

**μϩΑΪΑÇ 'ëÇÐ°³Çð°ú ç±, °³¹ΒΑΪ/ΑΪΑÇ Çð¼\***

¼Áμç¹Ï

**I. ,Ó,®,\*»**

μϩΑΪΑÏ 1990³â´ë ÁΒ¹Ý ΑÏ·; ´ë´ëÀùÀ,·Ï ÁΒΑøÇØ çĀ ´ëÇÐ°³ÇðÀÛ¼/ΑÏ ΑÖ¼ÐÇŃ ΑΪμμΑù Āø,éç;¼  
 ´Ā ΑÏΑΪ ,ϩ¹«,\*Ü°èç; Áç¼μé°í ΑÖ·Û. 1998³â μϩΑΪ ´ëÇÐΑΪμμ»çç;¼ Çð,íÀùΑÏ¶ó°í Αø;ÇÒ ,,  
 ÇŃ ´ëÇÐ±â°»¹ý(HRG: Hochschulrahmengesetz) 4Ā÷ °³Αα» ĀëÇØ ´ëÇÐ°³ÇðΑÇ ΑùΑ¼ΑùΑÏ ¹αÇâ  
 °ú Æ²λ» λâλ° ΑÏÈĀ μϩΑΪΑ° çĀÇØ 8çù ¹ΒÈçμÈ ΑΪ6Ā÷ °³Αα ´ëÇÐ±â°»¹ýç; ΑÏ,ç±â±ĪΑø ΑÏ·ĀΑÇ °³  
 Çð ΑΪΑΪμéλ» ¼Ī°;»Û°Ô ΑøÇâÇØ çÏ·Û(<Ç¥ 1> ĀüΑ¶).

<Ç¥ 1> μϩΑΪΑÇ ´ëÇÐ°³Çð °ýÁΪÈ- ÇðÈ²

ΑÏ ΑÛ	°³ Çð Α¶ ΑΪ
1998.8.25	4Ā÷ °³Αα ´ëÇÐ±â°»¹ý ¹ΒÈç
2000.9.21	'21¼/¼â ´ëÇÐΑ÷¹«ΑΪμμ °³Çð Αü.«'
2001.5.23	±³¼ð±Ðç® °³Çð¹ý³È(Professorenbesoldungsreformgesetz)
2001.5.30	ΑΪ5Ā÷ ´ëÇÐ±â°»¹ý °³Αα³È
2001.11.9	ΑΪ5Ā÷ ´ëÇÐ±â°»¹ý °³Αα³È ΑÇÈ, Āë°ú
2001.11.30	°íçèçø¹Β,í¹ý(Arbeitsnehmererfindungsgesetz) °³Αα³È ΑÇÈ, Āë°ú
2001.12.20	5Ā÷ °³Αα ´ëÇÐ±â°»¹ý ¹× ±³¼ð±Ðç® °³Çð¹ý »όçø Āë°ú
2002.2.7.	°³Αα °íçèçø¹Β,í¹ý ¹ΒÈç
2002.2.23	5Ā÷ °³Αα ´ëÇÐ±â°»¹ý ¹× ±³¼ð±Ðç® °³Çð¹ý ¹ΒÈç
2002.4.26	ΑΪ6Ā÷ ´ëÇÐ±â°»¹ý °³Αα³È ΑÇÈ, Āë°ú
2002.8.15	6Ā÷ °³Αα ´ëÇÐ±â°»¹ý ¹ΒÈç

ÆÈ÷ 2002³âΑ° ´ëÇÐ°³ÇðΑÇ °ýÁΪÈ- °úΑαΑÏ ΑÏ·Û¶óμÈ ÇØç´·Û°í Αø;ÇÒ ¼ð ΑÖ·Û. <Ç¥ 1>ç;¼  
 ³È ¼ð ΑÖμĪΑÏ ΑÖ±ÛΑÇ °ýÁΪÈ-´Ā ±³Α÷çø Α÷ΑΪ, °³Æ°ú ±³¼ð ±Ðç®¼/è °³Çðç; ÁýÁΒμĀ ΑÖ·Û. ΑÏ  
 ¹®ΑΪ´Ā ·Û,°³Çð ΑΪΑΪμé°ú ´Ð,\* ´ëÇÐ °³» ΑÏΑù ±,Α¶çĪ ΑÏ·ĀçĪçμΑÇ Çð¼/Ā» ΑÇ¹ÏÇÏ±â ¶S¹®ç;  
 ±×μç³È ´ëÇÐ»çÈ,ç;¼ °Ý·ΑÇŃ °í¶ó°ú ¶S·Ï´Ā ¹Ý¹ΒΑÇ ´ë»óΑÏ μĀ çĀ °ÍΑÏ »ç¼ÇΑÏ·Û. ΑÏ·± ΑΪç;  
 ¼ ΑÖ¹«°ÍĀ³ΑÏ ç±¹æ ±³λ°ç±,°Ï(BMBF)´Ā ΑÏ ´ëÇÐΑ÷¹«ΑΪμμ °³ÇðĀ» ´ëÇÐ°³ÇðΑÇ °;λâ ÇÛ¼ÈĀù

ÁĪ »ç³ÆÀÇ ÇĪ³ª.Ī ±0Á±ÇĪ°í Èçμé,² ³ø-Á ÁBÁøλ» °-ÁŒÇØ çĪ0-Ù. μúŒó¼ çÃÇØ ÀĪ °-ÁĪ,Ī 1ýÁĪ È-ÇŒ °³Á± ´èçð±â°»¹ýú ±³¼ð±ðçĪ° °³çõ¹ýÁĪ 1BÈçμç³μĪ-Ù-Á °ÍÀ° °á±¹ μŒĪĪÀÇ ´èçð±³À°ÁĪ »õ .ĪçĪ Æ²ÀÇ çĪ¼ºÀ» ´«³ðçĪ μĪ°í ÀÖÁ¼À» »óÁĪçŒ-Ù. ŒÇ °³Á± ´èçð±â°»¹ýÁĪ 1BÈçμÈ Áó ³ø,Œ Áó ³ªÁó ³Æ³Æ ÀĪÀÇ 1ĪõñÁĪÀ» °,çĪçĪ-Á 6Á± °³Á±ÀĪ ÀĪ.ç³ñÁüÀ, .Ī¼, ´èçð°³çõÀÇ °í»B,Ī ´ÈÁBÁó ³Æ°í ¼Á¼ÓÇĪ°0 ,Œ¹«, ÇĪ°-Ù-Ù-Á μŒĪĪ Á±0ĪÀÇ ÀÇÁó°Ī ±×´è.Ī μá.´³μ-Ù.

1°.ð ´èçðÁ±¹«ÁĪμμÀÇ °³çõÀ° ÀüÁ¼ ´èçð°³çõÀÇ ÀĪ°ĪçĪ Áó³ªÁó ³Æ-Á-Ù. çĪ,Ī μé³ñ (1) Çð³±, ÁŒĪÀÇ ÀçÆ¼º (2) ¼º°ú ÁSÁÖÀÇ ´èçð Áóçø (3) ´èçðÀÇ çĪ±, 1× ±³À° Æ°Ī (4) ´èçð°æçμÀÇ Çõ´è È- (5) ±¹ÁĪÀüÁĪ ÇðÀSÁĪμμÀÇ μμÀ0 μĪμμ ´èçð°³çõÀÇ ÁBçäçŒ ÀàÀ, .Ī ²ÁÈ±°í ÀÖ-Ù. »ó, ³ÆĪŒó ³ÆÀ- ÇØ°áçø³B Ç0 °úÁĪμéÀĪ ,¹ÀĪ ³²³ÆÁ0-Ù-Á ÀÇ°Bμμ ³ø-Á °ÍÀĪ ³ÆĪ-Ù. ±×.´³ª ÀĪ.± °BÇØ çĪ¼º ±áÁ,ÀÇ ÁŒĪĪμéÀĪ ±â¹ÝÇĪ°í ÀÖ-Á °³çõÀÇ 1æçá°ú ÁóçáÁĪÀ» °øÀ-ÇĪ°í ÀÖ-Ù-Á ÁĪçĪ¼ ºá±¹ ³»çèÀü °,çĪÀÇ Á±çøçĪ¼ ÁĪ±âμÇ-Á °ÍÀĪŒó°í Ç0 ¼ø ÀÖ-Ù. ŒÇ -Ù,³ ÇŒÆĪÀ, .Ī-Á 2002ª ÁŒ¼±À» Áèçø »ç¹Ī-ç-³Ī»õ´ç ç-Á±ÀĪ °è¼0 Áý±ççĪ°0 μç³μ°í »õ.ĪçĪ ÁŒ°ç°úÁçĪ¼ ±³À° çĪ±,°Ī(BMBF) Àà°üÀĪ À-À0μÈÀ, .Ī¼ μŒĪĪÀÇ ´èçð°³çõ Á±Á¼À° ³ðÀ, .Īμμ çĪ¼0¼ºÀ» À-ÁóçĪ,é¼ ¼ºĪĪÀüÁĪ ¼ÁÇà °ú °,çĪĪÜ³±À» Áó¼çõ0 °ÍÀ, .Ī Àü,ÁμÈ-Ù.

μŒĪĪÀÇ ´èçð°³çõÀĪ ÀĪÀ-ÀüÀ, .Ī μŒĪĪ ´èçðÀÇ ¼Æ°çŒŒ 1®ÁĪÁĪÀ, .Ī ÁóÀüμç³ñ çĪ 1ÙμéÀ» ÇØ°áçĪ ´Á μ³ ÁBÁĪÀ» μĪ°í ÀÖ-Ù-Á °ÍçĪ-Á ÀĪ°BÀÇ çĪ°Áó°Ī ³ø-Ù. ±×.´³ª °,Ù ÁBçäçŒ °ÍÀ° ÀĪ ´èçð°³ çõÀĪ μç¼çĪ ¼º°èÈ-çĪ °æÀĪÀÇ °ÝÈ-, Áó¼À»çÈ, .ĪÀÇ ÀĪçàĪŒó-Á È-°æ°-È-çĪ ´èÀÀçŒ μŒĪĪÀÇ ±¹ °ĪçĪ±,°³¹BÁ¼ÁĪ Çõ¼ÁĪŒó-Á ,ÆŒóçĪ¼ Áóçàμç°í ÀÖ-Ù-Á »ç¼çÀĪ-Ù. ¼çÁĪ.Ī ´èçðÀ° μŒĪĪ çĪ±, °³¹BÁ¼ÁĪçĪ¼ ÁBÁBÁüÁĪ ç¼çõÀ» ´ã´ççø çĪ0-Ù. 1«³ñ° ,Ù ´èçðÀÇ çĪ±,È°μçÀĪ ÁÓÁĪ 1× 1æ¹ý.ð»ó çĪ¼ °ĪÀà ´Ü¼ççĪ°í Æ±°ýÀüÁĪ ¼ºÆ±Æ°³À» ´ã°çĪ°í ÀÖÀ» »ó´õ. - ÈÁÁø çĪ±,°³¹BÁÜ,Ī ¼ç¼ççĪ ´Á ÇÜ¼ÆÀüÁĪ ±â´ÉÀ» °ĪÁó°í ÀÖ±â ŒS¹®ĪĪ-Ù. ÀĪçĪ μúŒó μŒĪĪÀ° ´èçðÀ» ±¹°ĪçĪ±,°³¹BÁ¼ÁĪÀÇ ±â¹ÝÀ, .Ī ÀĪ¼ççĪ°í ´èçð°³çõÀ» °ø°øçĪ±,Á¼ÁĪÀÇ °³çõ°ú ÁèçõÀüÀ, .Ī ÁBÁøçĪ°í ÀÖ-Á °ÍÀĪ-Ù.

ÀĪ.± ÀĪÀ-çĪ¼ ÀĪ ±ÜçĪ¼-Á ´èçð°³çõÀ» ´ÜÁó ´èçðÁĪμμ»óÀÇ °-È-.Ī ÇŒÀ±çĪÁó ³ÆÀ» °ÍÀĪ-Ù. çĪÀÈ±.Á ÀüÁ¼ çĪ±,°³¹B¼Á¼ºÁÜÀÇ Çõ¼Á.Á°ú ´èçðÀÇ °æÀĪ.Á °-È-Œó-Á ,ñç³,Ī ´ð¼ççĪ±â ÀççŒ °ç Á¼ ´èÁ³°ú ÁŒĪĪ,Ī Æ±°ýçĪ-Á °³³ÀÀ, .Ī »ççèçõ0 °ÍÀĪ-Ù. ÀĪ³ñÁó-Á ÀàçĪ¼-Á ,ÖÁü çÃÇØ 1BÈçμÈ μĪ °³Á±¹ý³ÆÀ» ÁB¼ÆÀ, .Ī μŒĪĪ ´èçð°³çõÀÇ ÇõÈ²À» °£.«È± ¼0°³çŒ μŪ, ΠĪÀàçĪ¼ °³çõ,ñç³,Ī ÁB¼ÆÀ, .Ī °çÁ¼ ´èÁ³°ú Á±Á¼Àü ³è.ÁÀ» °³°üçõ0 °ÍÀĪ-Ù.

## II. μŒĪĪ ´èçðÀÇ ±, ÁŒ°³çõ

Áó³- 2çĪù ´èçðÁ±¹«ÁĪμμÀÇ ±Ü°»ÀüÁĪ °³ÆĪÀ» ±0Á±ÇŒ ´èçð±â°»¹ý 5Á± °³Á±¹ý³Æ°ú ±³¼ð±ðçĪ° °³ çõ¹ýÀÇ 1BÈççĪ ÀĪ³ñ 8çĪù 15ÁĪ ´Ü¼ Çð»ç(Bachelor) 1× ¼º»ç(Master) ÇðÀSÁĪμμÀÇ μμÀ0À» ±0 Á±ÇŒ ´èçð±â°»¹ý 6Á± °³Á±¹ý³ÆÀĪ °ø¼Á 1BÈçμÈÀ, .Ī¼, μŒĪĪ ´èçðÀÇ ÁĪμμÀü Çõ¼ÁĪĪ ,Œ¹«, Çμç °í ¼çÁüÀüÁĪ ÀĪÀü, ±,ÁŒĪÁü °-È-°Ī °Ī¼ÆÈ-μÈ °ÍÀ, .Ī °,ÀĪ-Ù.

ÀĪ »õ.ĪçĪ Á±¹«ÁĪμμ-Á Á°0 μĪ °ĪÁó ç¼¼0.Ī ±,¼ºμÈ-Ù. ÇĪ³ª-Á 1«³ñ° ,Ù ±³¼ðÀÜ°Ý°úÁ± ÀĪ¼ 1× ±³¼ðÀÜ°ÝÀ»±, ³¹1®(Habilitation)À» ±³¼ð À0çéÁŒ°çÀ, .Ī ±0Á±ÇŒ ÀüÀèÀüÁĪ ÁŒÇ×À» ÆóÁóçĪ°í

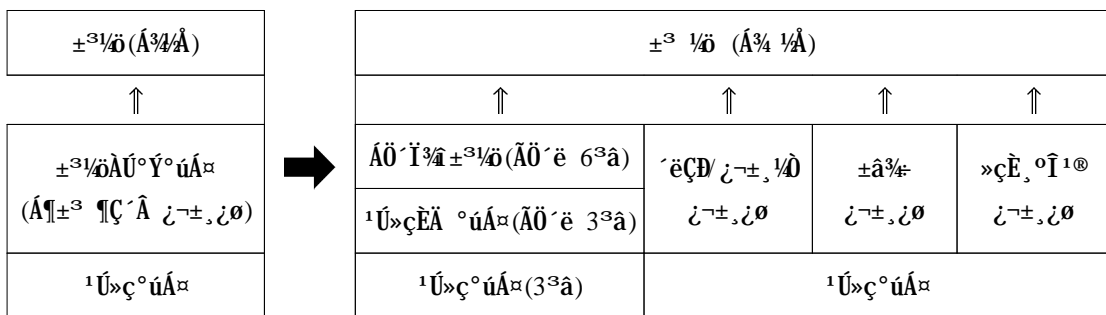
Άόΐζ±³¼ά| μμλòçĩά °íλìú. Άì, ±³¼άú°ýά»±³¼¹®λì ¾¾μμ ±³¼·î λòçèμέ¼ λò°ò με °íλìú. ±³¼°άúλú λú¼°ú ¹ú»ç Èä °úά± λì»όάç çð¹®λú ¼°ú, | °íáσ ¼άάσ çðάúμεάì ±³¼άú°ý °úά±» àσçø çά.ε ¼ά°έλ» °,³»άó ¾è°í ¹ù.î ´εçðçì¼ μηλúάú,·î ç±çĩ°í °í,έáy ¼ö λò°ò μεά.·î¼ ±³¼ λòçè æð±ò ç·έά» çòάçάç ¾ 40¼çì¼ 30¼¼î ´έæ±³.άβ·ά °íá° ¹·ð ´εçð ç±çì çì »ò·îçì È°±á, | °ð¾¾°òλ» °íá,·î ±á´εμç°í λòú. ηç 60³á´è, »çì¼ 70³á´èçì °έáf ´ε çð±³ά° æάç°úά±çì¼ λòçèμε ±³¼όμεάç ά°άð ¼ά±áçì, ά¹·ά άóΐζ±³¼ά| ά μηλì ±³¼»çÈ,άç ¼¼έ±³¼¼ί άìλú çò¼ά» ¾ð´ç±ε °íλìú. ´ù, ¾ çĩ³á·ά ´εçð ±³¼άç ±çìçì ¼°ú±á» μμλòçñ °íλìú. άì ±çì°ά¼°è·ά »ò·î λòçèμç·ά άóΐζ±³¼»ò, , ¾εΐήό ±άά,άç ±³¼όμεçì°òμμ ηλú°í άó·î λúçèμε´ù.

(1) άóΐζ±³¼ά|άç μμλò

άóΐζ±³¼ά| (Juniorprofessoren) ά ´εçðá±¹«ά|μμ °³çòάç çù¾éλú çä¼ðλìú. άóΐζ±³¼·ά ¾òλ,·î μηλì ´εçðçì ά¾/ά±³¼·î λòçèμç±á λú °άά¾ çò çñ °úά±,·î λú,®ά°ò με´ù. çòάç·î ¼·ά άóΐζ±³¼ά± άòçάúçì ´εçñ ³άλì á|çñά° ¾ø·ù. ´ù, ¾ °æ·άλ» °íáσ »çì¼μεçì°òμμ ±³¼ °í με¼ λò·ά ±áè, , | °æçì°ò °ίççø¾ çñú·ά çòάç ησ¹®λìú. ´ù, άóΐζ±³¼·î λòçèμç ±á λú ¹ú»ç°úά±ú ¹ú»ç Èä °úά±» ¹ά° °æçì λú¼ ±á°έλì 6³á(άççðάç °æçì 9³á)λ» ¾ñ±ε ¼ö ¾ø·ù. °ç±á°έλì³á λ°¾ε±á°έ μίá° ç°±áçì æçòμçάó ¾έ, ,ç, à·´ çü άòç±çì¼άç λúç·°úçð °ð¾ ¹ú»ç Èä °úά±μμ ç¹çüáúλ,·î λì ±á°έλ» »òè,çò ¼ö λòú.

άóΐζ±³¼·ά çòάçάúλ,·î άó´è 6³á μç¾é λòçèμέ¼ λòάó, , ³³ά λçá± Èäçì·ά ¹ýμ¼¼ άβ°ε æ°í, | ¹ç¾¾ çñ·ù. ¾°íάúλ,·î ά ±³¼èμçάç ¼°ú°í, ±¾,®°í çü°íάúλ,·î ç±çìάç áúλì άòμε æ°í ±άάóλìú. άìησ ±άά±άúλì æ°í°άú, | ¾ά, ,é 3³á μç¾é άóΐζ±³¼ά±» ç·άçò ¼ö λòú. ±¾·³á °»άìάç çòçì μύήό άóΐζ±³¼ά±» ±¾, , μί°í λú,®, | ç±±æ °æçì °»ç(Privatdozent)³á æ°°±³¼(Außerplanmäßige Professoren)άç ά·çòά» ¼öççò ¼ö λòú. ¹·ð æ°íçì¼ °íά±άúλì °άú°í ³άçá,é άó´è 1³á °έάç °úμμ±á, | °íáσ μύ άóΐζ±³¼ά±» η°³á¾ çñ·ù. άóΐζ±³¼·ά ηç ¾ά|μç ά¾/ά ±³¼ά±çì άòççò ¼ö λòάó, , ±³¼ λòçè άή°ç»ό λì¹ýλúλ,·î άóΐζ±³¼·ά 4-6 ³á ά·çì °í ´έçìú.

<Ç 2> άóΐζ±³¼ά| μμλò°ú ´εçð±³¼ λòçè±άάóάç °è-



°³ çò λú

°³ çò Èä

չ-1æ Á±°Ī Ā ÇöÀç ÁŎ'İ%±³/ᄁÁ|, | ¼Á¼ŎÇĪ°Ŏ Á±Áᄁ¼ÁÁ²·Ū Ā 1æĀS ÇĪçĭ 1¼ 8000, , À·Ī (¼ 2100¼çö)Àç ç¹»èÀ» Ā¼Á±ÇŎ 2002³ā°ĪĀĪ °ç ÁŎ Á±°ĪçĪ ĩ'èçĐÀç ÁŎ'İ%±³/ᄁ ᄁᄁᄁᄁ» ÁöçöÇĪ°ĭ ÀŎ·Ū. ĀĪĀ±Àᄁ, ·Ī 3000°³Àç ÁŎ'İ%±³/ᄁ ÁŪ,® ĄčĀāÀ» ,ñç¼·Ī ÇĪ°ĭ ÀŎ·Ū. 2002³ā ççᄁ,» ÇöÀç ±«ĀĀçç'èçĐ 22ÀŪ,®, ÈÈ°¼Æ®'èçĐ 19ÀŪ,® ᄁĭ ĀÑ 667°³ ÁŎ'İ%±³/ᄁ ÁŪ,®; ¼ĀĀĪᄁç¼ĭ·Ū.

(2) ±³/ᄁÁŪ°Ÿ°úÁ±Àç ᄁᄁᄁçĪ ±³/ᄁ ÁŎçèÀŪ°ŸÀç °³çᄁ

<Ç¼ 2> çĭ¼ °, ᄁĭĀĪ ±×ᄁç¼È ±³/ᄁÁŎçèÀç ÀᄁÁ|ÁŸ°ÇĀ, ·Ī çᄁ±, ᄁç¼ĭ°ᄁ ᄁŸĪĪÀç ᄁŸÆ°ÇÑ ±³/ᄁÁŪ°Ÿ°úÁ±ĀĪ ÇĪ°ᄁ,® ĄĭçĪĀ (Habilitation)ĀĪ ᄁᄁᄁᄁÈ·Ū. ĀĪ ±³/ᄁÁŪ°Ÿ°úÁ±Ā° 1Ū»ççĐÀS Ąèᄁè ÈĀ »ó'ç±ā °ç ÇĐ¹®Àᄁ ¼°ú 1× È°ᄁçĀ» ĄāÀᄁÇĪ°ĭ ĀĪ, | ĀĪĀ±Īᄁ° ÁŪçĭ ÇÑÇŎ ±³/ᄁÁŪ°Ÿ°ú³¹¹® Ą|Āā ÁŪ°ŸĀ» °Ī ç°ÇÑ ĀĪĀ±Àç 1Ū»ç ÈĀ ¼Āçè°úÁ±Ā, ·Ī Ąᄁᄁ° 1Ū»ççĐÀS ¼ŎĀᄁÁŪᄁèÀç ᄁŸ,³ĀᄁĪ ç-±, È°ᄁçĀ» °ĭ·Ī, ·Ā Ąā¼ŎçĪĀĪĀ, ·Ī ĀĪ¼Āᄁ çŎ·Ū. ·Ū, ÇöÀç ĀĪ °úÁ±Ā» ĀĪ¼ᄁᄁĀĪ ÁŪᄁèĀ» °ĭ·ĀçŎ 2010³ā 1çᄁ 1 ĀĪ±ĪĀᄁ °úᄁᄁ±ā ±ŎĀ±Ā» ᄁĪ¼ĭ·Ū.

ĀĪçĭ ᄁŸŸ° Ą¼Ā ±³/ᄁÁ±çĭ ÁöçöÇŎ ¼ᄁ ÁŎ'Ā ÁŪ°ŸĀ° ÁŎ'İ%±³/ᄁ·Ī ĄçĀ±ÇĪ°ĭ ÁŎ'Ā³ā çĀĀŎĪ ÁŪ, ±×,®ĭ ĩ'èçĐ°ú °ᄁ°çç-±, ±ā°ú, ±ā¼°ú ±āĀ, »çÈ, °ç °Ī¹®çĭ¼ ÇĐ¹®ÀᄁĪ ç-±, È°ᄁçĀ» ¼ᄁÇā ÇÑ ÁŪ·Ī Ū»çÈ-ᄁÈ·Ū. °ā±¹ ±³/ᄁÁŪ°Ÿ°úÁ±Ā» ,ŸĀÈ ÁŪ·Ī ±¹ÇÑᄁç¼ĭ°ᄁ ±³/ᄁ ÁŎçèÀŪ°Ÿ°ú Ą|ÇÑĀ» ¼ᄁ ¼Ŏ°ĭ °ç °Đ¼ççĭ¼ È°¹ÇÑ ç-±, È°ᄁçĀ» ĄĪĀĭ°ĭ ±× ¼°ú, | ĀĪĀ±Īᄁ° ,ᄁᄁç 1Ū»ççĐÀS ¼ŎĀᄁÁŪçĭ°Ŏ ±³/ᄁ ÁŎçèÀç ¹®Ā» °³¹æçŎĀ, ·Ī¼ ᄁŸĪĪ ±³/ᄁ»çÈ,Àç ÀᄁĀèÀᄁĪ 1èĀ,Àᄁ °®Ā» 1«³ÈŸB,® Ā Èç°ú, | ³è, ° °ĪĀĪ·Ū.

(3) ÁŪĀ¼ ÁŎçè±ŸĀᄁ ±ŎĀ±Āç çĪÈ-

Āᄁ±Ÿ±ĪĀᄁ ᄁŸĪĪĀ° ÁŪ±³ Ąā¼Āç ±³/ᄁÁŪ°Ÿ°ú ĄèᄁèÁŪçĭ ĩ'èçŎ¼·Ā ±³/ᄁ ÁŎçè'è»óçĭ¼ Ą|çŪÇĪᄁᄁ·Ī °-Ą|ÇĪ Ā ±³/ᄁÀç ÁŪĀ¼ ÁŎçè±ŸĀᄁ ±ŎĀ±Ā» ÀᄁçèçŎ çŎ¼ĭ·Ū. ±×·-³ā ¼ŎĀ, ·Ī 1Ū»ççĐÀS Ąèᄁè ÈĀ ·Ū ,¼ ĩ'èçĐĀĪ³ā ±ā¼ᄁ ᄁĭ ĩ'èçĐ çŪ ±ā°úçĭ¼ 2³ā ĀĪ»ó ç-±, çŎĀ, ·Ī ±Ū¹«ÇÑ °æ·ĀĀ» °®Āā ĩ'è»óÁŪĀ ÁŪ±³ Ąā¼ĀĪŸŸᄁᄁ ᄁᄁᄁçŎ ¼ᄁ ÁŎᄁᄁ·Ī ±ŎĀ±Ā» çĪÈ-ÇB·Ū. ÆÈ± ÁŎ'İ%±³/ᄁÀç °æçĭ ¼È»ç, | °ĀĀ ç-±, 1× ±³/ᄁÈ°ᄁçĀ ¼°ú, | ĀĪĀ±Īᄁ, ,é çŪŎĪ ±³/ᄁĀÈÈ°ú °ᄁ°ĭ ¼ᄁĀĪ 1Ū·Ī Ą¼Ā ±³/ᄁÁ±çĭ ÁŎçè ÇŎ ¼ᄁ ÁŎ'Ā 'tenure track'Ā» ÀᄁçèçŎ ¼ᄁ ÁŎᄁᄁ·Ī ÇB·Ū.

±,Ā¼Āᄁ, ·Ī Ā ŪĀ¼ú °°Ā° °æçĭ; ÁŪĀ¼ ÁŎçè±ŸĀᄁ ±ŎĀ±Āçĭ¼ ç¹çŪĀᄁ, ·Ī Ū·ç¼Āᄁ·Ū:

- ÁŎ'İ%±³/ᄁÀç ÁŎçè
- ÁŎ'İ%±³/ᄁçĭ¼ Ą¼Ā ±³/ᄁ·ĪÀç ÀᄁÈ-
- ç-±, çŎÀç ±³/ᄁ ÁŎçè
- ±³/ᄁÁ±ĪÀç °-È- (W 2çĭ¼ W 3)

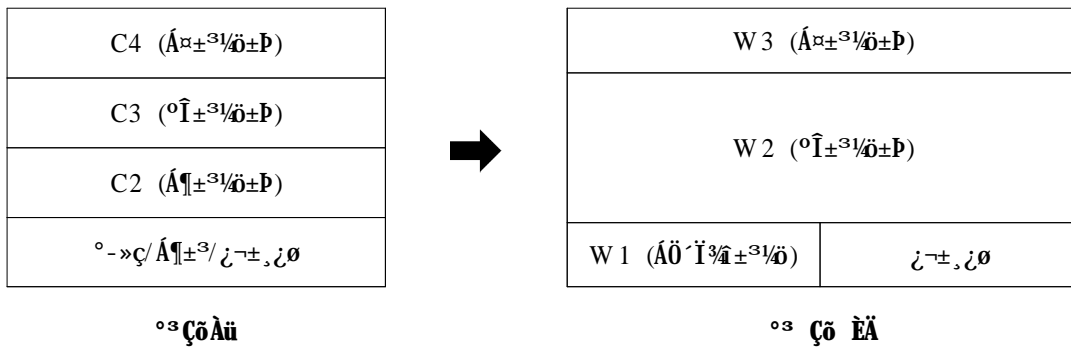
(4) ĩ'èçĐ ±³/ᄁ 1× ç-±, çŎ Ą±Ā|Àç °³ÆĪ

ÁŎ'İ%±³/ᄁĀ|Àç ᄁᄁᄁ°ú ÇŎ²² ĩ'èçĐ ±³/ᄁçĪ ç-±, çŎ Ą±Ā|çĭᄁᄁ Ą« °-È-°ĭ »ý±ā·Ū. 1«¼ĭ°, Ū C2, C3, C4·Ī ³ā ᄁᄁᄁ® ÁŎ'ᄁ Ą¼Ā ±³/ᄁÁ±ĪÀ» W 2, W 3Ā, ·Ī Ū¼ᄁÈ-ÇĪ Ą ÇÑÆĪ ĩ'èçĐ°ú ³èᄁçè¼ā

À» ,Î°í 1Ú»ç°úÁ± ÁBç; Á¶±³·Î ÁÏÇÏ°Á³ª 1Ú»ç ÈÄ ±³¼ÖÀÚ°Ý°úÁ±À» 1àÀ, ,é¼ °-»ç ¶Ç·Á ç-±, çø, Á¶±³ µî Û%çÇÑ ÇüÁÁ·Î ±Û¹«ÇÏ´ø ç©. - Á÷Á|µµ ¾ÖÀ, ·Î ç-±, çø (Wissenschaftliche Mitarbeiter)À, ·Î ´ÜÄÏÈ-µÈ´Ù. Áí, Áö±Ý±íÁö 1Ú»ç ÈÄ ±³¼ÖÀÚ°Ý°úÁ±À» ÁÏ¼ÖÇÏ, é¼/ Áöµµ±³¼öç; °Ö Á¾ÖÀÚÄÏ °ü°èç; ÀÖ%ú´ø °-»ç (Privatdozent), Á¶±³Áä (Oberassistent, Oberingenieur), Á¶±³ (Wissenschaftliche Assistent) µîÀÇ Á÷Á|´Á ¾ø¾ÁÁö´Ù.

¶Ç ÇöÀç ÁÏ°ýÁúÀ, ·Î °ø¹«çø ¼Á°ÐÄÏ C2 - C4±³¼ö°; W2, W3À, ·Î °³Æ µç, é¼/ ±³¼öÀç °ø¹« çø ¼Á°Ð À-Áö¹®Á|´Á ÁÖ Á±°Ï Á÷çøç;¼ °á±ÇÏµµ·Ï ÀSÁÓÇB´Ù.

<Ç¥ 3> ´èÇÐ ±³¼ö 1× ç-±, çø Á÷Á|Àç °³Æ



(5) ¼°°ú±P ±Pç°Á¼°èÀç µµÀÖ

Áö±Ý±íÁö µ¶ÄÏ ´èÇÐ±³¼öÀç ±Pç°Á¼°è´Á ç°Á, °ø¹«çø°ú ,¶Àù°;Áö·Î ±â°»ÀùÀ, ·Î ±Û¹«³¼öç; µü, ¥ Èè°ÁÁ|, | Á±ÁÇÏ´í ÀÖ%ú´Ù. ±×. -³ª ±³¼ö±Pç° °³Çö¹ýÁÏ 1BÈçµÈÀ, ·Î¼¾ ¾ÖÀ, ·Î´Á ±³¼öµé Àç ±Pç°ç;µµ ±â°»±P°ú ¼°°ú±PÄÏ ÀùçèµÈ´Ù. ¼°°ú±PÀ° °-ÀççÏ ç-±, , ÇÐ»ýÁöµµ µîç; ´èÇÑ Æ°; , | ±â¹ÝÀ, ·Î Á¥Á±µÈ´Ù.

Á|4Á÷ °³Á± ´èÇÐ±â°»¹ýÁÏ ´èÇÐÀç ÀÚÀ²¼° °-È-çÏ ¼°°úÁSÁÖÀç ç¹»è¹èÁ± çøÁçÀ» ,í¹®È-ÇÖÀ, ·Î ¼¾ ´èÇÐÀ, ·Î ÇÏç°Ý ±¹°;ç; ÀçÇÑ °, ÈÈ 1× ÁöçøÀç çÁ¼ç;¼ 1p¾³ª °æÀÏçø, ®ç; ÀùÀÀÇÖ ¼ö ÀÖ ´Á ¼¾¼PÁÚÀ» ÁçÁáÇÏµµ·Ï °-Á|ÇÏ´í ÀÖ´Ù, é ÀÏ ¼°°ú±P ±³¼ö ±Pç°Á¼°è µµÀÖÀ° °°° ¼¾¼PÁÚÀ» ±³¼ö »çÈ, ç;µµ ç±, ÇÏ´í ÀÖ´Á °ÍÁÏ´Ù. ±×. -³ª µ¶ÄÏÀ° ÁÏ¹ø ±Pç°Á¼°è °³ÇöÀ, ·Î ÁÏÇÑ ÇÇÇø, | ÁÚÀÏ±â ÀSÇø ÁÏ´Ù ±âÁ, Àç ÁÏ´ç°ñ ç¹»è±Ö, ð, | °, ÀáÇÏ´í ¶Ç »è¾°è 1× çÛ±¹ç;¼ È°µçÇÏ´í ÀÖ ´Á ç;¼öÇÑ ÁÏ·ÁÀç È®°, , | ÀSÇø Æ±Ö ç- 2%, ÁÖ°í 10% »ç;¼/ ÁÏ´ç°ñ ç¹»èÀç ÁÈ°ú, | Çäçè ÇÑ´Ù´Á 1æSÁÏ´Ù.

(6) ÇÐ»çÁ|µµÀç °, çÏ: 1Ú»ç°úÁ±, ÇÐ»ç/¼®»çÇÐÀS

5Á÷ °³Á± ´èÇÐ±â°»¹ýÁ° 1Ú»ç°úÁ± ÇÐ»ýç; ´èÇø °, ´Ù ÁýÁBÁÚÄÏ ÁöµµçÏ ±³À°À» Á|°øÇÖ ¼ö ÀÖ µµ·Ï °ç ´èÇÐÄÏ çµ¹Ï±ÇÀç 1Ú»ç°úÁ± çÏçµÀ» ÁüÁ¶Çø Á|µµÀùÀ, ·Î °, çÏÇÏµµ·Ï ±ÖÁ±ÇÏ´í ÀÖ´Ù. ÇöÀç ç-±, ÁB¹ÆÀç 1Ú»ç°úÁ± ¼ö¾¾À» µµÀÖÇÏ´Á 1æ³ÈÄÏ³ª ç;¼öÇÑ ÇÐ»ýÁ» ´è»öÀ, ·Î ÇÐ»ç

(bachelor) Äēmae ÈÄ 1Ü»ç°úÁ± ÀÔÇÐ Çäzē mīlĀ òĒÄµç°í ÀÖ'Û.

¶Ç 'ēçÐ±â°»1ý 6Ā÷ °³Á±À» ÄēçØ µ¶ĀĪ 'ēçÐÀÇ ÄüÄēlūĀĪ ¶±ā1/2ĀĪ (Magister)<sup>3a</sup> µðÇĀ·Ò (Diplom) ÇÐÀS çÛç ÇÐ»ç ÇÐÀSçĪ 1/2»ç ÇÐÀS° ç 1/2ÄlūÄ, Ī µµĀÔµÆ'Û. ĀĪ °ÍĀ° ÇÑÆĀ, Ī Ā µ¶ ĀĪ 'ēçÐÀÇ ±1Ā|È-, | °-È-ÇĪ Ā Á¶Ā;ÀÓ°ú µç1/2ĀçĪ 'Û, ¥ ÇÑÆĀ, Ī Ā »çÈ, Äü 1/2çäçĪ °ĪĀÇĪ Ā 'ē çÐ±³Ā°ú ÇÐ±±â°ÉÀÇ 'ÛÄāĪ¶ó'Ā ÀÇ'Ī, | °íÁó'í ÀÖ'Û. Áí, Æ±0/2çÐç-1/2, | 4-5³ā, Ī 'ÛÄā 1/2Ā°°í »çÈ, ÁóĀĀ(Ā÷3/4)Ā» ÁØ°ñÇĪ Ā 'ēçÐ±³Ā°ú ÇÐ1®Ā» ÀSÇÑ ÇÐÀS, 1Ü»ç°úÁ±À» 3/2°ÝÈ÷ ±, °ÐÇĪ Ā 1æ3ĒÄ, Ī Á1/2µÈ °ĪĀĪ'Û. ¶Ç ĀĪ°ÍĀ° çÛ±1'ēçÐÄ, Ī Ā-ÇÐÄ» °í Ā µ¶ĀĪ ÇÐ»ýmé »Ó 3/4Ē'¶ó µ¶ĀĪ. Ī Ā-ÇÐÄ» çĀ Ā çÛ±1'ēçÐ»ýméĀĪ ÇÐ-ĀĀĪÁ± µĪ ÇÐĀ| Ā÷ĀĪ. Ī ĀĪÇØ °P'Ā 3/4-ĀçòĀ» ÇØ/ÒÇĪ Ā 1æ3ĒĀĪ±āµµ ÇĪ'Û. µú¶ó1/4 çĪ1/2çÑ çÛ±1'ēçÐ»ýméĀ» µ¶ĀĪ. Ī Ā-ĀçĪ'°í µ¶ĀĪ 'ēçÐÀÇ ±1Ā|±³, ù, | È® 'ēçĪ Ā µ¥ ±āç°ÇÒ °ÍĀ, Ī ç1»óµÈ'Û.

III. µ¶ĀĪ 'ēçÐÀÇ ç-±, 'É·Ā °-È-

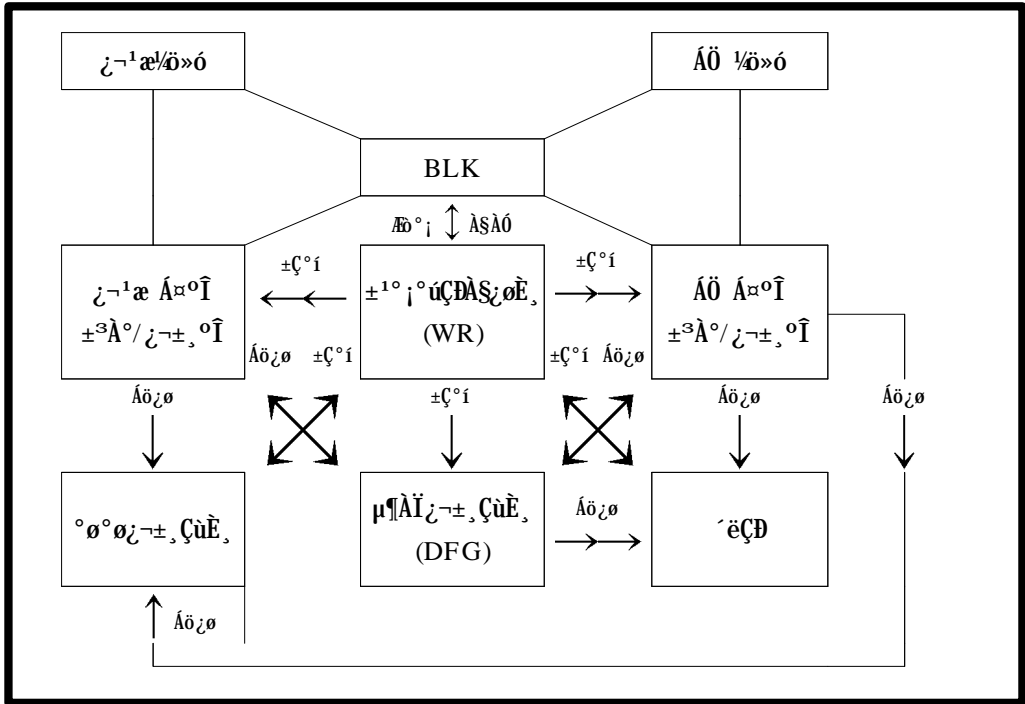
ĀĪ1Ī 1997³ā 'ēçÐ±â°»1ý 4Ā÷ °³Á±(1998³ā 1BÈç)Ā» ÄēçØ °»°ÝÈ-µÈ "211/4±ā, | ÀSÇÑ µ¶ĀĪ 'ē çÐÀÇ °³ç°"Ā° ç-±, çĪ ±³Ā°, µĪ ÇÛ1/2 °Ī1®çĪ1/4 µ¶ĀĪ 'ēçÐĀĪ ±1Ā|°āĪ. ĀĀ» È1±ālūÄ, Ī °òĀĪ°í ÄüĀ1/4 ±1° ç-±, °³1BĀ1/4|ÀÇ Çó1/2ç. ® °-È-çĪ Èç'óúĀüÄ, Ī ±āç°ÇĪ Ā °ÍĀ» ,ñç¥. Ī ÇĪ°í ÀÖ'Û. ç° ±ā1/4 çĪ1/2çÑ ĀĪĀçµéĀ» 1/2Ā/ÒÇĪ° 3/41/2ÇĪ°í 1ēĀāÇĪ±ā ÀSÇÑ ÇÐ±±â°ÉÀÇ 'ÛÄā°ú ±³Ā°ÀÇ Áú Çā»ó µĪĀĪ ÇÑ ĀāĪ¶ó, é, 'ēçÐÀÇ ç-±, ç. ® 1× ±1° ç-±, °³1BĀ1/4| ³» 'ēçÐÀÇ ÀS»ó °-È-, | ÀSÇÑ Á|1Ý Á¶ĀçµéĀĪ 'ēçÐ°³çòÀÇ 'Û, ¥ ÇÑ ĀāĀ» Çü1/2ÇÑ'Û. 1°·Ð ±³Ā°°ú ç-±, ÀÇ ÄēĀĪĀĪ¶ó'Ā çØ·ÐĀü Āó, é çĪ1/4 ĀĪ µĪ °Ī1®Ā° °ò° çÐÀÇ °ü°èçĪ ÀÖ'Û.

ĀĪ ÄāçĪ1/4 Ā µĪ 1øĀ° 1üĀÓÀÇ Á±Ā¥çĪ ÄĒĒĀĀ» µĪµç 1/23/4, | °ÐÇò µ¶ĀĪĀÇ 'Û3/4ÇÑ 'ēĀ¥Ā» »ìÆ 1/4 °ÍĀĪ'Û. , ÒĀú ç°±āçĪ ±āĀØĀ» Á1/2ĀÇÑ ±1°°úÇÐÀSçØÈç (WR. Wissenschaftsrat)ÀÇ 'ēçÐÀÇ ç-±, °-È-, | ÀSÇÑ Á×Ā|', | çä3/4ÇĪ°í ĀÖçä 'ēĀ¥µéĀ» Á±, ®ÇÑ'Û.

(1) 'ēçÐÀÇ ç-±, °-È-, | ÀSÇÑ Á×Ā|'  
2001³ā ÇöÀç µ¶ĀĪçĪ Ā ĀÑ 351°³ÀÇ 'ēçÐĀĪ ÀÖ'Û. Ā-Çü°°·Ī °, , é, Á3/4Ç/°ó°ú/ÄēçØ'ēçÐĀĪ 95°³, »ç1ü'ēçÐ 6°³, 1/2ÇÐ'ēçÐ 18°³, ç11/4'ēçÐ 47°³, ÇāĀ±'ēçÐ 30°³, ±×, ®°í Äü1®'Û°ú'ēçÐ/ĀĀçë°úçÐ 'ēçÐĀĪ 157°³ĀĪ'Û. 1) ÁÓĀóÇĪ'Û1/2ÇÇ µ¶ĀĪĀÇ 'ēçÐĀ° 'ē°Ī°Ð ±1, 3(ĀÓĀ°Ī° ç1»ēĀóçØ 1× °üçÒ) ĀĪ'Û. ĀÖ±Û »ç, 3'ēçÐÀÇ 1/2, 3ĀĪ Áó° çĪĀB1/4çĪ; ĀÓĀö, , 3/4Æ± ±× °ñĀĀĀ° 1Ī1ĪÇÑ ÆĀĪ'Û. ĀĪ ¶S1®çĪ

1) µ¶ĀĪĀÇ 'ēçÐĀ° "Ī Á3/4Ç'ēçÐ±³(Universität), "Ī °ó°ú'ēçÐ±³(Technische Universität ¶Ç'Ā Technische Hochschule), "Ī ÄēçØ'ēçÐ(Gesamthochschule, ç1Ā1/4'É 'ēçÐĀĪ<sup>3a</sup> ±³Ā°'ēçÐĀ» ÆçÇÒ ÇÑ 'ēçÐ), "Ð ±³Ā°'ēçÐ(Padagogische / Erziehungswissenschaftliche Hochschule), "Ñ Ā1/2'ēçÐ (Sporthochschule), "Ò 11/4'ēçÐ 1× Ā1/2'ēçÐ(Kunsthochschule 1× Musikhochschule), "Ó 1/2ÇÐ 'ēçÐ(Kirchliche Hochschule ¶Ç'Ā Theologische Hochschule), "Ô Äü1®'Û°ú'ēçÐ (Fachhochschule) "Õ ÀÇ°ú'ēçÐ 1× 1/2ĀS°ú'ēçÐ(Hochschule für Medizin, Tiermedizin)Ā, Ī ±, °Ð µÈ'Û. ĀĪ ° çĪçµ¥ ĀĪ°ó°è Äü1®'Û°ú'ēçÐĀ° ĀÖ±ÛÀÇ çµµ1øç, 1çĪ µú¶ó ĀĀçë°úçÐ'ēçÐ(University of Applied Science)ĀĪ¶ó°í Ā°ÇÒ °ÍĀĪ'Û.

$\mu\eta\text{ÄIÄÇ}$  ´eçÐÀ° ±¹°; Äü ±³À°ÁαÁÿÄÇ Æ² Æ³Ä½¼ ç¹æ Áα°ÎÄÇ çµÇαλ» ¹ÐÀ½ºú µ½¼Ä½; Á÷ÁçÄüÀ, ·Î´  
 ´Á ÁÖ(ñ¶)Áα°ÎÄÇ °üçÐ ÇÏ½; ßö½° ÄÖ´Ü°í ÇÐ ½ö ÄÖ´Ü. ç¹æ Áα°Î½Í ÁÖ Áα°ÎÄÇ ±³À° ¹× ç¹±, Áα  
 Áÿ Á¶Á²°ú ÄÇ°áå° ç¹æ-ÁÖ ±³À°°èË¹ ¹× ç¹±, ÁóËÏÄ§çøË, (BLK)½¼ ÄÏ·ç¾Äö´Áµÿ, ç±á½¼ ±³  
 À°±áü(´eçÐ) ¹× °ø°øç¹±, ½Ð½; ´eçÑ ±á°üÆ°; »Ó ÆË¹¶ó ±³À° ¹× ç¹±, ÁαÁÿ ÄÜ¹º°ú Äü·«Æ  
 , ¶·ÁÁ» ´ã´çÇÏ´Á ±¹°; °üçÐÄ§çøË, ÄÇ ±Ç°íÆÄÏ Äß½äçÑ ç¹çÐÀ» ÇÑ´Ü(<±×, ² 1> ÄüÁ¶).



<±×, ² 1> µ¶ÄÏÄÇ ´eçÐ±³À°ÁαÁÿ °áÁ ¹× Áöçø Ä½¼è

1996³á ±¹°; °üçÐÄ§çøË, °; Á¶ÄäçÑ ´eçÐÄÇ ç¹±, °-È-, | Ä§çÑ Ä×Á¶µµ ç¹çÜ´Á ÆË¹´Ü. ÄÏ ´Á×  
 Á¶´Á ç¹±, çÏ °ü·ÄÇø µ¶ÄÏ ´eçÐÄÏ ÆË¹°í ÄÖ´Á ¹®Á¶Á¶°ú Çø°á ¹æÇαλ» ÄÏ·ñäç¹ÇÏ°Á Áα, °ÇÓÀ,  
 ·Î½¼ ç¹æ Áα°Î½Í ÁÖ Áα°ÎÄÇ ´eçÐ°³çøÁαÁÿ½; ÄÏ·ÐÄü ±áÄË, | Á¶°øÇßÀ, ,ç, ÄÏÈÄ °ç ´eçÐÄÏ ¹ß  
 ÄüÄü·«Ä» ÄÖÆÇÏ´Á µÿ ÄÏÁ¾ÄÇ Áø°ÁÆ²·Î ±á´ÉÇß´Ü. µ¶¶ó½¼ ÆË¹½; ç¹¾µË °ç Ä×Á¶´Á ÇøÄÇ °ç  
 Á¾¼½¼¶Ï´eÄÿÁ, ·Î ½ÇçøµÇ°í ÄÖ´Ü°í °üçÐÄÏ ÆË¹½¼ÄÏ´Ü.

,ÖÄü ÄÏ ´Á×Á¶´Á ´eçÐÄÇ ³´è ÇÏÆ°úÁ, | ±³À°°ú ÈÄÁøÇÐÄÜ ¾Ç¼º, ±×, °°í ç¹±, ·Î ±ÖÁçÏ°í  
 ÆË¹´eçÐÄÇ ç¹±, ´Á “±³¹üÄ§ÇÓ°ú ´Ü¾¼º, ±áÄËç¹±, ÁóÇá¼º, ÈÄÁøÇÐÄÜ ¾Ç¼º½; ±áüº, ,ðµç ç¹  
 ±, ÁÖÁ, | ±ÜçøÄüÀ, ·Î ÁßÄüçÐ ½ö ÄÖ´Á °; ´É½º” µ¶ÄÇ Æ¼º» °; Áö°í ÄÖ±á ¶§¹º½; ±¹°; ç¹±, °³  
 ¹ß½¼º¶Ï´Ü½¼ °; Äá ±Üº»ÄüÄÏ Äá´è, | ÄÏ·ç´Á °ÍÄÏ¶ó°í °-Á¶Çß´Ü. ±×, -³á µ¶ÄÏ ´eçÐÀ° ÄüÄ½¼ü  
 Ä, ·Î ±, Á¶ÄüÄÏ ¹®Á¶Á¶» ÆË¹°í ÄÖ´Ü´Á °ÍÄÏ ±¹°; °üçÐÄ§çøË, ÄÇ Áó´ÜÄÏ¾¼´Ü. ÄÏ½; µü, £, é µ¶ÄÏ  
 ´eçÐÀ° Áº°Ö ó; ÁöÄÇ ¹®Á¶Á¶» °; Áö°í ÄÖ´Ü:

“ç ç-±, ç<sup>a</sup>. @ÀÇ %aÈ-

'60<sup>3</sup>a'è ÀÌÈÄ ±P°ÝÇÑ 'èÇÐÀÇ ¼Á¼<sup>3</sup>, È<sup>3</sup>ÀaÀ, ·Î 'èÇÐç-±, °ñÀÇ Àý'èÀùÀÌ ±0, ð'Á 'Á¼aÁ0, ÀçÁ<sup>±</sup>  
°ÍÁ·À, ·Î ÀÌÇÑ ç-±, ÀÇ °Í¼ÇÀÌ ÁÈ· μÆ'Ù'Á »ç¼ÇÀÌ 'Ù. ±<sup>3</sup>À°ú ç-±, ÀÇ ÁèÇÒÀÌ¶ó'Á ÈÈ°¼Æ<sup>3</sup>Àù ±<sup>3</sup>  
À°ÀÌ<sup>3</sup>äç; μú¶ó μ¶ÀÌ 'èÇÐμéÀ° ±<sup>3</sup>À°ú ç-±, | ÀÇÑ ±a°»¼Á¼<sup>3</sup>ú ÀÌ·ÁÁ» °øμçÀ, ·Î È°çèÇ0 ç0'Á  
μ¥, ±<sup>3</sup>À°ç; 'èÇÑ °Í'äÀÌ Áó°çÌ, e¼ ç-±, °Í<sup>1</sup>@ç; ÁðÀ0μÇ%<sup>3</sup>Ç Ç0 Àçç0ÀÌ »ó'èÀùÀ, ·Î ÁÚ%μé  
% ç-±, È°μçÀÌ %aÈ-μÇ%á'Ù'Á °ÍÀÌ 'Ù.

“è 'èÇÐ<sup>3</sup>» ÀÇ»ç°áÁ±±, Á¶ÀÇ °Ð»è

'èÇÐÀÌ ¼¼ÐÈ-μÈ °ç Àü°ø°èç-(Fachbereich)ÀÌ<sup>3a</sup> °ú(Î; )°; °-· ÀÇÑ ±ÇÇÑ°ú ÀÚÁ<sup>2</sup>¼<sup>3</sup>À» °; Áø »ó  
ÁÁç; ¼<sup>1</sup> èÀ, Àù, ¼0Æ0ÀùÀ, ·Î Á¶Á±μÈÄ, ·Î¼á ÀüÁ¼ÁùÀ, ·Î ÆÆÈ-μÇ% À0'Ù'Á ÁóÀùÀÌ 'Ù. ÀÌ· ÇÑ  
¼0Æ0Àù °ÐÈ-ÇüÁÁ·Î'Á ç-±, °úÁ|ÀÇ ÇÐÁ¼<sup>3</sup>ú °¼Á¼<sup>3</sup>ÀÌ Áó'èμÇ°í À0'Á ÇÐ<sup>1</sup>@<sup>1</sup>Àù ÁB¼<sup>3</sup>ç; ÀùÁýÇÌ  
°0 'èÀÀÇ0 ¼0 %0À» »0, %Æ'Í¶ó ç-±, ¼ÇÀù Æ0; ¼<sup>3</sup>°úç; μú, ¥ Àçç0<sup>1</sup>e°Ð, »çÈ, Àù ç±, çÌ ¼0çä  
ç; 'èÇÑ ¼¼¼0ÇÌ°í Á¼Á0¼<sup>3</sup> À0'Á 'èÁ<sup>3</sup>¶ó'Á »ó·ÎçÌ ç±, | ¼0çèÇ0 ¼0 %±± ¶S<sup>1</sup>@ç; 'èÇÐ°»°ÍÀÇ  
ÀÇ»ç°áÁ±±ÇÀ» °-È-ÇÌ°í 'èÇÐ ÀüÁ¼ Á±ç0ÀÇ °æçμÇ0, @È-, | ÁBÁ0Ç0% ÇÑ'Ù'Á °ÍÀÌ 'Ù .

“é °ø°øç-±, ±â°ú°ú 'èÇÐ »çÀÌÀÇ °0±0Çü

, ·¼ÇÄ¶ú@ç-±, ÇùÈ, (MPG), ÇÁ¶óçÌÈÈÆÜç-±, ÇùÈ, (FHG), 'èÇüç-±, ¼¼ÁÌ μÎ °ø°øç-±, ±â°úç; °ñ  
Ç0 'èÇÐÀÇ ç-±, ç°ÇÀÌ »ó'èÀùÀ, ·Î ç-¼ÇÇÌ 'Ù'Á Á; ÀÌ 'Ù. ÀÌ· ÇÑ °0±0ÇüÀ° 'èÇÐÀÇ À-ÀÌ·ÁÁ» %a  
È-¼ÁÁ°°í çÌ¼0ÇÑ ç-±, ÀÌ·ÁÁÌ 'èÇÐÀ» ¶<sup>3a</sup>·Á ç0ÀÌÀÌ μÇ°í À0'Ù.

“è »ó·ÎçÌ ç-±, ÇüÁÁÀÇ ¼BÀü

°30° ÇÐ<sup>1</sup>@Ð°úÀÇ °»Àù ¼BÀü°ú °ÐÈ-°; °ð °úÇÐ¼BÀùÀÌ ¼Á'è'Á Áó<sup>3</sup>μ'Ù'Á ÁóÀùÀÌ 'Ù. ¶Ç ±âÁÈç-  
±, -ÀÀçèç-±, -Á|Ç°°3¼Bç; ÀÌ, £'Á ¼0Á±Àù, 'Ù¼±Àù ±â¼a¼BÀü, ðμ"μμ Á, 'ç¼<sup>3</sup>À» À0%á'Ù. 'è¼Á ÇÐ  
Á|Àù ç-±, ±âÁÈçÌ ÀÀçèÀÌ¶ó'Á ÀùÁèÀù ±, °ÐÀ» ÁÈçùÇÑ ç-±, °; Á; Á; 'ó ÁBçäç0Áó°í À0À, ç, ÀÌ  
°ÍÁ° °3×Æ°ç0Á@È-μÈ ç-±, Á¶Á±, ÁÈÇÐÁ|ÀùÀÌ°í 1@Á|ÁB¼ÆÀÇ ç-±, È°μçÀ» ÇÜ¼ÆÀ, ·Î ÇÑ »ó·ÎçÌ Çü  
ÁÁÀÇ ç-±, ±, Á¶, | ç±, ÇÌ°í À0'Ù°í ±<sup>1</sup>°; °úÇÐÀSç0È, 'Á °-Á¶ÇÌ°í À0'Ù.

“è ±â¼ÆÀÇ ç-±, °3¼BÈ°μç °-È-

±â¼ÆÀÇ ç-±, °3¼BÈ°μçÀÌ ÇÜ¼Æ»ç%çμç<sup>a</sup>ç; ±¼ÇÑμÇ°Á<sup>3a</sup> 'Ù±âÀù ¼<sup>3</sup>°úç; Á; ÁBÇÌ'Á °æÇàÀ» °, ÀÌ°í  
À0À, ç, °æçÌç; μú¶ó¼'Á ç-±, °3¼B°Í¼, | çÜ±<sup>1</sup>À, ·Î çÀ±â'Á μÎ ç-±, °3¼BÁðÁÜ°; %aÈ-μÇ°í À0  
'Ù'Á °ÍÀÌ 'Ù. ÀÌ°ÍÁ° 'èÇÐ°ú ±â¼Æ »çÀÌÀÇ Çù·Àç; Àà¼0çäÀÌÀÌ μÇ°í À0À, ç 'Ù, ¥ ÇÑÆÀ, ·Î'Á  
'èÇÐÀÌ °, 'Ù ÀÀçèÁóÇàÀùÀÌ ç-±, | ¼0ÇàÇ0% ÇÑ'Ù'Á °ÍÁ» ÀÇ'ÌÇÑ'Ù.

“ì Á· 'Ù±â¼a¼°Ð%BÀÇ ¼BÀü

Á· 'Ù±â¼a¼°Ð%BÀÇ ¼BÀù ¼0μμ; 'óçÌ »; ¶óÁó°í ç-±, ç; ÇÈçäÇÑ Àa°ñ; %0Á»<sup>3a</sup>0 °í°; È-μÇ, e¼  
'èÇÐÀ° Àa°ñ, éç; ¼'ó ÀÌ»ó ÀÌ°Á° %μ¼ÁÌÆ<sup>®</sup> ¼0μμ, | μú¶ó°; ±â %a·Æ°0 μÇ%á'Ù'Á Á; ÀÌ 'Ù. μú



¶ó¼ Äì Äá°ñµéÀ» Äì¿èÇÒ ¼ö ÄÖ±â ÄŞÇØ¼ Ä´Ä´èÇÐ »çÄì ¹×´èÇÐ°ú °ø°ø¿-±â°ú »çÄìÄÇ »ö·Î ¿ì Çù·ÄÇüÄÄ°; ÇÊ¼öÄüÄ,·Î °³¹BµÇ¾¾ ÇÑ´Ù.

±¹°; °úÇÐÄŞ¿èÈ,´Ä Äì»óÄÇ ¹®Ä|Ä; °ú »ö·Ó°Ö Ä|±âµÇ´Ä´ °úÄ|µéÄ» ÇØ°áÇì±â ÄŞÇÑ ¿øÄÇÄ,·Î ´Ù Ä¼öú °°Ä° 10°³ÄÇ Ä×Ä|,| Ä|¼ÄÇB´Ù:

¶ç Ä×Ä|1: ¿-±,¿ì ±³Ä°ÄÇ ÄèÄì¼°°ú »ö´èÄü µ¶ÄÜ¼°

´èÇÐÄÇ ±â°»Äì³âÄì ¿-±,¿ì ±³Ä°ÄÇ ÄèÄì¼°Ä» Ä´ÄöÇìµÇ ±³Ä°±â´É°ú ¿-±,±â´ÉÄ» Ä¶Ä±Äü, ¼Ä°£ ÄüÄ,·Î °ÐÈ-¼ÄÄÑ ±³Ä°¿; ÄóÄâÄ» ÄÖÄö ¾ÆÄ,¾¼´èÇÐÄ» ¿-±,ÄB¼ÉÄ,·Î °³ÆìÇØ¾ ÇÑ´Ù. Äì, ±â Ä,ÄÇ °ú, ¼°ÐÈ-µÈ Äü°øè¿- ±,Ä¶´Ä´ ±³Ä°¿; ÇÊ¿äÇÑ Ä¶Ä±Äü ÄèÄì¼°Ä» °ì¿°ÇØ ÄÖÄö,¿ ¿-±,¿;| ÄŞÇØ ¹Ýµá¼Ä ÇÊ¿äÇÑ °íÄì ¾Æ´ì,¿ ¿ÄÈ±·Ä Çø¼ÄÄü ¿-±,¿;| ÄŞÇÑ ÇÐÄ|Äü Çù·ÄÄ» ÄüÇØÇì°í ÄÖÄ, ¹Ç·Î ¿-±,°Ð¾ÄÇ °È-¿ì »ö·Î¿ì ¹BÄüÄB¼°¿; ´èÇÑ ¼Ä¼°ÇÑ ´èÄ³°; °;´ÉÇÑ È¿Ä²Äü, ¼ÄÄâÄü ¿- ±,Ä¶Ä±ÇüÄÄ,| °³¹BÇØ¾ ÇÑ´Ù. ¿°±â¿;´Ä´ °úÄ|ÄB¼ÉÄüÄì ÄB±âÄü ÄBÄ|¿-±,±×·ìÄì³â ¿-±,¼¾Äì, ±×,®°í Äì,| µ¶¹ÐÄŞÇÒ ÄB¼°¿-±,±â±Ý¿;¿è¼°Äì µìÄì Æ-ÇÖµÉ ¼ö ÄÖ´Ù. ¶Ç ±³¼°ÄÇ ¿-±,¼ÇÄü¿; µü,¾¼°¾°í´ä´ °æ°° µì ¿-±,È°µ¿°ú ±³Ä°È°µ¿¿; ´èÇÑ Ä-¿-ÇÑ Ä¶Ä±¾ÆÄ» °³¹BÇØ¾ ÇÑ´Ù.

¶è Ä×Ä|2: ´èÇÐ¿-±,ÄÇ ÄÇ¹ì¿ì ÇÐÄ|¼°

´èÇÐÄ° ±¹°;¿-±,°³¹B¼Ä¼°ÄÜÄÇ Äâ´è,| Äì·é´Ù. ÆÈ±´èÇÐÄÇ °-Ä;Ä° Æ±°ý °Ð¾¿ì ÄÖÄ|, ±×,® °í Äì·ÄÄÇ ´Ù¾°¼°¿; ÄÖ´Ù. Äì ´Ù¾°¼°Ä» ±â¹ÝÄ,·Î ÇÑ ´èÇÐÄÇ ÇÐÄ|Äü ¿-±, ÄâÄÇ·ÄÄ° ±×·³â ±âÄ,ÄÇ ÇÐ°ú ±,Ä¶·Î ÄìÇØ Äæ°ÐÈ± ¼ÇÇöµÇÄö,øÇB´Ù. µü¶ó¼´èÇÐÄÇ ÇÐÄ|Äü ¿-±,¿;| °È-Çì°í Äì,| ¼ÇÇöÇÒ ¿-±,¿°ÇÄ» È®ÄæÇì´Ä´ °íÄì ÇÊ¼öÄüÄì´Ù.

¶é Ä×Ä|3: ´èÇÐÄÇ Æ¼°È-¿ì ±¹Ä|Çù·Ä

´èÇÐÄ° Ä±âÄüÄ,·Î Æ°; °ÈÄäÇÒ ¼ö ÄÖ´Ä ÄBÄ;°Ð¾,| ¼±Ä±Çì°í Äì¿; ÄýÄBÇÖÄ,·Î¼Ä ÄÜ±â´è ÇÐ,ÄÇ ¿ì¼°ÇÑ ¿-±,°Ð¾,| È°°Çì´Ä´ Æ¼°È-,| Äì·ç¾¾¾¾ ÇÑ´Ù. Äì¶S ÄBÄ;°Ð¾ ¼±Ä±°ú Æ°; ÄÇ ±âÄÄ° ±¹Ä|Äü ¹BÄü¼°Ä°°ú ¿-±,µ¿ÇâÄì´Ù. ±¹Ä|Çù·ÄÄ°´èÇÐ¿-±,ÄÇ ÄüÄü ¼öÄØ Çâ»ó°ú Æ¼°È-¿; ±â¿°Çì±â ¶S¹°¿; ±¹Ä|Çù·ÄÄ» °È-ÇÒ ¼ö ÄÖµµ·Î´ü·Ä´¿¹»èÄö¾°ú ¿-±,ÄøÈì±â°üÄÇ ±¹Ä|È- Äö¿øÄì ÇÊ¿äÇì´Ù.

¶è Ä×Ä|4: ±âÄÈ¿-±, ¹× ÄÄ¿è¿-±,

´èÇÐÄÇ ±âÄÈ¿-±,´Ä Äì¹ÝÄüÄì ÇÐ¹®¹BÄüÄ» ÄŞÇØ¼ »Ö,¾¾Æ´ì¶ó »ö·Î¿ì ¼Ä´èÄÇ ¿-±,ÄÜ ¾°¼° µì »çÈ,¹BÄüÄ» ÄŞÇØ,¿¿ ÄB¿äÇì¹Ç·Î Äâ±âÄü ¾Æ,ñ¿;¼Ä´ Äö¿øÇØ¾ ÇÑ´Ù. Äì¶S Äö¿ø±âÄ° µ¶ Äç¼°°ú ÄüÄü ¼öÄØÄì´Ù. ±×·³â´èÇÐÄÇ ¿-±,´Ä´ ±âÄÈ¿-±,·Î°íÄì ÄÄ¿è¿-±,¿; Äì,£´Ä Äü¹üÄS,| Æ±°ýÇØ¾ ÇÑ´Ù.

¶è Ä×Ä|5: ÄÄ¿è°úÇÐ´èÇÐÄÇ ¿-±,°³¹BÈ°µ¿

ÄÄ¿è¿-±,°³¹BÄ° ÄÄ¿è°úÇÐ´èÇÐÄÇ °úÄ|¿; ¼°ÇÑ´Ù. Äì´üÄ|´Ä´ ±³Ä°ÄÇ ÄüÄü Çâ»ó°ú Äö¼Ä ¹× ±â

¼¼ÀÌÀü» ÀŞÇØ °-È-µÇ¾¾ ÇÏ,Ç °Ð¾°° ÁöççÁ·Î±×·¥À» ´Á·Á¾ ÇÑ´Ù.

¶i Á×Á|6: ¼ÁÁ ç-±,ÀÛçÍ ç©¼ç-±,ÀÛ  
¼ÁÁ ç-±,ÀÛµéÀ° Çõ¼ÁÀ ç-±,ç¼¼- ÁΒçäÇÑ çªÇÒÀ» ÇÑ´Ù. ÀÌµéç¼°Ô´Á ÀüÁýÇÑ ÁöµµçÍ ÇÒ²² µ¶  
ÀÛ¼¼ °Îç©çÍ ÀçÁ±Àü µÐ¹ÐÄŞÀÌ, Áç¼ì ÁΒçäÇÍ´Ù. µú¶ó¼¼ ¹Û»çÈÈ °úÁ±Àç ç¼¼¼ ¼ÁÁ ç-±,ÀÛµéç¼  
°Ô´Á µ¶ÀÛÀüÁÏ ç-±,±×·ìÀ» Çü¼¼ÇØ ÀÌ²² ¼¼ ÀÖ´Á ±âÈ,ç¼¼ Á¼°çç¾¾ ÇÑ´Ù. ¶Ç ç©¼ç-±,ÀÛÀç °ñ  
À²À» °ðÀÌ°í ç-±,È°µçç¼¼ µçµîÇÑ ±ç,®¼¼ °Îç©ç¾¾ ÇÑ´Ù.

¶i Á×Á|7: Àççø¹è°Ð°ú Åø°  
çÛ°ÎÀççø È¹µæÀ» ÀŞÇÑ °æÀìÀ° ÀççøÀç ¼°°úÀŞÁÓ ¹è°ÐÀ» ÀŞÇÑ ÁΒçäÇÑ ¹æ¹ÁÌ´Ù. µú¶ó¼¼ çÛ°Î  
ÀççøÀç ±ò,ð¼¼ Á°°ò ´Á·Á¾ ÇÑ´Ù. ¶Ç ´èçÐÀ° ¼°°ú ÀŞÁÒÀç Àççø¹è°ÐÀ» ÀŞÇÑ ÀÛÁ¼ÀüÁÏ ¼¼´ÛÀ»  
°³¹Βçç¾¾ ÇÑ´Ù. ÀÌ¼¼ ÀŞÇØ °°üÀüÀÌ°í ¾öÁ±ÇÑ Åø°¹æ¹ÈÀ» µ¶·Àçç¾¾ ÇÑ´Ù. ±×·³ª Åø°  
¼¼ µ¶¼¼ µñÀüÁÏ ¾È¹¶ó´Á »ç¼çÀ» ç°µÎç¼¼ µÎ¾¾¾ ÇÑ´Ù.

¶i Á×Á|8: ´èçÐ°ú °ø°çç-±,±â°üÀç Çù·Á  
ÀüÁ¼¼ ±¹°¼ç-±,¼¼¼¼ÁÛÀ» °-È-ÇÏ±â ÀŞÇØ ´èçÐ°ú °ø°çç-±,±â°ü »çÀÌÀç ç-±,Çù·ÁÀÌ È°èµç¾¾¾  
ÇÏ,ç¼¼, ÀÌ¼¼ ÀŞÇÑ ÀüÁýÇÑ Çù·ÁçüÁÁ°¼¼ °³¹Βµç¾¾¾ ÇÑ´Ù.

¶i Á×Á|9: Áö¼Á ¹× ±â¼¼ÀÌÀü  
´èççç-±,Àç ¼°°úçÍ ç-±,ÀÛµéÀç çª·À° »çÈ,Àç ¹ΒÀü°ú °æÁ¼Àç °æÀì·Á Á¼°í¼¼ ÀŞÇØ Áæ°ÐÈ-  
È°çèµçÀö,ççç çò´Ù. Áö¼Á ¹× ±â¼¼ÀÌÀüÀç È°¼¼È-¼¼, Áèççç ÀÌ¼¼, °,´Ù ÁýÁΒÀüÀ,·Î È°çèçç¾¾ ÇÑ  
´Ù. ÀÌÀü ±³·üçÍ »èççç-°øµççÁ·ÎÁŞÆ®, ÆÇç, Áç¾¾ µÎ Èç°úÀüÁÏ ÀÌÀüçüÁÁçÍ ¼¼´ÛÀ» °³¹Βçç°í  
È°èçç¾¾ ÇÑ´Ù. ¶Ç ´èçÐÀ° ÀÌ·ÇÑ ç-±,¼°°úÀç ¼ççèÈ·Î°ÎÁÏ °æÁ¼Àü ÀÌµæÀ» °,Àà¹Ð¾¾¾ ÇÑ´Ù.

¶ð Á×Á|10: ç-±,çÍ ±â¼¼Àç »çÈ,Àü ¼¼çè  
´èççç°ú °úçççÀÛµéÀ° ÀÛ¼¼Àç ç-±,°á°ú¼¼ ¼¼¹ÎµéÀç °ñÆçÀü Áä·ÐÀç ´è»òÀ,·Î Á¼°çç¾¾ ÇÑ´Ù.  
ÆÁ± ç-±,°Ð¾¾ç¼¼ ´èççç »çÈ,Àü çÒÀççÍ ¼¼çèÀç °áç°´Á ç-±,Àç ÀÛÀ-ç¼¼ ÀŞÇèÀ» ÁÈ·çç¼¼. µú¶ó  
¼¼ ´èççç°ú ç-±,çÍ ±³À°ç¼¼ ççç¼¼Àü °üÁ¼°ú Áä·ÐÀ» °-È-çç¾¾ ÇÑ´Ù. ÀÌ´Á çççýµé »ò,¾¾ ¾È¹¶ó  
¼¼ÁÁ ç-±,ÀÛµéç¼¼°òµµ çççµç´Á °ÍÀÌ´Ù.

(2) ´èççç ç-±,çª·À° °-È-¼¼ ÀŞÇÑ ´èÁ¥  
´èççç° ¹Î°è±â¾¾°ú °ø°çç-±,±â°ü°ú çò²² ³è ç-±,°³¹Β¾öççÀÁÖ¼¼Àç ÇÏ³ªÀÌ´Ù. 2000³ª µ¶ÀÏ  
´èççç° ÀüÁ¼¼ ç-±,°³¹ΒÀç ¾¾ 16.1%,¼¼ ´áççç·Ù. ç-±,°³¹ΒÀÌ·Á,éç¼¼µµ ´èççç° ÀüÁ¼¼ 1/4  
ÀÌ»òÀ» Á±Áöçç°í ÀÖ´Ù(<çç 4>, <çç 5> ÀüÁ¶).



±x,°í çì¼öçÑ çÜ±¹çÐ»ýméÀ» À-Ä;çÑ-Ù-Â ,ñç¥ ¥Æ; ÌÌméç;í°Ö ÁBÀ±±àÀüÀÌ ç-±,Àç Á¶°çÀ» Á | °çÇÍ-Á ÇÑÆ Ìü.«ÀüÀÌ ±¹Á|ç-±,³×Æ®çöÀ© ±,ÀàÀ» ÁöççÇÍ-Á »ç¾ÀÌ-Ù. μÑÀ°, çì¼öç-±,¼ÆÁÍ Áö ç»ç¾À° ´èçÐÀç ç-±,¼ÆÁÍ Áöçç ¹× ç-±,ÀÌÇÁ¶ó °³¼± »ç¾À,·Í °æÀì-Á ÀÖ-Á ´èçÐ ç-±,¼Ö,| ÁýÁB ÁöçççØ ÁÖ°íÀç ç-±,¼Á¼²À» °®ÁB°í ç-±,çª.®À» °áÁý¼ÁÁ-À,·Í¼± ±× °ÐBç;ç¼¼ ¼¼² è ÁÖ°í ¼öÁÖÀç çì¼öç-±,¼ÆÁÍ-Í À¼°çÇÍ-Á-Á °ÍÀÌ-Ù. ´èçÐ ç-±,çª.®Àç çÐÁ|Àü ÀèçÖ »Ö,¼ ¥Æ-Í¶ó Áöçª Àç °çççç-±,±â°ü, ±â¾°üÀç ³×Æ®çöÀ© çü¼°μμ ,ñç¥-Í çÍ°í ÀÖ-Ù. ¼ÁÁ°, ç-±,¼°üÀç ÆçàÈ- ¹× ¼ççèÈ-,| ÀççÑ Àü±¹Àü ³×Æ®çöÀ©Àç ±,Àà »ç¾À,·Í ´èçÐÀç ç-±,°á°ü,| ¼Á¼ÖçÍ°Ö ÆçàÈ-çÍ°Á³± »óçÈ-çÖ ¼ö ÀÖμμ-Ï °ü-Á »ç¹«¼Ö, ±â±,¼ | ³×Æ®çöÀ©È-çÍ°í ±³À°çÁ-Í±×-¥À» °³¹BçÍ,ç ¼°°çç ·È,| °,±BçÍ-Á-Á °ÍÀÌ-Ù.

ÀÌ çÜç; çÖÀç °ç ´èçÐ°ü μ¶ÁÌç-±,çüÈ, ±x,°í °çççç-±,çüÈ, Á±ççç¼¼ ÁBÁçμç°í ÀÖ-Á ÁÖçä çÑ ´èÁ¥méÀ» ¹üÁÖ°°-Í Àç±,¼°çÍ,é ´ÙÀ¼²ú °°-Ù:

°ç ´èçÐÀç Æ¼°È- ¹× ÁBÁ|ç-±,°ÐBç °-È- ¼°°ü ÀSÁÖÀç ÀçÁ±Áöçç çöÀçç; μ¶¶ó ÁÖ Á±°Í-´èçÐ »çÀÌÀç ,ñç¥çÖÀç(Zielvereinbarung) Á|μμ °; ÀÌ¹ÝÈ-μç°í ÀÖ-Ù. ¾çÀçÀÌ çÖÀççÑ ,ñç¥Àç ´B¼° ç°Íç; μ¶¶ó ´èçÐç; ´èçÑ ÁÖ Á±°ÍÀç ç¹»è Áöçç ±Ö,ð°; °á±μç-Á °ÍÀÌ-Ù. ÀÌ ¶S¹®ç; ,ñç¥çÖÀç-Á °ç ´èçÐméÀÌ °æÀì-ÁÀ» °®Áá ÁBÁ|°ÐBç ,| çü¼°çÍ°í Æ¼°È-çÍ-Á çÍμμ-Ï °-Á|çÍ-Á μç¼ç; ´èçÐ ÀÜÁ¼ç ,ñç¥¼°Á± ´É-Á°ü ÁBÁç-ÁÀ» È° °,çÍ±â ÀççÑ ´èçÐ°çμ çö´èÈ-ç; °-·ÁçÑ μμ±,·Í ÀÜèççÍ°í ÀÖ-Ù. ç¹,| μé¾ 90³±´è ÁB¹Ý ÀÌÈÀ °-·ÁçÑ °³çöÀ» ÁóçàççÍ°í ÀÖ-Á ¹Àçí°ç´è(TU München)Àç °æçì ´èçÐÀç ÁBÁ|Àü.«°ÐBç-Í ç;³È Áöç-±,¼,¼ÖçÁÆ®ç¼¾ ççÁó´Í¾,μ,´°·Ðç-±,¹× ÀÀçè, °ÐÀÜ»ý¹°çÐ, ¼öçÐ,ðμ,μ ¹× ¼Á¹-¹-¹ÀÌ¼ç, Àç°ççÐ, °¹ÀàçÑ ±â¼¼°çÁ±Àç ÀÜμçÈ-, ³±³è±â¼¼ ¹× ,¶ÁÌÁ©-Í¼Á¼°ÁÜ, Àç·áç-±, μÍÀ» ¼²Á±çB-Ù. ÀÌ Àü.«Àü ÁBÁ|°ÐBçméÀ° ±âÁ,Àç °ü, çÐ°Í±,Á¶,| ³ÑÀ° çÐÁ|¼°°ü ÀÀçèÁöçà¼°À» Æ-Á|À,·Í çÍ°í ÀÖ-Ù.

μ¶ÁÌç-±,çüÈ,(DFG)-Á 2002³± çüμçç-±,¼ÆÁÍ çÁ-Í±×-¥(SFB)À» ´èçÐÆ¼°È-çÍ °æÀì-Á°-È- ÀS ÁÖ-Í çìçμçÑ-Ù-Á ¹æÀSÀ» Á±çB-Ù. çüμçç-±,¼ÆÁÍ çÁ-Í±×-¥À° ±×μç¾Èç;μμ ÀÌ¹Ì ´èçÐÀç ±,Á¶°³ Æì°ü Æ¼°È-, Áöçªç-±,çü-ÁÁ¼Á|Àç ±,Ààç; ÁBçäçÑ çªçÖÀ» ´ã´ççç çÖ-Ù. ,¾¾¾¾¾ ´èçÐç; çü μçç-±,¼ÆÁÍ°; ¼²Á|μç,é ÁBÁ|ç-±,°ÐBçÀç çü¼°°ü ¹BÀüÀ» ÀççÑ ÁÖ°èÁü.® È°,,| Àççç °ü-ÁççÐ°ü ³± ÀÌÁççÑ ´Ü,¥ ´èçÐ, °çççç-±,±â°üüÀç çü-ÁÀÌ °Ð°;çççççÁö°í ÀÌ-Á ´Ü¼Á çì¼öç-±,¼ÆÁÍ-Í ¹B Àü, °³ÀÌÀç ç-±,çª.® »Ö ¾Æ-Í¶ó ´èçÐÀç Á|μμÀü °æÀì-ÁÀ» °-È-çÍ-Á °á°ü,| ³°±â ¶S¹®ÁÌ-Ù. ÀÌ ç; μ¶¶ó ÁöçªÀç À-ÁÌ-ÁÀÌ ³ð¾Æ® çÐ»ýmé°ü çì¼ö ç-±,ÀÜ À-Ä;ç; À-ççççç°í °á±¹ ±× °ÐBçÀç ÀÜççméÀÌ ÁýÁBμÈ-Ù. ±x,·,é ±x ´èçÐÀç ±³°ü°üÀ± ç¹¼Á Àü¹®È-, °í±ÐÈ-, Á¼°èÈ-μÉ »Ö ¾Æ-Í¶ó çÐ»ýméÀ» ç-±,°üÁ±ç; Àüçç¼Á³ ¼ö ÀÖ-Á ±âÈ,°; ÄçÁó-Á °ÍÀÌ-Ù.

°è çÐÁ|Àü ç-±,¼Á¼Á|Àç °-È-çÍ çì¼öç-±,¼ÆÁÍ ±¹°í°üçÐÀSçöÈ,Àç ±ç°íç; μ¶¶ó çÖÀç °ç ´èçÐÀ° ³»°ÍÀü Á±ççç¼¼ çÐ°Í¼¼²è,| ÀçççççÍ°í ÀÖ ´Ü. Áö³±Á;°Ö ¼¼°ÐÈ-μÈ Àü°çèç-(Fachbereich)À» ÁÜçç çÐ°Í(Fakultät)-Í °³Æçççç ÀÌÁç°ÐBç »ç

ÀÌÀÇ ÇÐÁ|Àù ç-±,Á¼Á| Çù¼ºÀ» çèÀÌÇÌ°Ò ÇÌ±â ÀÇÇÒÀÌ Ò. °.É °£,|,°°ò'è-Á 1993ª 22ª³ Àù °°èç-À» 15ª³.Î Áà¼ÒÇÑ µ¥ ÀÌ¾ 2001ª³ à ÀÌ,| Ò¼¼ 8ª³ ÇÐÕ.Î ÀùÈ-ÇÌ,é¼ ÇÐÕ.Î °£ °øµçç- ±,| Á¼Á÷ÇÌ-Á çì¼ºç-±,¼ºÁÌ,| °³¼ºÇÐ-Ù. ¶Ç °ç ÇÐÕ.Î ç¼¼Á ¹Ì. ç¼ºÇàÀù °úÁ| Á¼¼ºÀÇ ÇÐÁ|Àù ç-±,¼ºÁÌ ¼º,³ºú °-È-,| ÁèÇØ ÇÐÕ.Î ÀÙ¼¼ÀÇ ç-±,çª.®À» °áÁýÇÌ°í °æÀì-ÁÀ» Èº,ÇØºÇ ÇÑ-Ù.

Ù,¥ ç¹.Î ¹ÀÇÌ°ò'è-Á °úÇÐ±â¼¼ÀÇ ¹Àùçì ¼¼¼ºÇÌ°Ò 'èÀÀÇÌ°í ÇÐÁ|Àù ç-±,| °.É-ÉÉ ÇÒ, ±â Á,ÀÇ ÇÐÕ.Î Á¼Á|çÌ çÌÀùÈ÷ Ò,¥ »ò.Îçì Á¼Á÷,ðµ-À» ,ð»òÇÌ°í ÀÒ-Ù. ç-±,°Ð°ú/¼ººÇ-ÇÐÕ.Î (Forschungsdepartment/Studienfakultäten) ,Áº, -¼º ,ðµ-ÀÌ °í.ÁµÇ°í ÀÒÀ,ç ÀùÀèÀùÀÌ °øÇÐ °ú ÀÙç-°úÇÐÀÇ ±,°ÐÀ» ³Ñ¾ °ü.Á °Ðº,| ç-°áÇÌ-Á ¹æºÈÀÌ ¼¼µµÇ°í ÀÒ-Ù. ç¹,| µé¾ ÀÇ°øÇÐ ÀÇ °æçì ÀÇ'è/È-ÇÐ/¹º,ºøÇÐ µìÀÌ ÁèÇØµÇ¾¾ ÇÑ-Ù. ÀÌ,| °.É-ÉÉ ÇÌ-Á Á¼Á÷ÇùÀÁ-Î À-ç-¼º°ú ÇÐÁ|¼ºÀ» ±âº»Æ-¼ºÀ,·Î ÇÌ-Á ç-±,¼ºÁÌçÌ ÁèÇØç-±, (Verbundforschung)° çÌ-Á Á¼ÁøµÇ°í ÀÒ-Ù.

¶Ç µ¶ÀÌç-±,ÇùÈ,·Á 'èÇÐÀÇ ¹Ì. ç¹,| ÀÇÇÑ »ç¾'(ZIH)ÀÇ ÀÌÈ-À,·Î 2000ª³ çì¼ºç-±,¼ºÁÌ ÇÁ.Î ±×.¥À» ¹Á.¼¼Á×-Ù. ÀÌ çì¼ºç-±,¼ºÁÌ-Á ÇÐÁ|Àù ç-±,| ÁòÇàÇÒ »Ò ¾È-¶º Áòçª ³» Á, 'èÇÐ ç-±,¼ºçÌ ç-±,±âºüµé°úÀÇ ³×ÆºçòÀº,| Á¼ÁøÇÌ°í ÀÌ,| ÁèÇØ µç¼¼çì 'èÇÐÀÇ Á¼Á|À-¼º°ÐºÇçÌ Æ ¼ºÈ-,| ÁÈÁøÇÌ-Á-Á °ÍÀÌ-Ù. 55ª³ 'èÇÐçì¼- ÀÀ,ðÇÑ 80çº °³ Áòçºø°úÁ| °.çì¼µ¥ °è.¹,à'èÇÐ(21 ¼¼±â ÇØºÈç-±,), Áº,ççì 'èÇÐ(±â-ÉÁù ³ª³è±,Á¶ ç-±,), °B,£Á±-Õ,£Áº'èÇÐ(¼ÇÇè ÀÇ°úÇÐ ç-±,) µì 3ª³ÀÇ çì¼ºç-±,¼ºÁÌ° çÌ-Á¼µÁ 2001ª³ à 7çù ¼º,³µÆ-Áµ¥, ÁÒ'è 12ª³à±îÁò ,Áª³ à 500, ,À-Î,| Áòçºø¹Ð-Á-Ù. ¼¼±âµÈ çì¼ºç-±,¼ºÁÌ-Á ÁÒ'è 6,íÀÇ ±³¼º,| µ¶ÀÌç-±,ÇùÈ, ±â±ÝÀ,·Î ÁæçøÇÒ ¼º ÀÒ-Ù.

°°øçç-±,ÇùÈ,çÌ 'èÇÐÀÇ Çù-Á¼¼|µµ °, Ò Á¼ºèÀùÀ,·Î ±,ÁàµÇ°í ÀÒ-Ù. °.É Çì,§È|Á÷ç-±,Çù È,·Á 2001ª³ à 'èÇÐ°ú Á¼Á|ç-±,°úÁ| µìÀ» ÇùÀÇ Á¼Á÷ÇÌ°í 'èÇÐÀ-ÆÙ¼º ³» °øµçç-±,¼¼¼ºÀ» ¼ºÁ çÌ,ç 'èÇÐ°ú ç-±,¼ºÁÌ »çÀÌÀÇ Ò±àÀù ÀÌ-Á±³.ù,| 'èÆº °-È-ÇÌ°í ç-±,¼ºÁÌ ¼º¼º °úÇÐÀÙÀÇ 'è ÇÐ °-ÀÇ,| Èº'èÇÑ-Ù-Á ¹æÀ§À» ÁçÇÐ-Ù.

è ±¹Á|È-

2001ª³ à ç-¹æ-ÁÒ À§çòÈ, (BLK)·Á µ¶ÀÌ ÇÐ¼¼±³.ùÁ³(DAAD)çÌ ¾È.º»è'ò Æ ÈÈº¼ººÀç-ÙÀ» °ñ ·ÒÇÑ ,¹º ±³Àºç-±,±âºüµé°ú °øµçç-±,·Î çÙ±¹ °úÇÐÀÙµé°ú ÇÐ»ýµéÀ» À-Á çÌ±â ÀÇÇÑ Á¼ÇÒÇÁ-Î±× ·¥ 'Hi! Potential'À» Áà¹ù¼¼Á×-Ù. çì¼ºÇÑ µÌ³úÀÇ À-Á çÌ Èº,° çÌ-Á¼ÀÇ ç-±,çÌ ±³Àºçì °áÁ± ÀùÀ,·Î Á¼çàÇÑ çÀÌÀÌ¶º-Á µ¥ ±ÙºÁÇÑ ±¹º;Àù Á-ÆàÀÌÀÌÀÙ çÙ±¹ÀÇ °úÇÐÀÙµéÀ» ÇàÇÑ 'è±Ò,ð ¶ ÁÈÆÀ Àù.«À,·Î ÀÌ ç¼¼ 'èÇÐÀÇ ¹Ì. ç¹,| ÀÇÇÑ »ç¾'(ZIH)ÀÇ ÀÌÕ.Î. çº±âçì-Á ¾ 8500, ,À-Î (¾ 1000¾ çò)° çÌ-Á ÀòÀòµÈ ç¹Á±ÀÌ-Ù.

ÈùÆ ,·ºÇÁ¶úÀºç-±,ÇùÈ, (MPG)·Á 2000ª³ à µ¶ÀÌ 'èÇÐçò»ýµé »Ò ¾È-¶º çÙ±¹ÀÇ çì¼ºÇÑ 'èÇÐ çò ÇÐ»ýµéçì°Ò ,Á-ÁÀùÀÌ ÇÐºÁ¶ºÇ°ú ç-±,È-°æÀ» Á|°øÇÌ-Á '·ºÇÁ¶úÀº±¹Á|ç-±,ÇÐ ±³(International Max Planck Research Schools),| ¼º,³ÇÐ-Ù. »èÇÌ ,·ºÇÁ¶úÀºç-±,¼ºçÌ ÀÌ ±Ùçì ÀÒ-Á 'èÇÐÀÌ °øµçç-±,·Î ¼ºÁ çÌ-Á ÀÌ ±¹Á|ç-±,ÇÐ±³-Á °ÐÀÙ»ý¹ºÇÐ, ³ª³è°úÇÐ, çìÁÒ¹º,ÇÐ, ÇÁ¶ºÁì,¶, Æì,º,Ó µì Çò¼¼ÀùÀÌ°í ÇÐÁ|ÀùÀÌ °Ðº,| Á¼¼ºÀ-Î ÇÐÀ§ÀèµæÀÌ °.ÉÇÑ »ò.Îçì ÇùÀÁ ÀÇ ±¹Á|Àù ±³Àº ¹× ç-±,¼ºÁÌ-Î¼ 2001ª³ à » ÇòÀÇ ÁÑ 19ª³ ,·ºÇÁ¶úÀº±¹Á|ç-±,ÇÐ±³° çÌ-Á»

ζ-¼í'Ù.

¾ÔÀ, ·Î μ¶ΑΪ 'εÇÐÀÇ ±¹Á|È- 'Á 1999ªª °¼ Î³Ä ¼¾¾Ð(Bologna Declaration) ÀÌÈÄ ±P¼ÓÈ± ±,Ä¼ È-μÇ°í ÀÖ'Á À· 'ζ-ÇÔÀÇ À· '·ÜÄÏ±³À°°£(EEA: European Education Area) ±,Äªú ÇÔ²² ±Ùª»ÀùÀ, ·Î 'Ù, ¥ Á±ζøζ¼¼ ÁøÇàμÉ °ÍÀ, ·Î ζ¹»óμÈ'Ù. » ±×'è·Î À· '³» 'εÇÐ °£ ÀÌÀù ±³·ù °; 'É¼ª» Àù, èÀùÀ, ·Î ¼ÇÇöÇÍ·Á'Á °ÍÀÌ±ª ¶S¹®ÀÌ'Ù.

··è Áö¼Ä ¹× ±ª¼¼ÀÌÀù, »εÇÐ Çù·Á °-È-

2001ªª ζ-¹ª Áª°Í'Á ζ-±, ¼ª°úÀÇ ¼ÇζèÈ- ÄÈÁøÀ» ÀŞÇÑ Á¼ÇÓ'èÄ¥ 'Áö¼Ä, ·Î ¼ÄÀÄÇÁÁ' ÇÁ·Î±× ·¥À» Á¼¼ÄÇB'Ù. ¶Ç ±× ÀÌÈ-À, ·Î 'εÇÐζ¼¼ »ý»εμÇ'Á ¹B, í°ú ÆÇãÀÇ »óζèÈ- ¾ª¹«; | Àù'ªÇÐ ÆÇãÀù'ª±ª±, | 'εÇÐ ³»ζ¼ Äª°èÀùÀ, ·Î ±, ÄªÇØ ³ª°; ±ª·Î ÇÍ°í 2004ªª±ªÍÁö ÄÑ 1¾¶ ¶, £Á®(¾ª 570¾¶ζø), | ÁöÀÔÇÐ °èÈ¹ÀÌ¶ó°í ¹B¥ÇB'Ù. ÀÌ ÀçζøÀ» Áöζø¹P'Á 'εÇÐÀ° ±³³» ζ-±, ¼ª°úζÍ ζ-±, | ÁèÇØ ¾ø¾ª¾ ¹B, íÀ» ÆÇã·Î ÄªζøÇÍ°í °ðÀÌ¾¶ ÀÌ, | »óÇ°È-ÇÐ ¼ø ÀÖμμ·Ï Àù¹®-, ®±ª±, ζ¼ ζèζªÀ» Ä·Ü¾B ÇÑ'Ù. ¶Ç ζèζªÀ» Äª» Àù¹®-, ®±ª±, 'Á ±× ¹B, íÀÇ ¼ª°øÀùÀÌ ÆÇãÄªζø¾ª¹«ζÍ ÇÔ²² °ªÁ|ÀùÀ, ·Î Á¼Ç°È-ÇÐ ¼ø ÀÖ'Á ÇÙ¼ÈÀùÀÌ °³³ªª°ú ¹ª¾ÈÀ» Á¼¼ÄÇØ¾B ÇÑ'Ù.

ÇÑÆÈ ζÄ 2ζù ¹BÈζμÈ °íζèζø¹B, í¹ý °³ªªÀ» ÁèÇØ ÀÌ, ¥¹Ù ±³¼øÆ±ÇÀÌ ÆÁóμÇ¾¼'Ù. ±ªÄ, ζ¼'Á 'εÇÐζ¼¼ ¼Ð¼ÓμÈ ±³¼øζÍ °-»Ç, ζ-±, ζøμèÀ° ÀÙ¼ÄÇ ζ-±, ·Î°ÍÁÍ ¾øÀ° ¹B, íÀ» ÆÇãÈ-ÇÍ°Áªª »óÇ° È-ÇÐ ¹èÀ, ÀùÀÌ ±Ç, ®, | °; Áö°í ÀÖ¾¶'Ù. Áí ±³¼øÀÇ ¼Ð¼Ó 'εÇÐÀÌªª ζ-±, ¼ª°'Á ζ-±, ¼ª°úÀÇ ÆÇã ÄªζøÀÌªª ÆÇã È¹μª ÈÄ »óÇ°È-·Î ÀÌÇÑ ¼øÀÍ μíζ¼; °³ÀÔÇÐ ±ÇÇÑÀÌ ¾ø¾¶'Ù. ±×, -ªª 'εÇÐ°ú Àù ¹®-, ®±ª±, °; ÆÇãÄªζø ¾ª¹«; | 'εÇãÇÍ'Á 'è¼Á ÆÇã È¹μª, ·Î ÀÌÇÑ ¼øÀÍÀÇ ¾ª 70%, | °Ð¹è¹P À» ¼ø ÀÖ°Ô μÇ, Ç, ±³¼ø'Á ³ª, ÓÁö 30%, | °®°Ô μÈ'Ù.

1996ªª μ¶ΑΪζ-±, ÇùÈ, 'Á ÀÀζèζ-±, ÀSζøÈ, | °³ÆÈ, ±ªÄÈζ-±, °ª°úÀÇ ÀÌÀù°ú »è¾ªÀù È°ζèÀ» ÄÈ ÁøÇÍ'Á ¹ª¾ÈÀ» ÁýÁBÀùÀ, ·Î °ÈÄªÇØ ζÀ°í ÀÖ'Ù. ±ªÄÈζ-±, ζÍ »çζèÀÙ, ÀÙª»Á|°øÀÙ »çÀÌÀÇ »óÈÈÀÙ ζèÀ» °-È-ÇØ ±ªÄÈÈζ-±, ¹× ÀÀζèζ-±, »çÀÌ, | ¾ø°ÝÇÍ°Ô ±, °ÐÇÍ°í ÀÖ'Á μ¶ΑΪÀù Çø»óÀ» ±ø¹ÇÐ 'èÄ¥À» ¶, ¶·ÁÇÍ°íÀÙ ÇÑ'Ù. ÁÖ·Î »εÇÐζ-ÀÇ ³×ÆºøÀ® ±, ÄªÀ» °-È-ÇØ ³ªª¥ ζ¹ªªÀÌ'Ù. ÀÌζÙζ¼μμ μ¶ΑΪζ-±, ÇùÈ, 'Á 'ÀÌÀù°Ð¾B'(Transferbereich) ÁóζøÇÁ·Î±×·¥À» ÁB°; ÇB'Ù. Çùμζζ-±, ¼¾ÁÍ, | ÁèÇÑ ±ªÄÈÈζ-±, ÀÇ °ª°úζÍ ¼ª°úÀÇ ÀÀζè°; 'É¼ª» ÇÁ·ÍÁŞÆ ÇùÁÁ·Î °ÈÄªÇÍ°í ¼ÇÇöÇÍ, Ç, 'εÇÐ°ú °ø°ø ζ-±, ±ª°ú, ±ª¾ª¼¼, ±×, ®°í ±× ¹ÙÀÇ »çζèÀÙ±×·í°úÀÇ Çù·ÀÀ» ÄÈÁøÇÍ'Á ÇÁ·Î±×·¥ÀÌ'Ù.

··è Àù¹®·Ü°ú'εÇÐ(ÀÀζè°úÇÐ'εÇÐ)ÀÇ ζ-±, °-È-

ÀÀζè°úÇÐ'εÇÐÀ° 1972ªª ±ªÁ, ζ£Áö'Í¾¶ÇÐ±³ÀÇ ¼ª°Ý ÇùÁÁ·Î »ý°Ü³- »ð·Îζ¼ 'εÇÐÀ-ÇùÀÌ'Ù. ±× ·-ªª Äª¹ù 'ç¼Á ÀÀζè°úÇÐ'εÇÐÀ° Áö°; ÇÍ'Á ÇÐ»ý ¼øζª, | ÄªÁ·ÇÍ±ª ÀŞÇÑ ±³À°±ª°úÀ, ·Î ±ÔÁªμÆ ±ª ¶S¹®; ζ¼ ζ-±, ÀÇ ±ª'ÉÀ° °; ÁöÁö ¾È¾Ð'Ù. ÀÀζè¼Ç±ª ÀŞÁÓÀÇ »ó'èÀùÀ, ·Î 'Ù±ª±³À°(4ªª)À» ÁèÇØ ζ£Áö'Í¾¶ζÍ ±ª¼¼ÀÙ, | ¾Ç¼ªÇÍ±ª ÀŞÇÑ 'εÇÐÀ, ·Î Äª¹BÇÑ °ÍÀÌ'Ù. ±×, -ªª 80ªª'è ÀÌÈÄ ζ-±, ±ª'É ¾ø'Á ÀÀζè°úÇÐ'εÇÐÀÇ ¹®Á|Á; À° Áö¼ÓÀùÀ, ·Î Á|±ªμÇ¾¶ ζÔ'Ù. ¹ª¾ª°'Ù ÁÖ¼Á ζ-±, μζÇªÀ» ¹Ýζμ ÇÍÁö, øÇÑ ¼ø¾ª°ú ¼Ç±ªÀŞÁÓÀÇ ±³ª°; ÇÈζäÇÑ ζ-±, °³¹B°ªÇèÀÇ °ÍÁ·À, ·Î ÀÌÇÑ ±³ª°ÀÇ Áù ÁùÇÍ °; ÁÖμÈ ÁöÀù »çÇ×ÀÌ¾¶'Ù.

ÀÌ ¶S¹®¿; ÀÀ¿è°úÇÐ´èÇÐÀÇ ¿-±,±â´É °-È- ´èÄ¶ÀÌ Áö³- 90³â´è°ÎÁÍ ¼ÁÇàµÁ ¿Ô´Ù. 1992³â  
 ´ÀÀ¿è°úÇÐ´èÇÐ¿;¼-ÀÇ ÀÀ¿è¿-±, °³¹BÁö¿øÇÁ·Î±×·¶´(aFuE)ÀÌ ,¶·ÁµÁ ÀÌ ´èÇÐµéÀÇ ÀÀ¿è¿-±, °³¹B  
 ¼øÇà°ú ¿Û°ÎÀÇ¿ø(¿-±, °³¹BÇÁ·ÎÁ§Æ®) È¹µæ, ±×,®°í ÁB¼Ð±â³#°úÀÇ Çù·Á °-È-»Ç³#ÀÌ ÁBÁøµÆ´Ù.  
 1996³â°ÎÁÍ ÁB¼Ð±â³#ÀÇ ±â¼íÇø¼ÁÁøÈìÀ» ÁÖ,ñÀùÀ,·Î ÇÑ »è³#±â¼íÁ¶ÇÕ(AiF)ÀÌ ÀÌ Áö¿øÇÁ·Î±×  
 ·¶ ÁÖ°ú±â°üÀ,·Î ¼±Á±µÁ ÁB¼Ð±â³#°úÀÇ ¿-±, °³¹BÇù·ÁÀ» Á¼µµÀùÀ,·Î Á¼°èÈ-¼ÁÁ×´Ù. ¾ÖÀ,·Î ´è  
 ÇÐÀÇ ÀÀ¿è¿-±, °³¹B °-È-,| ÀŞÇØ ÀÀ¿è°úÇÐ´èÇÐ¿; ´èÇÑ Áö¿øÀÌ ´èÆø ´Á³#³- Àü,ÁÁÌ´Ù. ÆÈ±  
 Àà±â¿-±,| ¼øÇàÇÐ ¼ø ÀÖ´Á ¿-±,ÇÁ·Î±×·¶ÀÇ °³¹B, ¿Û°ÎÀÇ¿øÀÇ È¹µæ°;´É¼°À» ³øÀÌ±â ÀŞÇÑ ±â  
 °»¿°Ç °³¼#°ú ÁB¾¿¿-±,±â±Ý Á¶¼°, °Î¼³¿-±,¼Ð(An-Insitut)ÀÇ Áö¼³ µíÀÇ ¹æ³ÈÀÌ ÁBÁøµÇ°í ÀÖ  
 ´Ù.

[Áü°í¹®Çà]

È«¼°¿;í;ÀÌµí°®;¼¼Áµ¿¹Î;ÀÌÀ°°æ(2000), ¿¼±Áø±¹ ´èÇÐ¿-±,Á¼°èÀÇ ¹BÁü°ú ÇöÈ²¿; ´èÇÑ ¿-  
 ±,¿», °úÇÐ±â¼íÁ±Á¶¿-±,¿ø.

BLK(2002), Informationen über die BLK, Bonn.

BMBF(2002), Europäischer Bildungsraum, Bonn.

--- (2002), Faktenbericht Forschung, Bonn.

--- (2002), Hochschulrahmengesetz, Bonn.

--- (2000), Hochschuldienstrecht für das 21. Jahrhundert, Bonn.

DFG(Deutsche Forschungsgemeinschaft)(2002), Jahresbericht 2001, Bonn.

WR(Wissenschaftsrat)(1996), Thesen zur Forschung in den Hochschulen, Köln.

--- (2002), Empfehlungen zur Entwicklung der Fachhochschulen, Berlin.