

양돈인과 함께 하는 맞춤 파트너 선진 SJFarm 시스템

취재 : 정재은

(주)선진의 SJFarm 시스템

농 업에 있어서의 계열화는 농업을 분업화하여 생산에서 최종 소비까지의 체인(value chain)을 시스템화하는 것을 말한다. 농업기술이 발달함에 따라 생산과 판매방법이 점차 대규모로 바뀌어 가게 된다. 따라서 생산으로부터 가공, 유통, 소비에 이르는 과정이 더욱 분업화되고, 이렇게 분업화된 각 부분 사이의 상호의존 관계가 하나의 시스템으로 통합되는 것이 계열화이다.

이러한 현상은 양돈 시장 역시 점차 장벽이 낮아지고 투명해짐에 따라 비효율성이 노출되고 정부보조금 의존이 불가능해지며 소비자 선택의 폭이 확대됨에 따라 규모의 경제와 생산성을 적용시킬 수 있는 계열화 체계가 필요해졌기 때문에 발생한다.

여기에는 기술과정에서 생산과 판매의 연결관계, 경제과정에서의 자본에 의한 계열관계와 병행해서 진행된다.

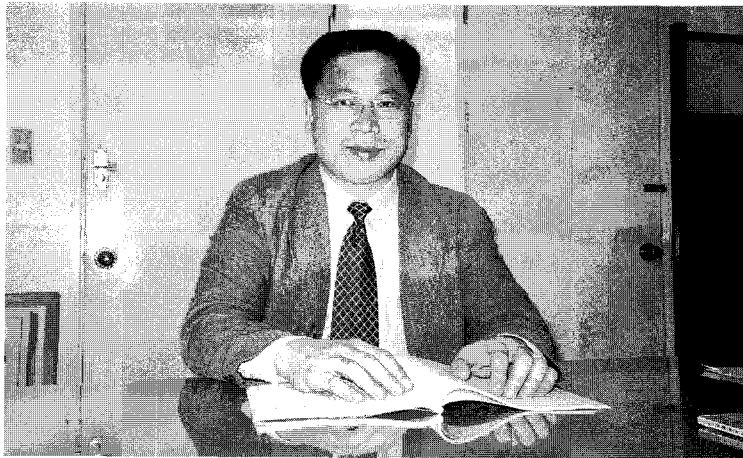
양돈계열화는 양돈관련 산업의 각 업종에서 생산체인별(종돈-사료-번식-비육-육가공)을 통한 생산으로 부가가치를 극대화시켜 이

익을 공유하는 윈-윈 참여계획(win-win partnership)이다. (주)선진은 종돈통일과 최적의 사료급여프로그램 적용, 정확한 분석시스템과 개선서비스 체계 구축, 위생적인 육가공(크린포크) 출하 등 일원화된 생산체계가 형성되어 있으며 규모경제 실현이 가능한 SJFarm 시스템을 도입하게 된 것이다.

SJFarm 시스템의 SJF 멤버십 회원은 자신 농장의 실정에 맞는 우수한 선진 종돈을 구입해 표준화된 선진 사양 프로그램과 전문화된 서비스를 접목하여 고품질 크린포크 원료돈을 생산 및 출하하고 생산성을 향상시켜 나가고 있다.

선진 SJFarm 시스템 연혁

세계화에 따른 수입자유화가 이루어지고 맛과 위생, 품질 등 안전을 중요시 여기는 소비자의 욕구 변화와 대형 유통체인이 강세를 보이는 등 주변 시장환경이 변하고 있다. 양돈의 경우에는 사료 및 환경, 방역·위생 등의 비용이 증가하고 우수 인력의 확보가 어려워지며 돈육가치는 점점 하락하는 등 경영이 악



▲ (주)선진의 염동민 양돈 PM

화되어 수익성이 감소하고 있다. 그리하여 1998년부터 준비 단계에 들어가 2000년부터 조직적인 SJFarm 시스템을 갖추기 시작하였다.

SJF 멤버십 회원은 2000년에 36명이 참여하였으며, 2001년 52명, 2002년 120명을 시작으로 10월 현재 160명이 참여하고 있다. 회원들의 출하실적은 2000년 62,000두, 2001년 67,000두, 2002년에는 180,000두였다.

SJFarm 시스템은 우수 종돈개량과 계통조성, 고효율의 사료·영양관리, 표준화된 사양관리, 철저한 방역관리, 시설·분뇨 등 환경 관리, 체계적인 정보 관리, 화재보험 및 사업계획 등에 관한 안정적 생산기반 마련을 통하여 회원 농가를 지원하고 있다.

선진 SJFarm 시스템 모델 현황

(주)선진의 SJFarm 시스템은 자돈 전문 생산농장인 I모델과 일관경영 형태의 파트너쉽 농장인 J모델로 나뉘어 운영되고 있다.

■ 선진 SJF J모델 (SJF의 J그룹 회원)

회원은 일관경영 형태를 유지하며 (주)선진 SJFarm과의 상호파트너 관계로 (주)선진 SJFarm은 농장의 생산성 극대화 및 생산원가 절감에 주력하고 회원농장은 고품질의 크린포크 생산에 전력한다.

회원은 독립적으로

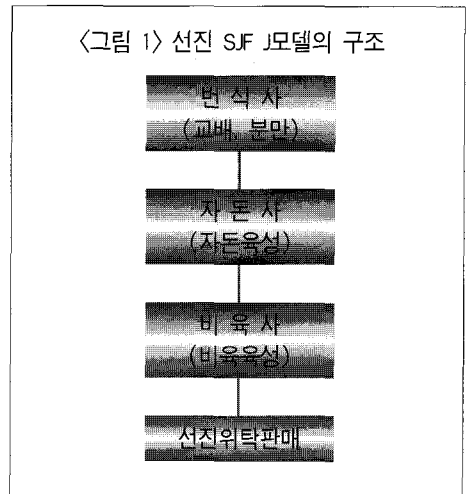
시설과 자금을 운영하며 선진의 우수한 종돈 및 정액을 채택하고 표준화된 사양 프로그램 적용으로 생산성을 향상시켜 나간다. 균일하고 우수한 품질의 규격돈을 생산하여 고품질, 고가격 크린포크 출하로 수익성을 향상시키고 있다.

사료 구입 및 생산부터 출하까지 확보가 되어 있기 때문에 안정적인 경영이 가능하다. 선진 SJF의 J그룹에는 올해 초 120농가를 시작으로 현재 160개 농가가 참여하고 있다. <그림 1> 선진 SJF J모델의 구조 참조)

■ 선진 SJF I모델 (SJF의 I그룹 회원)

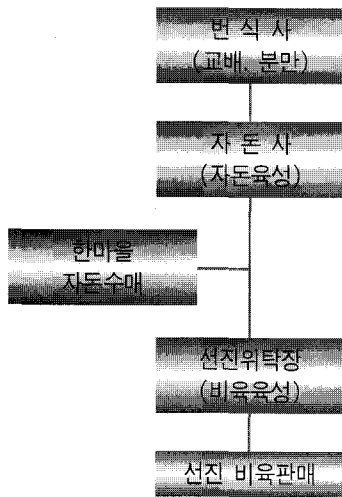
회원은 자돈 (30kg까지) 생산까지만 하고, 생산된 자돈은 전량 선진한마을에서 구매

<그림 1> 선진 SJF J모델의 구조





〈그림 2〉 선진 SJF 모델의 구조



다. 경영 안정화를 원하는 농장이 대부분이며, 전문화·단순화에 의한 생산성을 향상시키고 있다.

우수한 선진 종돈을 책임 공급하고 하고 있으며, 선진한마을에서 자돈 수매시 정산이 이루어진다.

돈가변동 리스크는 선진한마을이 부담하기 때문에 안정적인 판매수

익 추구가 가능하다.

현재 선진 SJF의 그룹에는 15개 농가(총 모돈수 10,000두)가 참여하고 있다.〈그림 2〉 선진 SJF I모델의 구조 참조)

SJFarm 시스템 운영

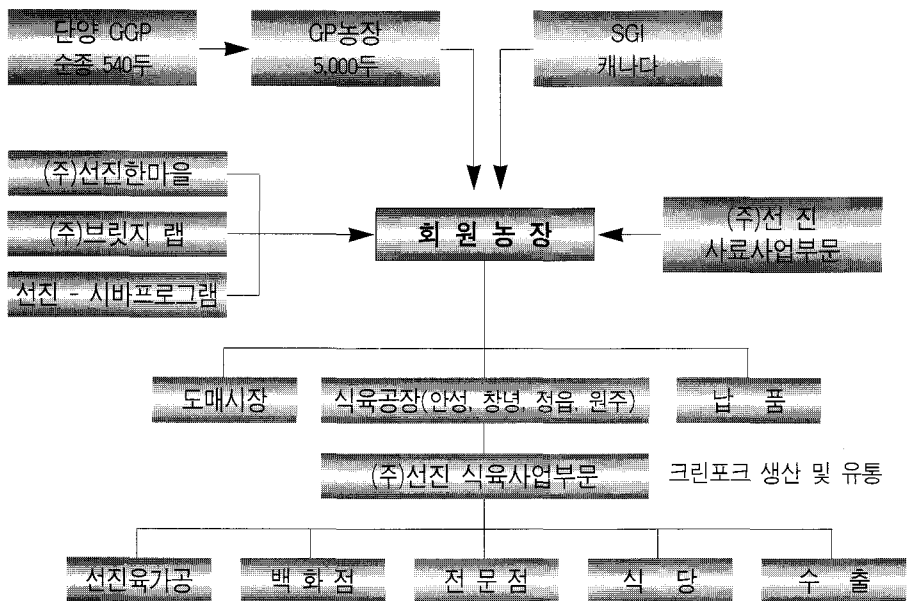
선진의 선발된 종돈과 양돈 전문 사료, 우수한 정액 및 사양관리의 과학적인 제공으로 회원농가를 위한 맞춤 파트너 농장을 만들어 나가고 있다.〈그림 3〉 선진 Network 구성도 참조)

하여 농장의 안정적 수익을 창출하고 생산성 극대화를 통해 보다 많은 수익 및 건강한 자돈 생산에 전력한다.

회원은 번식, 자돈사만 소유한 농장으로 자돈만 전문으로 생산하고 있으며 수직계열화 형태로 볼 수 있

스키는 선진한마을이 부담하기 때문에 안정적인 판매수

〈그림 3〉 선진 Network 구성도



■ 사료, 종돈, 사양관리 통일

선진의 SJFarm 시스템 회원농가는 사료, 종돈 및 정액, 사양관리가 통일되어 있다.

종돈의 경우에 선진제네틱스에서 생산된 순종 SJ요크셔와 SJ랜드레이스를 교배시킨 F1(선진하이브리드)을 구입한 후 SGI 듀록과 교배시켜 크린포크 원료돈으로 이용하고 있다. 선진하이브리드는 포유능력과 강건성, 산자수가 매우 뛰어나 비육돈의 생산과 연관성에서 우수한 능력을 발휘한다. SGI 듀록은 산육능력이 뛰어나며, 체폭, 체심, 지체 강건성 등 외모가 뛰어나며, 높은 정육율과 고급육질이 나타난다.

사료의 경우에는 엄선된 원료 및 첨단설비를 통한 완벽한 품질관리와 자체농장의 시험으로 효율적인 양돈 배합사료와 선진 프로그램을 제공하고 있다.

또한 양돈 전문기술인력이 회원농장에 정기방문으로 양돈기술 이전 및 사양관리를 통해 농장의 생산성 향상을 도모하고 있다.

■ 방역관리, 환경 관리, 체계적인 정보 관리, 화재 보험 등의 서비스 제공

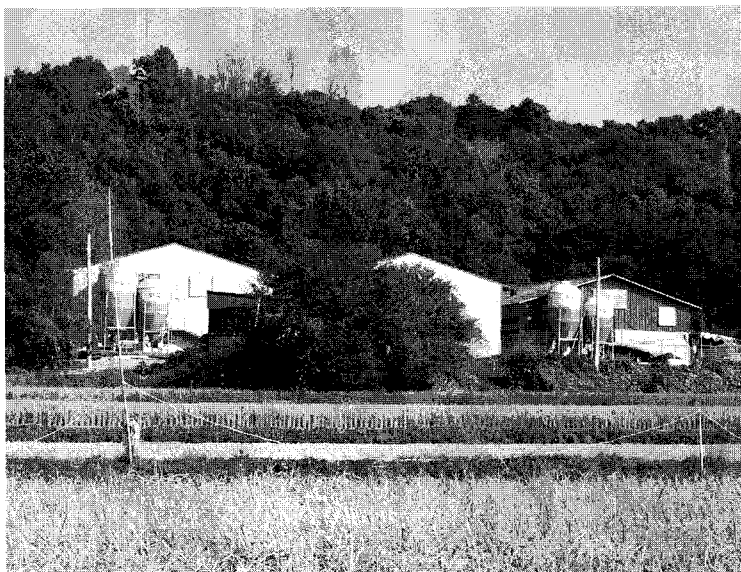
방역관리는 선진 브릿지랩에서 효과가 뛰어나고 안전성이 검증된 약품들을 현장처방을 통해 공급하고 있으며, 상시적인 농가 방문을 통해 질

병예방을 함으로써 생산성 증대를 시도하고 있다.

환경관리는 시설·분뇨 전문자가 완벽한 진단을 실시하여 전문 지식 부족으로 인한 문제 해결, 시설개선 및 보완 등을 도와줌으로써 분뇨처리와 시설비 부담 등을 덜어준다.

또한 선진 시바(SIVA) 양돈 기록관리 시스템을 통하여 농장의 체계적인 기록분석 및 경영관리를 해주고 있으며, 타농장과의 성적을 비교해줌으로써 개선의 기회를 마련하고 있다.

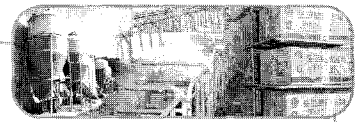
(주)선진에서는 계열화 사업에 참여하는 회원농가에 대하여, 화재 발생시 피해를 최소화하기 위해 회원농가에 대한 화재보험가입을 하여 보험료를 납부하고 있다.



■ 위생적인 고품질 돈육 생산 시스템(출하서비스)

선진의 SJFarm 시스템 회원농가는 선진의 우수한 유전자원, 방역관리, 사양관리, 영양관리, 환경관리, 정보관리 등을 통해 크린포크로 출하하고 있다.

SJFarm 시스템 회원농가로서 거세돈을 선진 크린포크에



선진의 SJFarm 시스템은 사료, 종돈을 통일하고 사양, 방역, 환경, 정보 등 전문적인 관리를 통해 체계적인 양돈산업을 구축하여 위생적인 고품질 크린포크를 생산하고 있다.

또한 앞으로 핵심역량을 더욱 단단히 구축시켜 나감으로써 SJFarm 시스템을 체계화하고 세계화·개방화 시대에서 전문화, 규모화를 이루어 경쟁력을 갖추고 21세기 한국 양돈을 책임질 수 있기를 바라고 있다.

등급제로 납품하는 농가에 장려금을 지급하고 있으며, 또한 육질 개선 장려금도 지급하고 있다.

한편 크린포크 생산에 있어서 등급뿐만 아니라 근간지방, 마블링, 육색, 탄력과 관련

된 육질 개선을 하여 소비자들에게 맛이 좋고 안전한 돈육을 공급하기 위해 노력을 하고 있다.

결국 선진의 SJFarm 시스템은 사료, 종돈을 통일하고 사양, 방역, 환경, 정보 등 전문적인 관리를 통해 체계적인 양돈산업을 구축하여 위생적인 고품질 크린포크를 생산하고 있다.

SJFarm 시스템의 원활한 운영을 위해서 우수 종돈과 듀록 정액 공급을 통한 유전자원 관리, 크린포크 사료 프로그램에 의한 고효율 영양관리, 양돈전문가에 의한 표준화된 사양관리, 브릿지랩의 철저한 방역관리, 시설·분뇨 전문가에 의한 환경 관리, SIVA 기록과 도축정보 분석 등 체계적인 정보 관리, 화재 보험 및 사업계획 등에 관한 안정적 생산기반 관리를 하여 위생적인 고품질 돈육 크린포크 출하 시스템을 확고하게 해나가려고 한다.

향후 계획

(주)선진은 위에서 언급한 핵심역량을 더욱 단단히 구축시켜 나감으로써 SJFarm 시스템을 체계화하고 세계화·개방화 시대에서 전문화, 규모화를 이루어 경쟁력을 갖추고 21세기 한국 양돈을 책임지길 수 있기를 바라고 있다. **양돈**

(주)선진의 SJF 멤버십 회원은 올해 말 180여명을 목표로 하고 있다. 회원들의 출하 실적을 2003년 250,000두로 예상하고 있다.



▲ 선진의 SJFarm 시스템 회원농가는 선진의 우수한 유전자원, 방역관리, 사양관리, 영양관리, 환경관리, 정보관리 등을 통해 크린포크로 출하하고 있다.