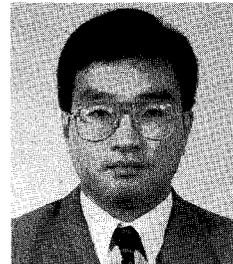


산란계 농장관리 전산화 프로그램(Ⅱ)

양계경영에서 생산성을 향상시키고 경영 성과를 높이기 위해서 필요한 것이 바로 경영진단이라고 할 수 있습니다. 양계경영 진단이란 한마디로 합리적인 양계경영이 이루어지고 있는지, 다시 말해서 이윤의 극대화라는 경영의 목적에 맞는 경영이 되고 있는지를 지속적으로 판단하여 개선책을 찾아내는 것입니다. 이러한 경영진단을 하기 위해서는 먼저 양계장의 경영실태가 파악되어야 하고, 경영실태를 정확히 파악하기 위해서는 생산 자료나 경영자료 등의 경영실적에 관한 자료가 있어야 가능합니다.

혹시 '여태까지 기록 하나 없이도 잘만 해왔다' 라고 생각하는 양계인이 있다면 다음과 같은 질문을 스스로에게 던져봐야 되지 않을까 싶습니다. 첫째로는 '겉으로 보기에 잘 해 온 것 같지만 혹시 빛만 남은 것은 아닌지?', 둘째로는 '지금보다 더 잘 할 수 있었던 것은 아닌지?'. 두 가지 모두 해당되지 않는다면 '역세계 운이 좋았던 것은 아닌지?' 또는 '앞으로도 계속 잘 될 수 있을 것인지?'.

그럼 왜 지금까지 상당수의 양계농가가 기록에 대한 중요성은 인식하면서도 실제로는 제대로 하고 있지 못하는 것일까요? 필자의



최 연 호
(신구대학 교수)

생각으로는 아무래도 기록하는 습관이 몸에 배어 있지 못하기 때문이 아닌가 싶습니다. 물론 양계농가가 손쉽게 각종 자료를 기록, 수집할 수 있도록 도와주는 적절한 형태의 기록양식지를 개발하여 양계농가에 보급하지 못한 면도 있고, 아직 우리의 양계경영 수준이 영세하여 명확히 가계와 양계경영을 분리하기 어려운 점도 기록관리를 어렵게 한 원인이 될 수 있지만, 아무래도 기록하는 습관의 형성이 되어 있지 못한 것이 가장 큰 원인이 아닐까 합니다.

필자의 개인 생각이지만 우리는 일반적으로 기록으로 남겨 놓는 것을 그다지 즐겨하지 않는 것 같습니다. 같은 동양권에 속한 민족이지만 일본인들은 이런 점에서 우리와 많은 대조



를 이루고 있다고 생각합니다. 어느 책에서 읽은 것이지만 '일본인들은 기록하기 위하여 기록한다' 라고 할 정도로 어느 곳에서나, 어떤 것이거나 메모하는 습관이 몸에 밴 사람들로 알려져 있습니다. '일본인들은 기록하지 않으면 불안해한다' 라고 인용되어 있을 정도입니다. 실제로 얼마 전에 경주 불국사에서 본 것이지만 단체로 여행을 온 듯한 수 십명의 일본인들(모두 성인들이었음)이 하나같이 한국인 안내인의 설명을 열심히 수첩에 적고 있는 것을 보고 신기하게 느꼈던 경험이 있다. 그들을 보면서 몇 해 전에 일본의 우수한 컴퓨터 회사를 방문하여 하루종일 견학하면서도 수첩 하나 없이 따라 다니던 내 자신이 생각나서 매우 부끄러웠습니다. 이제 우리도 기록하는 습관을 길러야 하고 몸에 배도록 노력해야 하겠습니다. 기록없이 양계경영은 존재할 수 없으며, 농장의 전산화는 결코 이루어 질 수 없습니다. 양계경영자의 경영마인드는 기록에서 시작하는 것이라 생각합니다.

1. 양계농장관리 전산화 현황

지난 호에서도 살펴보았듯이 목장이나 양돈장의 농장 관리 전산화 정도에 비해 양계농가의 경우는 종계관리는 물론이고 일반 양계장의 사양관리 업무의 전산화조차도 거의 이루어지지 못하고 있는데, 이는 주로 양계농가의 경영자들이나 사양관리를 담당하고 있는 관리자들이 농장관리의 전산화에 대한 이해가 부족하다는 점과 아울러서 효율적인 농장관리에 필요한 소프트웨어의 개발이 되어 있지 못한데 기인되는 것으로 생각된다. 개별

양계장에서 자체적으로 혹은 외부의 힘을 빌어 개발하여 사용하고 있는 소프트웨어를 제외한다면 양계경영에서의 전산화는 아직 미흡한 실정이라 할 수 있다

농림수산정보센터의 지원을 받아 개발된 산란계 농장관리용 소프트웨어를 비롯하여 축산기술연구소의 양계 농장관리 프로그램(EggTop, BroTop)과 일찍부터 농장의 전산화에 눈을 뜬 일부 선도적인 양계농장(오경농장, 애계원농장, 상신농장 등)에서 자체 개발한 소프트웨어가 생산과 경영관리용으로 활용되었거나 현재 부분적으로 활용되고 있다. 또한, 1997년에는 농림부 현장애로기술개발사업의 지원을 받아 개발된 산란계 농장관리용 소프트웨어(LayFams)가 전업규모 이상의 산란계농장에 보급되었으나, Window 환경에 적합하도록 업그레이드가 되지 않아 현재는 활용 실적이 거의 없는 것으로 파악되고 있다. 최근에 들어서는 서울대학교 최영찬 교수팀에 의해 기업형 양계 농장의 경영 분석에 활용될 수 있는 경영정보시스템의 개발이 산란계와 육계에서 개발되어 활용되고 있고, 배합사료 회사인 제일제당(주)에서 개발한 양계농가용 전산프로그램(에그마스타, 브로마스타)이 지난 5월부터 양계농가에 보급되고 있는 것으로 파악되고 있다.

지금까지 개발되어 보급된 실적이 있는 양계농장 관리용 전산 프로그램을 다음 <표-1>에 정리하였다. 물론 표1에 나타난 프로그램 이외에도 양계농가에서 직접 개발하였거나, 또는 일반 업무용 소프트웨어(스프레드시트용 소프트웨어 등)를 이용하여 생산관리나 경영관리 프로그램을 작성한 경우도 있을 수



있으나 정확한 파악이 어려운 관계로 제외하였다.

또한 국내에서 사육되는 산란계와 육용계 종계의 능력검정에 관한 정보를 제공하기 위하여 1997년에는 축산기술연구소가 주관이 되어 가축개량종합정보시스템(양계검정정보시스템)을 구축하여 운영하고 있으며, 종계능력 분석에 관련된 여러 가지 통계분석을 위한 소프트웨어(RSTASystem)가 개발되어 있다.

2. 산란계 농장관리 소프트웨어 구성

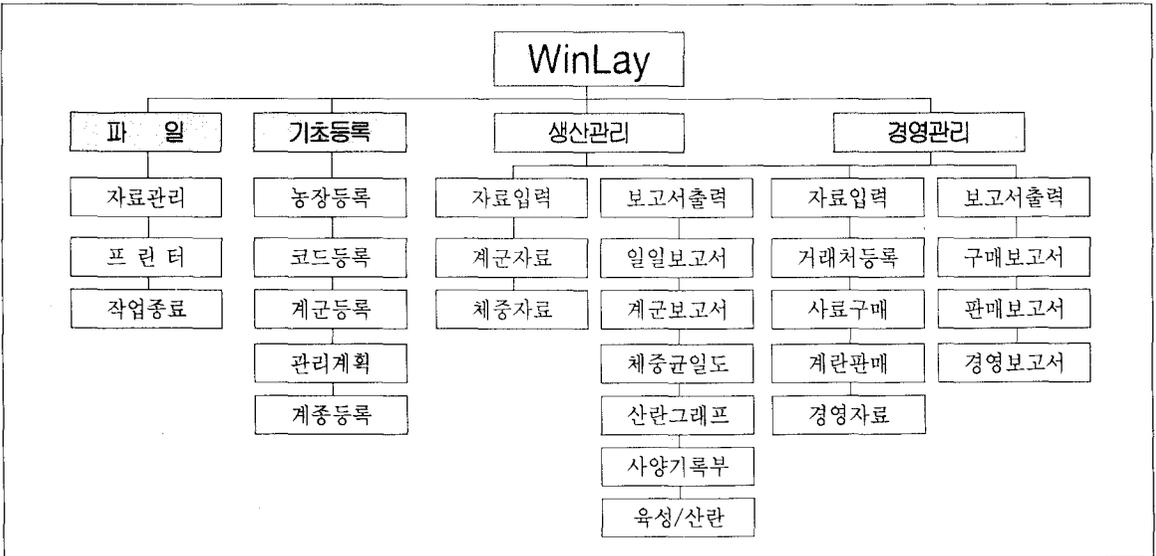
농장관리의 업무 전산화를 위한 소프트웨어의 개발은 먼저 대상 업무에 대한 업무분석을 실시하여 수작업(전산처리의 반대되는 개념)으로 처리되는 업무의 문제점과 개선점을 찾아내는 것에서 시작한다. 그런 다음 시스템 분석이라는 것을 통하여 업무처리를 어떻게 전산화할 것인지에 대한 개념을 잡은 후 시스템 설계과정을 통해 소프트웨어 개발

에 관련된 설계를 그리고 비로소 프로그램을 작성하게 된다. 같은 산란계 농장관리용 소프트웨어라고 하여도 농장의 사육규모나 경영형태 및 전산화 대상 업무가 다름에 따라서 개발되는 소프트웨어의 모습은 크게 다를 수 밖에 없다.

특히 양계농장은 비슷한 사육규모와 경영형태일지라도 농장에 따라 생산관리 방식에 차이가 있고, 경영주의 경영마인드에 따라 경영형태가 달라지므로 여러 농장에서 폭넓게 활용될 수 있는 소프트웨어를 개발한다는 것은 개발자의 입장에서는 여간 어려운 일이 아니다. 이 경우 농장마다 그 농장에 적합한 소프트웨어를 개발하면 되겠지만 소위 주문식 소프트웨어라고 불리는 이런 형

표1. 양계농장의 농장관리용 전산 프로그램 개발 현황

개발년도	명칭	주용도	개발자	비고
91	산란계 농장관리 전산시스템(LAMAS)	산란계 생산/경영관리	최연호	DOS
93	육계산업의 경영진단 및 의사결정 전산모형	육계 경영진단	조광호	DOS
95	육계농가를 위한 가격예측 프로그램	육계 경영관리	김정주	DOS
95	양계전업농 경영관리 프로그램	산란계/육계 경영관리	농진청	Win3.1
95	산란계 농장관리 프로그램(EggTop)	산란계 생산관리	축기연	DOS
95	육계 농장관리 프로그램(BroTop)	육계 생산/경영관리	축기연	DOS
96	양계관리 소프트웨어	산란계/육계 생산/경영관리	AFFIS	Windows
96	산란계 농장관리 전산시스템(LayFams)	산란계 생산/경영관리	최연호	DOS
99	기업형 산란계농장 경영관리 시스템	산란계 경영관리	최영찬	Windows
99	계열화 육계농장 경영정보 시스템	육계 경영관리	최영찬	Windows
01	양계농가용 전산프로그램 (에그마스타, 브로마스타)	산란계/육계 생산/경영관리	제일제당 사료	Windows
01	산란계 농장관리 전산시스템(WinLay)	산란계 생산/경영관리	최연호	Windows





태의 개발에는 상당한 비용과 노력이 필요하게 된다. 농장에서는 자신의 농장 실정에 맞지 않는 소프트웨어를 사용하려고 하면 오히려 불편하고 귀찮은 일이 되므로 자연스럽게 사용을 기피하게 될 수밖에 없게 된다.

소프트웨어 개발에 소요되는 노력(비용)이라는 측면과 농장에서 활용도라는 측면을 동시에 만족시키기 위해서는 두 측면이 서로 양보하는 수밖에 없다. 소프트웨어 개발자는 철저한 업무분석 과정을 통해 최대한 농장의 실정에 맞으면서 현재 농장에서 이루어지고 있는 업무처리 방식을 바꾸지 않아도 되는 소프트웨어를 개발하기 위해서 힘을 쏟아야 되고, 농장에서는 전산화라는 과정에서 불가피하게 나타나는 업무처리 방식의 변경을 전산화에 따르는 절차라고 인정하는 자세가 필요하다.

다음은 필자가 개발한 산란계 농장관리 프로그램(WinLay)의 주요 메뉴 구성에 대한 내용이다.

▶ WinLay를 이용하여 처리할 수 있는 산란계 농장의 사육규모

- 계군수 : 동시에 9개 계군
- 수 수 : 계군당 최대 99,999 수
- 주 령 : 계군당 최대 80 주령(강제한우시 150주령)

표1. WinLay 메뉴 구성도

주메뉴	부메뉴-1	부메뉴-2	내 용
파 일	자료관리		자료 백업
	프린터		프린터 설정
	작업종료		
기초등록	농장등록		DB생성/농장명,주소,대표자 등의 입력,수정
	코드등록		코드의 입력,수정,삭제,추가
	계군등록		입추관리내역 : 계군코드, 입추내역(일자,일령,수수 등),계종 등의 입력, 수정 환우관리내역 : 환우자료의 입력,수정 AllOut관리 내역 : Allout자료의 입력,수정
	관리계획		계군별 백신/사양관리 계획일령 입력,수정
	계종등록		계종별/주령별 표준능력의 입력,수정
	자료입력	계군자료	계군별 일일발생자료(폐사,산란난중,사료관리 등)의 입력, 수정
생산관리	계중자료	계군별 계중측정 자료(최대 500수)의 입력,수정	
	보고서출력	일일보고서	일자별/계군별 생산실적 출력
		계군보고서	계군별/주령별 생산실적 출력
		계중균일도	계군별/측정일자별 계중균일도 출력
		산란그래프	계군별 산란율(HD, HH, 난중), 사료량 그래프 출력
		육성기록부	계군별/주령별 육성기간 생산실적 출력
		산란기록부	계군별/주령별 산란기간 생산실적 출력
경영관리	자료입력	거래처등록	구매/판매 거래처 자료의 입력,수정
		계란판매	일자별 계란판매자료의 입력, 수정
		사료구매	일자별 사료구매자료의 입력, 수정
		경영자료	일자별 수입,지출자료의 입력, 수정
	보고서출력	구매보고서	기간별 사료구매실적 출력
		판매보고서	기간별 계란판매실적 출력
		경영보고서	기간별 경영실적 출력

▶ WinLay 를 사용하기 위한 컴퓨터의 하드웨어 및 소프트웨어 사양

- CPU : 펜티엄급 이상
- 메모리 : 16MB 이상
- 하드디스크 용량 : 여유 공간 20MB 이상
- 모니터 : 15인치 이상(800×600에서 최적)
- 프린터 : 잉크젯, 레이저 프린터(출력 용지 : A4 기준)
- 운영체제(OS) : WIN 95/WIN 98 **양계**