

자동차 공동물류 혁신



 대경 TLS(주)

목 차

I. 회사 소개

1. 일반현황
2. 경영목표&VISION
3. 사업전략
4. 주요사업 내용
5. 물류NETWORK&보유차량
6. 년도별 매출대비 증감을

II. 물류서비스 혁신활동

1. 통합운송
2. A/S 사급포장&공동운송
3. TOYOTA PDI
4. TOYOTA 부품

III. 기타 물류활동

1. 투자계획&인재육성
2. 고객만족을 위한 교육훈련 SYS
3. 환경친화적 운영

IV. 기타

1. 대표이사 경력



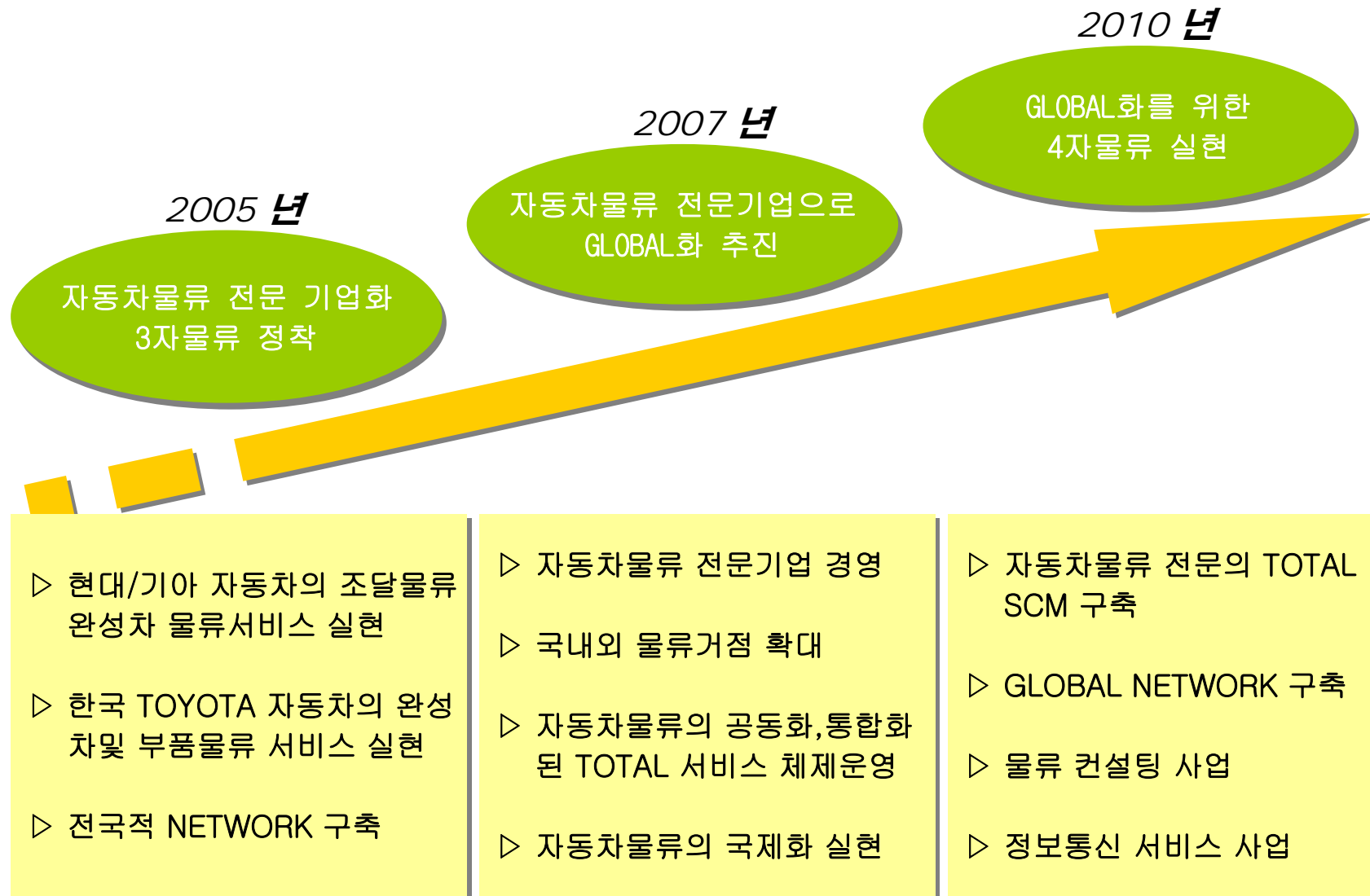
일반 현황

대표 이사		이 신 호	
물류센터	본 사	서울 영등포구 여의도14-31	
	안산 CTR	경기도 안산시 성곡동	7,100 평
	화성 CTR	경기도 화성군 조암리	6,600 평
	양산 CTR	경남 양산시 어곡동	1,080 평
매 출 액		230 억/년 (2004년 기준)	
종업원 수		155 명 (관리직 30, 기능직 39, 운전직30, 근로자파견직 56)	

연혁

- 70년 09월 **인진운수 설립**
- 86년 07월 **사명변경 "대경통운(주)"**
- 91년 05월 **기아 자동차(주) 계열사로 편입**
- 95년 03월 **시화 물류센터 건립**
- 95년 11월 **건설교통부 장관 물류대상 수상**
- 96년 12월 **육 / 해군 이사화물 / PX운송 수송용역 체결**
- 97년 05월 **현대모비스 A/S부품 포장개시**
- 00년 11월 **TOYOTA자동차 국내물류 전담사 선정**
- 03년 03월 **사명변경 "대경 TLS(주)"**

VISION	자동차 종합물류 전문기업으로서 고객감동 물류서비스 실현	
2010 년 경영 목표	자동차물류 전문기업 실현을 통한 자동차산업 발전에 동반자 역할	
목표 전략 달 성	<ul style="list-style-type: none"> - 자동차물류 전문기업으로서 1등기업 유지 - 국내외 자동차 완성차및 부품조달물류 1등기업 달성 - 해외 자동차 부품물류 사업 적극전개 	
조직 가치	인재 육성	조직 전문화 강화
	<ul style="list-style-type: none"> - 자동차물류 전문 인재육성 - 자동차물류 전문회사로 육성발전 	<ul style="list-style-type: none"> - 자동차물류 문화를 창조하는 기업

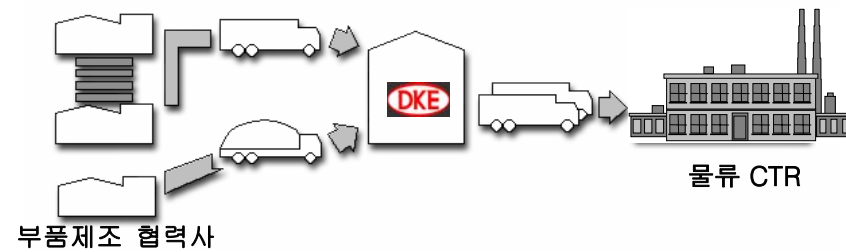


- ▷ TOYOTA 한국 물류거점 운송사업
- ▷ 자동차부품 조달물류 공동화 사업
- ▷ 현대/기아자동차 완성차 운송사업
- ▷ 자동차부품 공동포장 사업

TOYOTA



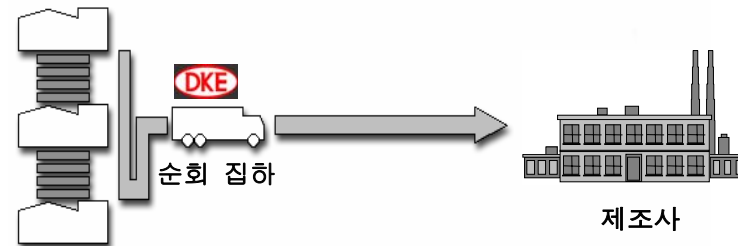
A/S 포장

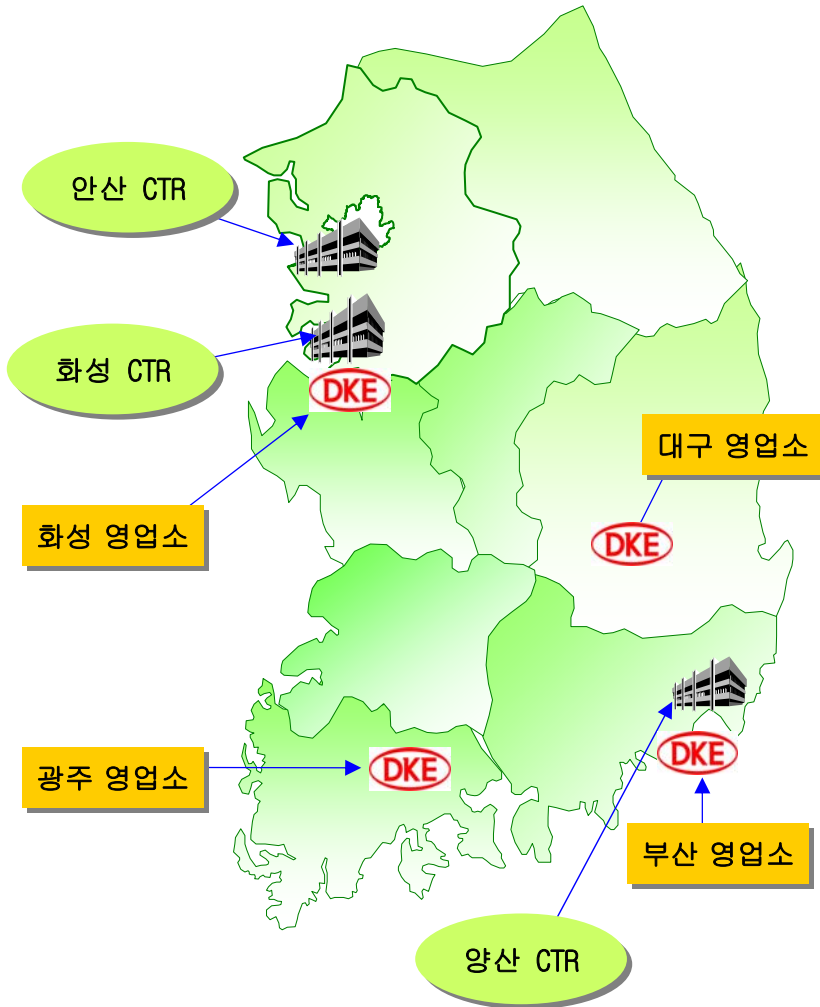


완성차 물류



조달 물류





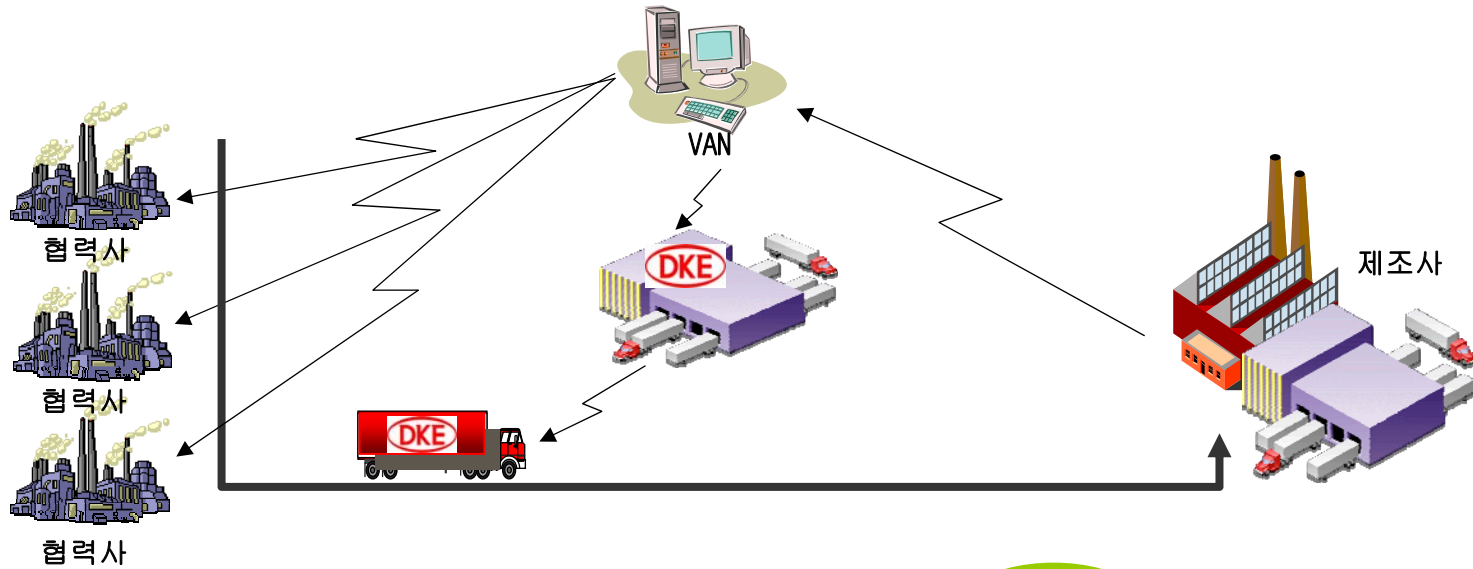
▷ 물류센터 현황

구분	운영 현황
안산 CTR	부품포장 / TOYOTA PDI / 부품고
화성 CTR	통합물류 부품고 / 부품포장
양산 CTR	TOYOTA PDI

▷ 보유차량 현황

구분	보유 대수	
5톤 미만	28 대	266 대
8톤 미만	12 대	
11톤 이상	150 대	
T / P	76 대	

통합운송
개요



직접시
소요비용

구분	물류 소요 차량	
차량	5톤 미만	5톤 이상
	26 대	22 대
상주원	16명 운영	

소요비용 / 월

5톤미만:4백만/월
5톤이상:6백만/월
인건비 : 2백만/월

(2.68억원/월비용)



통합운송
소요비용

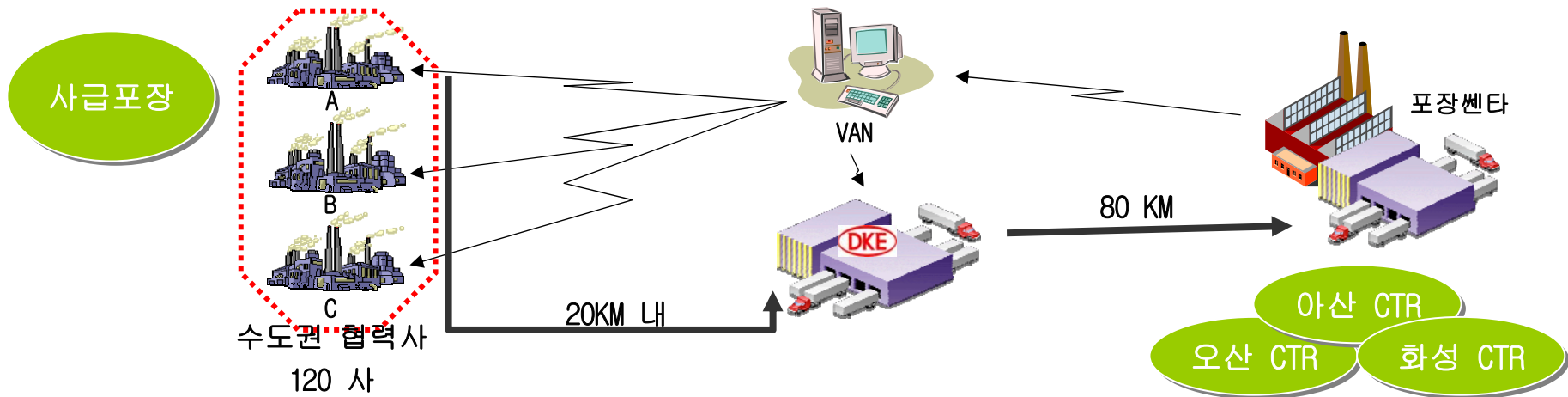
구분	물류 소요 차량
차량	5톤이상 특장 : 33대
상주원	6명 운영
(2.10억원/월비용)	

7.0억/년 절감

지속적 확산

II. 물류 서비스 혁신활동

2. A/S 사급포장 & 공동운송



직접포장 개별운송

- ▶ 직납운송(120개 협력사)
- 소량납입 물류비 가중
- 입고/검사 혼잡 및 지연

효과


사급포장 공동운송

- ▶ 물류비용의 절감효과
- 포장의 규격화/고급화
- 포장 사양관리 일원화

포장규격의 통합/표준화 1단계 완료 (2004년 2월) 88품목 → 38품목으로 통합

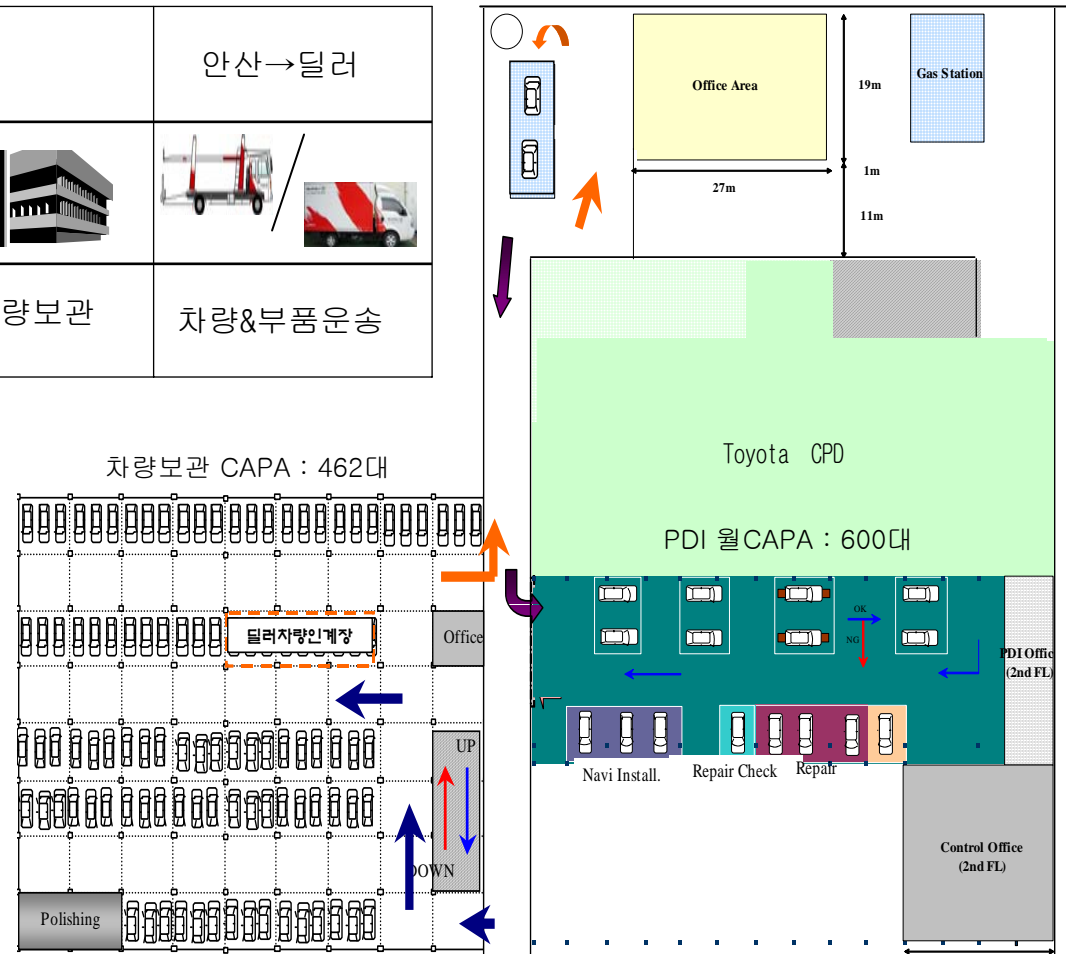
		구분	필름	완충	방청	골판지	PALLET	
변경 전	항목	H사	18	2	2	21	3	88
		K사	7	7	7	21		
H / K사 규격 통합후			6	2	2	21	7	38

▷ 물류 운영 현황

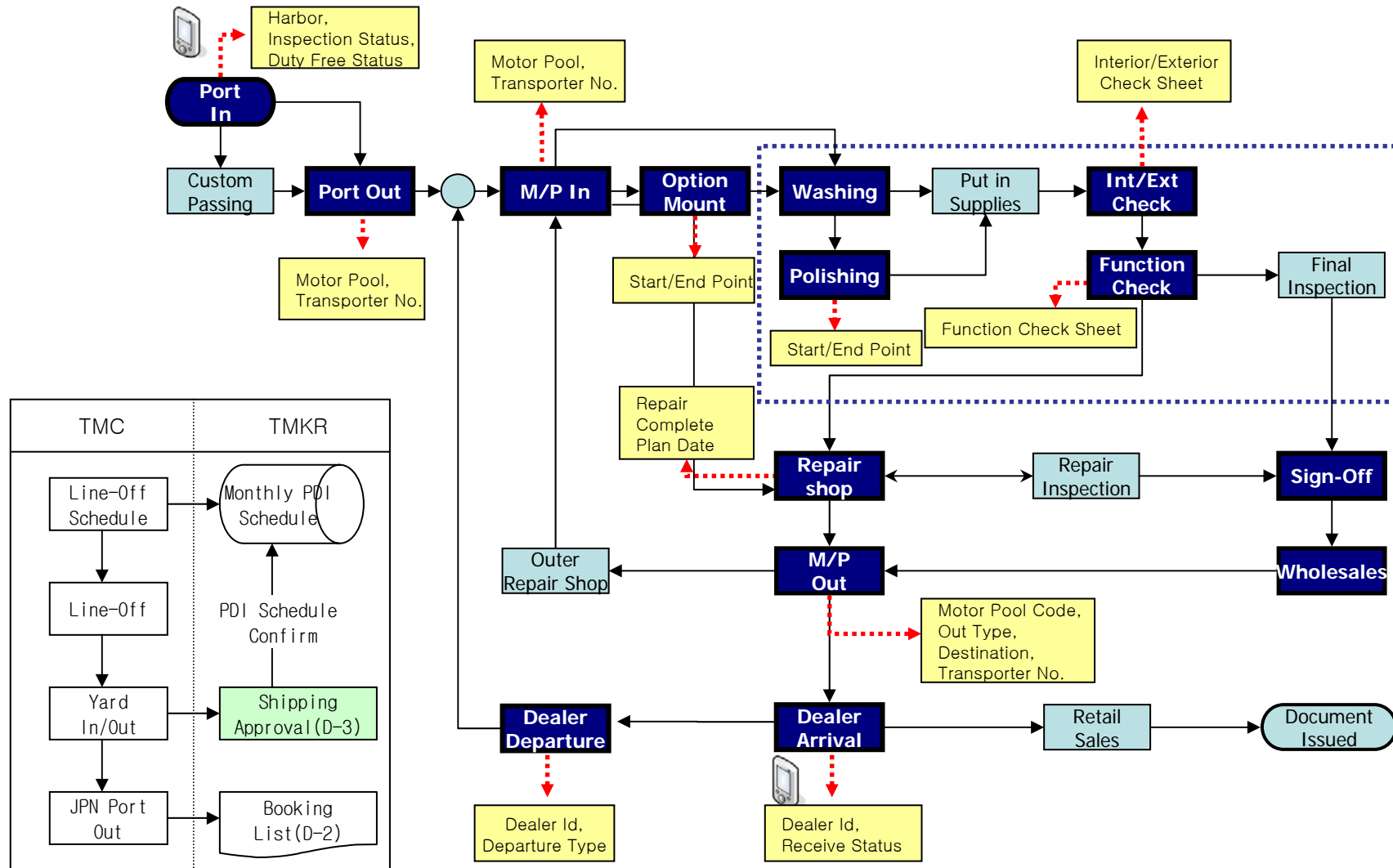
부산항 → 안산센터	안산물류센터	안산→딜러
 	  / 	 / 
차량/부품 인수 검사 및 운송	PDI/광택/네비/부품/차량보관	차량&부품운송

<ul style="list-style-type: none"> - 부지 : 7,100坪 - 건평 : 5,700坪 	
- P D I	413坪
- 부품 창고	614坪
- 주차타워(3층)	3,300坪
- 차량야적장	2,000坪
- A/S부품포장장	1,351坪

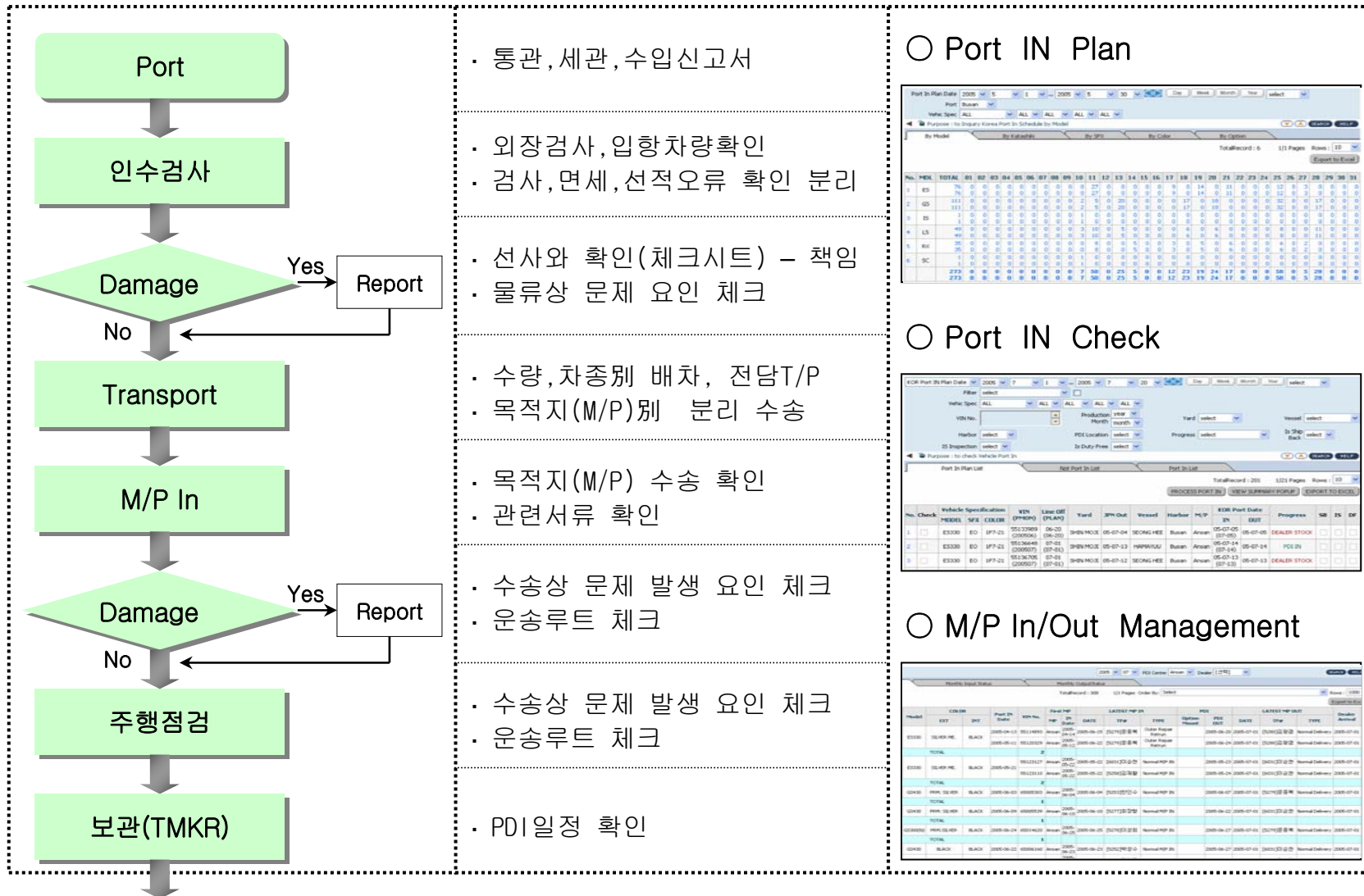
▷ LAY-OUT



▷ 업무 PROCESS



▷ 업무 FLOW



- 통관, 세관, 수입신고서
- 외장검사, 입항차량확인
- 검사, 면세, 선적오류 확인 분리
- 선사와 확인(체크시트) - 책임
- 물류상 문제 요인 체크
- 수량, 차종별 배차, 전담T/P
- 목적지(M/P)별 분리 수송
- 목적지(M/P) 수송 확인
- 관련서류 확인
- 수송상 문제 발생 요인 체크
- 운송루트 체크
- 수송상 문제 발생 요인 체크
- 운송루트 체크
- PDI 일정 확인

○ Port IN Plan

No.	MODEL	TOTAL	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
1	ES	74	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

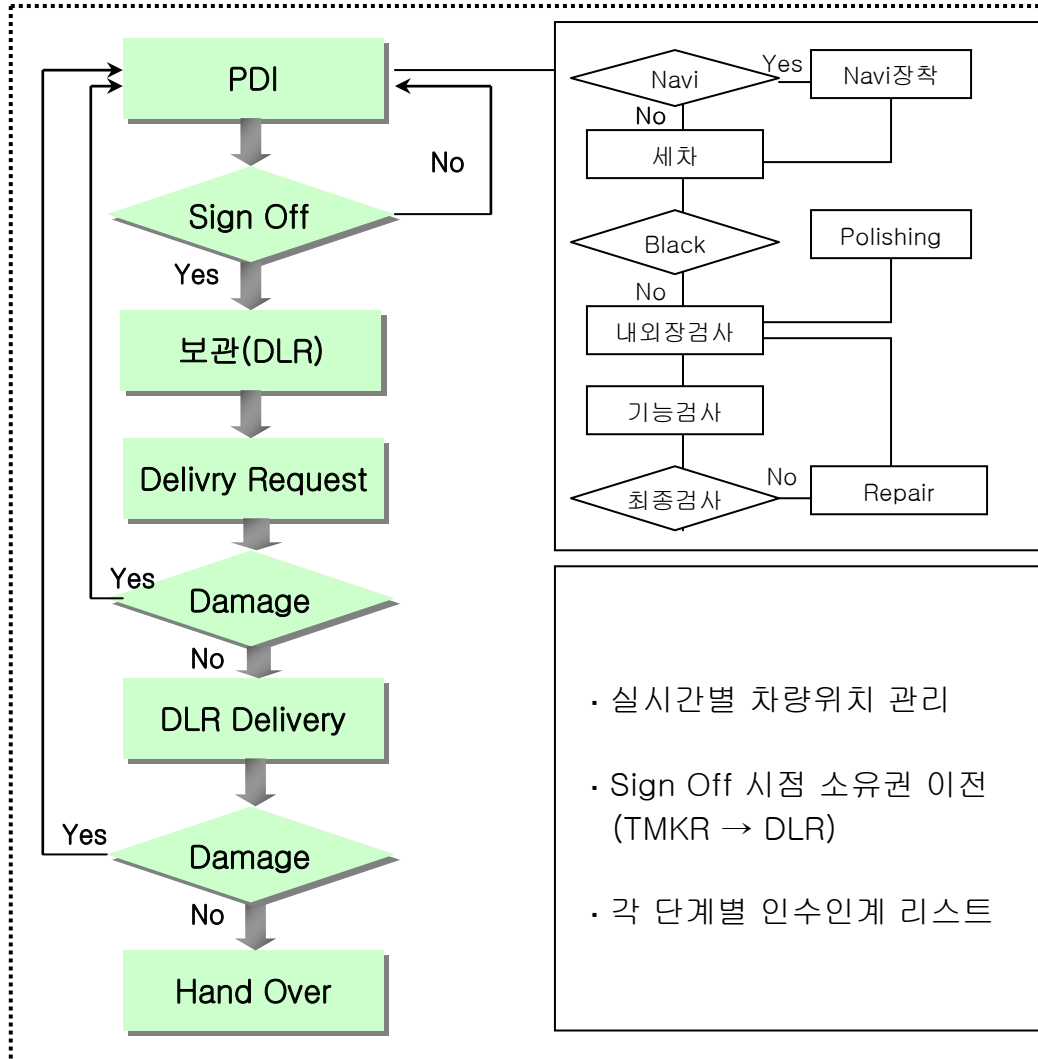
○ Port IN Check

No.	Check	Vehicle Specification	VIN	Line Off	Yard	3PM Out	Yeast	Harbor	M/P	KRM Port Date	Progress	SB	ES	OP
1	□	E3330	EO	8PF-23	155-33989	06-23	02050602	06-20	02050602	06-20	02050602	06-20	02050602	06-20

○ M/P In/Out Management

Model	Color	Port In Date	VIN No.	Port In	Latest M/P In	Port In	Latest M/P Out	Model	Status
E3330	BLK	2005-04-13	155114910	2005-04-13	2005-04-13	2005-04-13	2005-04-13	Normal Delivery	2005-07-03

▷ 업무 FLOW



○ PDI

No.	MP No	MP Act	PLN Plan	Dealer	VAR	MP	COLOR	Vehicle Spec	VIN	PDI No	WARNING	POLISHING	SUPPLIES	Process	Final	REPAIR	PDI DATE	
1	AS	2005-07-01	2005-07-02	DAE	ES330	EW	SILVER ME-BLACK	2794A30000133040	2005-07-02					Check	Check	Inspection	OK	2005-07-02
2	AS	2005-07-01	2005-07-02	CHUNHO	ES330	EW	SILVER ME-BLACK	2794A30000133040	2005-07-02									2005-07-02
3	AS	2005-07-01	2005-07-02	HARRANG	ES330	EW	SILVER ME-BLACK	2794A30000133037	2005-07-02									2005-07-02
4	AS	2005-07-01	2005-07-02	POPE	ES330	EW	SILVER ME-BLACK	2794A30000133036	2005-07-02									2005-07-02
5	AS	2005-06-30	2005-07-02	DAE	L3400	LW	PRIN SILVER-BLACK	2794B30000133037	2005-07-02									2005-07-02

○ Location Status

○ Delivery Request

No.	Check	Dealer	Request No	Request Date	Color	Program	MP No	MP Act	MP Date	Request Date	Request Time	Request Status	Request Detail	Request Date	Request Time	Request Status	Request Detail
1	DAE	2005-07-01	2005-07-02	DAE	ES330	EW	SILVER ME-BLACK	2794A30000133040	2005-07-02	2005-07-02	2005-07-02	Normal	Normal	2005-07-02	2005-07-02	Normal	Normal
2	CHUNHO	2005-07-01	2005-07-02	CHUNHO	ES330	EW	SILVER ME-BLACK	2794A30000133040	2005-07-02	2005-07-02	2005-07-02	Normal	Normal	2005-07-02	2005-07-02	Normal	Normal
3	HARRANG	2005-07-01	2005-07-02	HARRANG	ES330	EW	SILVER ME-BLACK	2794A30000133037	2005-07-02	2005-07-02	2005-07-02	Normal	Normal	2005-07-02	2005-07-02	Normal	Normal
4	POPE	2005-07-01	2005-07-02	POPE	ES330	EW	SILVER ME-BLACK	2794A30000133036	2005-07-02	2005-07-02	2005-07-02	Normal	Normal	2005-07-02	2005-07-02	Normal	Normal
5	DAE	2005-06-30	2005-07-02	DAE	L3400	LW	PRIN SILVER-BLACK	2794B30000133037	2005-07-02	2005-07-02	2005-07-02	Normal	Normal	2005-07-02	2005-07-02	Normal	Normal

▷ 개선효과

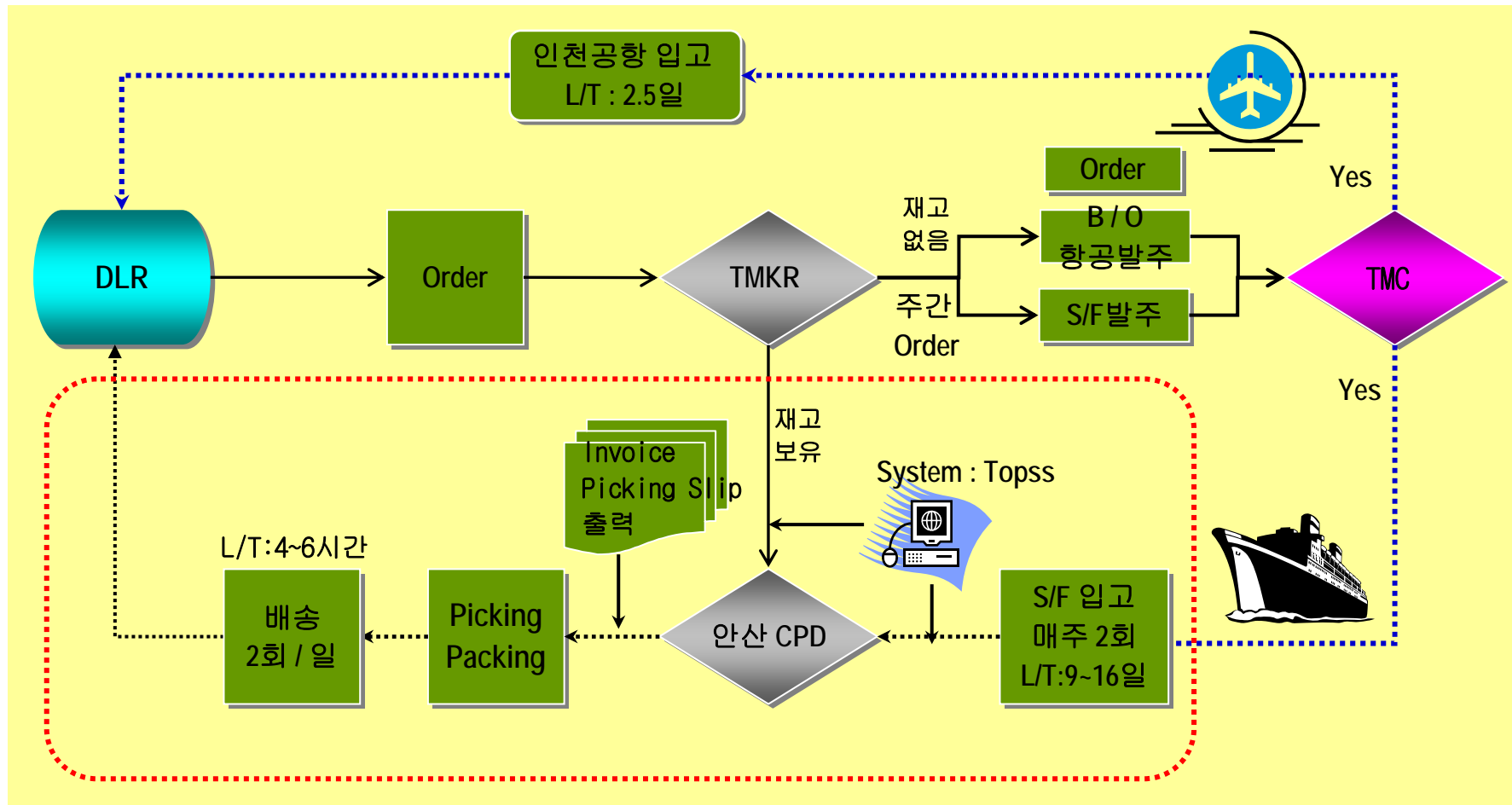
목 표	개 선 방 법	개 선 효 과
Lead Time 7일	<ul style="list-style-type: none"> · PDI/PDS 일원화 작업 방식 도입 · 물류 전과정의 전산화 - Rear Time 정보 교류 	<ul style="list-style-type: none"> · 딜러 : 재고부담 감소에 따른 금융비용 감소 · TMKR : 차량판매 대금 신속회수 · 고객 인도 기간 단축으로 품질 훼손 발생 요인 감소
Claim 발생 Zero 化	<ul style="list-style-type: none"> · PDI 작업방식을 Line화 하여 전담인원 배치 · PDI완료 차량의 실내보관 및 Location관리 · 토요타 운송지침 반복 교육 - 검사 및 적재 방식의 표준화 · 전담 운영기사 방식 도입 	<ul style="list-style-type: none"> · 작업공정의 안정성 확보로 고객에게 균등한 High Level 품질의 차량 제공 · 실외 보관 시 발생 되었던 위험 요인(산성비, 황사, 낙진 등) 및 차량의 잦은 이동으로 인한 위험 감소 · 적재 및 운송 중 발생하는 사고의 감소 · 책임의식 강화 하고, 비상시 상황 대처 능력 배양
생산성 향상 30분/승	<ul style="list-style-type: none"> · 공정별 작업시간을 분석하여 작업내용 재배치 · 기능 인력의 다기능화 	<ul style="list-style-type: none"> · Line별 작업시간의 균등화로 표준작업시간 단축 · 인력 공백(교육, 휴가, 퇴사 등)시 대체인력 확보

▷ CPD OUT-LINE

Class	Contents	Remarks
면적 (Space)	2,030㎡ (614 坪)	
인원(No. of Worker & Delivery Driver)	8人	Operation - 4人/ Driver - 4人
재고 금액(Stock Amount)	₩1,995,000,000	As of end of June.2005
최대 보관 가능 Item (Max no. of Loc.)	13,462 Loc.	↑
재고 Item 수 (No. of Storage Loc.)	11,033 Loc.	↑
충전률(Occupancy Rate)	83.64 %	(Target 80% ↓)
부품 공급률(Service Rate)	96.6%	(Target 96.8% ↑)
회전률(Stock Month)	2.5 Month	(Target 2.0 month ↓)
Receiving	2 times / Week	Monday & Thursday (TMC→TMKR CPD)
Shipping	2 times / Day	07:00 & 12:30~13:30 (TMKR CPD →DLR)

▷ 업무 FLOW

- 정보의 전달 경로 (E-Mail / Phone / Fax)
- 실물의 이동 경로 (SEA / AIR / Truck)
- DKE 업무 범위



II. 물류 서비스 혁신활동

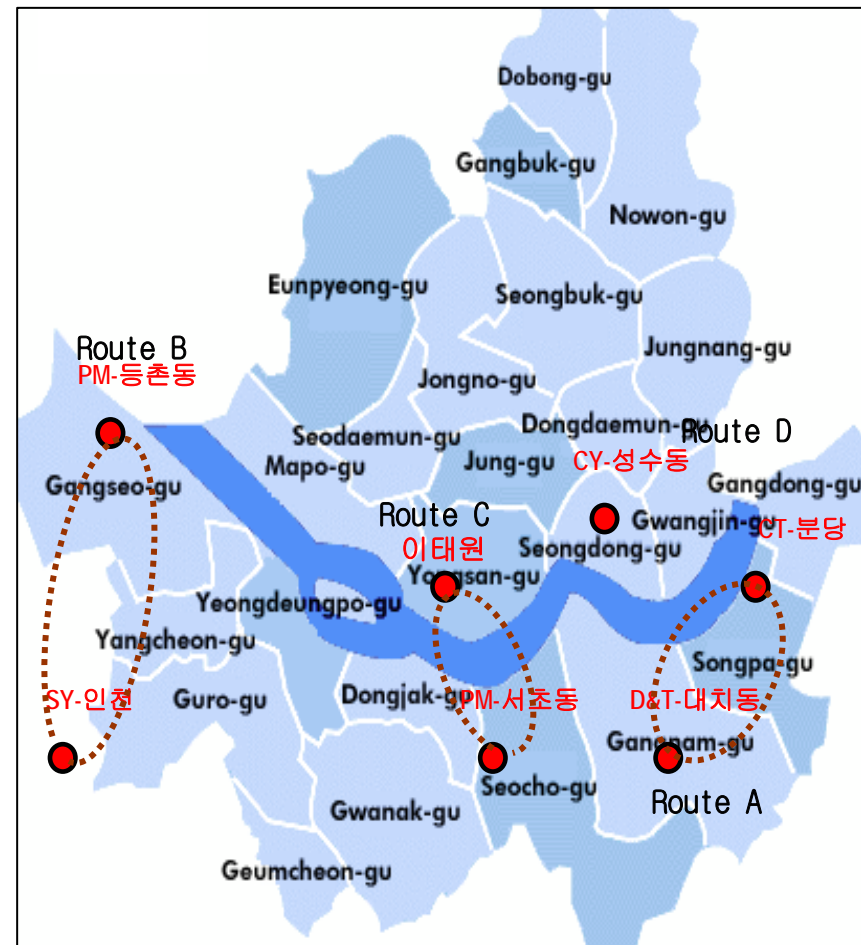
4. TOYOTA 부품

▷ 부품 배송 경로

부품입고경로 & 지방 배송 경로
(Arrival Flow & Delivery Map_D2D)



수도권 딜러 배송 경로
(Delivery Map_Daily Trucking)



▷ 입고&출고&재고관리 SYS

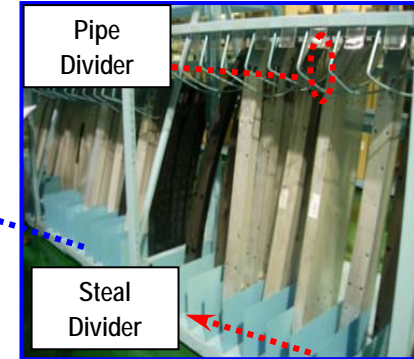


▷ TOYOTA 부품관리 7대원칙

1. Group Similar Parts :
같은 부품끼리 같은 장소에 모아 놓는다.



2. Storage parts vertically :
기본적으로, 모든 제품은 세워서 보관한다.



3. Storage with in easy reach & Visual grasp
부품을 보관 시에는 손에 닿는 위치에 보관한다.



4. Store heavy parts down low :
무거운 부품은 하단에 보관한다.



▷ TOYOTA 부품관리 7대원칙

5. Separate loc. For each Parts No. :
한 아이템의 부품을 각각의 Loc' 에 분리/보관



6. Storage according to moving class :
판매 빈도의 순서에 따라서 통로 쪽부터 보관



7. Visually grasp irregular movement :
비정상 처리부품을 유관상 확인할 수 있도록 한다



기타. 4S 활동(정리/정돈/청소/청결)
- 깨끗한 근무환경 유지목적 / 친 환경적 요소

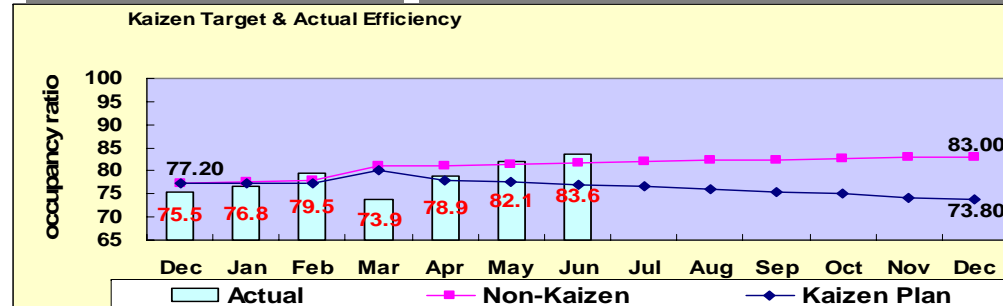


▷ 개선효과

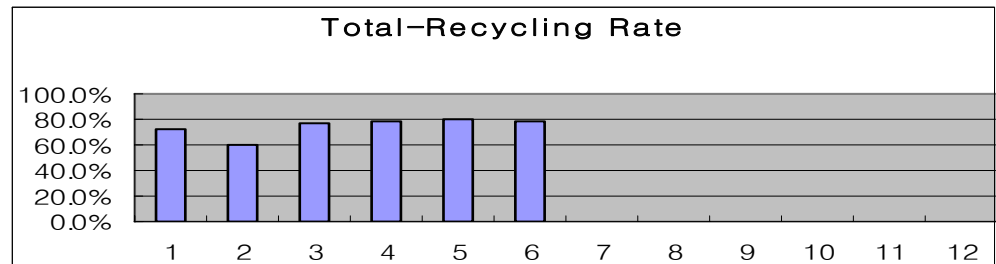
Cafety	Target	Result : 2005년 5월 / 6월	개선 내용 및 효과
1. Safety	Basic Safety : 0	Basic Safety : 0/0	月2회 정기 안전관리 교육 , 사고 위험요소 발견 시 수시 교육으로 인하여, 발생 율 “0” 을 유지 하고 있음.
2. Quality	1)Mis Picking : 3.0i/ M 2)Mis Binning : 0i/ M 3)Mis Shipping : 0i/ M 4)W/H Denial : 0i/ M	1)Mis Picking : 2.9 /2.9 2)Mis Binning : 0 / 0 3)Mis Shipping : 1 / 1 4)W/H Denial : 1 / 0	1)Checking 횟수를 2회에서 3회로 늘림에 따라 오류수치 감소 효과 2)P/N 별 1차 분류 , Loc.별 2차 분류 방법으로 에러율 방지 3)각 딜러 담당자로 이어지는 인수 인계 과정의 개선으로 전년대비 감소효과 4)전산vs재고수량의 차이수치 매주 구역별 점검,사전방지
3.Productivity	1)Shipping : 41i/h 2)Receiving :36i/h	1)Shipping : 33.5 / 37.6 2)Receiving : 30.4 / 30.7	1)오더의 Item수/시간을 표시한 수치,Storage 관리를 철저히, 생산성 향상 효과발생 2)입고 Item수/시간을 표시한 수치 분류방법 개선으로 향상효과

▷ 개선효과

Cafety	Target	Result :	개선 내용 및 효과
4.Storage	Occupancy Rate : 9.2% (↓)	2005년 5월 / 6월 Occupancy Rate : 82.14% / 83.64%	Rack의 보관기능에 대한 업무로서 Downsizing/Re-Location을 통한 Rack의 보관효율을 최대한 활용하는 효과 발생

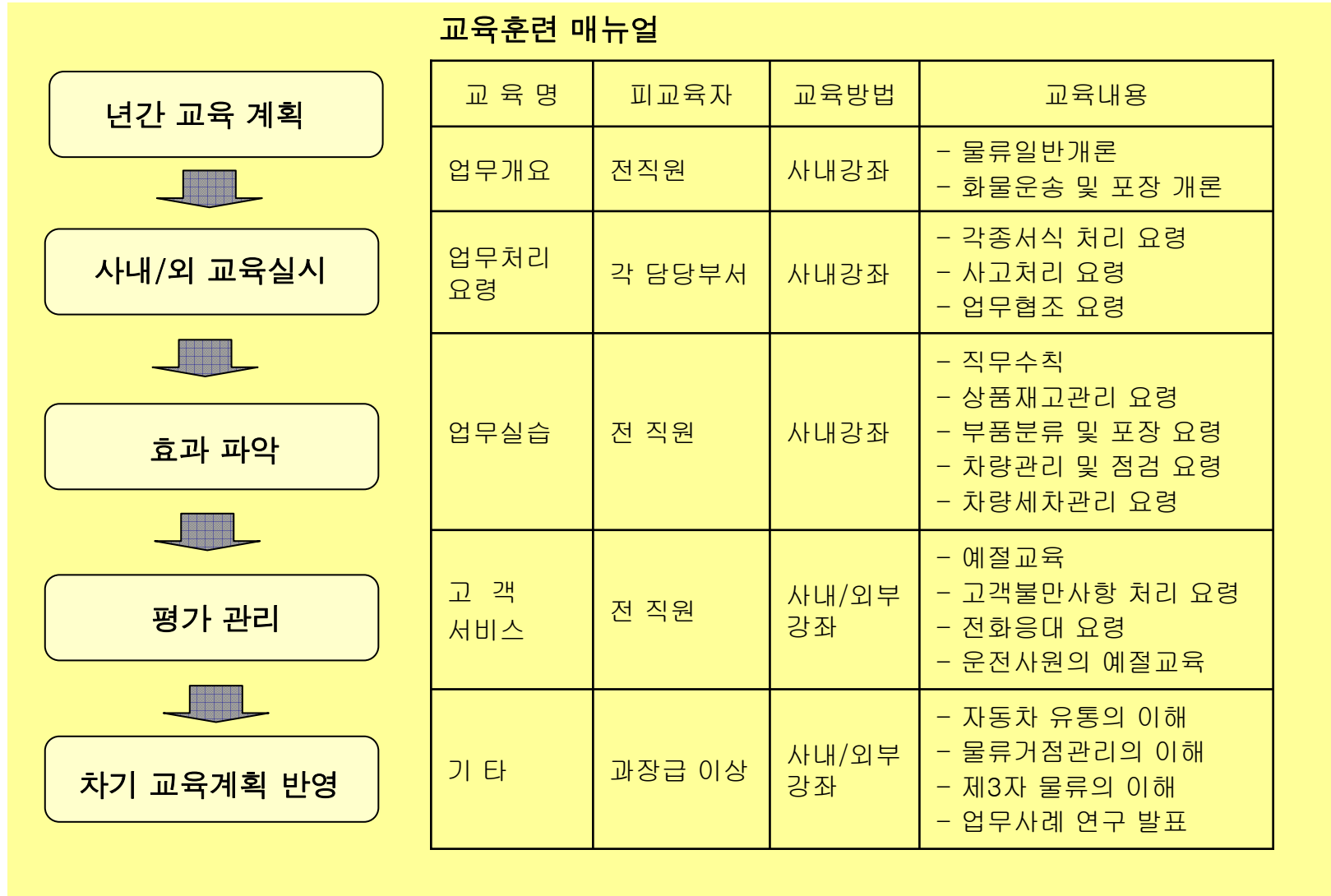


5.Recycling	Recycling Box Rate : 80.0%	Recycling Box Rate : 79.8% / 78.8%	TMC 로부터 입고되는 packing box의 활용수치 폐기를 억제함으로 비용감소, 친환경적인 부문의 효과 발생
-------------	-------------------------------	---------------------------------------	--



구 분	현 재	계 획
PDI CENTER	안산 물류센터 - PDI CAPA 月600台 - 차량보관 CAPA 462台	<ul style="list-style-type: none"> · 양산 물류센터 신축(2005.9) - PDI CAPA 月100台 - 차량보관 CAPA 40台 · 안산 물류센터 (2006.9) - 보관장 증설 120台
부품 CENTER	안산 보관창고 614坪	안산 보관창고 500坪 증설 (2006. 하반기)

구 분	물류관리사	해외 업체 견학
2005년 이전	현재 2명교육 중	토요타 오구치창고 및 생산공장(4명) 타이완 호타이모터스 PDI시설(2명)
2006년	자격증 소지자 2명 확보	태국 렉서스PDI 시설(5명) 일본 토요타 물류창고및생산공장(3명)



- ▷ 물류 장비
 - 전기 충전용 장비로 매연방지
- ▷ 회수용 용기
 - 용기는 회수용으로 재활용 강화
- ▷ 환경관리
 - 분리수거로 재활용률 증가
 - 자체 폐수 정화시설 운영

물류 장비



ELECTRIC F/LIFT

회수용 용기



대형 부품용



중/소형 부품용

환경 관리



분리 수거



폐수 정화

▣ 대표이사 이력

- ▷ 화물자동차 운송사업조합 이사 역임
- ▷ 사단법인 한국 물류관리협회 이사 역임
- ▷ 전국 화물터미널 사업협회 부회장
- ▷ 전국 화물자동차 협회 업권발전 정화위원장
- ▷ 민주당 교통분과 부위원장 역임
- ▷ 열린우리당 국정자문 혁신분과 위원회 위원

▣ 물류관련 수상내역

- | | | |
|------|------|------------------|
| 1970 | 공로표창 | 제20사단 준장 이주호 |
| 1972 | 공로표창 | 주월건설 자원단 준장 곽응철 |
| 1972 | 공로표창 | 주월사령관 중장 이세호 |
| 1995 | 물류대상 | 건설교통부 장관상 (육운부문) |

당사는 자동차 종합물류 회사로서의 자부심과 긍지를 갖고 국내외 경쟁력을 확보하여 끊임없이 노력하는 회사가 되고자 합니다.

감사 합니다