

D3

Session

3PL업체 SCM 구축 사례

장계원 실장 (CJ GLS)

3PL기업의 SCM 구축 사례 소개



목 차

■ CJ GLS 소개

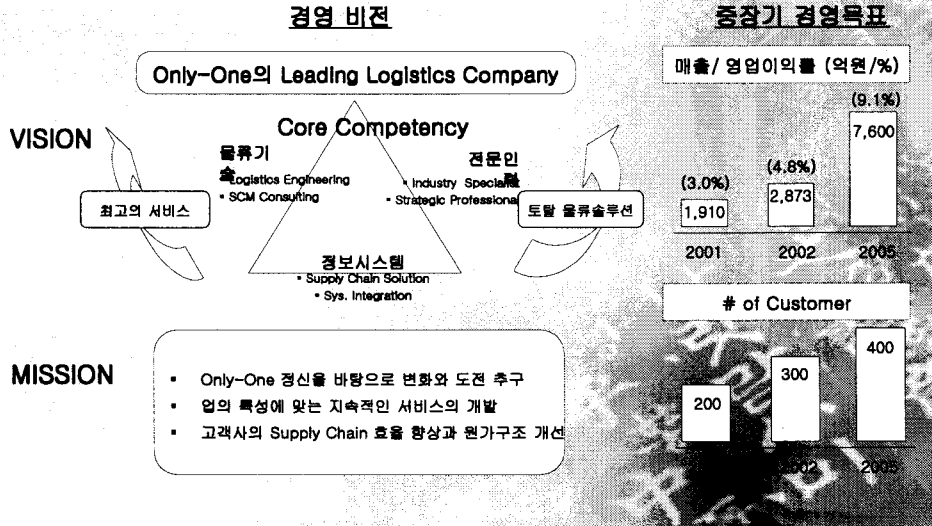
1. 경영 비전
2. 비즈니스 모델

■ 3PL기업의 SCM 구축사례 소개

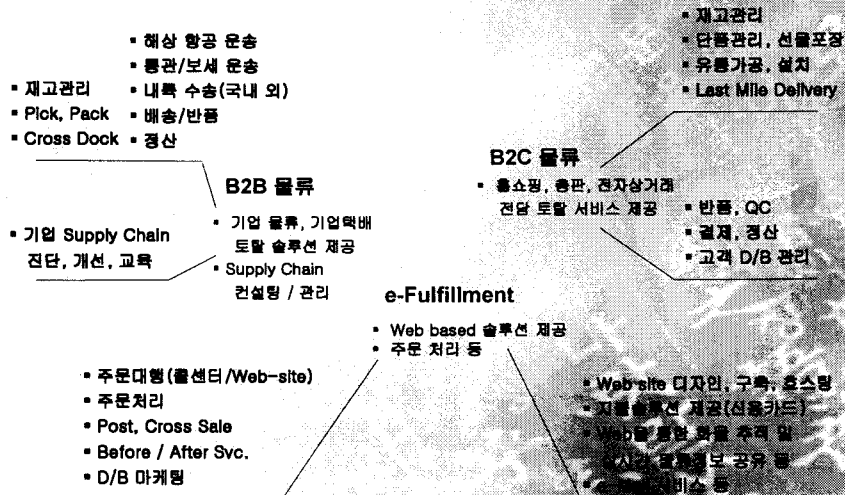
1. C사의 국내외 Supply Chain 재구축 사례
 - 국내 물류 As-Is와 To-Be
 - 해외 물류 As-Is와 To-Be
 - 향후 기대 효과
2. S사의 Global Supply Chain 개선 사례
 - S사 프로젝트의 범위
 - 미주 Supply Chain Mgmt 및 Visibility
 - 단계적 확대 (안)
3. N 인터넷 쇼핑몰 지원 사례
4. N사의 해외물류 대행 사례

■ CJ GLS 소개

1. 경영 비전



2. 비즈니스 모델

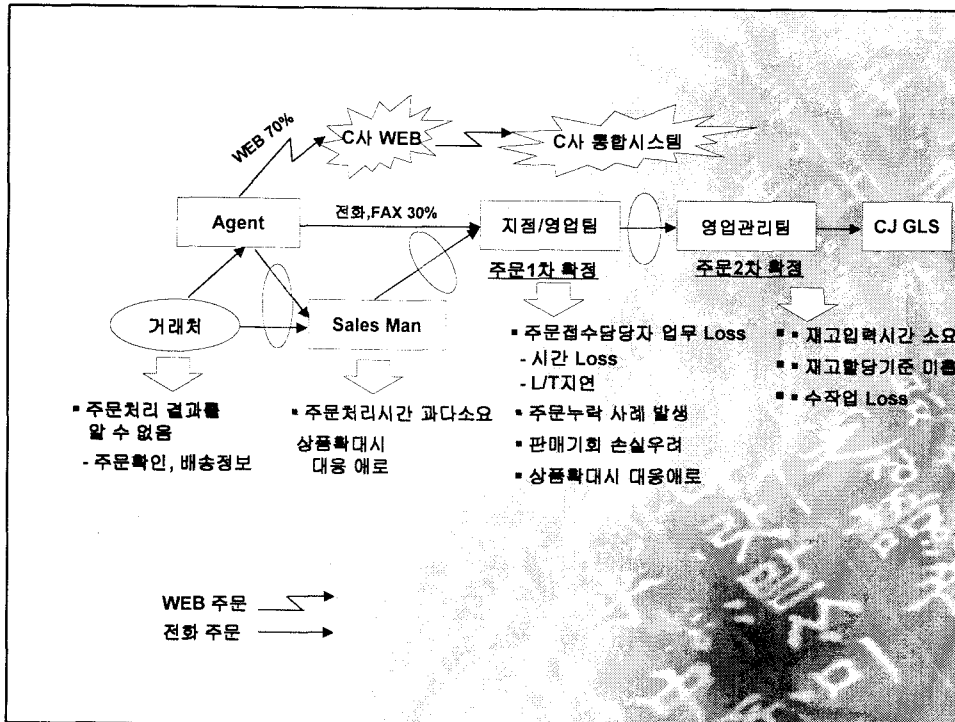
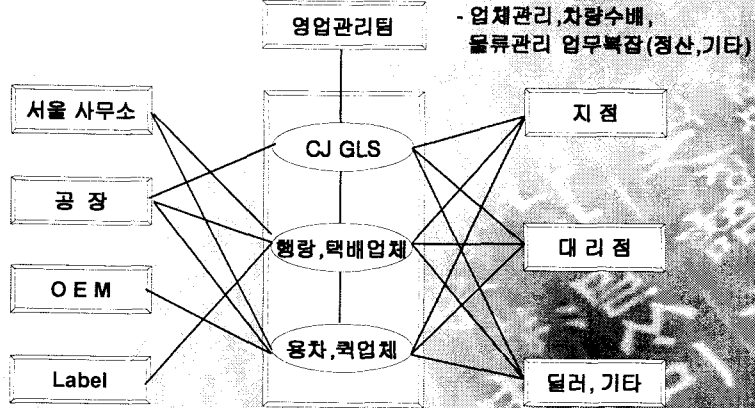


3PL 기업의 SCM 구축 사례 소개

1. C사의 국내외 Supply Chain 재구축 사례

- 국내부문 As-Is 분석

- 물류업체의 분산 운영으로 인한 비효율 발생



- 국내 물류 To-Be 제시

Total Logistics Solution 구축

핵심과제

분산된 물류업체 Channel 통합

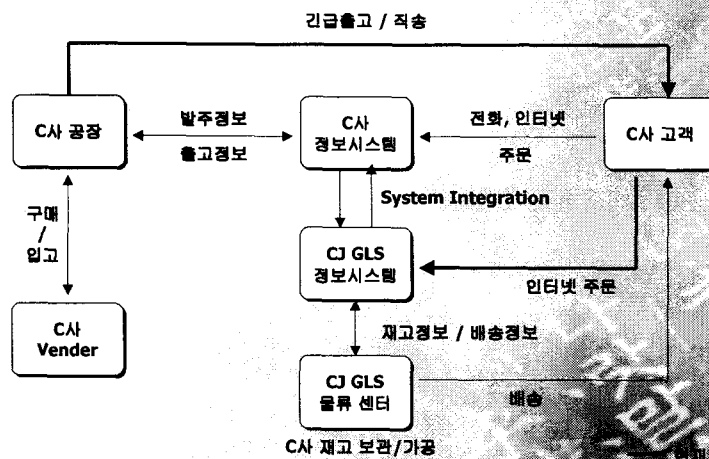
주문통합시스템 구축으로 One Stop Service 제공

재고 Control System 도입

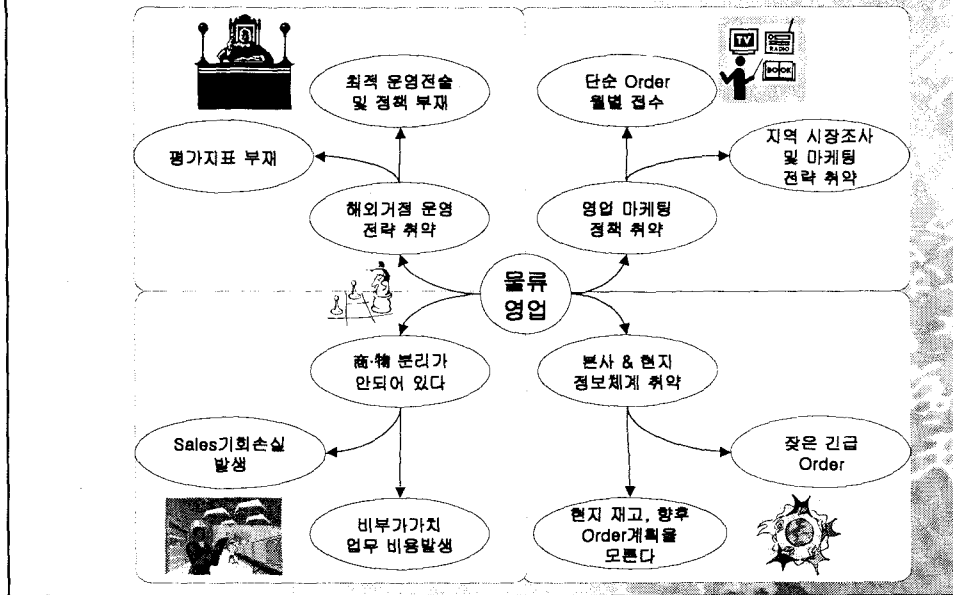
양사간 시스템통합(CALS)으로 정보 Channel 단일화

※ CALS(C사&CJ GLS Logistics System)

- C사 재구축 프로세스 (국내)

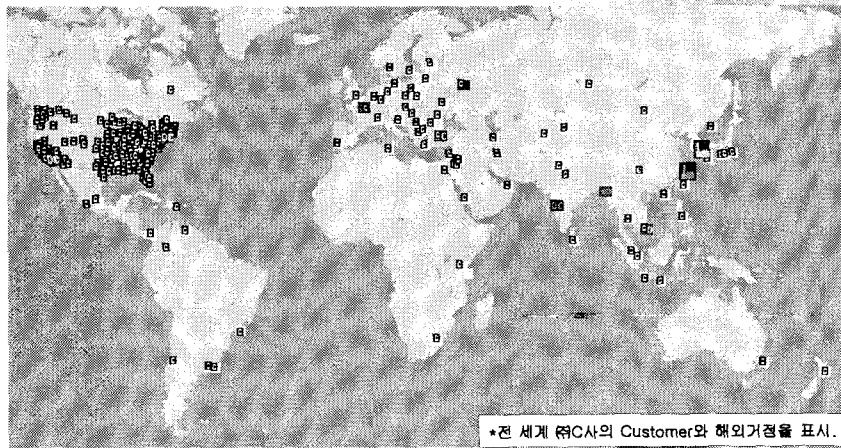


- 해외부문 As-Is 분석



- C사의 해외 네트워크 현상 분석

- 세계 100개국 이상에 Customer, 미국을 포함한 8개국에 생산, 판매 거점



- 해외부문 To-Be 제시

마케팅 오리엔트 된 글로벌 계량 계측기 기업

- Global Sourcing ~ Global Production ~ Global Sales

핵심 과제

해외 주문 ~ 생산 ~ 배송 프로세스의 재구축

해외 물류 거점 및 운영의 아웃소싱

해외 영업의 상품 분리제제 도입

해외 시장 확대

해외 매출 확대

코스트 절감

글로벌화 가속

- Global Supply Chain 재구축 단계

▪ Phase I : 미국

- Integrated One Stop Shopping Services
- Freight forwarding, C/C, Warehousing, Order Taking & Billing, National Distribution, IT Systems (Track & Trace, Global Visibility)

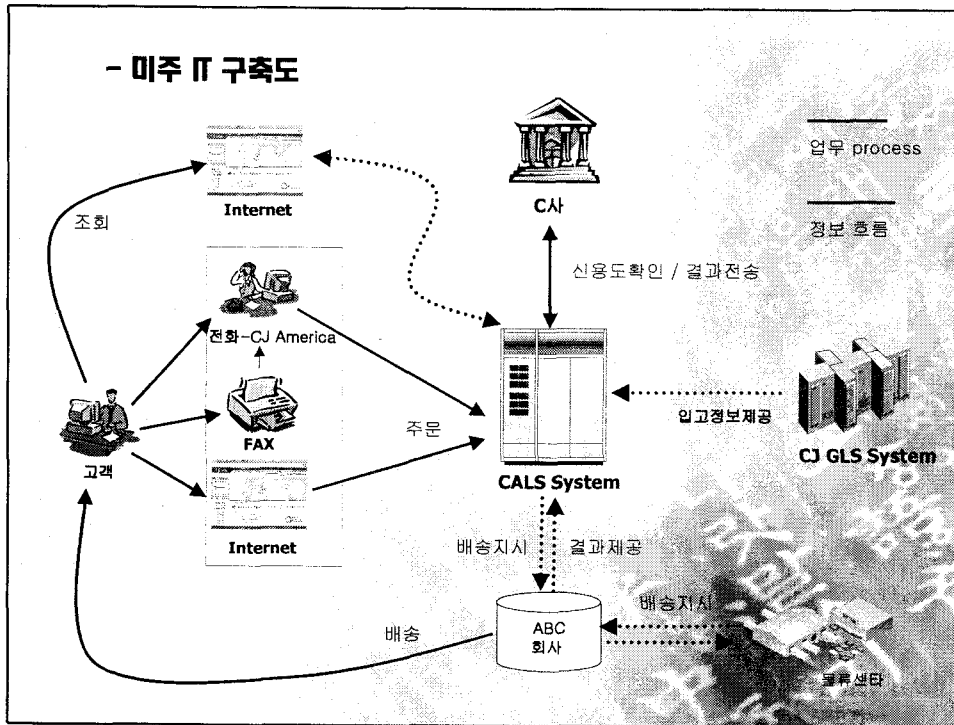
▪ Phase II : 유럽

- Sea Freight, 물류 Hub 운영을 통한 상품 분리
- Postponement Pilot Site로 육성

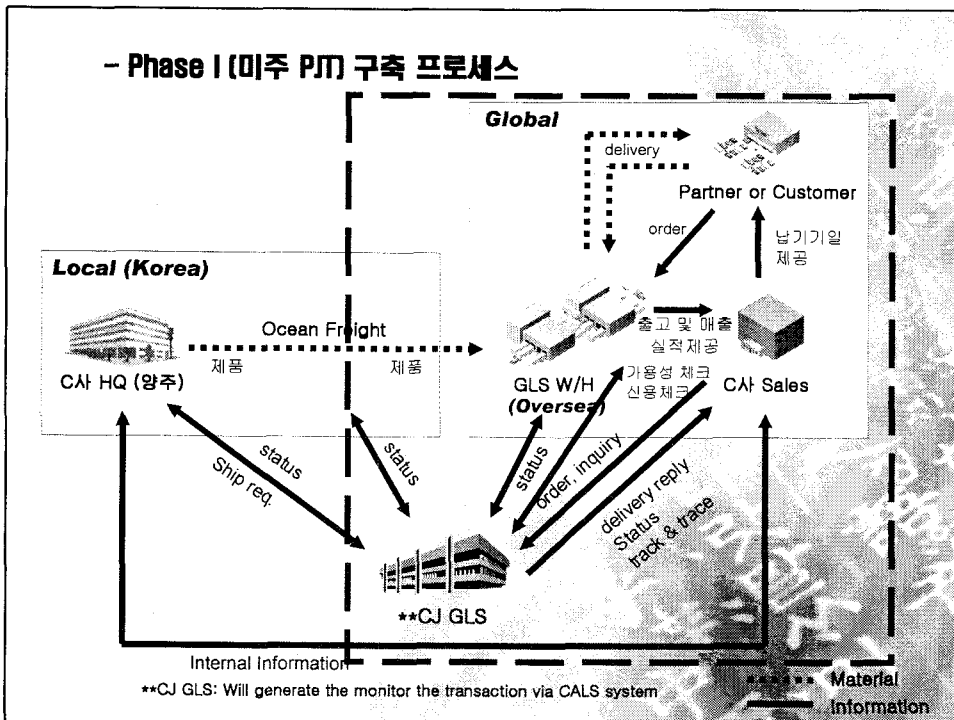
▪ Phase III : 중국

- 조달물류 ~ 생산 ~ 영업 ~ 판매물류에 이르는 Global Supply Chain의 최적화 모델 개발
- VMI

- 미주 IT 구축도

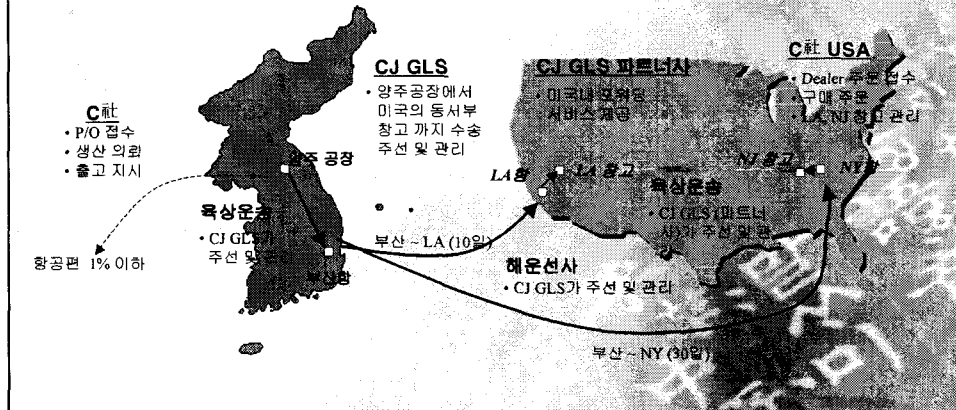


- Phase I (미주 PJ) 구축 프로세스

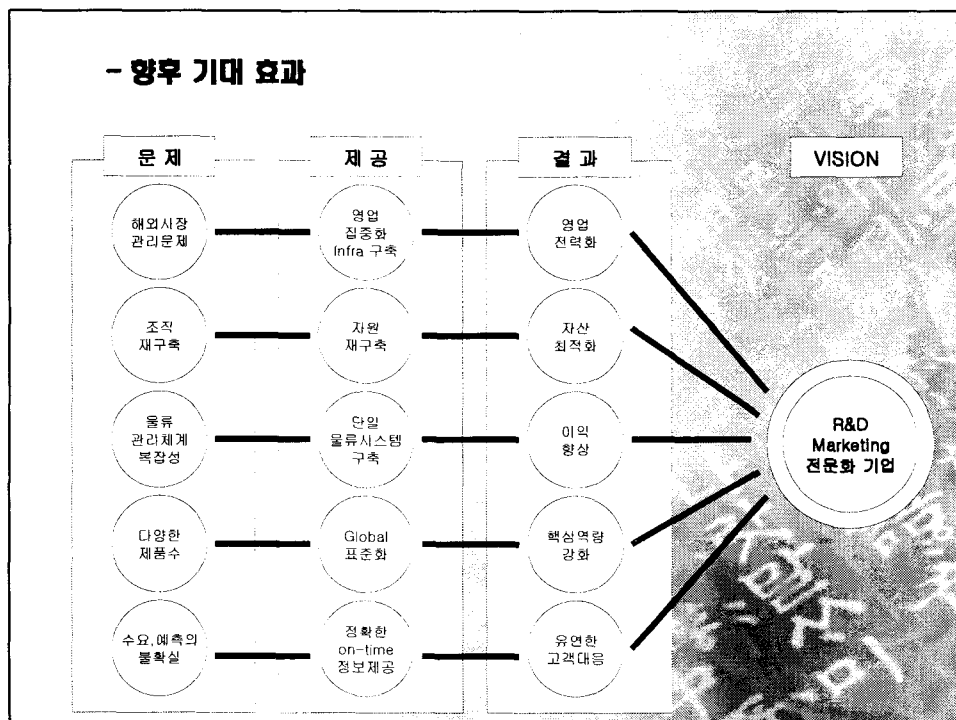


- 미주 Global Visibility

- 양주 공장 출하
국내 내륙 운송 (양주 ~ 부산)
- 해상운송 (부산 ~ LA항, NY항)
- 미국내 내륙운송 (LA항, NY항 ~ LA, NY 창고)
- 창고 입고

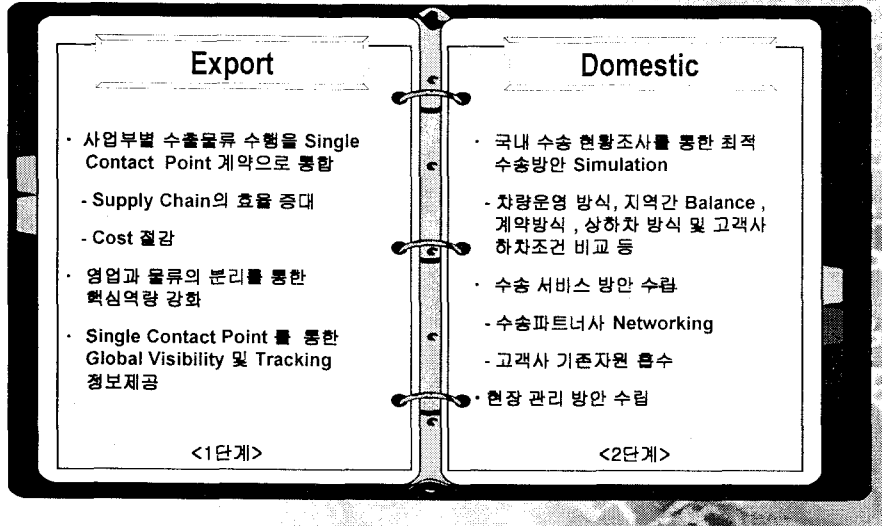


- 양후 기대 효과



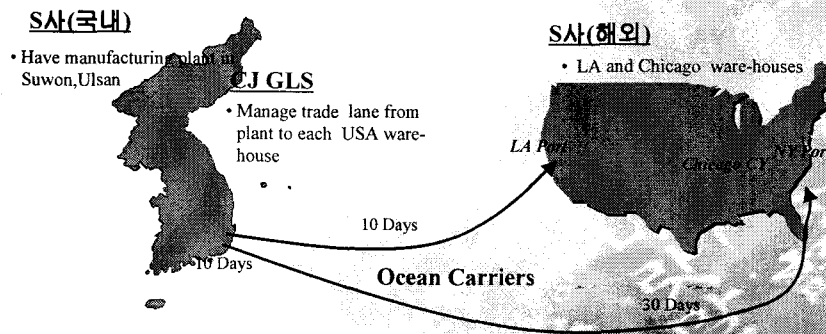
2. S사의 Global Supply Chain 개선 사례

- S사 프로젝트의 범위

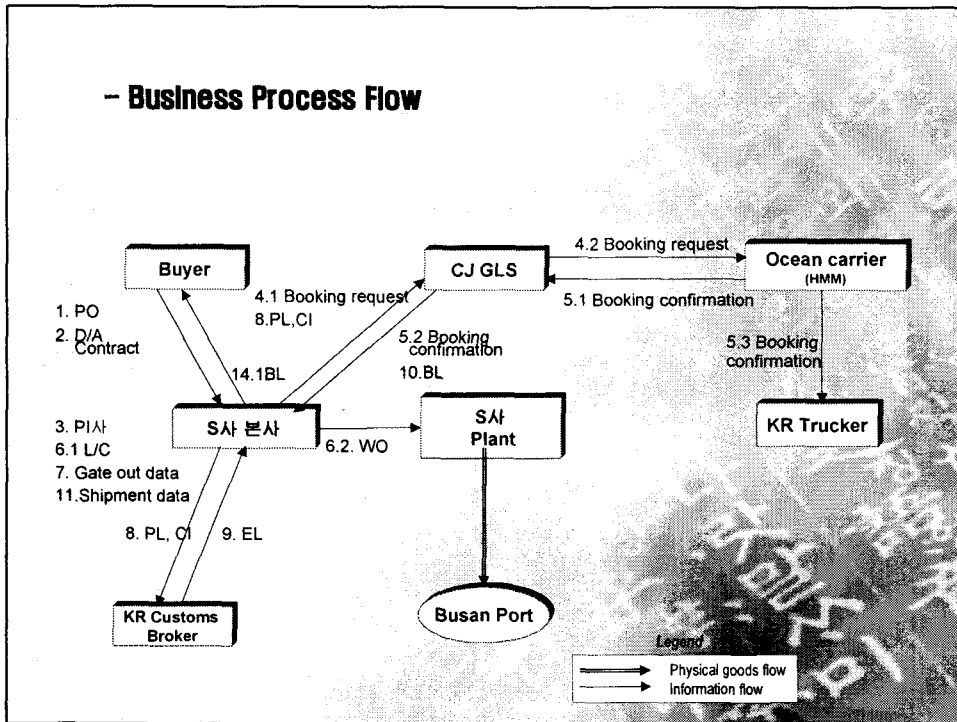


- 미주 Supply Chain Mgmt

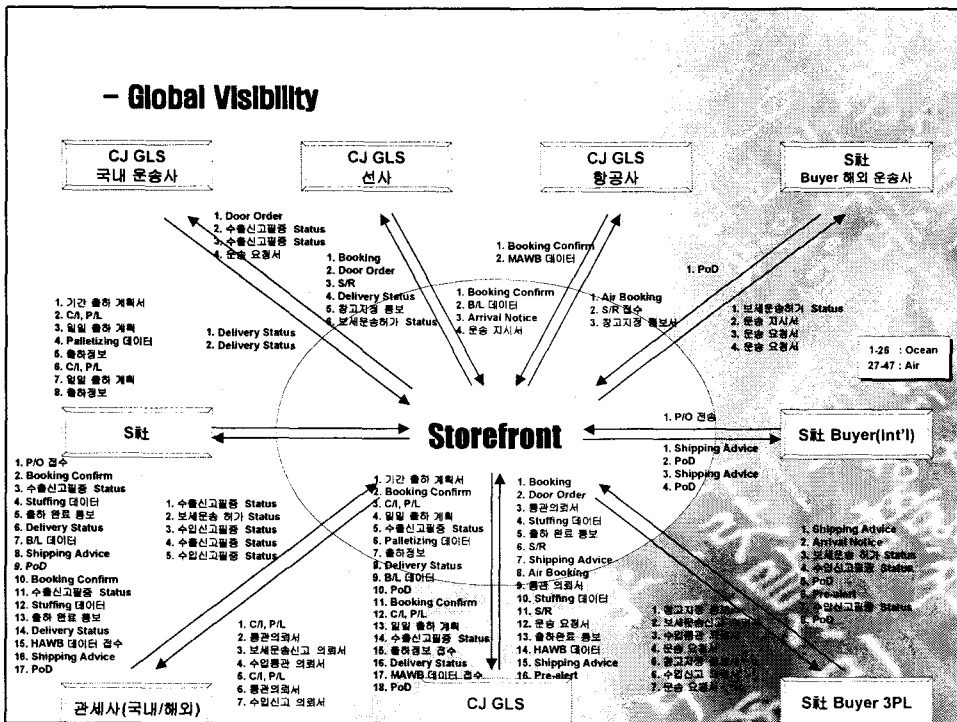
• Scope of Work



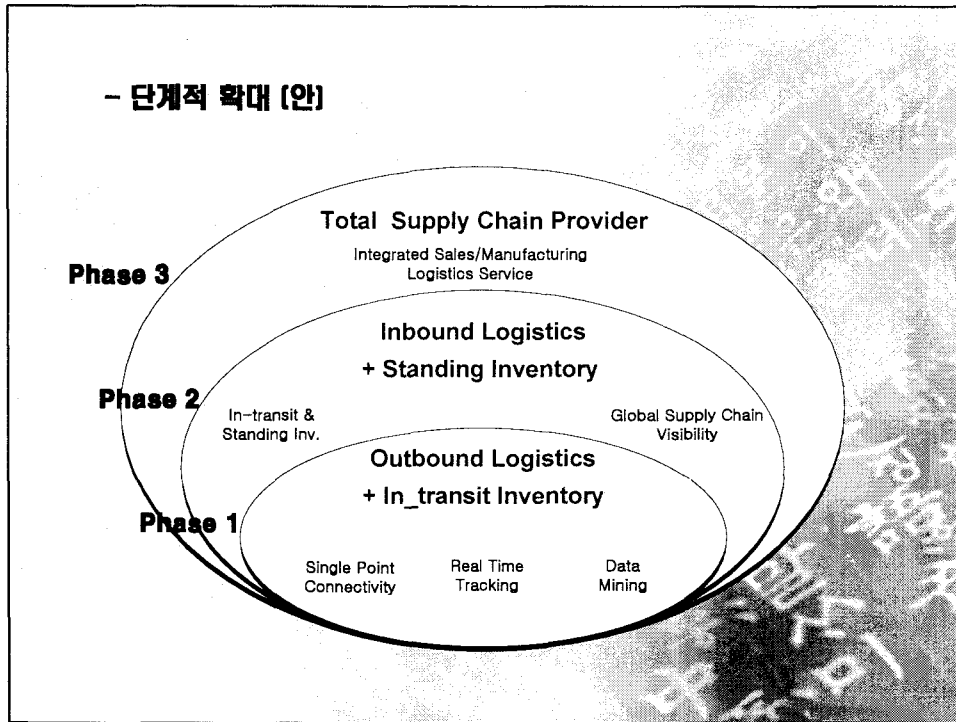
- Business Process Flow



- Global Visibility



- 단계적 확대 (안)

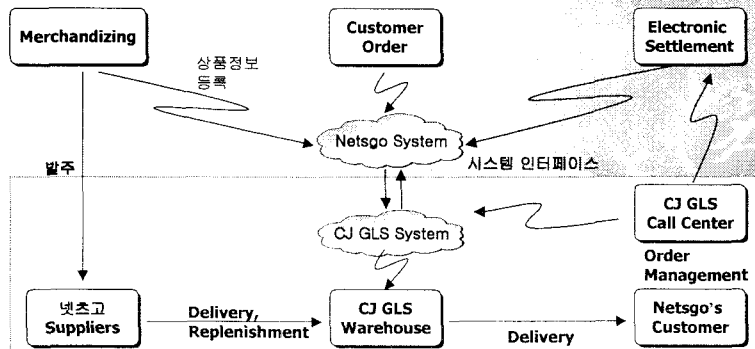


3. N 인터넷 쇼핑몰 지원 사례

1) Netsgo

- SK Telecom's Internet Shopping Mall
- Account Revenue : 100 million KRW/Year

2) Logistics Process



4. N사의 해외 물류대행 사례

1) Introduction

- Domestic Sales in Korea (Sep 2000)
- Import Overseas Products and sale
- Products Lists: Movie Camera, Digital Camera, MP3, CD Player, Audio, Projection TV

2) Logistics Process

