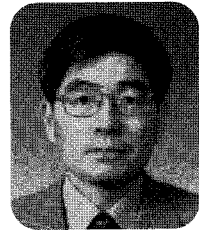


# C농장의 경영분석과 컨설팅



안 기 홍 실장

양돈컨설팅연구소

(pig21@chol.com/016-343-9935)

이번 호에서는 C농장의 생산성과 경영성적을 간략히 분석하고, 현장방문을 통한 컨설팅 사례를 소개합니다. 내 농장의 성과와 비교해 보고, 참고바랍니다.

## <C농장의 성적분석>

이유두수 9.9두, 모돈회전을 2.43으로 연간 PSY 24.0두의 우수한 성적이다.

특히 총산자수가 12.2두로서 종돈통일, 전산과 기록에 의한 과학적 관리, 철저한 모돈 개체관리, 농장주와 직원의 팀웍 등의 결과로 볼 수 있다. 생시사고와 포유중 사고를 줄이면 PSY 1두는 향상시킬 수 있다.

본 자료에는 없으나, 약 3년전 집중적으로 후보돈을 도입한 결과 노산차 비율이 매우 높은 점(8산 이상이 1/3 정도임)이 향후 가장 큰 과제이다.

또한 최근 3개월간 이유후 사고가 증가하여 15~20% 정도인데, 초기자돈사 환기 개선, 급수기 보완, 자돈의 온도관리의 이원화(잠지리와 실내의 구분), 이유일령 연장, 초기자돈사의 여유있는 입식 등의 개선·보완사항을 컨설팅하였다. 그리고 분만사와 자돈사 환경차이의 극복도 앞으로의 주요 과제이다.

경영성적도 MSY가 21두 이상으로 안정된 성적이며, 특히 사료부문의 성적이 뛰어나다. 최근 1년반의 농장 사료요구율이 2.96, 출하두당 사료비가 100,550원, 출하체중 113.4kg의 성

적은 생산성과 함께 경영성적이 우수함을 알 수 있다.

현재를 근거로 명확한 목표를 정한 후 중점과제를 설정해 놓은 것만으로도 앞서가는 농장의 자세를 알 수 있다.

8월이면 상반기나 1~7월까지의 성적을 분석해 본 후 하반기의 출하와 자금수지를 예측해 보면서 돈가하락에 대비하여야 할 때이다.

### 가. C농장 현황

- 사육규모 : 모돈 250두, 2Site(비육사 별도 장소)
- 관리인원 : 농장장 1명, 직원 2명(부부팀)
- 시설현황 : 분만틀 60조, 스톨 240조/군사방 7개, 자돈사(2003년 180평 신축공사)-이유자돈사 6batch, 육성사 5batch, 비육사 5동(툽밥돈사) 450평

### 나. C농장 생산성 현황 : PSY 24두

(〈표 1〉 참조)

### 다. 2003년 경영분석

- MSY : 21.2두(모돈 1.77배/월)

〈표 1〉 생산성 현황 : PSY 24두 - 월별 생산현황 분석

기준일 : 2004/05

구분	월	전년 동월	6	7	8	9	10	11	12	04. 1	04. 2	04. 3	04. 4	04. 5	합 평균	비율 (%)
		상시모돈	237.7	241.1	245.7	245.1	253.0	250.5	250.1	252.2	250.0	247.0	242.1	245.3	248.6	247.6
	기말모돈	239	243	245	247	253	249	251	252	247	244	238	250	251		
	비생산일/월/모돈	30.0	32.2	26.3	29.6	35.8	54.0	23.9	71.5	41.8	48.9	32.2	30.4	26.6	38.0	NPSD
예비 임신 분석	교배복수	53	56	58	55	64	60	49	67	52	62	60	55	59	697	
	임돈사고	5	4	5	5	6	11	5	14	14	7	5	9	6	91	
	분만복수	57	41	57	50	49	49	46	50	57	49	45	48	47	588	
	이유복수	58	45	55	51	45	58	42	44	57	54	46	50	43	590	
	이유두수	588	438	575	501	467	584	433	420	529	548	427	493	428	5843	
	평균 임신일수	115.2	115.0	114.9	114.9	112.9	114.3	115.7	114.7	114.8	114.7	114.7	114.3	114.7	114.6	
	평균 포유일수	20.6	20.6	19.8	20.5	20.0	21.7	19.3	18.8	21.4	21.0	20.9	21.3	20.6	20.5	
	평균 총산자수	11.7	12.2	12.4	12.1	12.5	12.8	12.7	11.9	11.6	12.4	11.9	11.9	12.4	12.2	100.0
	평균 실산자수	10.5	10.7	11.1	11.0	11.3	11.1	11.3	10.8	10.4	11.3	10.3	10.3	11.1	10.9	89.1
	평균이유자돈수	10.1	9.7	10.5	9.8	10.4	10.1	10.3	9.5	9.3	10.1	9.3	9.9	10.0	9.9	81.0
	모돈회전율	2.47	2.45	2.51	2.48	2.48	2.29	2.53	2.20	2.37	2.33	2.45	2.47	2.50	2.43	
	연간이유자돈수	25.0	23.9	26.3	24.3	25.7	23.0	26.1	21.0	22.0	23.6	22.8	24.3	24.9	24.0	PSY

- 평균출하체중 : 113.0kg
- 농장 사료단가 : 290.3원/kg
- 농장 사료요구율 : 3.04
- 증체사료비 : 882원/kg
- 출하두당사료비 : 99,989( 원)

- 평균 사료단가 : 300원/kg
- 농장 사료요구율 : 2.96
- 증체사료비 : 887원/kg
- 출하두당사료비 : 100,552원

라. 2004년 경영 분석(1월~5월)

- MSY : 21.9두
- 평균체중 : 113.5kg
- 평균 사료단가 : 323.9원/kg
- 농장 사료요구율 : 2.77
- 증체사료비 : 897.2원/kg
- 출하두당사료비 : 101,832원

바. 생산성 유지비결 : 충실한 기록 관리

- 농장 초기부터 농장일지 기록(경영주 직접)
- 농장 월말 경영실적 분석 및 실재고 파악
- 전산기록을 바탕으로 전 돈군 상황 파악가능(D사료 전산서비스)  
\* 업무 표준화 직원 자질 향상

마. 2003~4년 경영 분석(03년 1월~04년 5월 17개월)

- MSY : 21.0두
- 평균체중 : 113.4kg

사. 농장의 기본은 모돈관리

- 종돈 통일
- 매일 오전 직원과 함께 모돈상태 점검
- 매주 모돈 체형 및 사료점검
- 월 1회 사료 급여량 체크

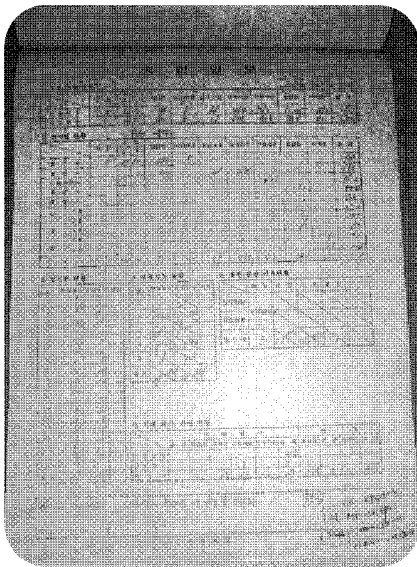
아. C농장의 목표

상시모돈수	244두	250두
PSY	24두	25두
월 출하두수	430두	490두
평균 출하체중	113kg	115kg
MSY	21.2두	23.5두
농장사료요구율	3.04	2.9

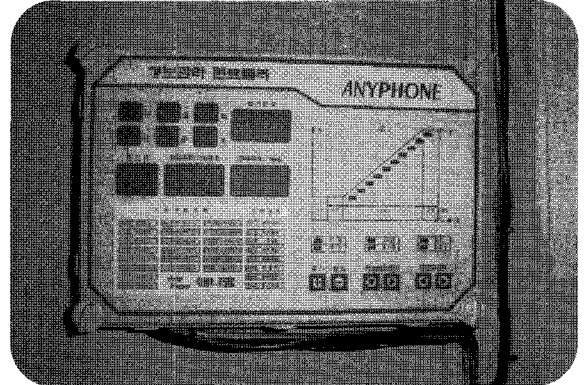


자. 목표 달성을 위하여

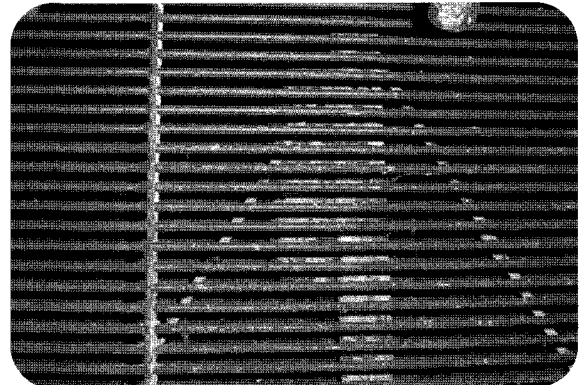
- 이유후 육성을 향상(95% 이상)
- 비육사 보완
- 모든 산차 관리 : 노산차 모든 갱신



〈사진 1〉 농장주가 직접 기록하는 종합일보



〈사진 2〉 온도경보시스템(정전, 일정온도 이상 상승·하강시 경보음, 핸드폰 통보)



〈사진 3〉 분만사와 임신사는 스크레파로 되어 있어 분뇨처리 비용을 줄일 수 있다.(출하두당 약 7,000원 수준)



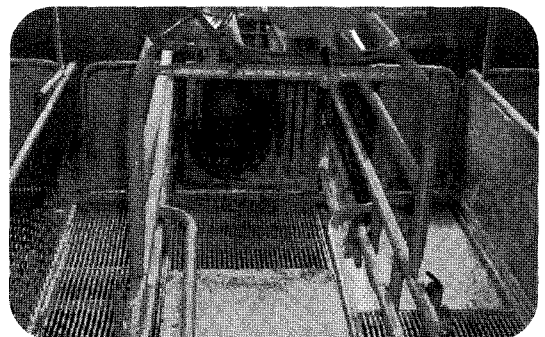
〈사진 4〉 스티로폴과 원치커텐을 접목한 돈사벽 단열·보온시설



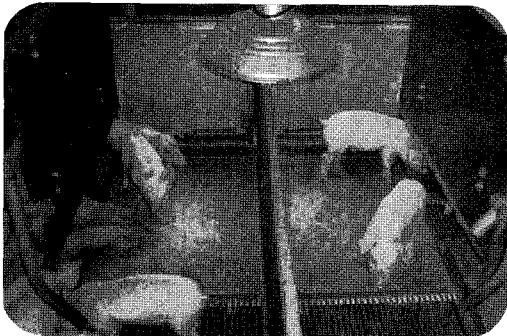
〈사진 5〉 균일한 체형의 임신돈사 - 종돈통일, 정기적인 체형, 사료점검 실시



〈사진 6〉 임신돈 콘크리트 급이기 - 개체관리의 어려움은 있으나 하절기 시원한 물 공급이 가능



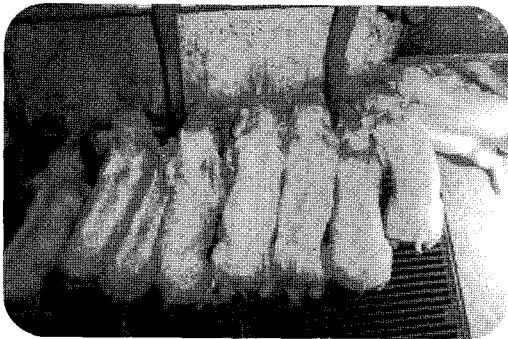
〈사진 7〉 깨끗이 세척하고 생석회로 도포한 분만돈방



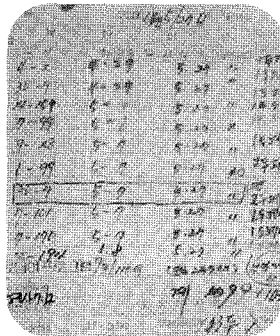
〈사진 8〉 분만사 보온등(모돈과 열차단판이 있고, 2돈방에 1개의 보온등 이용)



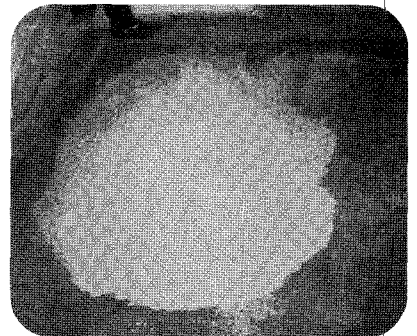
〈사진 9〉 분만사의 여성인력(섬세한 모성본능의 여성인력을 더 많이 활용해야)



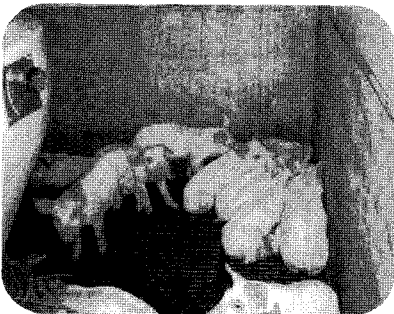
〈사진 10〉 포유두수 12두(잘 찾아 보세요)



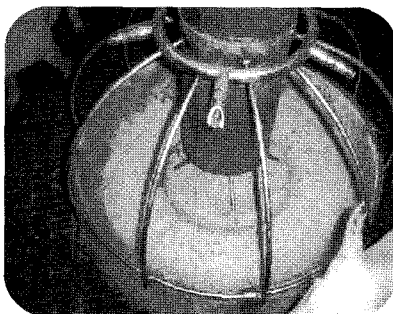
〈사진 11〉 생일, 사고현황 등이 기록된 자돈현황판



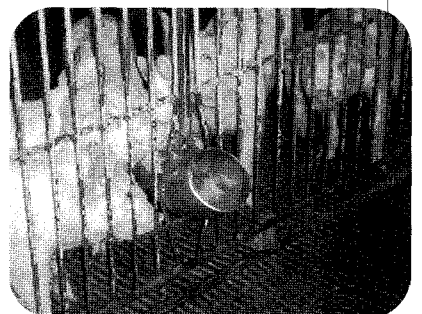
〈사진 12〉 갓난이사료 배합 모습(초기 충분한 사료섭취를 위한 급수, 액상 등의 노력이 중요)



〈사진 13〉 포개어 있는 이유자돈(주 원인은 찬 철망 바닥 때문이다.)



〈사진 14〉 지나친 사료제한(급이기 관리 미흡으로 충분한 사료섭취가 안됨)



〈사진 15〉 부적합한 이유자돈 급수기(바닥에 부착된 컵형 워터컵이 적절) **양돈**