

## 철저한 경영분석 없이 양돈장의 수익내기 어렵다

### 1. 머리말

수입자유화 이후 국내 양돈장은 경쟁력제고 방안의 일환으로 시설 현대화에 의한 규모화가 진전되어 농가 호당 평균사육두수가 '90년 대비 1.6배가 증가한 514.7두에 이르고 있다. 그러나 최근 비육돈 두당 산지가격(100kg당)은 생산비인 156천원 수준에도 못미치는 140~150천원 수준에 머무르고 있다. 이는 과거 5개년의 산지 평균가격이 3월 이후에 170천원 수준에서 점진적인 상승추세로 돌아서는 것과는 정반대로 가격이 형성되고 있다. 이는 구제역 이후 수출중단과 사육두수의 증가로 국내 소비자가 비선호하는 안심, 등심, 다리 부위의 재고증가로 산지가격의 불안정이 심화되고 있기 때문이다.

한편, 국내 돼지 사육농가들은 아직도 돈가위주의 사육체계인 육성돈사로 위주의 무제한 급여방법으로 돼지를 사육하는 까닭으로 현재와 같이 저돈가 시기에는 더욱 어려움이 가중되고 있는 현실이다.

따라서 본고에서는 저돈가 시기의 어려움을 해결하기 위한 방안의 일환으로 자가농장에 대한 경영실태를 파악하여 문제점 및 개선방안을 마련하는데 필연적으로 수반되어야 할 경영분석에 대하여 논하고자 한다.

### 2. 경영관리와 경영기록

양돈경영의 목적인 소득 또는 순수익의 최대화를 위해서는 경영 전체가 합리적으로 조직되고 운영되도록 기록관리에 의한 경영관리를 수행해야 한다. 이러한 경영관리는 양돈장의 목표를 사전에 설정하고, 노력한 결과의 산출물인 활동성과와 목표를 비교, 검토하고 분석·평가



송금찬 연구사  
농촌진흥청

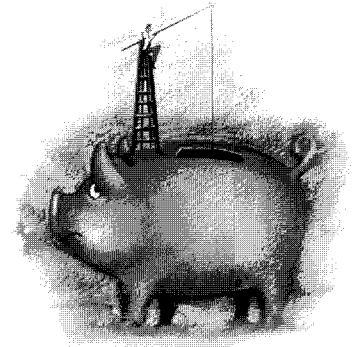
함으로써 다음의 목표에 반영하는데 있다.

농장의 경영계획·경영목표의 설정은 경영주의 여건(토지, 노동, 자본)에 따라 조직체를 구성하여 경영활동을 수행해야 한다. 효율적인 경영관리를 위해서는 생산관리, 작업관리, 구매 및 판매관리, 재무 및 자금관리에 대한 정확한 기록관리가 선행되어야 한다. 첫째, 생산관리는 후보돈, 임신돈, 분만돈, 자돈, 육성비육돈의 사양관리와 사료, 약품 등 생산자재 투입관리를 통해서 양돈장의 기술도입 및 비용절감 대책을 수립하고자 한다. 둘째, 작업관리는 규모 확대 과정에 수반되는 인력을 모돈, 자돈, 육성비육돈 관리, 분뇨처리 등 1인당 1일 작업능력을 고려하여 작업단계별 필요인력을 적재적소에 배치하여 전문성을 발휘토록 하기 위함이다. 셋째, 구매 및 판매관리는 생산자재의 구입과 돼지의 판매기록 관리에 관한 정보를 입수하여 신속히 대응하기 위함이다. 넷째, 재무 및 자금관리는 손익과 재산 관리, 차입금 관리, 고정자산 관리를 철저히 하여 부채상환, 재투자 결정을 통한 생산성 향상을

도모하기 위함이다. 양돈장의 경영안정화를 위해서는 이와 같은 일련의 과정이 철저한 기록관리를 통해서 자가농장에 대한 진단 및 설계가 반복적으로 수행되어야 한다.

### 3. 경영분석

양돈장의 경영상태와 재정상태를 파악하기 위해서는 기록관리를 통해 얻을 수 있는 양돈장의 대차대조표, 손익계



산서, 이익잉여금 처분계산서(결손금 처리계산서), 각 부속 명세표가 필요하다.

〈표 1〉 번식돈의 두당 재무구조 및 수익성

구 분	30~149두	150~299두	300두 이상	평균
1. 호당 평균 상시 사육두수(두)	80.2	212.9	741.6	297.9
2. 자본평가액	1,205,299	1,332,069	1,287,702	1,287,042
○고정자본액	950,837	1,008,761	934,532	938,562
○유동자본액	254,462	323,308	353,170	348,480
※자기자본액	1,028,792	815,094	896,971	898,420
※차입자본액	176,507	516,966	390,731	388,622
※자기자본 구성비(%)	85.4	61.2	69.7	69.8
3. 두당 노동 투하량	33.4	23.0	21.9	22.5
○자가노동	30.7	16.0	3.7	5.2
○고용노동	2.7	7.0	18.2	17.3
※자가노동 구성비(%)	91.9	69.7	16.9	23.1
4. 조수입(A)	828,838	918,017	964,076	956,582
5. 경영비(B)	621,436	765,025	826,648	816,695
6. 생산비(C)	858,773	909,250	913,319	911,255
○고정비	197,959	235,888	218,023	218,069
(차입자본 이자)	(6,792)	(49,269)	(19,434)	(20,262)
○유동비	660,814	673,362	695,296	693,186
7. 소득(D=A-B)	207,402	155,992	137,428	139,887
8. 순수익(E=A-C)	29,935	8,767	50,757	45,327

(자료: 농림부 품질관리원, 2001년도 축산물 생산비, 2002)

위와 같은 재무제표를 가지고 양돈장의 문제점을 파악하고 대처방안을 찾기 위하여 경영분석을 실시하게 된다. 경영분석 방법으로는 경영비와 생산비를 가지고 수익의 높고 낮음을 분석하는 수익성 분석, 수익성 및 생산원가를 기초로 노동, 자본의 투입량에 대한 효과를 분석하는 생산성 분석, 자산, 부채, 자본으로 재무균형을 분석하는 안전성 분석이 있다.

그러나 본고에서는 개별농장 회계자료 입수의 어려움으로 정부에서 발표한 생산비 조사 결과 자료를 근거로 양돈장의 재무구조 현황을 살펴 보았다.

먼저, 경영규모별 국내 양돈장의 번식돈 두당 총자본액은 1,287~1,332천원, 총자본액에서 고정자본액의 비중은 73~79%로 양돈산업은 투자비용이 많이 소요되는 자본집약적 산업임을 알 수 있다. 즉, 양돈장을 경영하기 위해서는 초기 투자비용이 많이 소요되기 때문에 자본과 기술이 연계된 계획적인 경영관리가 요구되고 있는 것이다. 한편, 번식돈 두당 노동투하량에 있어서는 규모가 커질수록

고용노동의 의존율이 높아지고 있으나, 규모경제를 도모하고 있는 것으로 나타났다.

〈표 1〉의 내용을 가지고 기업 재무구조의 건전성을 평가할 때 이용되고 있는 기준지표와 비율을 가지고 양돈장의 번식돈 경영분석을 해보면 다음과 같다. 수익성 분석에 있어서 소득율(소득/조수입)은 기준지표인 15%보다 낮은 14.6%로 나타났고, 총자본이익율(순수익/총자본)은 기준

지표인 8%보다 낮은 3.5%로 나타났다. 생산성 분석에 있어서 노동생산성(소득/노동시간)은 도시근로자(제조업 분야)의 남자 평균 시간당 노임 단가인 8,173원보다 76.1% 수준인 6,217원으로 나타났다. 안전성 분석에 있어서 자기자본 비율은 기준지표인 50% 높은 69.8%로 나타났고, 매출액지불이자[(지불이자+할인율-수취이자)/조수입]은 기준지표인 2%보다 높은 2.3%로

〈표 2〉 비육돈의 두당 재무구조 및 수익성

구 분	10~499두	500~999두	1,000두 이상	평균
1. 호당 평균 상시 사육두수(두)	284.5	749.7	1,872.0	811.2
2. 자본평가액	403,035	418,672	431,986	429,826
○ 고정자본액	289,165	312,513	304,445	308,674
○ 유동자본액	113,870	106,159	127,541	121,152
※ 자기자본액	214,315	238,327	244,467	245,185
※ 차입자본액	74,850	74,186	59,978	63,489
※ 자기자본 구성비(%)	74.1	76.3	80.3	79.4
3. 두당 노동 투하량	2.62	1.18	1.23	1.30
○ 자가노동	1.57	0.67	0.26	0.57
○ 고용노동	0.05	0.51	0.97	0.75
※ 자가노동 구성비(%)	96.9	56.8	21.1	43.2
4. 조수입(A)	180,192	180,714	179,125	179,606
5. 경영비(B)	149,875	146,172	161,547	156,752
6. 생산비(C)	165,251	157,557	170,295	167,359
○ 고정비	61,892	63,299	62,052	62,499
(차입자본 이자)	(1,276)	(2,526)	(1,559)	(1,689)
○ 유동비	103,359	94,258	108,243	104,860
7. 소득(D=A-B)	30,317	34,542	17,578	22,854
8. 순수익(E=A-C)	14,941	23,157	8,830	12,247

(자료: 농림부 품질관리원, 2001년도 축산물 생산비, 2002)



나타났다. 즉, 국내 양돈장의 현실을 볼 때 번식돈 경영은 안전성에 있어서는 재무구조가 건전하다고 평가할 수 있으나, 수익성과 생산성에 있어서는 타산업에 비하여 현저히 낮음을 알 수 있다.

한편, 경영규모별 국내 양돈장의 비육돈 두당 총자본액은 403~432천원, 총자본액에서 고정자본액의 비중은 70~75%를 차지하고 있다.

〈표 2〉의 내용을 가지고 비육돈에 대한 경영분석을 해보면 다음과 같다. 수익성 분석에 있어서 소득율(소득/조수입)은 기준지표인 15%보다 낮은 12.7%로 나타났고, 총자본이익율(순수익/총자본)은 기준지표인 8%보다 낮은 2.8%로 나타났다. 생산성 분석에 있어서 노동생산성(소득/노동시간)은 도시근로자(제조업 분야)의 남자 평균 시간당 노임단가인 8,173원보다 215.1%인 17,580원으로 나타났다. 안전성 분석에 있어서 자기자본 비율은 기준지표인 50%보다 높은 79.4%, 매출액 지불이자[(지불이자+할인율-수취이자)/조수입]은 기준지표인 2%보다 낮은 1.0%로 나타났다. 즉, 국내 양돈장의 현



**국내 돼지 사육농가들은 아직도 돈가위주의 사육체계인 육성돈사료 위주의 무제한 급여 방법으로 돼지를 사육하는 까닭으로 현재와 같이 저돈가 시기에는 더욱 어려움이 가중되고 있는 현실이다.**

**양돈경영의 목적인 소득 또는 순수익의 최대화를 위해서는 경영 전체가 합리적으로 조직되고 운영되도록 기록관리에 의한 경영관리를 수행해야 한다.**



실을 볼 때 비육돈 경영은 생산성과 안전성에 있어서는 재무구조가 건전하다고 평가할 수 있으나, 수익성에 있어서는 타산업에 비하여 현저히 낮음을 알 수 있다.

결국, 국내 양돈장의 수익성을 제고하기 위해서는 자가농장의 경영진단을 위한 철저한 기록관리로 문제점을 파악하여 신기술 도입을 통한 생산성 향상으로 비용절감을 위한 노력이 절실히 필요한 실정임을 알 수 있다.

#### 4. 맺는말

국내 양돈장의 재무구조와 경영분석 결과를 볼 때 투자비용이 많이 소요되는 자본집약적 산업인 관계로 재무구조의 건전성을 유지하기 위해서는 자본과 기술의 연계성이 무엇보다도 중요하다. 그러나, 경영분석 결과에 의하면 비농업분야에 비하여 생산성 및 안전성은 대체로 높은 것으로 파악되었다. 이러한 유리성으로 인하여 현재와 같은 번식+비육 일관경영체계에 의한 규모확대와 기술개선에 의한 비용절감 노력보다는 육성돈사료 위주의 무제한 급여체계인 고비용 구조로 돼지를 사육하고 있는 것으로 판단된다. 그러나, 국내 양돈산업의 안정화를 도모하기 위해서는 경영주의 여건(토지, 노동, 자본)에 따라 경영 목표를 사전에 설정하고, 노력결과의 산출물인 활동성과와 목표를 비교, 검토하고 분석·평가하기 위한 기록관리가 이루어져야 할 것이다. 이러한 기록관리에 의한 자료를 가지고 경영분석을 실시하여 자가농장에 대한 문제점을 꾸준히 개선하려는 노력이 필요하다. **양돈**