

VD Special

벤처인, 희망의 **EX**plorER 탐험 삼인삼색 탐험



벤처인이여! 남극을 경영하라

벤처기업을 경영하는 것은 남극을 탐험하는 것이다. 겉으로는 평화로워 보이지만 그 속에는 위급상황이 몸을 숨기고 있다.

남극으로 떠난 세 명의 탐험가가 있다. 아문센, 스코트, 새클턴. 그들이 보여준 벤처정신을 살펴보자.



“ 한 가지 목표를 따르겠노라고 결심하면 네 모든 에너지를 그 일에 쏟아부어라. 그러면 너는 일이 순조롭게 진행되어 가는 것을 보게 될 것이다. ”

남극에 남긴 첫 번째 발자국 © 로알드 아문센 (Roald Engelbregt Gravning Amundsen 1872~1928)

아문센은 노르웨이 출신으로, 인류 최초로 남극점을 정복한 인물이다. 처음에는 북극점을 정복하려 했으나 미국의 피어리가 북극점을 정복했다는 소식을 들은 아문센은 목표를 남극점으로 급선회한다. 어려서부터 탐험가의 꿈을 키운 아문센은 여러 곳을 탐험하면서 탐험에 관한 정보를 차근차근 수집했다. 1911년 12월 14일 마침내 그는 남극점에 노르웨이 국기를 꽂는 데 성공한다.

성공포인트 ■ 아문센은 남극점 정복을 위한 사전준비가 철저했다. 어려서부터 수차례 탐험대에 참가하여 많은 경험을 쌓았다. 북극 에스키모들이 개썰매를 이용한다는 것을 알고 있던 그는 이동수단으로 개썰매를 이용하였고 개를 식량으로 이용할 생각으로 썰매의 짐을 최소화하는 치밀함도 보였다.

리더십 ■ 그는 조직을 평등하게 유지했지만 동시에 절대권력을 가진 전략가였다. 부하의 총기살사건을 야기할 정도로 위압적이기도 하였으나 계획을 짤 때는 항상 대원들과 함께 했다. 또 남극점 정복을 위한 준비도 치밀했다. 그런 치밀함은 대원들에게 깊은 믿음을 주 힘든 상황 속에서도 대원들은 그를 믿고 의지할 수 있었다.



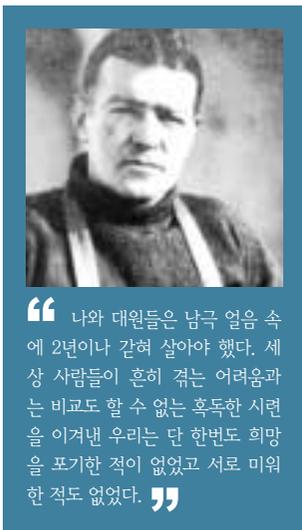
“ 우리는 영국의 신사답게 죽을 것이다. 우리의 죽음은 역경을 이겨내는 영국인의 의지와 힘이 결코 사라지지 않았음을 입증해줄 것이다. ”

힘쓰고 추구해서 찾았노라. 그리고 굴하지 않았노라 © 로버트 팰컨 스코트 (Robert Falcon Scott 1868~1912)

당시의 남극점 정복은 개인의 명예보다는 국가의 명예가 달린 문제였다. 그는 아문센으로부터 남극점을 정복하려 떠난다는 전보를 받게 된다. 군인이었던 그는 아문센에게 경쟁의식을 느낀다. 그도 서둘러 남극으로 향했지만 남극점 정복을 위한 준비가 많이 부족했다. 이동수단으로 조랑말을 이용하였고 아문센이 숙련된 소수정예로 대원을 꾸린 반해 72명의 대부대를 구성했다. 결국 그가 남극점에 도착했을 때는 아문센이 다녀간 뒤였다.

성공포인트 ■ 그는 비록 최초 남극점 정복에는 실패했으나 조국의 지시에 충실했다. 그는 남극점 정복뿐 아니라 지리학 탐사의 의무도 있었다. 그는 식량 부족으로 체력이 떨어져 있던 절박한 상황에서도 시간을 내어 화석을 채집했다. 국가의 명령이었기 때문이다. 스코트는 죽는 순간까지 가슴 속에 화석을 품고 있었다.

리더십 ■ 그는 국가의 명령에 절대복종하는 전형적인 군인이다. 비록 군대식 위계질서와 규정이 잦아 있었지만 대원들을 대할 때는 언제나 따뜻했다. 조국에 충성했던 명예로운 죽음은 지금도 영국인들의 가슴을 뜨겁게 한다.



“ 나와 대원들은 남극 얼음 속에 2년이나 갇혀 살아야 했다. 세상 사람들이 흔히 겪는 어려움과는 비교도 할 수 없는 혹독한 시련을 이겨낸 우리는 단 한번도 희망을 포기한 적이 없었고 서로 미워한 적도 없었다. ”

인내로써 우리는 승리하리라 © 어니스트 새클턴 (Sir Ernest Henry Shackleton 1874~1922)

남극대륙 횡단이라는 전인미답의 탐험에 나선다. 도중 새클턴 일행은 배가 부빙에 갇혀 꼼짝할 수 없게 된다. 하지만 새클턴은 당황하지 않았다. 항상 모든 일을 긍정적으로 생각했다. 구조될 가능성이 없는 얼음판에서 토요 일마다 오락회를 열고 노래를 부르며 항상 웃으려고 노력했다. 대원들의 구조를 위해 그는 다섯 명의 대원을 이끌고 지구상에서 가장 험하다는 1200킬로미터의 드레이크 해협을 통과했다. 그의 헌신적인 노력으로 대원들은 희생자 없이 고국으로 귀환할 수 있었다.

성공포인트 ■ 무엇보다 그가 성공한 리더로 평가받는 이유는 최악의 상황에서도 잃지 않는 '유쾌함'이다. 그는 최악의 상황에서도 대원들에게 늘 이런 말을 했다. "유쾌하게 용감하기, 기쁜 마음으로 인내하기, 웃음과 노래로 고통을 이겨내기, 죽음 곁에서 걸어가면서도 절대 슬퍼하지 않기" 그의 유쾌함에 대원들은 차츰 전염되어 시련 속에서도 웃을 수 있는 여유를 갖게 되었다.

리더십 ■ 탐험을 마치고 돌아온 대원들에게 사람들이 물었다. 그런 최악의 상황에서 살아 돌아올 수 있었던 이유가 무엇이냐고. 대원들은 한마디로 대답했다. "새클턴!" 그는 권위의식을 버렸다. 대원들과 같은 음식을 먹고 같은 옷을 입었다. 허드렛일도 마다하지 않았다. 그런 그를 믿고 따르는 것은 어쩌면 당연하다.

쉽게 길을 내어주지 않는 곳을 간다는 것은 분명 매력적인 일이다. 탐험의 의미도 그곳에서 찾아야 한다. 매일 탐험을 떠나는 당신, 거울을 들여다보라. 그 안에서 당신은 무엇을 보았는가.

사진협조 : 뜨인돌출판사

VD Research

벤처인이여, 무엇이든 원하는 것을 탐험하라

벤처인들이 Internet Explorer를 벗어나 탐험하고, 그리하여 끝내 성취하고 정복하고 싶은 대상이나 공간은 어디일까요? 서로 다른 답이지만, 모두 인간과 꿈과 맞닿아 있다는 공통점이 있습니다. 잠시 일을 멈추고, 당신은 어떤 것을 탐험하고 싶든지 잠시 마음의 지도를 달려보는 시간을 가져보세요.

입사를 하며 자기소개서에 한국의 에드워드 베네이즈를 꿈꾼다고 썼었다. 그 다짐을 위해 앞으로 PR현장 이곳저곳을 열심히 탐험하고 싶고, 향후 10년 안에 베네이즈를 능가하는 홍보전문가가 되고 싶다. 꼭.

→ 북모임 윤혜진

개별매를 끌고 북극 지방을 언젠가 꼭 한번 탐험하고 싶다. 극지방이라는 한계점을 탐험하면서 내 자신의 한계를 느껴보고 극복해보고 싶기 때문이다.

→ 손오공 유연상

고객이 진정으로 원하는 것, 또 복잡한 회사 환경에 대한 끊임없는 연구가 나의 탐험 1순위이다.

→ 펴시큐리티 김성욱

이성을 탐험하고 싶다. 아직 한번도 경험해보지 못한 부분이다. 남성과 여성의 심리와 체질, 나아가 인간을 이해하는 것이 사회적 성공의 키포인트라고 생각하기 때문이다.

→ 키코테크 이은성