

## 최근 양돈장의 재무구조 상황

### 1. 머리말

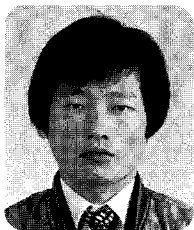
구제역 발생이후 돼지고기의 일본 수출중단에도 불구하고 국내 돼지 사육두수는 2003년 6월 현재 1990년 대비 2배 증가한 9,051천두, 농가호당 평균 사육두수는 16배가 증가한 588두를 사육하고 있다. 최근 산지 돼지가격은 비육돈 두당 생산비 이상인 170천원 이상에서 가격이 형성되고 있기는 하지만, 이는 계절적인 요인으로 여름철의 고온다습으로 인한 모돈의 수태율이 떨어져 이 시기에 출하될 돼지의 공급물량 부족으로 산지 돼지가격이 6월을 정점으로 5~7월에 높은 가격이 형성되고 있기 때문이다.

한편, 국내 소비자들의 선호부위와 비선호부위가 뚜렷하게 구분되어 소비되는 까닭으로 공급물량이 급속히 증가되는 8월 중순 이후부터 10~11월을 정점으로 산지가격이 낮게 형성됨으로써 농장의 수익성은 불안정할 수 밖에 없다.

특히, 수출중단 이후 수입육과 경쟁력을 제고하기 위하여 고품질 돈육생산과 수출부위의 소비장려를 위한 다양한 요리 개발이 미흡하나마 이루어지고 있는 상황에서 모돈과 자돈에 치명적인 돈콜레라, 오제스키 등의 질병이 산발적이지만 전국에서 발생됨으로써 양돈장의 여건은 더욱 어려움에 처할 수 밖에 없는 실정이다.

또한, 양돈산업은 높은 기술수준과 많은 자본이 소요되는 집약적인 산업으로서 양돈장이 지속적으로 유지 발전하기 위해서는 재무구조의 건전성이 다른 농축산업분야에 비하여 매우 중요하다. 재무구조의 건전성을 유지하기 위해서는 시장가격이 생산비용보다 높게 형성되거나, 생력기술 수용으로 생산성 향상을 통한 비용절감 노력이 필요하다.

따라서 본고에서는 양돈장의 지속적 발전을 위해서 재무구조의 건전



송금찬 연구사  
농촌진흥청

성이 유지되어야 하는데 현실 점에서의 재무구조 현황이 어떠한지를 살펴보고자 한다.

## 2. 국내 양돈장의 재무구조

양돈경영의 목적인 소득 또는 순수익의 최대화를 위해서는 경영전체가 합리적으로 조직되고 운영되도록 기록관리에 의한 경영관리를 수행해야 한다.

이러한 경영관리는 양돈장의 목표를 사전에 설정하고, 노력결과의 산출물인 활동성과와 목표를 비교 검토하고 분석·평가함으로써 다음의 목표에 반영하는데 있다.

농장의 경영계획·경영목표의 설정은 경영주의 여건(토지, 노동, 자본)에 따라 조직체를 구성하여 경영활동을 수행해야 한다. 효율적인 경영관리를 위해서는 생산관리, 작업관리, 구매 및 판매관리, 재무 및 자금관리에 대한 정확한 기록관리가 선행되어야 한다.

첫째, 생산관리는 후보돈, 임신돈, 분만돈, 자돈, 육성 비육돈의 사양관리와 사료, 약품 등 생산자재 투입관리를 통해서 양돈장의 기술도입 및

비용절감 대책을 수립하고자 한다.

둘째, 작업관리는 규모확대 과정에 수반되는 인력을 모돈, 자돈, 육성비육돈 관리, 분뇨처리 등 1인당 1일 작업능력을 고려하여 작업단계별 필요인력을 적재적소에 배치하여 전문성을 발휘토록 하기 위함이다.

셋째, 구매 및 판매관리는 생산자재의 구입과 돼지의 판매기록 관리에 관한 정보를 입수하여 신속히 대응하기 위

함이다.

넷째, 재무 및 자금관리는 손익과 재산 관리, 차입금 관리, 고정자산 관리를 철저히 하여 부채상환, 재투자 결정을 통한 생산성 향상을 도모하기 위함이다. 이러한 일련의 과정을 통해 얻어진 기록관리 산출물을 가지고 자가농장에 대한 진단 및 설계가 반복적으로 수행되어야 한다.

특히, 양돈장의 경영상태와 재정상태를 파악하기 위해서는 기록관리를 통해 얻을 수

〈표 1〉 번식돈의 두당 재무구조 및 수익성

(단위 : 원)

구 분	30~149	150~299	300두 이상	평 균
1. 호당 평균 상시 사육두수(두)	79.2	230.0	675.8	290.8
2. 자본평가액	1,140,983	1,264,231	1,263,133	1,259,638
• 고정자본액	893,097	937,551	904,467	905,321
• 유동자본액	247,886	326,680	358,666	354,317
※ 자기자본액	1,014,271	906,223	915,214	918,143
※ 차입자본액	126,712	358,008	347,919	341,495
※ 자기자본 구성비(%)	88.9	71.7	72.5	72.9
3. 두당 노동 투하량	34.82	25.65	22.43	22.98
• 자가노동	33.49	19.26	4.41	5.82
• 고용노동	1.33	6.39	18.02	17.17
※ 자가노동 구성비(%)	96.18	75.09	19.66	25.33
4. 조수입(A)	868,980	1,024,114	1,012,216	1,007,671
5. 경영비(B)	622,406	782,481	836,936	828,644
6. 생산비(C)	879,138	952,061	928,813	928,252
• 고정비	207,843	219,709	207,511	207,766
(차입자본이자)	(6,956)	(25,728)	(20,054)	(19,849)
• 유동비	671,295	732,352	721,302	720,486
7. 소득(D=A-B)	246,574	241,633	175,280	179,027
8. 순수익(E=A-C)	△10,158	72,053	83,403	79,419

자료 : 농림부 국립농산물품질관리원, 2002년도 축산물 생산비, 2003.

있는 양돈장의 대차대조표, 손익계산서, 이익잉여금 처분 계산서(결손금처리계산서), 각 부속명세표가 필요하다.

위와 같은 재무제표를 가지고 양돈장의 문제점을 파악하고 대처방안을 찾기 위하여 경영분석을 실시하게 된다.

자료를 근거로 양돈장의 재무구조 현황을 간략하게 살펴보고자 한다.

먼저, 경영규모별 국내 양돈장의 번식돈 두당 총자본액은 1,141~1,264천원, 총자본액에서 고정자본액의 비중은

소요노동력은 감소하고 있으나, 고용노동의 의존율이 높아짐으로써 경영주의 효율적인 경영관리가 더욱 요구되고 있음을 알 수 있다.

재무구조 건전성을 평가할 때 이용되고 있는 기준지표와 비율을 가지고 양돈장의 번식

**2002년도 국내 양돈장의 재무구조 상태는 최근 3년 평균산지가격 보다 높은 가격으로 형성된 까닭으로 현상유지를 보이고 있다고 평가할 수 있으나, 사육두수 증가에 따른 산지 돼지가격의 불안정이 지속적으로 예상되는 상황에서 농장의 재무구조 건전성 유지를 위해서는 비용절감과 생산성 향상을 통한 수익성을 제고하여 잉여자금의 확보가 필요하다.**

양돈경영의 재무구조를 살펴볼 때 투자비용이 많이 소요되는 자본집약적 산업인 관계로 재무구조의 건전성을 유지하기 위해서는 자본과 기술의 연계성이 무엇보다도 중요하다.

특히, 양돈경영은 시설 및 사양관리 등이 사육단계별로 다르고 복합기술이 수반되는 관계로 단기간에 생산성 향상을 통한 비용절감으로 수익을 높이기란 쉬운 일이 아니지만, 농장별 기술취약 부분의 보완을 위해 우수농장을 벤치마킹하고 여유자금 현금확보로 재무구조의 건전성을 유지하기 위한 부단한 노력이 필요하다.

경영분석 방법으로는 경영비와 생산비를 가지고 수익의 높고 낮음을 분석하는 수익성 분석, 수익성 및 생산원가를 기초로 노동, 자본의 투입량에 대한 효과를 분석하는 생산성 분석, 자산·부채·자본으로 재무균형을 분석하는 안전성 분석이 있다.

그러나 본고에서는 정부에서 발표한 생산비 조사 결과

71~78%로 투자비용이 많이 소요되는 자본집약적 산업임을 알 수 있다. 즉, 양돈장을 경영하기 위해서는 초기 투자비용이 많이 소요되기 때문에 자본과 기술이 연계된 계획적인 경영관리가 요구되고 있는 것이다.

한편, 번식돈 두당 노동투하량에 있어서는 규모가 커질수록 규모경제 효과로 전체

돈 경영분석을 해보면 다음과 같다.

수익성 분석에 있어서 소득율(소득/조수입)은 기준지표인 15% 보다 높은 17.8%로 나타났고, 총자본이익율(순이익/총자본)은 기준지표인 8% 보다 낮은 6.3%로 나타났다. 생산성 분석에 있어서 노동생산성(소득/노동시간)은 도시근로자(제조업 분야)의 남자

〈표 2〉 번식돈의 두당 재무구조 및 수익성

(단위 : 원)

구 분	100~499	500~999	1,000두 이상	평 균
1. 호당 평균 상시 사육두수(두)	270.4	745.4	1,829.2	799.5
2. 자본평가액	293,933	304,164	282,384	292,896
• 고정자본액	183,810	193,197	158,990	173,381
• 유동자본액	110,123	110,967	123,394	119,515
※ 자기자본액	213,463	238,336	230,730	236,676
※ 차입자본액	80,470	65,828	51,654	56,220
※ 자기자본 구성비(%)	72.6	78.4	81.7	80.8
3. 두당 노동 투하량	1.63	1.19	1.24	1.33
• 자가노동	1.56	0.91	0.28	0.58
• 고용노동	0.07	0.28	0.96	0.75
※ 자가노동 구성비(%)	95.7	76.5	22.6	43.6
4. 조수입(A)	180,561	181,148	181,574	181,541
5. 경영비(B)	149,811	151,947	158,165	156,101
6. 생산비(C)	165,557	164,341	166,577	166,396
• 고정비	58,533	57,634	57,801	58,933
(차입자본이자)	(1,041)	(1,687)	(5,696)	(4,397)
• 유동비	107,024	106,707	108,776	107,463
7. 소득(D=A-B)	30,750	29,201	23,409	25,440
8. 순수익(E=A-C)	15,004	16,807	14,997	15,145

자료 : 농림부 국립농산물품질관리원, 2002년도 축산물 생산비, 2003.

평균 시간당 노임단가인 8,173 원보다 95.3% 수준인 7,791 원으로 나타났다.

안전성 분석에 있어서 자기 자본비율은 기준지표인 50% 높은 72.9%로 나타났고, 매출액지불이자[(지불이자+할인율-수취이자)/조수입]은 기준지표인 2% 보다 높은 2.2%로 나타났다.

즉, 국내양돈장의 현실을 볼 때 번식돈 경영은 투자자본에 비하여 이익률과 생산성이 다소 떨어지고 차입금이자

에 대한 부담비율이 높아 다소 불안정하지만, 전체적인 경영측면에 있어서는 재무구조의 건전성이 유지되고 있는 것으로 나타났다.

한편, 경영규모별 국내 양돈장의 비육돈 두당 총자본액은 282~304천원, 총자본액에서 고정자본액의 비중은 56.3~63.5%를 차지하고 있다.

비육돈에 대한 재무구조가 어떠한지를 경영분석을 해보면 다음과 같다. 수익성 분석

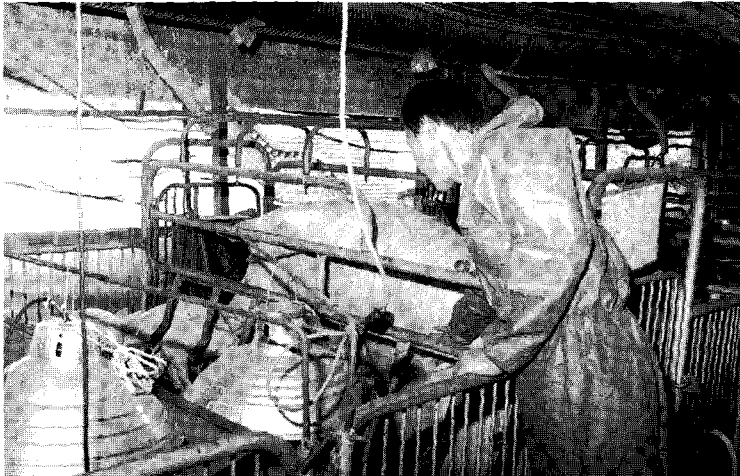
에 있어서 소득율(소득/조수입)은 기준지표인 15% 보다 낮은 14.0%로 나타났고, 총자본이익율(순수익/총자본)은 기준지표인 8% 보다 낮은 5.2%로 나타났다.

생산성 분석에 있어서 노동생산성(소득/노동시간)은 도시근로자(제조업 분야)의 남자 평균 시간당 노임단가인 8,173원보다 39.3% 높은 11,387 원으로 나타났다.

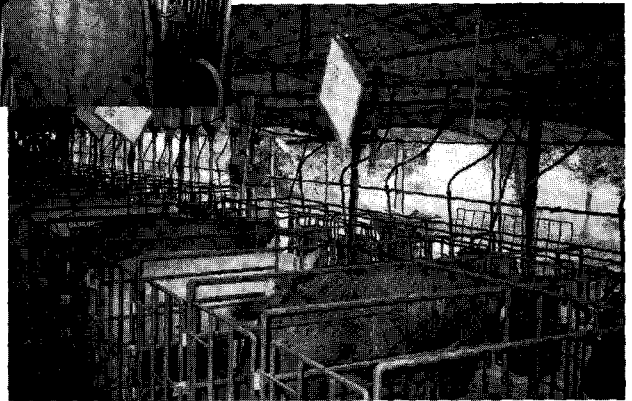
안전성 분석에 있어서 자기 자본비율은 기준지표인 50% 보다 높은 80.8%, 매출액지불이자[(지불이자+할인율-수취이자)/조수입]은 기준지표인 2% 보다 높은 2.7%로 나타났다.

즉, 국내양돈장의 현실을 볼 때 비육돈 경영은 생산성에 있어서는 재무구조가 건전하다고 평가할 수 있으나, 안전성에 있어서는 차입자본에 대한 지불이자부담비율이 높고 수익성에 있어서는 타 산업에 비하여 낮음을 알 수 있다.

결론적으로 2002년도 국내 양돈장의 재무구조 상태는 최근 3년 평균산지가격 보다 높은 가격으로 형성된 까닭으로 현상유지를 보이고 있다고 평가할 수 있으나, 사육두수 증



• 수출중단 이후 수입육과 경쟁력을 제고하기 위하여 고품질 돈육생산과 수출부위의 소비장려를 위한 다양한 요리 개발이 미흡하나마 이루어지고 있는 상황에서 모돈과 자돈에 치명적인 돈콜레라, 오제스키 등의 질병이 산발적이지만 전국에서 발생됨으로써 양돈장의 여건은 더욱 어려움에 처할 수 밖에 없는 실정이다.



본)에 따라 경영 목표를 사전에 설정하고, 노력결과와 산출물인 활동성과와 목표를 비교 검토하고 분석·평가하기 위한 기록관리가 이루어져야 할 것이다.

특히, 양돈경영은 시설 및 사양관리 등이 사육단계별로

가에 따른 산지 돼지가격의 불안정이 지속적으로 예상되는 상황에서 농장의 재무구조 건전성 유지를 위해서는 비용절감과 생산성 향상을 통한 수익성을 제고하여 잉여자금의 확보가 필요하다.

### 3. 맺는 말

양돈경영의 재무구조를 살펴볼 때 투자비용이 많이 소요되는 자본집약적 산업인 관계로 재무구조의 건전성을 유지하기 위해서는 자본과 기술의 연계성이 무엇보다도 중요하다.

2002년도 생산비 발표자료를 가지고 경영분석한 결과에 의하면 비농업분야에 비하여 생산성과 안전성은 대체적으로 양호한 것으로 파악되었다.

이러한 유리성으로 인하여 현재와 같은 번식+비육 일관 경영체계에 의한 규모확대와 기술개선에 의한 비용절감 노력보다는 육성돈 사료 위주의 무제한 급여체계인 고비용 구조로 돼지를 사육하고 있는 것으로 판단된다.

그러나, 국내 양돈산업의 안정화를 도모하기 위해서는 경영주의 여건(토지, 노동, 자

다르고 복합기술이 수반되는 관계로 단기간에 생산성 향상을 통한 비용절감으로 수익을 높이기란 쉬운 일이 아니지만, 농장별 기술취약 부분의 보완을 위해 우수농장을 벤치마킹하고 여유자금 현금확보로 재무구조의 건전성을 유지하기 위한 부단한 노력이 필요하다. **양돈**

