

# 안전보건관리계획 수립

## 1. 안전보건관리계획수립의 의의

안전보건관리계획은 현재까지 진행되는 실적을 구체적으로 분석하여 주요 문제점과 재해발생 가능성을 제거시키고 지금보다 한층 더 수준있는 안전 관리 방향을 제시하는 이정표라 할 수 있다.

바로 여기에 안전관리계획수립의 뜻이 있고, 계획수립을 충실하게 실시함으로써 생산의 저해요소가 없어지고, 원활하게 생산이 이루어져 품질의 향상이나 근로자 능률이 극대화되어 생산성을 향상시켜 기업의 부가가치성을 창출시키는데 그 의의가 있는 것이다.

## 2. 안전보건관리계획의 필요성

### 가. 안전보건관리계획과 생산성의 관계

(1) 공장의 관리에는 설비관리, 공정관리, 품질관리, 원가관리, 노무관리 등 여러 가지가 있으며 이들의 관리는 모두가 원가의 절감, 생산성의 향상과 연결되는 문제로 이해되며 검토되고 있다.

(2) 안전관리도 이들의 관리와 같이 생산성 향상을 목표로 하고, 제조원가의 절감에 지향되지 않으면 안된다.

### 나. 안전보건관리계획의 필요성과 노력

(1) 경영층은 안전관리를 효과적으로 추진하는데 필요한 방안 등을 고려하여 계획을 수립하고 안전작업조건, 안전장치, 안전보호구의 구비 등과 감독자 및 근로자를 위한 안전훈련계획, 환경 및 작업조건 개선 등으로 안전의식 향상을 도모하

여야 한다.

(2) 근로자는 안전보건관리계획을 준수하며, 동료의 안전에 시종 주의한다. 경험을 활용하며, 작업의 안전을 위한 제안 및 착상을 제시한다.

## 3. 안전보건관리계획 수립상 문제점

(1) 계획을 세울 때 어떻게 문제점을 포착하여야 하는지 방법을 모르고 있다.

(2) 계획에 짜 맞추어진 문제점을 파악하는 방법이나 정리하는 방법을 이해하지 못하고 있다.

(3) 라인부서의 의견을 반영시켰으나 탁상계획에 불과하여 실제와 합치되지 않는다.

(4) 복잡한 계획을 만들어 놓고 결국 어떤 실천도 하지 않는다.

(5) 종합적으로 여러 가지 활동계획이 조사되고 있으나 재해방지 효과와 결부되고 있지 않다.

(6) 연간계획이 현장실태에 맞지 않아 실천이 되지 않는다.

(7) 스태프부서에서 일반적으로 만들어서 시행하는 계획은 라인부서에서 적극적으로 참여하지 않는다.

(8) 사업장 실정에 부합되는 실시계획이 아니면 라인부서에서 의욕적으로 활동하지 않는다.

(9) 계획에 구체성이 결핍되면 활발한 직장의 안전활동으로 옮겨지지 않는다.

(10) 회사의 각 부서에서 만든 계획에 대해서 일관성이 없고 결국은 어느 쪽도 효과적인 실천활동으로 이어지는 것이 없다.

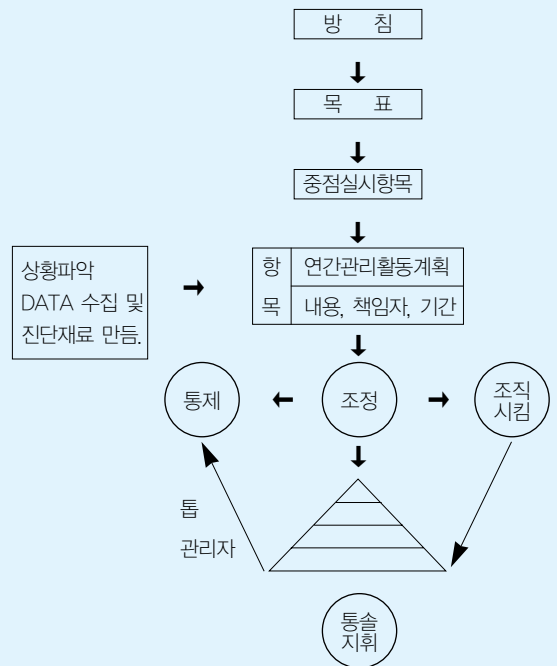
(11) 계획의 실천방법이 구체적으로 제시되지 않아 직장수준의 실천방법은 가지각색이 된다. 이러한 여러 가지 문제점으로 담당자가 고심하여 만든 안전보건관리계획은 직접적으로 실무에 적용되지 않는 문제가 있다.

#### 4. 안전보건관리계획 수립시 고려사항

- (1) 현장실태를 잘 파악하여 실태에 적합한 계획을 만든다.
- (2) 계획에는 라인부서와 관계자의 의견을 충분히 반영시킨다.
- (3) 종합적으로 여러 가지 실천항목을 모두 수록하고 효과적인 것을 중점적으로 뽑아낸다.
- (4) 어려운 말로 표현하여 계획을 세우는 것보다 무엇을, 어떠한 방법으로 실천하는 것이 쉬운가를 생각하여 쉽고 간결하게 표현시키도록 한다.
- (5) 사업장 각 부서에서 일관성있게 사용할 수 있는 계획이 되도록 작성한다.
- (6) 안전보건관리계획 작성시 각 실시항목에 대해서는 구체적으로 어떤 부분에 누가, 언제, 어떻게 하여 계획을 진행할 것인가에 대한 실시계획을 명확히 한다.
- (7) 안전보건관리계획을 기반으로 한 활동추진 상황을 정기적으로 체크하여 필요할 때 수정한다. 안전보건관리계획은 산업현장이 재해를 감소시키거나 제거할 수 있는 활동의 구체적인 계획이므로 생산방법, 업종 등에 알맞게 장기적인 관점에서 일관성있고 수준에 적합하면서 다른 계획과도 균형을 맞추어 전 근로자가 충분히 이해 가능한 내용으로 작성하여야 한다.

시항목과 구체적인 실시 항목 순으로 구체적으로 검토하여 수립하여야 한다.

기업 전체의 자기 안전방침을 제시하여 장기적인 안목에서 단계적으로 달성 할 수 있는 지침이 요구된다. 안전에 대한 경영자의 안전이념과 관점이 신뢰성을 갖고 모두가 참여할 수 있도록 하는 방침이 필요하다. 자사가 앞으로 비전을 갖고 추진할 기본적인 방향제시가 전사적으로 납득이 될 때 안전추진은 체계적으로 수준을 향상시킬 수 있을 것이다. 따라서 확고한 경영이념과 안전이념이 함께 발전할 수 있도록 안전방침과 정책이 명시되어야 한다. 폭넓게 포용할 수 있는 내용의 제시가 바람직하다.



[그림 1] 관리계통도

#### 5. 안전보건관리계획 수립 순서

##### 가. 안전방침

안전보건관리계획을 수립하기 위해서는 각 사업장의 경영방침에 따른 안전 방침, 목표, 중점 실

##### 나. 목표

안전관리의 궁극적인 목표는 재해 및 질병의 감소에 있다. 종래의 안전성적으로 평가하여 무재해

를 목표로 설정, 감소 목표를 숫자로 나타낸다.

- (1) 무재해기록 달성 목표
- (2) 재해 건수를 금액으로 환산
- (3) 도수율, 강도율로 표시
- (4) 보건관계(직업병)

### 다. 표어(슬로건)

각 사업자의 의지를 간단하게 나타내어 전 직원의 의식고취와 이미지를 내세우는 방법이다. 이것은 산업재해방지에 대한 회사의 자세를 전사적으로 알리고, 적극적인 참가 활동을 촉구하는 수단이며, 입간판이나 현수막으로 만들어서 부착시키거나 리본을 착용토록 하는 방법 등이 있다. 기간이 길 때는 단축된 새로운 감각을 갖도록 새로운 표어로 바꾸는 것도 신선감과 마음가짐을 새롭게 하는 역할이 될 수도 있다.

### 라. 중점시책의 선정

기업에서 문제점을 정확하게 파악하여 좋은 결과를 얻도록 하는 것이 필요하다. 선정하게 된 이유, 근거에 대해서는 관계자가 납득 가능한 것이어야 한다.

- (1) 재해통계의 활용
- (2) 전년 계획의 달성 현황 평가
- (3) 정보 자료의 활용

### 마. 중점시책 실시 촉진 방법

기업이 여러 가지 사정에 따라 검토하여 결정한 중점 시책도 그 업무를 담당하는 방법이나 내용에 따라 흥미있게 추진되어야 한다. 새로운 기법을 도입하는 단계에서는 도입계획을 작성하여 현장 작업자들에게 충분히 이해시킬 필요가 있다. 운동의 취지는 물론 내용에 대해서도 순서에 따라 상세히 설명하고 이해시켜야 한다.

또 각 라인관리자의 자세에도 큰 영향을 미치게

되므로 직제에 대한 실시 추진 의무는 물론 결과 파악, 평가, 보고의무 등을 부과하여 적극적으로 추진되도록 하는 것이 효과적이다.

추진을 주관하는 부서는 수시로 실적으로 평가하여 그 결과를 환류시키는 것이 중요하다.

### 바. 시기설정

월별, 주기별 등 일정기간을 정하여 항목별 달성 예정과 결과를 알아볼 수 있도록 표시하여 누구나 이해할 수 있도록 한다.

### 사. 예산선정

각 항목별로 필요한 예산을 책정한다. 선진 외국에서는 일반적으로 총 매출액의 1~3%가 안전관리예산으로 산정되고 있다. 특히 재해가 빈발하는 사업장에서는 개선을 필요로 하는 예산을 합산하여 산정하는 것이 바람직하다.

### 아. 추진율

평가를 분기별로 하여 추진 실적을 분석하여 미비점을 보완한다.

## 6. 안전보건관리계획 수립 사례(예)

### 가. 안전방침

- ▲ 안전을 우선 생각하자
- ▲ 자율안전 체제 정착
- ▲ 안전 규정 준수·생활화
- ▲ 노사가 공존공연하여 안전만들기
- ▲ 편하고 안전한 작업장 만들자
- ▲ 전 사원 안전생활화
- ▲ 안전하고 쾌적함을 제공하는 선진 환경 안전 사업장 조성
- ▲ 체계적인 예방점검으로 무재해 일터 구현

### 나. 기본목표

- ▲ 무재해 100만 인시 돌파
- ▲ 무재해 40% 감소
- ▲ 중대재해 "0"
- ▲ 사망재해 Zero
- ▲ 재해율 0.5% 달성
- ▲ 강도율 50% 감소
- ▲ 전직원 안전교육 수료
- ▲ PSM 정착
- ▲ 차량 사고 Zero
- ▲ 화재사고 "0"

### 다. 안전슬로건

- ▲ 안전의 생활화로 직장생활 밝게 하자.
- ▲ 안전은 가정의 행복
- ▲ 즐거운 출근, 기쁜 퇴근
- ▲ 안전교육 따로 없다. 너도나도 안전요원
- ▲ 안전한 작업장, 신바람 나는 근로자
- ▲ 안전우선 우리직장, 방긋하는 우리가정
- ▲ 무재해로 건강하고 명량한 직장 만들자
- ▲ 너와내가 지킨안전 회사안정 가족행복
- ▲ 안전의 생활화로 생산성 향상하자
- ▲ 산업안전 회사발전, 무재해로 가정행복
- ▲ 재해 박멸로 환경 안전 친화기업 달성
- ▲ 습관된 안전행동, 무재해 직장을!
- ▲ 안전의 생활화로 나가자 세계로!
- ▲ 기업은 사람, 안전은 능률향상
- ▲ 습관화된 바른자세, 예방되는 직업병
- ▲ 안전은 너나없다, 내가먼저 술선수범
- ▲ 안전은 행동, 최우선의 실천
- ▲ 가정의 행복 안전으로부터!
- ▲ 사고는 예고 없다 너도 나도 안전 행동

- ▲ 명량하고 밝은 직장 알고보니 무재해!
- ▲ 재해없는 평생직장 구현!
- ▲ 무사고로 나는 행복, 가정은 평화, 회사는 번영!
- ▲ 작업수칙 준수하여 무재해 직장 구축 하자!

### 라. 양식

<연간계획 기본 양식>

1. 현장개요

현장명	소재지
공사기간	공사금액

2. 방침

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

3. 기본 목표

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

슬로건	
-----	--

4. 중점 추진 사항

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

5. 안전관리 계획

세부계획	목표	일												비고	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		



일생의 계획은 젊은 시절에 달려있고,  
 일년의 계획은 봄에 있고,  
 하루의 계획은 아침에 달려있다.  
 젊어서 배우지 않으면 늙어서 아는 것이  
 없고, 봄에 받을 갈지 않으면 가을에  
 바랄 것이 없으며, 아침에 일어나지 않  
 으면 아무한일이 없게 된다.

-공자-