, 대구 통합  
영남 지역 배송 물류비 절감
- 운송업체 6개사 → 3개사 축소



## 2-4. 통합 배차 시스템 (근거리)



# 물류 혁신 사례

### 3-1. 물류 정보 혁신

목 표

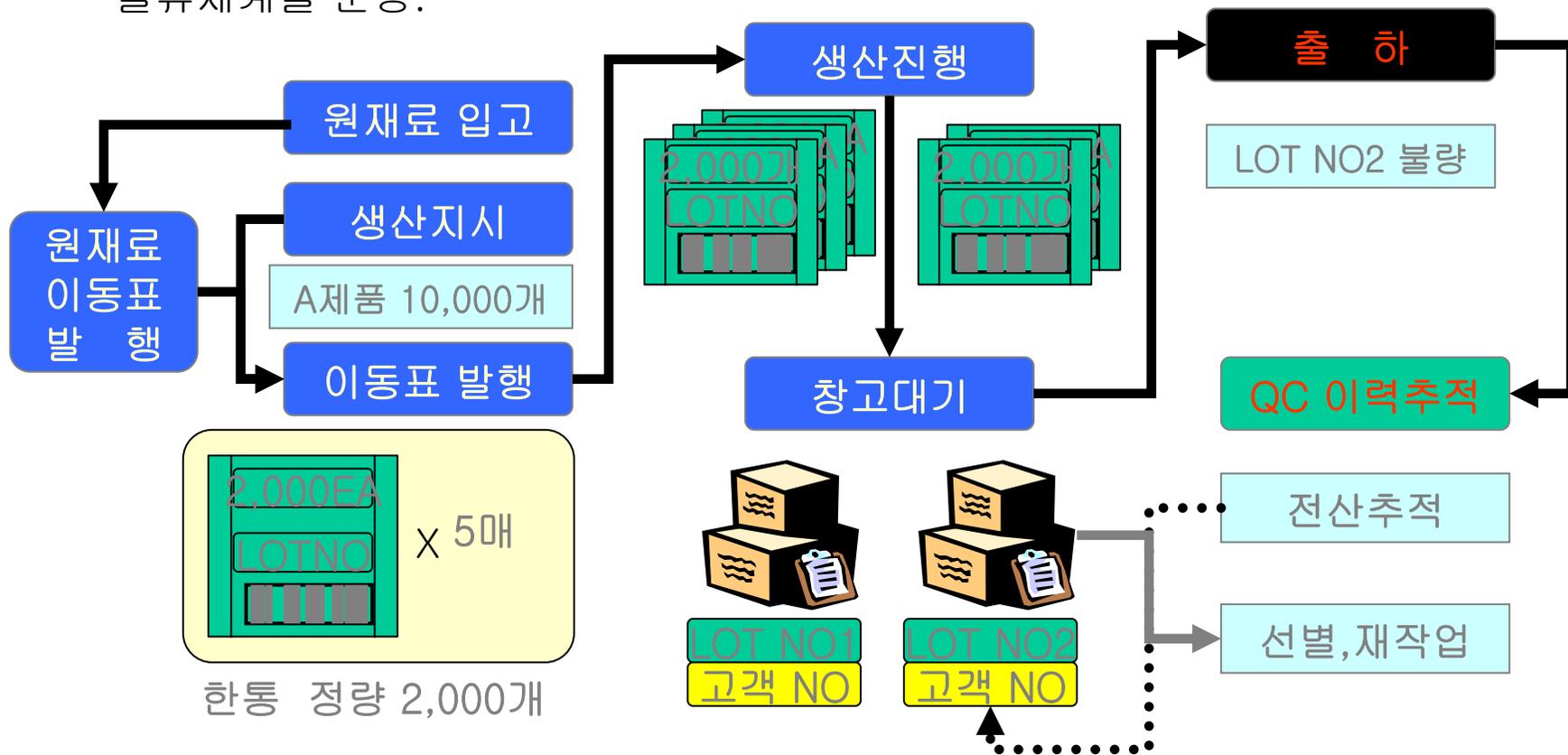
업무 Speed 30% 향상

추진 전략

1단계: MRP 시스템 구축	2단계: MRP연동	3단계: 물류시스템 안정화	향후: 통합 ERP 구축
<ul style="list-style-type: none"> <li>물류 시스템 도입</li> <li>자동창고 재구축</li> <li>그룹웨어 도입</li> <li>홈페이지 사내관리</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>APS(생산계획관리)구축</li> <li>POP(생산시점관리)구축</li> <li>화상회의 시스템 구축</li> <li>네트워크 Re-build</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기준정보 정착</li> <li>정보 인프라 효율극대화</li> <li>통합적 분석, 레포트 제공</li> <li>실시간 모니터링 제공</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>협력업체 VAN 활용</li> <li>PDMS 도입</li> <li>RF-ID의 물류관리</li> <li>EIS 시스템 도입</li> </ul>

## 3-2. BAR CODE SYSTEM

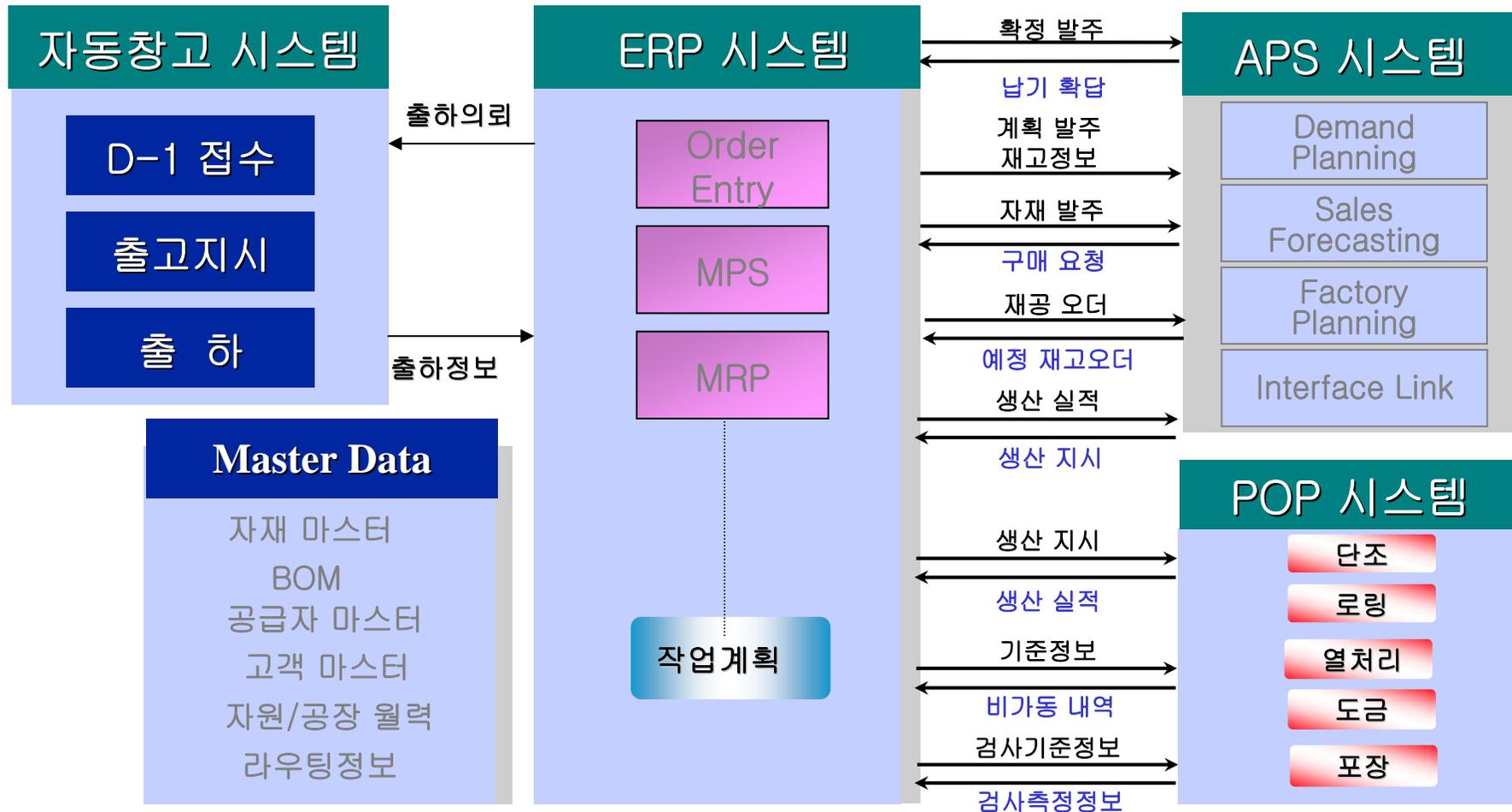
원재료 입고 시 제품 전체에 이동표발행(LOT NO 및 BAR CODE) 운영시스템을 구축하여 물류이동 및 LOT 이력추적이 용이하며 고객 고유 NO와 MATCH 되는 물류체계를 운영.



# 물류 혁신 사례

정보

## 3-3. 시스템간 인터페이스



---



# 향후 추진 계획

# 향후 추진 계획

## 물류 혁신 MASTER PLAN

1단계			2단계			3단계		
목표	물류	시스템 도입	목표	물류	시스템 유지, 정착, 개선	목표	물류	전사적 통합 개선
	준비	가치율 3% 향상		준비	가치율 10% 향상		준비	가치율 15% 향상
실적	1. 물류 아웃소싱 2. 재공 BOX 17.3% 감소 SYSTEM 개선 (PUSH->PULL 방식) 3. 모델설비 준비교체시간 20% 단축 4. 헛딩설비 자동가동, 모델설비 실행, 확산전개중 5. 열처리 CAPA 증대 7.5% 증대 6. POP SYSTEM 준비		실적	1. 재공, 재고 30% 감축 2. Cross Docking 및 통합배차 시스템 시행 2. 헛딩/로링 가치율 향상 헛딩 63 ⇒ 67.9%, 4.9% 향상 로링 52.8 ⇒ 57.5%, 4.7% 향상 3. 자동가동 2단계 시행 헛딩 10% 증산 로링 5% 증산 포장 5% 증산 4. NECK공정 효율향상 열처리 ⇒ 월 196톤 증산 표면처리 ⇒ 월 70톤 증산 포장 ⇒ 월 685톤 증산		방책	1. 재공, 재고 50% 감축 2. 3PL 시행 3. 가치율 15% 향상 - 생산 직접부문/간접부문의 비가동 원인 개선 4. 자동화 3단계 시행 - 공정연결, 직렬 FAMILY LINE - 불량검출장치, 투입 및 퇴출 자동화 - 일일 헛딩 4Hr, 로링 2Hr, 포장 2Hr 5. 스토어 물류 시스템 정착 ERP/APS와 연계하여 계획생산 눈에 보이는 관리의 진화 6. 설비 LAYOUT의 병렬식 FAMILY 7. 신규 개선인력 양성, 정예화 확산	
기간	2003년 1월 ~ 12월		기간	2004년 1월 ~ 12월		기간	2005년 1월 ~ 2006년 12월	

**감사합니다. !!**



**太陽金屬工業株式會社**

경기도 안산시 단원구 성곡동 595번지

전화 031 - 4905 - 500

Fax: 031 - 492 - 2112

홈페이지: <http://www.taeyangmetal.com>