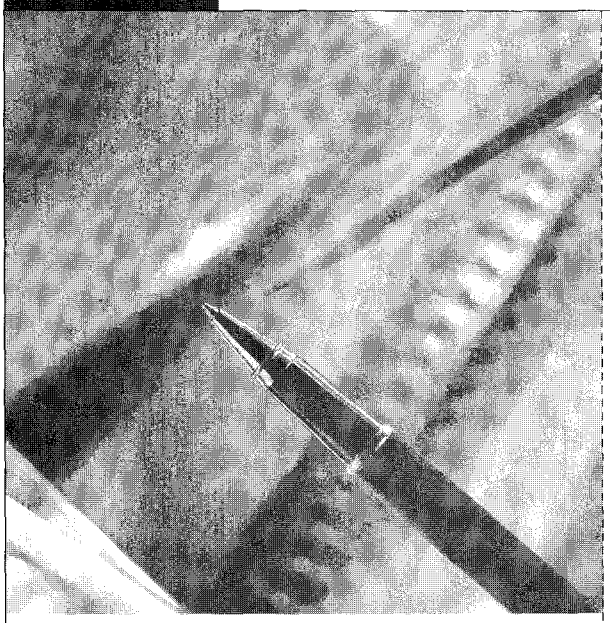


미래를 예측하고 준비하는 양돈농가가 되자!

김 정 현 계장
부경양돈농협 양돈지원실

1. 서 론

2003년 중반기부터 지속적으로 저돈가를 형성하다가 2003년 말부터 돈가가 회복되어 양돈인들의 얼굴에 주름이 다소간 펴지는 것 같다. 그러나 이러한 돈가 회복이 미국의 광우병 파동이나 우리나라 양계업계를 뒤흔든 조류독감으로 인하여 소비자의 손길이 돼지고기 쪽으로 이동된 효과가 반영된 돈가회복이어서 씁쓸한 분위기다.

우리 양돈산업도 최근에 또 다시 돼지콜레라 발병과 꿈에도 잊혀지지 않는 구제역 파동의 상처가 채 아물지 않았기 때문이다. 2004년 양돈관련 언론이나 전문지에 발표된 돈가전망을 살펴보면 상반기에 지육평균 2,600원대를 전망했다. 그러나 돼지콜레라나 구제역 등이 발병하지 않았을 경우일 것이다. 이러한 요인들은 국가적인 차원의 방역대책이 강구되어야 극복할 수 있는 변화 요인이라고 본다.

그러나 양돈업을 생산적인 측면에서 살펴보면 계절적인 요인에 의하여 많은 영향을 받는다고 볼 수 있다. 이러한 환경변화에 의한 생산성 저하를 최소화하기 위한 방안으로 무창돈사가 우리 양돈농가에 많이 보급되었다.

그러나 기대하던 대로 계절의 변화를 극복하여 생산성을 향상시킨 점 보다는 기계적인 환기시스템을 충분히 이해하지 못해 또 다른 문제점들이 많이 발생하고 있다. 특히 생산성 향상보다 과도한 시설 투자는 원가 상승 요인으로 작용하여 저돈가 시대에 농가의 존폐를 위협하는 요인으로까지 확산되고 있다.

2. 본 론

다음에서 필자는 sample농장의 2002년 전산

성적과 농장점검을 통한 문제점을 진단하고 개선방안을 제시하여 2003년도 그 결과가 어떻게 변화하였는지를 보여주는 사례를 소개하고자 한다.

〈표 1〉 sample농장 2002년 전산성적

전산항목	Sample농장
상시모돈(두)	198
PSY(두)	23.8
MSY(두)	17.7
모돈회전율(회)	2.36
비생산일수(일)	41
평균총산(두)	11.3
평균실산(두)	10.9
평균이유두수(두)	10.1

〈표 1〉에서 보는 바와 같이 Sample 농장의 생산성적을 통해 모돈관리 및 교배 등 생산전반이 매우 양호한 상태로 관리되고 있음을 알 수 있었다. 그러나 이유후 출하까지 폐사가 많아 관리의 취약점이 의심되었다. 이에 농장점검을 통한 개선방안이 요구 되었다.

〈표 2〉는 Sample농장 경영성적은 경영상위농가와 비교하여 사료단가, 사료요구율, 출하부분 등 전반에서 상위농장과 많은 차이를 보

〈표 2〉 sample농장 2002년 경영상위농가와 성적비교

경영항목	Sample농장	경영상위농장
kg당 사료비	335	262
전체사료요구율	3.58	3.1
생체kg당 출하가격	1,764	1,896
110kg보정 두당출하가격	194,040	208,560

〈표 3〉 주요문제점

1. 적정일령에 따른 돈군의 편성 및 흐름이 원활하지 못해 구간별 환경조절 실패
2. 이유후 농장 전반적인 환기불량 및 단열부족으로 폐사율 25.6% (겨울철 급증) 증가
3. 등급관리와 출하관리에 미숙하여 두당 수취단가가 개선여지 많음
4. 돈사 보온관리 실패로 인한 폐사와 체유지 에너지 소모량 높아 사료요구율이 높음
5. 사료급여 프로그램이 부적절하여 kg당 사료단가 상승
6. 농장주 자신감 결여 및 경영 마인드 부족

고 있어 개선을 통한 새로운 수익창출이 가능하여 보인다.

이처럼 sample농장은 전산성적을 기초로 농장을 점검을 실시한 결과 〈표 3〉과 같은 문제점을 정리할 수 있었다.

가. 향후 개선방향 제시

필자는 농장점검 및 전산성적을 가지고 내년을 위한 다음과 같은 개선책을 제시하고 제일 먼저 적정돈군편성 및 흐름을 변경하여 그 돈군들이 빠르게 회복할 수 있는 환경조성 및 경영주 의식전환에 역점을 두었다.

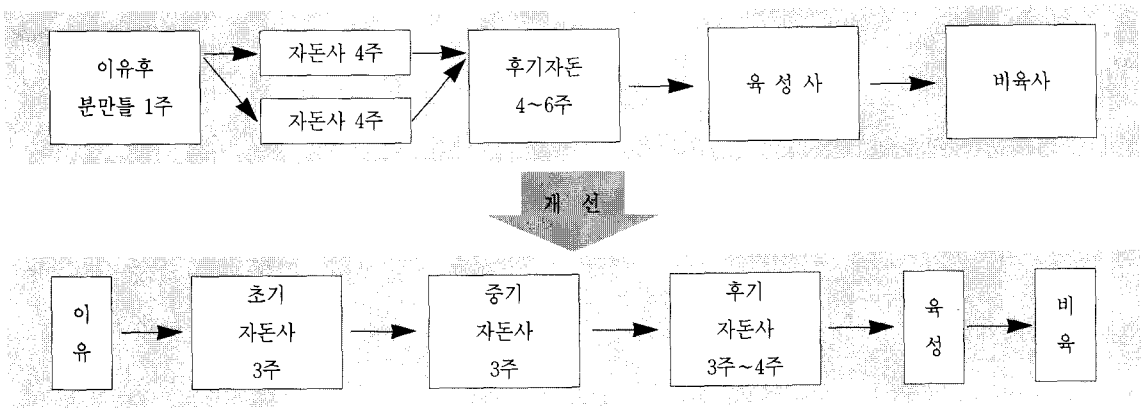
1) 농장의 PIG-FLOW 재설정(〈그림 1〉 참조)

Sample농장은 이유스트레스 최소화를 위해 분만사 체류방식을 채택하고 있었으나 분만사 환경은 모돈위주로 관리가 되고 있어 자돈을 위한 환경 조성이 불가능한 상태로 설사발생 및 위생적인 관리에 문제점이 대두되어 초기 자돈사의 효율적 활용을 모색하고, 폐사가 가장 많이 일어나는 후기 자돈사에 전입되는 돼지가 최대한 건강하게, 그리고 체류시간을 최대한 단축시키는 등의 적정 환경조성에 초점을 맞추었다.

2) 적정환경 조성 후 사료구간 조절을 통한 사료효율 개선

돈군이 위축되고 폐사가 지속됨에 따라 어린구간 사료량이 증가하고 있었고 약제첨가사료에 대한 의존도가 매우 높아 사료단가 상승을 가져오고 있어 재편성된 돈군의 안정적 환경조절에 초점을 두면서 안정된 돈군부터 전략적 사료 급여구간을 설정, 돈군의 상태에 따라 급여를 주간단위로 조정하여 약제첨가사료

〈그림 1〉 sample 농장의 PIG-FLOW 재설정



의존도를 최대한 줄여가는 쪽으로 개선방향을 잡았다.

3) 출하기준 설정을 통한 눈에 보이지 않는 손실을 돈으로…(〈표 4〉 참조)

방문 당시 농장은 비육사에서 돈방 단위로 일괄 출하방식을 채택하고 있었는데 어렵게 키운 돼지를 제값을 받지 못하여 부경양돈 육가공 출하자의 출하금액별 순위중 하위 수준에 머물고 있었다.

이에 출하 우수농가의 출하방식을 벤치마킹하고 가장 좋은 출하금액을 받을 수 있는 출하기준을 제시하여 출하방법을 변화시키는 데 주요 개선방향으로 선택하였다.

〈표 4〉 sample농장의 출하기준 설정

항 목	암돼지 출하원칙	거세돈 출하원칙
출하 1일전	출하예상돈 110% 락커표시	출하예상돈 110% 락커표시
출하 당일	107kg 이상만 출하 미달돈 돈방복귀	104kg 이상만 출하 미달돈 돈방복귀

4) 농장주는 관리자가 아니라 경영주라는 개념 도입

당시 농장주는 오전 10시 전후 출근하여 퇴근까지 분만사와 자돈사 관리에만 중심을 두어 경영 시야가 경영주가 아닌 일반관리자 수준에 머무르고 있었기에 농장의 문제점이 어디에서 발생하고 있는지 핵심을 찾지 못하고 있었다. 그래서 농장 전반을 관찰하고 야기 가능한 문제점을 미리 차단하는 것의 중요성을 재인식시키고 경영전반에 대한 시야가 확대될 수 있도록 하였다.

〈표 5〉 sample농장 년간 전산성적 비교

전 산 항 목	2002년	2003년	경 영 항 목	2002년	2003년
PSY(두)	23.8	22.1	총출하두수(두)	3,486	3,638
MSY(두)	17.6	18.4	평균출하체중(kg)	106.5	113
모돈회전율	2.36	2.38	kg당 사료비(원)	335	309
평균이유두수(두)	10.1	9.3	전체사료요구율	3.58	3.46
생체 kg당 출하가격	1,764	1,601	사료비 제외 두당생산비	60,521	59,420

※주) 2002, 2003년 상시모돈수는 198두/197두

나. 2003년 sample 농장의 변화

Sample농장의 개선의지와 노력으로 1년 사이에 많은 변화와 개선된 내용을 정리하여 소개하면 〈표 6〉과 같다.

그리고 성적개선은 물론 농장 경영측면에서도 안정화 국면에 접어든 것 이외에도 농장을 방문해 보면 벽면에 잘 정리된 각종 영수증 철만 보아도 농장주의 경영에 대한 각오를 볼 수 있었다. 그리고 2003년 연평균 저돈가 임에도 불구하고 적자 없이 현상유지 수준에서 한해를 마감할 수 있어 다행이라고 본다.

〈표 6〉 Sample 농장의 2003년 개선사항

1. 적정일령에 맞는 돈군편성 및 환기개선으로 이유후 육성율 83%로 약 10%정도 개선
2. 사료요구율 개선은 폐사율 감소에 따른 약간의 0.12 정도 개선(참고:사료요구율 0.12개선은 110kg 비육돈 1두당 사료를 약 13kg정도 절감한 수치)
3. 환경개선을 통한 돈군이 회복됨에 따라 사료급여 구간조절이 가능하여 사료단가 26원 정도 하락. 향후 외상에서 현금으로 전환시 20원 정도 절감가능
4. 6월이후 선별출하를 실시하여 A등급 출현율도 50%에 거의 근접하였고, 등급향상을 통한 전년도 대비 권장규격돈 장려금에서 3백만원 정도 수익발생
5. 경영주의 경영 마인드 고착에 따른 2003년 경영을 기반으로 2004년 사업계획서 작성하여 내년 준비완료
6. 2003년 시세가 작년대비 두당 18,000원 정도 낮게 형성됨으로 손익발생 없음. 실제 성적의 향상은 가져왔지만 손익은 작년과 같은 수준.

다. 2004년 sample 농장의 사업계획

sample농장은 2003년의 전산성적을 기초로 2004년을 체계적이고 계획적으로 준비하고 있다. 2003년 전산성적을 바탕으로 2004년의 출하두수를 예측하고, 이에 따른 생산개선지표를 설정, 2004년도 어려운 양돈여건이지만 농장의 수익 극대화를 위해 준비를 철저히 하고 있다. 그 실례로 〈표 7〉의 사업계획서를 보면 농장주의 의지를 느낄 수 있다.

〈표 7〉 2004년 성적지표설정

상시모돈	195	분만율	85%
이유후 육성율	86%	평균출하체중	110kg
PSY	23	kg당 사료비	325원
모돈회전율	2.4	전체사료요구율	3.3
평균이유두수	9.6	모돈갱신	40%

〈표 7〉 사업계획서에서 2003년도 310원의 kg당 사료단가를 2004년도에는 295원으로 15원 정도 개선하도록 변화를 주었으나 2004년도 사료비 상승이 이미 예고되어 이것을 감안한 325원으로 사료단가지표를 책정하였다. 또한 2003년 83%로 이유후 육성율을 3% 개선하고, 사료요구율 3.46에서 3.3으로 개선하여 0.14 향상 시키는 것을 주요 목표로 설정하여 계획을 작성하였다.

〈표 8〉 2004년 출하두수예측 및 손익예상

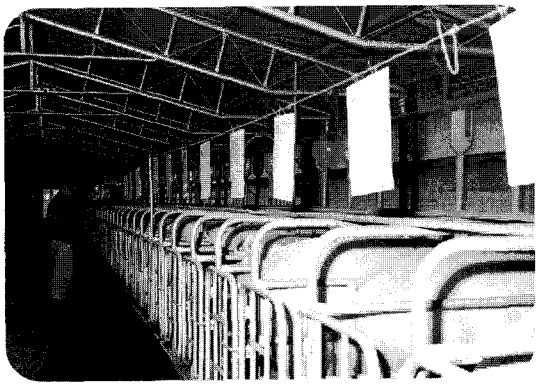
(단위:천원)

	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	합 계
출 하	290	250	443	375	309	325	400	390	321	321	321	321	40,066
사료비	34,213	29,494	52,263	44,241	36,454	38,342	47,190	46,010	37,870	37,870	37,870	37,870	479,686
총비용	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	216,000
총수익	52,657	43,888	79,957	75,874	67,401	74,532	79,448	72,049	51,250	47,507	55,729	59,357	759,114
손 익	-155	-3,606	9,695	13,633	12,947	18,190	14,259	8,039	-4,620	-8,302	-140	3,487	63,427

3. 결 론

지금까지 소개한 사례는 수익발생이 높아서 소개된 것은 아니며, 현재 어려운 양돈농가 중 가장 공감대가 형성가능한 농가를 소개하였다. 그러나 위 농가가 2002년을 되새겨보고 2003년을 준비하지 않았다면 2003년 경영악화로 인해 2004년도 양돈업 영위조차 불투명하였을 지도 모른다. 현재 많은 양돈인들이 사료값 인상, 정부 정책자금 만기도래 등 악재와 저돈가 지속 등 양돈업 종사에 어려움에 봉착해 있는 것이 사실이다.

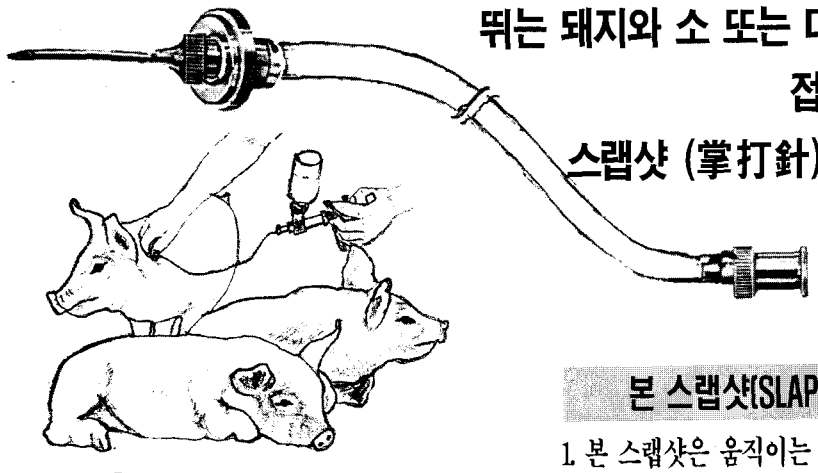
그러나 위 농가 사례처럼 처음부터 다시 시작한다는 마음가짐으로 미래를 예측하고 준비하여 실천하는 기업 마인드를 갖춘다면 양돈산업이 어두운 것만은 아니라고 말하고 싶다. 양돈



▲ 2003년 전산성적을 바탕으로 2004년의 출하두수를 예측하고, 이에 따른 생산개선지표를 설정, 2004년도 어려운 양돈여건이지만 농장의 수익 극대화를 위해 준비를 철저히 해야 한다.

스랩샷(SLAP-SHOP) 주사침

뛰는 돼지와 소 또는 다른 가축에 예방
접종을 할 때 아래
스랩샷 (掌打針)SLAP-SHOP를
써보십시요.



본 스랩샷(SLAP-SHOP)의 특징

1. 본 스랩샷은 움직이는 가축에 주사하기 용이하다.
2. 주사기 연결부와 주사침연결부(ADAPTER)가 금속으로 되어 수명이 길다.
3. 본 비닐호-스는 4계절용으로 특수제작하여 유연성이 좋다.

KW 강 화 축 산
주 소 : 서울시 은평구 응암4동 694-1
우성A.P.T 101동 1407호
전 화 : (02)305-2548, (02)372-2461
H · P : 011-9787-2548
FAX : (02)308-1030