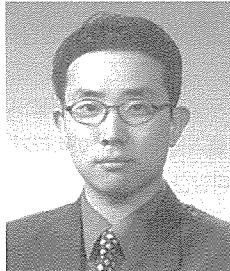


미국 하버드대학

노벨상 수상자 38명 배출

설립한지 3백66년으로 미국에서 가장 오래된 교육기관인 하버드대학은 1백80억달러 규모의 기금을 바탕으로 운영되고 있으며 노벨상 수상자를 38명이나 배출한 명문대학이다. 필자가 5년 동안 수학했던 미 하버드 대학의 특징은 교수로부터 제공되는 지식과 정보의 소스를 통해 학생 스스로가 문제를 정의하고 직접 해결하는 방법을 찾아 결과물을 도출하게 하는 시스템이다.



朴 炫 秀
(공간건축연구소장, 건축학 박사)

하버드대학(Harvard University)은 미국 동부의 보스턴 북쪽에 찰스강(Charles River)을 사이에 둔 캠브리지시에 위치하고 있으며 2002년이 설립 3백66주년인 미국에서 가장 오래된 고등교육기관이다.

미국 최초 1636년 설립

하버드는 Plymouth에 최초의 이주자들이 도착한지 16년 후에 설립되었으며 처음 9명의 학위수여를 한 이래 현재 1만8천명의 학위 예정자들이 재학하는 교육기관으로 발전하였다. 학부 외에 총 10개의 대학원과 전문학교(professional schools)가 속해 있는 하버드대학에는 2천명 이상의 교원과

1만4천명 이상의 직원이 상주해 있고 약 7천명의 교원이 하버드 계열의 병원에 근무하고 있다. 하버드대학의 모체이자 학부기관인 하버드 칼리지(Harvard College)는 1636년 첫번째 기부자인 목사 John Harvard의 이름에서 명명되었으나 특정 종교와 공식적인 연관은 가지지 않고 있다. 하버드에는 회사나 학교에서 일반적으로 찾아볼 수 있는 공식적인 정강(mission statement)이 없는데 이는 하버드가 다수의 독립된 대학원과 연구소로 구성되어 있다는 점에서 비롯되는 현상이다. 2000년 봄까지의 하버드 역대 교원 중 노벨상 수상자는 38명이고 이밖에 다수의 졸업생들이 또한 수상자이다. 졸업생 중 수상자로는 Theodore Roosevelt(평화상, 1906), T.S. Eliot(문학상, 1948), 그리고 Henry Kissinger(평화상, 1973) 등이 있으며 미국 대통령으로 7명이 배출되었다.

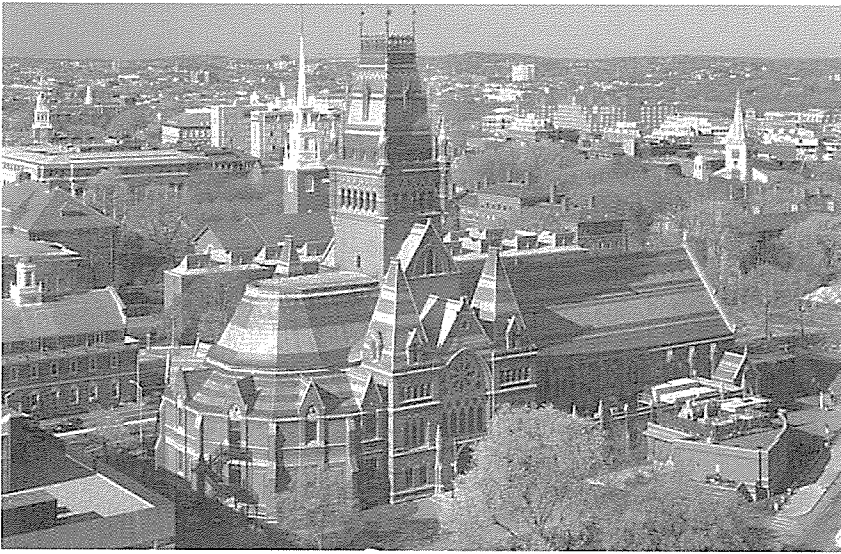
하버드 운영체제는 하버드 법인(The Harvard Corporation)과 감사회(The Board of Overseers)의 두개의

조직으로 나누어진다. 하버드 법인은 The President and Fellows of Harvard College로도 불리며 대학의 실무집행을 담당하여 재정과 사업 업무를 맡고 있다. 감사회는 동문의 투표에 의해 선출되는 30명의 위원으로 구성되며 대학의 교육정책과 실무를 통보받고 매우 중요한 교육, 행정적 사안의 경우 법인과 함께 의사결정에 참여한다. 하버드의 특징 중 하나는 12개의 학부와 대학원을 담당하는 분산된 9개의 교육조직(faculty)이다.

각각의 교육조직은 총장의 임명을 받은 학장(Dean)이 총괄하는데 주목할만한 것은 미국내 다른 대학과 다르게 재정과 교육행정에서 상당히 독자적이고 자치적인 권한을 행사하는 것이다. 대학 본부는 단지 전체적인 범주에서의 재정과 행정, 행사에 대해 제한적으로 관여한다.

교교수석 3천여명 지원

하버드대 학부는 전체 입학생의 2/3가 공립고등학교 출신이고, 입학정원인 1천6백여명보다 많은 3천명 가량의 입학지원생이 고등학교 수석졸업자이다. 입학사정시 상위점수 시험성적의 차이보다는 과외활동, 사회봉사, 지도력에서 두드러지고 잠재적인 능력을 나타내는 학생들을 높이 평가하여 대학의 공정한 잣대 위에 객관적이고 합리적인 기준으로 선발하고 있다. 이와는 다르게 전문적인 분야에서 학문과 연구를 하는 대학원 선발과정에서는 이전에 졸업한 학교에서의 성취도와 연구역량을 비롯하여 각 대학원이 요구하는 전문적인 자격을 요구하고 있다. 미국 내의 다른 대학원도 그러하



미국 남북전쟁 후 하버드 동문 전사자를 기리기 위해 1874년에 지어진 Memorial Hall

듯이 해당분야 교수의 추천서는 가장 큰 영향력을 가지고 있는데 이는 학생이 수행한 프로젝트, 수업과제, 연구과제를 직접 관찰한 교수의 추천을 통해 학생의 능력과 소양을 보다 세밀하게 판단할 수 있기 때문이다.

하버드의 상징물

Massachusetts Hall은 하버드 내에서 가장 오래된 건물이며 독립전쟁때 미국 군인들의 숙소로도 사용되었다. 현재 대학 총장과 부총장들을 비롯한 본부 교원들이 1,2층을 사용하고 상부층은 신입생들의 기숙사로 이용하고 있다. John Harvard Statue는 방문객들에게 가장 인기있는 하버드 내 명물로서 1815년에 완성되었다. 세가지 거짓말의 동상이라고도 알려져 있는데 이는 동상에 새겨진 글인 'John Harvard, Founder, 1638' 에 세가지 거짓말이 있기 때문이다. 첫째, 동상이 만들어진 당시에 믿을만한 존 하버드의 그림이 존재하지 않았기 때문에 동상의 모습은 실제 존 하버드가 아니다.

둘째, 존 하버드는 하버드 컬리지의 설립자 (founder)가 아닌 기부자 (benefactor)이며, 셋째, 컬리지가 설립된 연도는 1636년이다. 대학 안내 때마다 소개되는 이 이야기를 통해 하버드가 대표적 기념물을 사실에 맞게 고치기보다는 전통과 에피소드로서 함께 보존하는 것이 인상적이다. Science Center는 하버드 건축대학원 학장(1953~1969년)이기도 했던 건축가 Josep Lluís Sert에 의해 디자인 되었는데 그는 이 외에도 하버드 내 건물인 Peabody Terrace(1964), Holyoke Center (1967), 건축대학원 Gund Hall (1969) 등 다수의 건물을 같은 양식으로 디자인한 바 있다. Memorial Church에는 1차 세계대전과 한국전, 베트남전에서 전사한 하버드 동문들을 추모하여 내부 벽 등에 전사자들의 이름을 전시하고 있으며 Memorial Hall에는 남북전쟁 당시 전사자들의 이름을 새겨 추모하고 있다.

1638년 John Harvard가 기증한 수백권의 책에서 시작된 하버드 도서관

은 미국 내에서 가장 역사가 긴 도서관이며 학술도서관으로서 세계 최대 규모이다. 이중 최대 규모의 도서관은 Harvard College Library인데 Harvard Yard 내에 위치한 Harry Elkins Widener Memorial Library를 포함하여 11개의 도서관이 속해 있다. 약 3백50만권의 장서를 소장하고 있는 Widener Memorial Library는 Eleanor Elkins Widener가 하버드대에 재학 중 타이타닉호의 침몰사고로 사망한 그의 아들 Harry Elkins Widener를 기리며 기증한 건축용 기부금과 장서로 만들어졌다. 이후 장서의 규모가 65마일이나 되는 자체 서가로는 주장할 수 없게 팽창하여 1937년에 다른 도서관 등으로 분산 수장하게 되었고 이는 오늘날 Harvard College Library가 하나의 건물이 아닌 도서관의 집합체로 발전하는 계기가 되었다.

필자가 96년부터 하버드에서 수학한 5년의 기간과 학위취득 또는 과목이수를 한 미시건대(University of Michigan)와 MIT에서의 생활에서 미국 내 각 대학이 교육방식에 있어 나름대로의 개성을 가지고 있는 것을 체험할 수 있었다. 그 중 하버드에서 인상깊었던 것은 교수로부터 제공되는 지식과 정보의 소스를 통해 학생 스스로가 문제를 정의하고 직접 해결방법을 찾아 결과물을 도출하게 하는 시스템이었다. 암기위주의 교육방식이 주를 이루는 우리나라의 고등학교 교육에 문제의 뿌리가 있겠지만 고교, 대학, 대학원이 연계되어 교육의 효과가 극대화되는 방안을 교육 선진국에서 찾아 실천할 필요를 느꼈다. ①