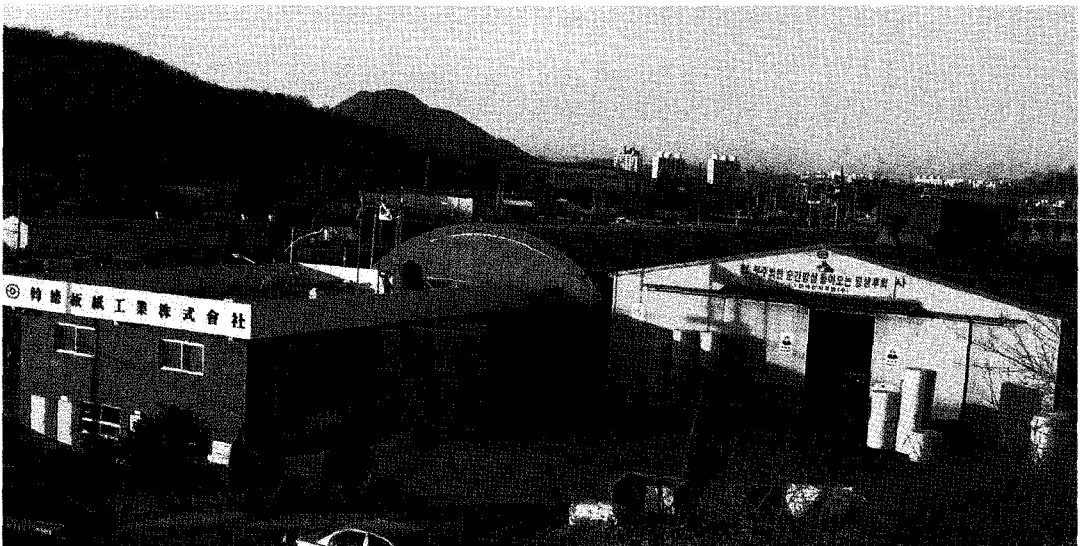


## 韓德板紙工業株式會社

“최고의 제품에 한덕판지의  
신용과 정성이 있습니다”

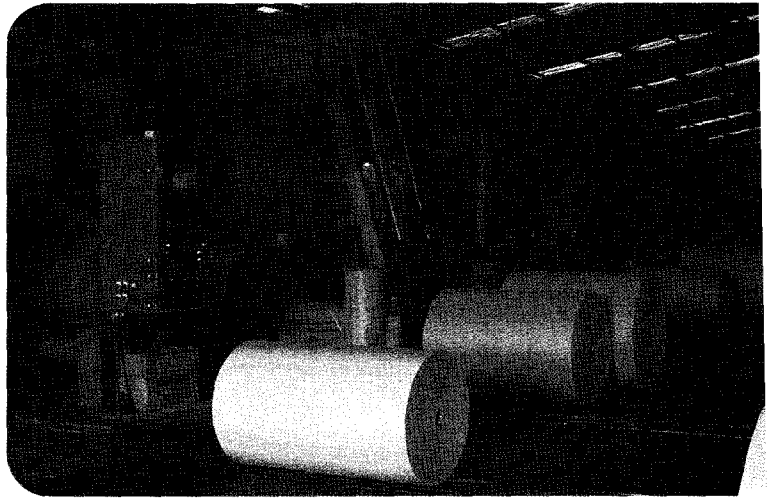


**한** 덕판지공업주식회사는 1986년 3월 23일에 부천시 내동에서 한덕판지공업사로 창립한 이래, 신용과 정성을 다해 고객중심의 제품생산에 꾸준한 노력과 기술개발로 발전을 거듭하면서 1988년 5월 13일에 한덕판지공업(주)로 법인 전환하고, 사업장을 경기도 시흥시로 이전하여 전 임직원이 신용과 기술을 바탕으로 차분히 재도약의 기틀을 마련하였다. 이러한 한덕의 노력은 1994년 4월 8일에 경기도 시흥시 미산동 304번지에 공장을 신축하고 제2호 골판지제조설비 증설로 건설한 골판지전문생산업체로서 국내골판지포장산업의 발전과 현대화를 위해 호흡을 함께하고 있습니다.





한덕판지는 1986년 설립되어 골판지전문생산의 외길을 걸어 온 골판지포장업계 건실한 신뢰 받는 중견기업이다. 올해로 창립 16년을 맞이하는 업계의 신뢰받는 기업으로 건실한 성장을 지속하여온 한덕판지는 외형적 성장뿐만 아니라 수익을 중시하는 내실경영으로 더 알려진 기업이다.



이처럼 한덕판지의 수익성 위주의 내실경영에는 근면, 성실하고 서로에게 믿음과 희망을 주는 기업으로 발전하여야 한다는 경영방침이 밑거름이 되었으며, 국내 골판지포장산업계의 발전의 자양분으로 오늘의 한덕판지가 앞장서고 있다.

이러한 정직과 신뢰받은 기업인 한덕판지의 내실경영은 창업주인 이완중 대표이사의 신용과 정성이라는 경영철학에 고스란히 묻어나고 있다.

한국골판지포장조합 이사이기도한 이완중 사장은 1965년도에 서울 태릉에 소재한 광성제지에 입사하면서 골판지와 38여년간 인연을 맺은 이래, 1981년 라이너 및 골심지 생산업체인 신양제지(주) 대표이사 사장을 역임한 바가 있다. 이후 1986년 경기도 부천에 골판지포장회사를 설립하여 16년간 영위하고 있는 대표적인 셀러리맨출신 최고 경영자이다.

‘최고의 제품에 한덕판지의 신용과 정성이 있습니다’라는 것이 창업주의 일관된 경영방침이며, 이는 사훈의 내용과 그 맥을 같이하고 있다.

이번 호에서는 한덕판지공업(주) 경기도 시흥시에 위치한 공장을 방문하여 이완중 대표이사, 이미중 전무이사, 윤홍순 총무이사과 이남화 공장장을 만나 신뢰받는 기업 한덕판지의 지나온 길과 향후 비전에 대하여 들어봤다.

### 회사연혁

- 1986. 03. 23 한덕판지공업사 설립(부천시 내동)
- 1988. 05. 13 한덕판지공업(주)로 법인전환 및 영업장소 이전(시흥시 대야동)
- 1994. 04. 08 시흥시 마산동 304번지로 공장 이전(공장 신축 및 기계 2호기 증설)
- 1995. 02. 11 산업은행 한마음 셋별고객 선정



2000. 09. 28 국민은행 유망중소기업 재 선정

2001. 11. 16 공로표창장(환경관련) - 경기도지사

### 사 훈

근면, 성실과 노력을 바탕으로 최고의 제품을 생산하기 위하여 전 임직원이 끊임없는 기술개발의 의지와 서로에게 믿음을 주는 기업으로 고객만족의 극대화를 이룸.

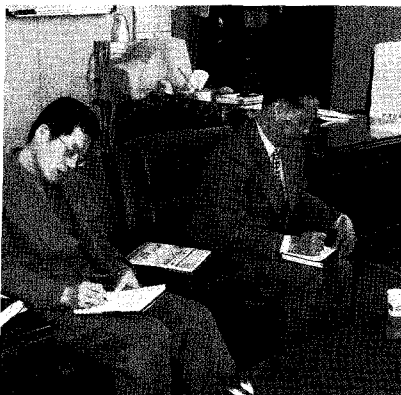
### 지난해 사업성과는?

우리 한덕판지는 내실경영으로 견실한 수익을 실현하고 있습니다. 특히 지난해에는 외형적인 매출은 감소하였으나 최고의 순이익을 실현시킨 한 해였습니다.

지난해 업계의 경영환경의 경기위축과 단가인하로 고전하는 시기라고 할수 있었지만 우리 한덕판지가 이 같은 성과를 달성할 수 있었던 가장 큰 이유는 골판지전문생산업체로서 신용과 정성을 다하여 외형적 성장보다는 견실하고 수익성 위주로 사업을 펼쳐나갔기 때문이라고 생각합니다.

### 2002년도 업계의 전망과 대응전략은?

국내외적으로 경기회복에 대한 기대감과 국내의 4대 중요행사로 올해는 지난해보다 나아질 것이므로 어느 정도 경기 회복이 기대됨과 동시에 골판지의 신수요 창출과 업계의 신뢰과 노력으로 국내 골판지포장업계의 과잉설비와 설비보강으로 업계간의 과잉경쟁을 유발하여 올해의 호재가 악재로 작용할 수 있으므로 골판지포장업계의 내실경영과 상호신뢰 등을 통한 대책보완이 필요할 것으로 봅니다.





아시겠지만 현재 골판지포장업계의 당면문제는 과잉설비에 따른 수급불균형 문제로 공급이 수요를 초과하다 보니 내실경영보다 과당경쟁으로 기업의 수익성이 악화되고 있습니다. 이는 골판지포장업계 종사자들의 복지와 기술개발에 대한 투자 의욕을 꺾어 버리는 악순환적 고리를 형성하고 있습니다.

이러한 문제는 한 회사만의 노력으로는 해결될 수 없고 우리 골판지포장업계가 대화와 공동의 노력속에 서로를 신뢰할 수 있는 의식의 전환이 필요한데, 이또한 시간이 많이 걸리는 인내가 요구되는 작업이 되겠지만, 반드시 이뤄내야할 과제라 생각합니다. 우리 한덕판지는 창립 이래 일관되게 주간작업만 해음으로서 이 부분에서 나름대로 실천하고 있다고 말할 수 있는데 이러한 분위기가 업계전체에 확산되어야 하리라고 보고있으며, 이와는 별도로 그러한 시기를 보다 앞당기기 위해서는 대안으로 현재 골판지포장조합에서 추진하고 있는 골판지포장업계의 운송문제를 해결하기 위한 운송폴 시스템을 적극 검토하고 업계간 화합과 전문골판지생산업체의 협업이 필요할 것으로 생각합니다.

조합이 이러한 협력을 이끌어 내는데 주도적 역할을 해주길 바랍니다.

**㉔ 고객만족을 위한 경영방침은?**

기업의 고객만족을 위한 시도는 품질, 납기, 가격, A/S 등 다양한 형태로 나타납니다. 그러나 골판지포장업계의 JIT와 소량 다품종의 order made 생산이라는 특성 때문에 얼마만큼 성실하게 고객의 까다로운 주문을 소화해 줄 수 있는지가 중요한 관건입니다. 따라서 우리 한덕판지는 신뢰와 정성으로 신속한 주문-생산시스템을 갖추는데 많은 노력을 기울이고 있으며, 특히 고객만족을 위한 영업사원들의 마인드 향상에 노력하고 있습니다.

물론 품질향상을 위한 끊임없는 기술개발과 설비개체에도 소홀히 하지 않고 있으며 현재의 공장부지가 그린벨트에서 해제되는 대로 골판지상자를 생산서비스 할 수 있는 라인을 증축하여 고객의 needs에 맞는 신뢰받는 기업 한덕판지가 되기 위하여 노력할 것입니다.

**㉕ 종업원의 복지정책은?**

한덕판지의 신용과 정성에는 무엇보다 복지정책의 중요성이 담겨 있어 종업원 각자가 스스로의 복지를 위하여 말보다는 내 가족과 이웃을 위하여 종업원들이 스스로 회사의 주인이라고 생각하게 만드는





◀ 한덕판지공업(주) 제1 공장 전경을 배경으로 우로부터 이완중 대표이사, 이미중 전무이사, 이남화 공장장과 윤홍순 총무이사

실천윤리입니다. 이것이 가장 중요한 복귀라고 생각합니다.

상조회를 10여년 전부터 회사의 관심속에서 전사원이 적극적인 참여를 보이고 있는데 무형적인 종업원 복지에도 많은 노력을 기울이고 있습니다. 업계의 낮은 수익성으로 인하여 생각만큼 해주질 못해 항상 미안한 마음이 들지만 나름대로는 최선을 다하고 있습니다.

### ㉔ 골판지포장 B2B시범사업을 어떻게 보십니까?

골판지포장업계로서는 새로운 수요창출을 위한 좋은 기회가 될 수 있을 것으로 생각하며, 모든 골판지포장산업 종사자들이 합심하여 새로운 돌파구가 마련되도록 차근차근 B2B 시범사업을 추진해야 합니다. 처음부터 너무 욕심을 내다보면 실망도 클 수 있기 때문입니다.

### ㉕ 『골판지포장·물류』지에 바라는 것은?

오늘의 한덕판지공업(주)가 있기까지 아껴주시고 지도 편달하여 주신 골판지포장업계 및 지함업계등 관계자 종사자 여러분들께 깊은 감사의 말씀을 드립니다. 우리 한덕판지는 지금까지 골판지전문생산업체로서 내실경영으로 골판지포장의 발전을 위하여 노력하고 있습니다.

국내 유일의 골판지포장업계의 경영, 기술, 정보 등에 대한 대변자로 노력하고 있는 『골판지포장·물류』지의 중요성은 골판지포장인들이라면 모두 실감하고 있지만, 골판지포장산업의 종합 소식지로서 업계의 새로운 정보 제공과 골판지포장산업의 현안문제를 이슈화하여 그에 대한 해결책을 찾을 수 있는 장이 되도록 노력하여 주시기 바랍니다.