

사례소개

아람양돈단지의 성과급제 적용방법



박찬규 차장
아람양돈단지

전 산업 분야에서 확산되고 있는 성과급제를 본농장에서는 3년째 적용하고 있으며, 그 적용방법과 자체 농장 성적을 제시하으로써, 우리나라 양돈업 발전에 조금이나마 도움이 되고자 한다.

먼저 당 농장의 소개를 해야 할것 같다.

아람양돈 영농 조합법인은 모든 1,800두 규모의 자돈

생후 일령 70일령까지 번식농장에서 사육하고, 나머지는 비육농장으로 전출하는 2-site 농장이다.

성과급 지급은 자돈 전출을 기점으로 출하 육성율을 98%로 산정한다.

1. 농장성적 분석

1) 2000년 생산 성적(표 1)

〈표 1〉 2000년 생산 성적

	1주내 재귀율(%)	분만율 (%)	총산자돈 (두)	포유개시 두수(두)	생시 사교율(%)	교배모돈 회전율	복당이유 두수(두)	이유전 폐사율(%)	교배모돈당 이유자돈수
1	91.2	83.8	11.3	10.4	8.0	2.39	23.1	4.4	23.1
2	87.3	86.6	11.4	10.5	7.9	2.41	23.4	6.8	23.4
3	85.6	86.9	11.9	11.2	5.9	2.42	23.9	7.0	23.9
4	93.4	85.9	11.5	10.8	6.1	2.47	25.1	7.5	25.1
5	82.5	88.8	11.4	10.7	6.1	2.45	24.9	7.1	24.9
6	90.5	86.2	11.2	10.6	5.4	2.43	24.5	4.4	24.5
7	87.1	89.4	11.1	10.4	6.3	2.42	24.2	4.7	24.2
8	89.3	91.1	11.6	10.8	6.9	2.36	23.5	4.5	23.5
9	73.8	85.8	11.6	10.7	7.8	2.36	23.6	5.6	23.6
10	84.8	86.8	11.2	10.6	5.4	2.31	23.4	7.5	23.4
11	92.3	87.8	10.6	10.1	4.7	2.36	23.3	4.1	23.3
12	92.5	80.1	10.8	10.2	5.6	2.41	23.0	5.3	23.0
합계	87.4	86.6	11.3	10.6	6.2	2.40	23.8	5.7	23.8

(2000년 아람 pig champ 자료)

2) 2000년 자돈 전출 성적(표 2)

〈표 2〉 2000년 자돈 전출 성적

	상시 모돈수	전월말 두 수	금월말 두 수	증 감 두 수	전 출 두 수	전출후 공제두수	자 돈 전출두수	달 성 목 표	비 고
1	1,746	9,888	9,597	-291	3,469	11	3,177	20.7	
2	1,723	9,597	9,439	-158	3,317	7	3,152	20.9	
3	1,730	9,439	10,037	598	3,169	5	3,762	24.8	
4	1,734	10,037	10,179	142	2,970		3,112	20.5	
5	1,758	10,179	9,749	-430	3,923		3,493	22.7	
6	1,806	9,749	10,152	403	2,919		3,321	21.0	
7	1,823	10,152	10,438	286	3,227		3,513	22.0	
8	1,814	10,438	10,115	-323	4,187		3,864	24.3	
9	1,807	10,115	10,430	315	2,968	10	3,273	20.7	
10	1,781	10,430	10,689	259	3,122	8	3,373	21.6	
11	1,788	10,689	10,293	-396	3,982	10	3,576	22.8	
12	1,768	10,293	10,015	-278	3,220	6	2,936	18.9	
합계	1,773	10,083	10,094	127	3,373	57	3,379	21.7	

(2000년 아람 pig champ 자료)

2. 성과급 지급 기준 방법

1) 2000년 성과급 지급방법

가. 기본안 : 출하 두수를 기준으로 적용

- 출하두수 : 목표 (1) 안 21두, 목표 (2) 안 22두, 목표 (3) 안 23두

나. 기본안을 중심으로 2개월 단위로 집계하며, 지급 기준은 평균돈가 2,800원을 기준으로 한다. 〈표 3〉

다. 직책별 지급방법 〈표 4〉

라. 성과급 지급 기준 목표가) 모든 상시 사육두수

는 당월 모돈 채고 두수로 한다.

나) 전출 출하 육성율은 95%로 산정한다.

2) 2001년 성과급 지급방법

가. 기준안은 2000년과 동

일하고, 지급 금액과 방법은 다음과 같다.

나. 기본안을 중심으로 3개월 단위로 집계하며, 지급 기준은 평균돈가 2,600원을 기준으로 한다. 〈표 5〉

다. 직책별 지급방법 〈표 6〉

〈표 3〉 2000년 성과급 지급방법 · 평균돈가 기준

구 분	목표(1)	목표(2)	목표(3)
	2,500원 이하시	2,500~2,800원	2,800원 이상
목표21두	0	2,000,000원	3,000,000원
목표22두	2,000,000원	4,000,000원	6,000,000원
목표23두	3,000,000원	7,000,000원	10,000,000원

〈표 4〉 2000년 성과급 지급방법 · 직책별 지급방법

구 분	기준 지표	비 고
각 부서 책임자 이상	1.3	차장, 부서별 팀장
현장 직원	1	
일반직	0.8	영선, 위탁관리, 경리



3, 자돈 전출 성적 에 따른 성 과급 지급 계산 방법

(표 1) 에서 7~8월 자돈 전출 성적과 2000년 성과급 기준을 적용하여 계산하면 <표 7>과 같다.

$$* ((7,377/2) \times 12) / 1,818 \times 105\% = 23.1\text{두}$$

<표 5> 2001년 성과급 지급방법 - 평균돈가 기준

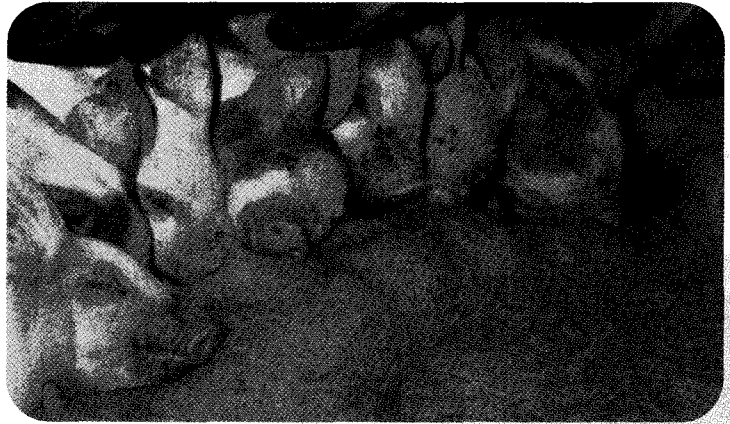
구분	목표(1)	목표(2)	목표(3)
	2,400원 이하시	2,400~2,600원	2,600원 이상
목표21두	0	3,000,000원	7,000,000원
목표22두	5,000,000원	7,000,000원	15,000,000원
목표23두	8,000,000원	10,000,000원	20,000,000원

<표 6> 2001년 성과급 지급방법 - 직책별 지급방법

구분	기준 지표	비고
각 부서 책임자 이상	1.3	차장, 부서별 팀장
현장 직원	1	생산직, 영선, 사무실

<표 7> 자돈 전출 성적에 따른 성과급 지급 계산 방법(통합)

구분	7월	8월	계	비고
상시모돈수	1,823	1,814		1,818/평균
상시두수	10,438	10,115		10,152/6월
이월두수	286	323	-37	
전출두수	3,227	4,187	7,414	
달성두수	3,513	3,864	7,377	



▲ 개개인의 농장 실정에 맞는 성과급 방법을 택해야 오류가 없을 것이다.

- 1) 돈가 : 2,501 원
- 2) 성과급 지급 총액 : 목표 (3) 안 = 7,000,000 원

4, 결론

이상으로 아람양돈 영농 조합에서 실행하는 성과급 제도의 실행방법에 대해 기술하였다.

이와같은 방법은 저의 농장 실정에 맞는 방법이므로 최선의 방법은 아니고, 개개인의 농장 실정에 맞는 방법을 택해야지만 오류가 없을 것 같다. **양돈**

본지 캠페인

돼지콜레라 박멸없이 양돈산업 미래 없다