

資料

- 베트남의 비료관련 투자현황 -

자료 : ASIAFAB Autumn 2001

지난해 9월 11일의 테러사건들은 전 세계적으로 성장하는 시장에 급격한 재정압박을 가해 불안하게 만들고 있는데 그 이유는 그로인해 나타나는 불경기 위협으로 인하여 투자자들이 더욱 조심스러워졌기 때문이다. 그러한 풍토에서 아세아는 어떻게 될 것인가?

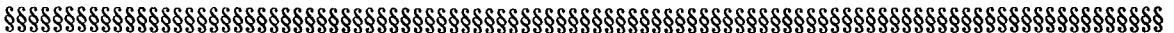
AsiaFAB는 최근 몇 해 동안에 성공적인 투자, 실패한 투자를 모두 본 나라인 베트남을 주의깊게 내다보고 있다.

1990년대 초에는 베트남이 외국투자자들에게는 뜨거운 감자이었다. 도이모이 즉 경제개혁 프로그램을 성공적으로 시작한 이후 경제성장은 년간 8-10%의 비율로 급 성장하였다.

1994년에 미국은 17년간의 금수조치를 해제하고 그 후 베트남은 Association of South-East Asian Nations에 회원으로 가입하였다. 이 나라는 아세아의 “호랑이 경제”중의 하나이었다.

그러나 경제성장은 1998년에 5.8%로 둔화되었고, 1999년에는 4.5%로 둔화되었다. 그러나 2000년에는 약 6%로 상승하였다. 아세아의 경제위기에 책임이 있지만 외국 투자자들에게 좌절로 이끈 경제에 구조적인 문제점들이 축적되었다.

주요 경제개혁은 베트남 정부내 보수파들의 변화에 더하여 사회적 영향에 대한 우려의 결과로 인하여 1993년에 본질적으로 정지되었다.



이웃 중국에 눈을 돌려보면 그들은 부패, 공중보건의 쇠퇴, 교육제도 그리고 부유층과 농민들 사이의 점점 벌어지는 갭과 같은 문제점을 안고 있다.

그 결과 많은 좌절감을 느낀 관료주의와 혼란스러운 법체계, 빠걱거리는 하부구조 및 많은 수의 외국 투자자들을 다루는 방법들이 다루어지지 않고 그대로 남아 있다. 이러한 상황은 잠재적인 투자자들이 의욕을 잃게 하는 주범이 되었다.

아세아의 위기는 이 때문에 더욱 변화되었고 새로운 투자에서 90%가 떨어져 나갔으며 국내 회사들은 급성 부채만 쌓여갔다. 그리고 외국 회사를 중에도 파산주기와 악성부채가 늘어갔다. 자본재 유입에 대한 빠듯한 통제는 위기로부터 단절되는 결과를 가져왔지만 외국 회사들은 참을성을 잊기 시작하였고 다른 곳에서 그들의 신규 투자처를 찾기 시작하였다. 세계적으로 낮은 상품가격은 대 베트남 투자가 그전처럼 매력적이지 못했음을 뜻하는 것이다.

정부는 문제점을 인식하였고 2000년에는 외국인 투자법을 통과시켰는데 이것은 자산의 수용을 금하거나 그러한 상황이 억지로 되면 그에 대한 보상을 뜻한다. 투자자들은 환급이익 또는 기타 수입이 있었으며 수출산업, 어떤 산업부문 또는 목적개발 지점에 투자를 요구하기 위하여 세금감면의 혜택이 주어졌다. 외국자본을 가진 기업들은 대체로 25%의 세금혜택을 누리고 있는데 이는 베트남 기업에 적용되는 45%와 비교된다.

외국자본과 함께 기업에 의하여 기계류, 수송장비(고정자산)는 면세이며, 프로젝트를 위한 비 내국 수입 물자는 그것이 프로젝트 건설을 위한 경우 수입관세가 면세된다.

베트남에서 재투자를 위한 분배 가능한 이익을 사용하는 외국 투자자들은 어떤 경우 지불한 이익상의 세금을 100% 환급받을 수 있다. 외국 투자자들은 해외에서 취득한 이익에 대하여 5-10%의 세금을 지불해야 한다.

다른 좋은 징후가 있는데 그것은 베트남이 지난해에 드디어 미국과 쌍무협정을 체결하였고 무역정상화의 길로 접근하고 있다.

그러나 재정부문의 개혁, 무역자유, 신축성 있는 교환율과 개혁해야 될 조치가 여전히 남아 있다. 공공의 부채 수준은 높은 상태이며 심한 무역적자에 허덕이고 있다. 공공의 회사들은 경영이 비 효율적이며 60%가 넘는 회사들이 적자를 내고 있다.

정부는 단계적인 개혁을 단행하고 있지만 현재의 5개년 경제계획기간에(2006년까지) 정부

~~~~~

는 관세삭감 계획과 수입품에 대한 수적 제한을 철폐하였다.

## o 비료부문

특히 비료부문에서의 투자 유치는 베트남에게 절박한 문제이다. 이나라는 인구가 급속도로 증가하고 있다. 이는 1995년의 7,400만명에서 오늘날에는 8,000만명으로 증가되었으며 아직도 농업국가로서 인구의 70%가 농업에 종사하고 있다.

베트남은 쌀, 커피, 차, 고무 등 농업 수출에 크게 의존하고 있다.

도이모이(농업발전계획) 이전에 농업은 비교적 원시적이거나 비 효율적이었다. 그리고 베트남의 한정된 비료 소요량은 구조련에 의하여 공급되었다. 그 후 베트남은 집단농장제를 폐지하고 농산물을 시장에 내다 팔게 함으로써 농업부문에서 급격한 변화를 가져왔다. 그 결과로 농산물 생산은 크게 증대되었고 쌀, 커피, 고무, 사탕수수, 밤 등과 같은 환금성 작물을 생산하기 위한 비료의 수요가 꾸준히 증가되었다.

베트남은 현재 세계에서 네번째로 큰 쌀 수출국이며, 커피는 1998년에 500,000톤을 생산하여 세계 세번째로 큰 수출국이 되었다.

그러나 베트남의 인구성장률은 현재 년 1.8%의 비율로 성장하고 있으며, 베트남 농업은 베트남 인구를 먹여살리기에는 한계에 도달하였다.

비료 수요가 주된 지역은 이 나라의 남쪽으로서 메콩강 델타지역의 비옥한 지대이다. 베트남 시비량의 약 70%가 이 지역에서 발생하고 있다. 이것은 베트남에서 유일한 주요 개발지이며, 북쪽과 남쪽은 산악지역으로 해협은 불과 몇 킬로미터 이지만 폭은 넓은 편이다.

베트남에는 단 하나의 질소질비료 공장이 운영되고 있다. 즉 Ha Bac성 Bag Giang에 있는 Habac Nitrogen Chemical Company가 그것이다. 이것은 명목상 생산능력 120,000톤/년이며 전형적인 생산능력 100,000톤/년을 가진 석탄가스를 사용하는 오래된 옛 소련의 암모니아/요소를 생산하는 곳이다.

대부분의 베트남 국내 제조는 Lao Cai에 위치한 광산으로부터 들어오는 500,000톤/년 이상의 인광석에 근거를 둔 것이다. 이 중 대부분은 Phong Chau성 Lam Thau에 있는 년산 능력 560,000톤/년을 생산하는 과석공장으로 Lam Thao 과석 및 화학회사에서 사용된다.

나머지는 Ninh Binh와 Van Dien에 위치한 용성인비 공장에서 사용되는데 이들 공장의 생산능력은 모두 연산 200,000톤이다.

아는바와 같이 질소와 인산의 가장 중요한 공급원은 각각 요소와 DAP이다. 베트남의 DAP 소비는 1991년의 130,000톤/년에서 금년에는 400,000톤/년으로 계획되어 있다. 또한 베트남의 요소 수요는 1995년의 147만 톤/년에서 2000년에는 190만 톤/년으로 급속하게 상승하였으며, 2005년에는 230만 톤/년에 2010년에는 290만 톤/년에 도달할 것으로 추정된다.

Ministry of Agriculture and Rural Development에 따르면 전체 식량 생산량을 4000만 톤에서 4300만톤을 목표로 하고 있는데 이에 따라 요소 200만톤이 필요한 것이다.

따라서 베트남의 비료 부족은 두가지 해결방안으로, 하나는 국내에서 생산하든가 아니면 다른 하나는 수입해야 한다.

### **o Ba Ria**

베트남의 수입물량은 세개의 주요 항구를 통하여 들어온다. 그 첫번째 두 항구는 남쪽의 호치민시(사이공), 북쪽으로는 하이퐁이 있는데 이 두항구는 각각 20,000dwt의 선박을 처리할 수 있고 이 항구를 이용하는데 있어 특히 수로와 철도 하류부문에서의 장애물 때문에 새로운 항구시설 문제가 대두되었다.

즉 호치민시로부터 70km 거리인 봉타우 성의 Ba Ria시에 있는 Phu My에 있는 시설을 말한다.

Baria Serce는 베트남의 첫번째 민간항구 개발이었고 Norsk Hydro의 HydroAgri가 비료회사인 프랑스의 SCPA와 처음 개발을 시작하였다. 몇몇 국내 베트남 회사들이 참여하게 되었고 동 프로젝트는 International France Corporation으로부터 개발자금을 끌어 들였다.

이 콘테이너 항구는 두단계로 확충되었다. 그 첫번째는 1993-1995년에 있었던 것으로서 40,000dwt까지 선박을 다룰수 있도록 했고 1999년에 완료된 제2단계는 60,000dwt의 Panamax 선박을 다룰 수 있도록 수용능력이 확장되었다. 신설 비료 터미널은 \$6/t으로 임금이 삽감되었는데 이는 호치민시와 비교된다.

oooooooooooooooooooooooooooooo

Baria Secrece가 일부를 형성하는 Tau에서 화물 1,400만 톤/년을 처리하고 있으며 2002년에는 확충을 위하여 7억 달러를 더 추가할 계획이다.

베트남 정부는 이 프로젝트에 더 많은 외국인들의 투자를 희망하고 있다.

#### **o Phu My**

만일 Ba Ria Serece가 성공적인 합작사업의 교과서적인 사례라면 Phu My 암모니아-요소 프로젝트는 완전한 반대상황이다. 이 프로젝트는 Nam Con Son 개스전을 개발하는 것으로 시작되었다. 그 이유는 원래 BP와 1990년대 Statoil에 의해서 개발되었는데 유일하게 호치민 시(사이공)으로부터 떨어진 곳에서 개발된 것이 Ba Ria에 항구도 개발하고 Phu My 인근의 해안개스전으로부터 개스를 가져와 개스가 도달하는 곳에 관련처리 시설을 지을 계획이다.

베트남은 전력과 비료가 절실히 필요로 해서 호치민시에 공급할 목적으로 첫번째로 필요로 하는 것은 850MW 발전소이었고 그 다음에 그에 관련된 암모니아/요소 공장이다. 이 프로젝트의 총 경비는 8억 달러인데 그 중에서 암모니아/요소 부문이 3억5천만달러를 차지한다.

그러나 개스 매장량이 풍부하게 보일지라도 Nam Con에 있는 약 55 bcm과 이 지역 전체에 묻혀 있는 190 bcm이 있는 것으로 추정 될 지라도 그 개발은 늦어졌다.

1998년의 개스 생산량은 단지 0.5 bcm이었다.

해안 지질은 복잡하고 Petro Vietnam은 운영자들과 힘겨운 거래를 하기로 하여 Mitsui는 주요 개스 프로젝트에서 철수하고 British Gas는 개입규모를 줄였다.

12억 달러 정유 프로젝트와 호주의 BHP 및 말레이지아의 Petronas 또한 말다툼 이후 프로젝트에서 떠나버렸다.

그럼에도 불구하고 Phu My 프로젝트의 이론적 배경에는 하지 않을 수 없었던 것으로 보이며, BP와 Statoil 그리고 Mitsui 전체가 프로젝트에 참여하게 되었고 몇몇 북미 비료회사들이 이에 관심을 표명하였다.

그러나 개스 가격을 둘러싼 논쟁 때문에 동 프로젝트는 추진을 하지 못하였다.

보도에 따르면 개스전 콘서시엄은 약 \$ 3.00/mmBtu의 보상을 기대하고 있다. 발전소에 관해서는 문제점이 덜 복잡하지만 암모니아/요소의 경우 이것은 경제적 측면에서 볼때 매력이 훨씬 뒤떨어진다.

그리고 Perto-Vietnam은 비료공장 단지를 위해서 개스가격을 \$ 1.50/mmBtu로 하려고 노력하였다. 여러해 동안 협상을 하였지만 갭을 좁히기에는 불가능하였다.

1997년 BHP는 동 요소공장이 경제성이 없는 것으로 선언하고 이 프로젝트에서 철수하였다. 다른 서방회사들도 2001년초에 그 뒤를 따랐다.

그러나 개스전과 발전소 개발은 계속되었다.

2월에 BP는 그것을 강력히 추진한다고 발표하였다. 이 프로젝트는 3개 발전소에 원료를 공급하는데, 그중 하나는 720MW 생산능력으로 베트남에서 첫번째의 건설-운영-양도 프로젝트이다.

프로젝트 비용은 13억달러로 상승하였고 6월에 기공식이 있었으며 파이프라인 공사는 다음해에 완료될 것으로 예상된다.

Petro-Vietnam은 또한 가까이에 암모니아/요소 공장을 건설할 준비가 되어 있는 해외파트너가 없을 경우 단독으로 추진할 계획이다.

6월에 동사는 France's Technip와 Korean Samsung Engineering에 455,000톤/년의 암모니아 공장을 짓기 위하여 삼성과 345백만달러의 건설계약을 체결하였고 또한 프랑스의 Technip과도 Phu My 현장에 726,000톤/년의 요소공장 공사계약을 체결하였다.

가동은 2004년 2/4분기에 있을 예정인데 개스 공급은 Nam Con Son에서 나오는 개스를 이용하게 될 것이다.

## o Ca Mau

베트남 정부의 Phu My 프로젝트의 진행차질은 남부 Ca Mau성의 다른 위치로 프로젝트를 옮기게 만들었다.

개스는 Bunga Kewa 유전에서 채광되어 Petro-Vietnam 및 Petronas에 의하여 개발되고 있다.

\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$

290km의 파이프라인이 연결되어 요소 800,000톤/년과 720MW 전력을 생산하는데 위의  
가스가 쓰여질 것이다.

전력과 비료공장에 대한 타당성 조사가 금년초에 완료되었으며 가스 파이프라인에 대한  
타당성 조사도 9월에 수상인 Phan Van Khai에 의하여 승인되었다.

파이프라인은 년간 운반 2 bcm으로서 2005년에 완공될 것으로 예상된다. 현재까지 베트남  
은 외국 투자자들을 동 프로젝트에 참여토록 기회를 주지 않았다.

## o 결론

많은 아세아 나라들처럼 베트남은 외국 투자자들에게는 많은 잠재력이 있고 극복해야 할  
장애물이 많이 있지만 좌절의 땅으로 남아 있다.

지금까지 투자자들의 무드는 들뜬 기분에서 좌절로 나타났는데 양쪽 어느것도 전적으로  
정당화될 수 없다.

비록 틀림없이 세계의 사건들과 현재의 낮은 수준의 외국인 직접투자에 대해 좌절을 가져  
올지도 많은 사람들은 투자가 있기를 기대하고 있다.

또한 조심스러운 투자자들은 베트남에서 보답이 있기를 희망한다.

♣ 칸랑상조(肝膽相照) : 서로 친심으로 마음을 펼어놓고 계의 없이 사귐의 것