



세계 최고의 전력 회사를 향해 전진

한국수력원자력(주)

지난 일 년은 국내 전력 산업계에 있어 많은 변화가 있었던 한 해였다. 발전 부문이 본격적인 경쟁 체제로 진입함에 따라 한국수력원자력(주)는 경영 환경 개선을 위하여 다각적인 노력을 기울여 기업 이념인 '세계 최우수 전력 회사 창조'를 위한 튼튼한 기반을 다진 한 해였다.

주요 경영 실적을 보면 경영 관리 분야에서는 전사적인 원가 절감 운동과 원가 관리 강화로 발전 원가 감소, 윤리 강령 및 행동 준칙 제정을 통한 윤리 경영 체제 구축, 전사적 위험 관리 체계 구축, 전사적 자원 관리 시스템(ERP: Enterprise Resource Planning)의 본격 추진과 함께 국내외 신용 평가 기관으로부터 최고 신용 등급을 획득하였다.

발전 분야에서는 원전 이용률 92.7%, 호기당 고장 정지 0.4건, 한 주기 무고장 운전 원전 7기 달성 등 세계 최고 수준의 운영 성과, 안전성 향상을 위한 주기적·확률론

적 안전성 평가 수행, 원전 연료 계약 개선 등을 통해 경제성을 제고하였다.

건설 분야에서는 영광 5·6호기의 성공적인 상업 운전 시작, 향후 원활한 전력 수급을 위해 신고리 1·2호기 및 신월성 1·2호기 주계약 및 주설비 공사 계약과 아울러 신고리 3·4호기 건설을 위한 준비 작업을 완료하였다.

발전 회사의 민영화가 시작될 것으로 보이는 금년에는 발전 회사간 경쟁이 더욱 치열할 것으로 예상된다. 이에 따라 한수원(주)는 올해 역점 사업으로 원전 안전성 확보를 위한 지속적인 노력과 함께 ERP의 구축을 완료하고 원가와 수익 중심의 경영 추진 및 윤리 경영을 정착시켜 최우수 전력 회사 창조를 위하여 매진하고자 한다.

안전성 확보 및 신뢰도 향상

원전 운영에 있어 안전성 확보는

무엇보다도 중요하다. 이를 위해 먼저 원전 고장 제로화에 도전하고자 한다.

취약 설비 보강, 핵심 설비 열화 관리와 설비 건전성 진단 기법 개발을 통해 설비 신뢰도를 향상시키고자 한다.

또한 계획 예방 정비의 정비 품질을 개선하고 원전 운영 경험 및 고장 사례의 상호 교환으로 인적 실수를 최소화하여 고장 발생에 대해 근원적으로 대처할 것이다.

두 번째로, 대국민 신뢰도 향상을 위해 배전의 노력을 기울일 계획이다.

온배수 영향 연구, 자율 환경 관리 기업 지정, 환경 감시 전용 차량 운용 등을 통한 환경 관리 내실화에 힘쓸 것이다.

그리고 환경 친화적 원전을 건설하고 지역 주민 유대 강화를 위한 공간을 확보하기 위해 노력할 것이다.

특히 여론 주도층을 활용한 홍보 활동을 강화하고 민원은 적극적으로



발전 회사의 민영화가 시작될 것으로 보이는 금년에는 발전 회사간 경쟁이 더욱 치열할 것으로 예상된다. 이에 따라 한수원(주)는 올해 역점 사업으로 원전 안전성 확보를 위한 지속적인 노력과 함께 ERP의 구축을 완료하고 원가와 수익 중심의 경영 추진 및 윤리 경영을 정착시켜 최우수 전력 회사 창조를 위하여 매진하고자 한다.

로 해결함으로써 대외 신뢰도를 제고하고자 한다.

셋째로, 우리 원자력 사업의 숙원인 방사성 폐기물 관리 시설 부지 확보에 총력을 기울일 계획이다.

우선 후보 부지 4개소를 선정한 후 사업자 주도로 부지를 확보할 것이다. 이를 위해 추진 조직을 강화하고 민간 경험을 최대한 활용하여 성공적으로 부지를 확보하고자 한다.

경영 혁신 추구

경영 혁신의 주축인 ERP의 구축을 완료할 예정이다. 먼저 올해 3월부터 시험 운영을 시작으로 금년 말

까지 시스템의 안정화를 이룬 후 내년부터 전사적으로 시행할 계획이다.

이와 함께 ERP의 활용도를 제고하기 위한 본격적인 활동도 병행할 것이다.

업무 프로세스별 성능 평가 및 운영 최적화, 업무 재설계(BPR) 및 프로세스 개선 추진과 함께 전 직원의 변화를 유도하고 사용자 교육을 강화하겠다.

두 번째로, 전사적 위기 대응 능력을 배양하고자 한다. 이를 위해 전사적 위험 관리 시스템의 체계적 운영과 완벽한 보안 업무를 수행하고자 한다.

셋째로, 상시 경영 혁신 체계 구축과 창조적 기업 문화를 확산시킬 계획이다. 이를 위한 세부 계획으로 경영혁신인상 제정, 종합 추진 계획 운영과 정부의 경영 혁신 정책에 적극 부응하기 위한 경영 혁신 활동 활성화 방안을 수립하여 시행하고, 혁신 담당자 지정 및 혁신팀을 운영하기 위한 전담 조직을 가동할 것이다.

원가와 수익 중심 운영

금년에도 우선적으로 경영 개선의 근간인 원전 이용률 목표 90.6%를 성공적으로 달성하기 위해 최선을 다할 것이다.



또한 계획 예방 정비 기간을 단축하며 950MW급 이상 원전에 대해서는 18개월 장주기 운전을 시행함과 아울러 고리 3·4 및 영광 1·2호기를 대상으로 출력 증강을 시도할 계획이다.

둘째, 원가 중시 고효율 경영 구조 체제를 구축할 것이다.

발전 부서 1부당 1전/kWh, 건설 부서 1부당 1\$/kW 절감 운동의 지속적 추진, 원가 위협 요인 및 절감 방안 사전 발굴과 신속하고 정확한 원가 산정과 함께 다양한 방법으로 원가 정보 제공을 통한 실시간 원가 관리 시스템을 구축할 계획이다.

또한 발전소 건설 사업의 적기 추진과 아울러 신규 원전 공급 계약은 물론 기자재 구매의 경제성을 확보 하겠다.

셋째로, 효율적인 자금 조달과 성과를 중시하는 예산 운영을 하고 최적 자금 조달 및 관리 방안을 모색 하겠다.

이를 위해 해외 채권의 성공적 발행과 해외 최고 신용 등급 추가 획득, 고리 차입금의 조기 상환으로 금융 비용을 절감하고 적정 부채 구조를 고려한 자금 조달로 차입금 만기 구조를 평준화할 것이다.

또한 예산 심의 및 피드백 강화로 효율적으로 예산을 관리하고 경영 전략과 연계하여 예산을 운영함과 아울러 ERP와의 연계도 강화하고자 한다.



한수원(주)는 상시 경영 혁신 체계 구축과 창조적 기업 문화를 확산시킬 계획이다. 이를 위한 세부 계획으로 경영혁신인상 제정, 종합 추진 계획 운영과 정부의 경영 혁신 정책에 적극 부응하기 위한 경영 혁신 활동 활성화 방안을 수립하여 시행하고, 혁신 담당자 지정 및 혁신팀을 운영하기 위한 전담 조직을 가동할 것이다.

조직의 화합 및 안정

향후 기업의 성패는 윤리 경영에 기반을 두어야 하므로 우선적으로 윤리 경영의 정착에 주력할 계획이다. 윤리 경영에 대한 지침서 발간 및 체계적인 교육을 통한 임직원 윤리 강령 세부 실천 방안을 수립하여 시행하겠으며, 우월적 지위 남용 방지, 계약 업무의 공정성과 투명성 확보, 중소기업에 대한 기술 지원을 통해 협력 업체와의 공존 공영을 이룩할 것이다.

둘째, 신복지 21 전략 기획 사업을 추진할 계획이다.

국내외 우수 기업에 대한 벤치마킹 및 복지 정책 피드백화, 삶의 질 향상을 위한 다양한 복지 프로그램 개발, 유능한 인재 선발 및 핵심 역

량을 강화하고 위탁 교육 활성화 등을 통한 미래 지향적 투자를 하겠다.

또한 사옥 환경 개선 등으로 직원 처우와 근무 환경 개선, 최상의 주거 환경 조성 및 지역 주민과의 유대를 강화할 수 있도록 생활 환경을 개선할 것이다.

마지막으로 화합하는 노사 문화를 정립하고자 한다. 노사 협의회의 합리적 운영, 노사 관계 위탁 교육 확대와 사업소 순회 노무 교육을 통한 협력적 노사 관계를 정착시킬 수 있는 제도를 적극적으로 시행할 계획이다.

또한 주 5일 근무 등 근로 여건 변화에 능동적으로 대처하고 급여와 복지 제도 개선을 통해 변화하는 환경에 부응하는 선진 복지 시스템을 구현할 것이다. ☞