



안중운 사장  
농업기반공사

문 1) 올해 초 조직과 기능개혁을 단행했다. 추진배  
경은?

공기업은 비교적 민간기업에 비해 효율성이  
떨어졌던 것이 사실임

- 특화된 사업을 중심으로 사업을 운영하기 때  
문에 마땅히 경쟁할 만한 기업이 없어 조직자  
체 스스로 변화의 필요성을 잘 느끼지 못할 때  
가 많았음.
- 그러나 이제는 무한경쟁시대가 도래해 공기업  
도 일반기업과 똑같이 경쟁을 해야 하는 환경  
에 놓인 만큼, 그동안의 정부보호막을 탈피,  
독자생존이 가능토록 경쟁력을 확보해야 함
- 따라서 민간기업을 능가할 만한 경쟁력을 갖  
추기 위해 개혁작업을 추진하고 수익창출에  
주력하고 있음

문 2) 어떤 방향에서 변화를 주었는가?

기능혁신

- 농업생산기반정비사업 중심의 사업 구조를 농  
촌종합개발사업 중심으로 전환함으로써, 수익  
창출과 도시·농촌 균형발전에 중점을 둠
- 담당기능 확대  
전 국토면적의 11%~85%를 담당  
⇒ 논·밭 185만ha(19%)를 포함 농산어촌 총  
850만ha(85%) 담당
- 앞으로 농촌을 쾌적하게 하고 수익성이 있는  
사업이라면 어떤 일이든 적극적으로 수행할  
계획임

조직개편

- 팀제 도입 : 관리인력 축소, 일하는 직원 확대  
- 기존 1,702개 부·과장 제도 폐지 ⇒ 364개  
팀으로 전환
- 현장중심 인력재편  
- 본사 인력의 23%인 206명 지방 전환배치
- 임원 감축 : 이사 1인, 1급직 정원 10명 감축
- 관리직이 아닌 사업관장이사를 선임이사겸 부  
사장으로 선임

경영혁신

- 경영전략본부 신설로 상시경영 혁신체계 구축
- 도본부·지사에 혁신팀(도본부 : 농촌지원팀,  
지사 : 고객지원팀) 운영
- 지방조직의 역량강화 및 경쟁력 제고 위한 경  
영컨설팅 실시(93개 지사중 '04년 22개 완료,  
'05년 71개 추진)

2단계혁신 추진

- 1단계 혁신을 발판으로 현재 6시그마경영기법  
도입 등 조직 내부에 지속적인 변화를 가져올  
수 있도록 2단계 혁신에 박차를 가하고 있음

문 3) 현재 진행중인 도·농교류사업은 어떤 것들이  
있나?

도·농교류사업의 목적

농촌투자유치를 활성화하고 도시와 농촌간의 다  
양한 교류로 침체된 농촌경제에 활력을 불어넣기  
위해 추진

도·농교류센터 개소 : 2004년 5월 6일



□ 주요업무

- 도시자본 농촌투자유치업무, 농촌관광마을 지원·육성, 관광자원개발, 농촌관광마을에 대한 교육·홍보업무 등

□ 현재 진행중인 도농교류사업

- 초등학교·교사 초청 농촌 체험행사, 고향찾기 캠페인 전개, 도·농생활체험캠프 운영, 농촌에 주말주택 갖기 운동, 1인1촌 전문가 컨설팅 지원시스템 구축, 농촌마을가꾸기경진대회, 농촌관광홍보, 농촌관광포털사이트 운영, 그린맵 제작 배포 등 다양한 업무 추진

□ 향후 도농교류센터 운영계획

- 농촌관광활성화 등 도·농교류 전문 Marketing 조직으로 발전하기 위해 도·농교류 네트워크 구축
- 농촌을 대표하는 도·농 Hub-System 체계 구축을 통한 다양한 계층이 필요로 하는 정보 제공
- 농촌과 관련된 다양한 정보 D/B화 등을 추진

문4) 농지시장 안정과 농업구조개선 촉진을 위해 농지은행제도가 도입된다. 농지은행에 대해서 자세히 설명해 주십시오.(농지은행 관련 추진상황 등을 설명해 주시면 됩니다)

□ 농지은행제도 도입의 목적과 역할

- 농지은행제도 도입의 목적  
농지매입을 통해 농지시장의 안정을 도모하는 기능과 함께 농지의 매입·매도, 농지수탁 등을 통해 농업구조개선을 지원하는 역할을 수행함으로써 실질적으로 농업인들의 영농활동을 측면지원
- 농지은행의 역할  
· 부채농가의 경영회생을 지원하기 위한 농지매입  
농지은행에서 경영위기에 처한 농가의 경영

회생을 위해 농지 등을 매입, 부채를 청산토록 한 후, 본인이 매도농지를 임차하여 경영안정 시점에서 재매입토록 함으로써 부채농가의 경영회생을 지원

- 농지수탁  
도시민이 매입한 농지를 쌀전업농에게 임대하는 임대수탁사업, 농업인의 보유농지를 매도해주는 매도수탁사업 등을 추진
- 농지매입·비축  
농지시장 안정 목적의 농지매입, 영세 고령농의 소규모 농지 매입을 통한 탈농지원, 간척농지 취득을 통한 대규모 경영체 육성 등의 기능 수행

□ 추진현황

- '04.11 농지법 개정안 국회 상정(규제개혁위원회와 법제처 심사를 거쳐 '05.8월경 국회 제출 예정)
- '05. 1 농지은행사업본부 설치
- '05. 하반기  
사업추진을 가상한 시뮬레이션 실시, 농지은행포털시스템 강화하여 농촌에 대한 정보와 서비스 제공
- '06. 1 본격적 사업 착수 전제로 현재 세부사업별 추진규정 제정 및 직원교육 등 준비

