

# 전문병원제도 도입에 관한 小考



글·김주성  
현대병원장

## 전문화병원 미국을 他山之石으로

뇌사자의 손 이식 수술로 세계적으로 유명한 미국의 한 수부외과 전문병원에서 약 한 달간 공부를 할 기회가 있었다. 그 병원은 수부외과 분야에서 권위있는 교수진 10여명과 세계 각국에서 수부외과를 배우러 온 10여명의 international fellow(전임의), 그리고 미국 국내에서 타과 전문의 과정을 마치고 수부외과 전문의 자격을 얻기 위해 수련 과정을 밟고 있는 10여명의 미국 국내 전임의들이 근무하고 있었다. 미국 뿐 아니라 세계 각지에서 온 환자들을 치료하면서 또한 연구 활동도 활발하여 많은 논문을 발표하고 있었다. 환자들은 훌륭한 의료서비스에 만족하고 있었고 병원은 전문화된 서비스를 제공하면서 업무의 효율화 등으로 경영상태도 양호하여 많은 부분을 환자에 대한 서비스와 학문의 발전에 투자하고 있었다. 우리나라의 열악한 의료현실과는 너무나 거리가 있는 환경이었다.

이 병원의 형태가 앞으로 우리나라에서 전문병원이 가야할 한 방향을 제시하고 있다고 할 것이며 동시에 2005년 의료시장이 개방되면서 이런 형태의 전문화된 외국병원이 국내 시장에 진입할 것으로 예상된다.

현재 국내에서는 전문성을 표방하고 있는 병원들에 대해 환자들의 선호도가 높고 입원 환자 1인당 진료비 수준이 높으나 재원기간을 짧은 것으로 조사되고 있다. 즉, 대학병원 수준 또는 그 이상의 전문화된 서비스를 상대적으로 저렴한 의료비 지출로 국민들이 받을 수 있는 형태가 만들어진 것이다. 이런 변화를 잘 이용한다면 현재 우리나라 의료계가 안고 있는 많은 문제를 해결할 수 있는 방안중 하나가 바로 “전문병원의 도입”이라 하겠다.

## 국민의 의료욕구 부응, 보험재정 안정, 전공의 교육문제 해결 등 이점

이 제도의 도입은 여러 가지 효과를 가져오리라 예상할 수 있다.

첫째, 우선 국민들의 높은 의료서비스에 대한 기대를 만족시킬 수 있다. 요즘 방송매체를 통해 미국의 유명한 암센터, 싱가포르의 쌍둥이 분리 수술 등 높은 해외 의료수준 뿐 아니라 건강에 대한 많은 정보가 국민들에 전달되면서 그 기대치가 높아 가고 있는 상황에서 전문 병원을 통한 의료서비스가 국민들의 욕구를 충족시킬 수 있는 정책적인 한 대안이 되리라 본다.

둘째, 취약한 건강보험재정의 안정화에 전문병원제도가 기여할 것이다. 가장 최근의 한 보고서에서 가상적인 환자의 이동을 기준으로 그 영향을 평가 하였을 때 상당한 부분에서 급여비용의 절감효과가 있음을 알려주고 있다.


셋째, 현재 전공의 교육의 문제점을 해결할 수 있을 것이다. 대학병원에서 수련에 문제가 되고 질병군, 예를 들면 일반외과영역에서 충수 돌기절제술, 산부인과 영역에서 정상분만 등 가장 기본적인 수련과정에서 필요한 교육분야에 대한 수련문제를 전문병원을 통해 해결할 수 있게 되므로 장기적으로 의료인력의 수급문제와 요즘 제기되고 있는 의료인에 대한 재교육 문제 등의 해결에 도움을 줄 것이다.

넷째, 향후 의료시장의 개방과 함께 다가올 급변하는 환경에 국내 의료산업을 보호하며 자체적으로 경쟁력을 가질 수 있는 기초를 병원

전문병원제도의 도입은 국민들의 높은 의료서비스에 대한 기대 만족, 건강보험재정의 안정화, 전공의 교육의 문제점 해결, 의료산업 발전의 기반 마련, 중소병원의 경영난 해소 등의 긍정적 효과를 가져올 것이라 예상된다.

계에 줄 수 있고 나아가서 현재 세계적인 수준에 있는 의료산업을 육성하여 관련된 의료정보화사업, 바이오멤스 등 첨단바이오산업을 국가 기간사업으로 발전시켜 동북아에서 최고의 의료산업으로 발전할 수 있는 기반이 될 수 있을 것이다.

그 외 의료전달체계속에서 허리 기능을 하고 있는 중소병원의 경영난 해결, 병원산업을 안정화하여 국민들이 좋은 치료를 받을 수 있는 권리를 지켜줄 수 있을 것이다.

현재 진행되고 있는 전문병원제도의 도입은 이와 같이 보이지 않는 각 분야의 이차적인 파급효과까지 고려한다면 더 이상 기다릴 수 있는 사안이 아니라 하겠다.  2003