

중국 대학도서관의 특징 및 발전추세*

蕭東發 **

조형진 역***

- 목차 :**
- | | |
|---------------------------------------|-----------------------------|
| 1. 대학교육에서 대학도서관의 지위 | 5. 자기개발의 중시 · 연구성과의 꾸준한 생산 |
| 2. 풍부한 장서 · 선명한 전문직 · 자원공유의 실현 | 6. 조기에, 고도의 자동화건설로 지도 역할 수행 |
| 3. 건물신축 · 선진설비 · 현대화 기초 | 7. 21세기 대학도서관의 발전추세 |
| 4. 문헌검색과목의 설치 · 이용자 지도의 중시 · 참고봉사의 강화 | 8. 참고문헌 |

1. 대학교육에서 대학도서관의 지위

대학은 정보의 전달활동을 기초로 하여 지식을 전파하고 학술을 교류하며 지식 개발을 목적으로 하는 사회적 기관이다. 대학교육의 본질은 고도의 소양을 갖춘 각 영역의 전문인재를 배양하고, 동시에 학문적 성과를 생산하는 것이다.

대학도서관이 “왕관 위의 보석”이나 “대학의 심장”이라고 불리는 것도 문헌정보자원을 갖추고 대학의 정보자원과 정보봉사를 주관하기 때문이다. 중국 교육부가 반포한 <보통고교도서관 규정>(普通高校圖書館)에 “도서관은 학교의 도서자료정보센터다.”라고 명확히 규정되어 있듯이 과거 이 센터의 주도적인 지위는 의심할 필요가 없었다. 왜냐하면 대부분 교수와 학생의 연구

와 교육에 있어서 정보교류의 70-80% 이상이 도서관을 통해 이루어졌기 때문이다. 그러나 근래에 정보기술의 발달에 따라 대학의 전산망화와 정보봉사 상업화가 추진되면서, 대학의 정보 환경은 전인미답의 변화를 요구하고 있다. 대학의 전산센터 · 협력망센터 · 각 대학의 학과와 대학원의 도서관 및 사회의 정보봉사 기관은 각각 백방으로 정보자원을 개발하여 고객과 시장을 확보하려 한 결과 균용할거와 다원경쟁의 국면이 나타나고 있다. 정보자원의 광범한 분포와 기술수단의 편리함으로 말미암아 상당수의 교수와 학생은 도서관에 가지 않더라도 자신의 가정과 기숙사, 실험실, 연구실에서 전산망을 통하여 수시로 신속하게 필요한 정보를 입수할 수 있어서 도서관의 개방시간이나 위치의 제약을 받지 않

* 原文：中國高校圖書館的特點及發展趨勢，未發表

** 北京大學 信息管理系 博士指導教授

*** 강남대학교 문헌정보학과 부교수(chohj@kns.kangnam.ac.kr)

게 되었다. 그 결과 도서관을 중심으로 하여 주도되던 정보봉사 체계가 이용자를 중심으로 하는 새로운 정보봉사 체계로 전환되고 있다.

이러한 경쟁과 도전에 직면하여 대학도서관은 많은 변화를 요구받고 있다. 과거의 중심적인 지위에 연연하는 자세를 스스로 버리는 한편, 직능범위를 확대하고 경영관념을 도입하고 대세의 변화와 독자에 순응하여 봉사정책과 내용을 개혁함으로써 대학정보센터의 주도적인 지위를 유지하고 회복하여야 한다.

우선 현재의 문헌자원을 기초로 하여 자신의 장점을 발휘하는 동시에 각종 자원과 시스템을 개발하여 이용하고 협력망 정보자원과 관내자원의 연결을 강화하여야 한다. 대학 내외의 각 기관의 정보활동에 주도적이고 전면적으로 지도 협력하여 핵심적 정보자원을 조직 관리하여야 한다. 대학의 정보 기초시설을 분석 협력관리하며 자원건설·정보제공·이용자봉사·관리방법 등에서 시의적절하게 적지않은 변화를 모색하여야 한다.

2. 풍부한 장서·선명한 전문직·자원공유의 실현

대학도서관은 중국에서 정보자원을 가장 많이 보유하고 있는 기관 중의 하나로 공공 기관 및 과학연구 기관과 더불어 어깨를 나란히하고 있다. 장서량이 가장 많은 중국국가도서관과 상해도서관 외에도 전국에 공공도서관은 2,000여 관이 있다. 그러나 몇몇 도서관 유형 중 대학도서관의 도서구입경비는 상대적으로 충분하고 또 보장되어 있어서 안정적으로 발전하고 있다.

중국의 대학도서관은 장서면에서 분명한 특징을 가지고 있다. 예를 들면 남경대학은 중국지방지DB를 개발하였고, 상해교통대학도서관은 중국음악DB를 구축하고 있으며, 북경임업대학은 체계적인 임업자료DB를 구축하고 있다. 각 대학은 대학원생 학위논문DB를 보유하고 있는데 혹은 표제로 혹은 주제문헌의 목록과 색인·초록 등 DB를 시험함으로써 장차 협력망을 구축하여 자원공유를 실현하기 위한 기초를 다지고 있다.

〈표1〉 대학도서관수·장서책수·직원수 통계표

항목(단위)	1980년	1986년	1990년	1994년	1997년
대학도서관수(관)	675	1,053	1,075	1,080	1,082
장서책수(만책)	19,362	31,757	38,170	41,800	46,818
직원수(명)	17,292	32,779	32,779	38,162	41,300

〈표2〉 장서량 서열 15위의 대학도서관 일람표

대학(도서관)명	총장서량(만책)	그중 고서(만책)	대학(도서관)명	총장서량(만책)	그중 고서(만책)
북경대학	460	150	북경사범대학	276	40
사천대학	383		청화대학	270	30
복단대학	370	36	남개대학	240	30
남경대학	356	30	동북사범대학	240	46
화동사범대학	295	27	길림대학	238	40
무한대학	293	20	안휘사범대학	234	23
중국인민대학	280	40	남창대학	227	
중산대학	278	30			

〈표3〉 1990~1997년도 중국 대학도서관의 기타 통계

년도	문헌누적량 (만점)	학생1인평균 (책)	건축면적 (만㎡)	열람석 (만석)	정식직원 (만명)	대학학력 이상(만명)	고급직책 (명)	중급직책 (명)
1990	37,182.42	149	419.93	48.39	3.80	2.18	1,736	8,938
1991	39,057.00	165	475.37	48.65	3.86	2.44	1,955	9,453
1992	39,267.36	159	508.52	51.74	3.86	2.37	3,541	9,701
1993	40,567.11	140	534.07	52.47	3.79	2.33	3,899	10,522
1994	41,576.96	133	550.25	54.36	3.88	2.59	3,068	12,496
1995	43,906.94	128	600.13	64.68	4.06	2.81	3,514	13,865
1996	45,389.01	130	608.85	69.17	4.13	2.83	3,717	14,881
1997	46,817.85	124	627.82	68.86	4.13	2.99	3,920	15,815

3. 건물신축·선진설비·현대화 기초

1980년대 이래, 전국의 대다수 대학은 새로운 도서관 건물을 신축하였고, 일부 대학은 기존의 기초 위에 증축하였다. 청화대학과 사천대학의 경우는 기증도서관이다.

4. 문헌검색과목의 설치·이용자지도의 중시·참고봉사의 강화

국가교육위원회는 1984년, 1985년, 1992년의 세차례에 걸쳐 공문을 내려보내어 대학도서관이 대학생을 위하여 “문헌검색과 이용” 과목을 개설하도록 결정하였다. 그리하여 문헌검색

과 이용의 기능을 배양하고 학생의 자습과 과학 연구의 능력을 높여서 고기를 잡아 주기보다는 고기 잡는 법을 가르쳐 주도록 하였다. 이 공문은 이 과목의 성격·임무·교육내용·기본요구 및 교육조직 등에 대하여 구체적으로 규정하여, 조건을 갖춘 대학은 필수과목으로, 조건을 갖추지 못한 대학은 선택과목으로 하고 주제특강을 개설함으로써 점차 완전하게 발전하도록 요구하고 있다. 교과목 한 강좌를 개설하기 위하여 3번의 공문을 발송한 것은 교육위원회 역사상 매우 드문 경우로, 국가가 대학생의 문화소양교육과 연구능력의 배양에 대하여 얼마나 중시하고 있는가를 알 수 있다.

정보사회에서 새로운 지식과 정보를 부단히 섭취하여 자기를 개발하고 살지게 할 수 있느냐

〈표4〉 일부 대학도서관 건물상황 통계표

학교(도서관)명	건물면적(㎡)	신관준공시기	학교(도서관)명	건물면적(㎡)	신관준공시기
북경대학	51,000	1998	하얼빈공업대학	23,500	1994
상해교통대학	40,000	1985	남창대학	23,400	1994
사천대학	28,760	1987	심천대학	23,000	1986
청화대학	27,820	1991	무한대학	22,884	1984
중국인민대학	26,000	1992	남개대학	22,310	1990
천진대학	25,391	1990	북경사범대학	22,300	1989
길림대학	25,093	1991	화동사범대학	21,774	1990
화중이공대학	24,520	1990	서남사범대학	21,139	1989
서안교통대학	24,000	1991			

없느냐는 대학생으로서 인재로 성장할 수 있느냐 없느냐의 관건이다. “문헌검색과 이용”은 대학생이 인재로 성장할 수 있는 기본 노력이며 기초과목이다. 전국 각지의 대학도서관위원회(高敎圖工委)는 차례로 “문헌검색과 이용 교학연구회”를 조직하였다. 국가교육위원회의 공문은 이 과목을 이수하려면 컴퓨터검색방법을 우선 장악해야 한다고 규정하고 있는데, 이에 DB선택·검색전략제정·검색결과분석의 기본 기능을 포함하도록 요구하고 있다. 이는 학생의 시야를 넓히고 정보의식을 배양하며 종합능력을 강화하여 창조적으로 업무와 학술연구를 추진할 수 있게 하기 위함이다. 10여년 이래로 이미 현저한 성과를 거두었다.

5. 자기개발의 중시·연구성과의 꾸준한 생산

대학도서관은 봉사대상의 수준이 비교적 높아서, 기본적으로 전공을 가지고 있는 교수·대학생·대학원생이기 때문에, 자신의 개발과 수준 향상 역시 대단히 특출하다. 특히 컴퓨터와 협력망 기술의 대량응용은 신기술 배양의 필요성을 더욱 절실하게 하였는데 학교의 학습환경과 도서관의 시설조건은 또한 이를 위하여 가능성을 제공하였다.

혹자는 연구가 사서에게 있어 결코 제일 중요한 업무는 아니며 많은 시간과 노력을 들여서 연구할 필요가 없다고 말한다. 심지어는 사서가 만약 연구에 참여한다면 봉사의 품질과 수준에 악영향을 미칠 것이라고 여기는 이도 있다. 그러나 우리는 도서관의 업무성격 상 사서는 계속적으로 연구하여야 하며 심지어는 스스로 평생토록 학습해야한다고 인식하고 있다. 도서관의 현대적 관리와 기능의 실현은 우선 도서관 내부의 업

무인원의 자질을 높이는 데에서 시작된다. 사서는 정보제공과 봉사의 업무를 담당하는데 이는 곧 현대적 기술의 숙달, 학문의 연혁과 동향의 파악, 이용자와의 밀접한 협력 등을 요구하고 있다. 한편으로는 컴퓨터 프로그래머가 되어서 전산망 체계의 정상적인 운용을 보장하고 “전산망 안내자” 역할을 하여야 하며 이용자로 하여금 편리하게 각종 정보원에 접근할 수 있도록 도와주어야 한다. 또다른 한편으로는 정보분석가가 되어서 주제정보검색을 수행함으로써 이용자에게 분석된 정보를 제공할 수 있어야 한다. 그러므로 사서를 연구원 계층에 포함시켜서 연구사서·부연구사서·사서로 구분하는 것은 일리가 있다. 사서의 업무는 지식정보의 수집·정리·전파와 밀접한 관계가 있으므로 문제를 색출하여 연구해결하려는 실천적인 자세로 업무의 효율을 높이는데 협력하여야 한다. 따라서 대학은 마땅히 사서의 연구활동을 지원하여야 한다. 이와 반대로 새로운 환경에 주의하지 않고 연구하지 않는 사서는 발전하는 환경에 적응하기 어려울 것이다.

북경대학도서관은 전문적으로 사서를 훈련시키는 기구·시설·조건을 갖추고 인력의 순차적 훈련과 정기적 교육, 특히 신기술을 파악하는 제도를 확립하고 있다. 매년 5.4 개교기념 기간에는 학술대회를 개최하여 사서들이 발표한 논문을 발행 배포하고 있으며 수시로 관련 주제의 대규모 국제학술회의 및 소규모 전문영역의 학술회의를 개최하여 해마다 외국의 학자를 초청하여 최신의 학술동향을 소개하고 있다. 이처럼 사서로 하여금 안목을 넓히고 연구에 투신하도록 함으로써 그 성과가 부단히 나타나고 있다.

6. 조기에, 고도의 자동화건설로 지도역할 수행

대학도서관의 자동화 과정은 4단계로 구분할 수 있다.

- 1) 제1 단계: 단독 단말기 검색
- 2) 제2 단계: 도서관 시스템을 독립적으로 개발하거나 구입하여 수집·정리·유통·봉사 등 각 부분에 전반적으로 응용
- 3) 제3 단계: 전산망의 기초 위에 전자도서관과 전자열람실을 설치
- 4) 제4 단계: 전자정보자원과 전통적 출판물 자원의 유기적 배치

현재 중국의 대학도서관은 대다수가 제2 또는 제3 단계에 있거나 혹은 이 두 단계의 혼합형태에 있다.

1998년, 북경대학·상해교통대학·화동이공대학 등이 설계한 “신세대 도서관정보체계(NLIS)”는 기능이 완전하고 운영효율이 높으며 경제실용적이어서 중국문화의 특징에 부합하고 정보망환경 하에서 운영하는 정보관리체계에도 적용할 수 있는 것이다.

대학의 정보망은 대학교육개혁과 발전을 추진하는 중요한 조건이다. 대학이 정보망을 확립하는 일은 이미 필연적인 추세다. 도서관은 곧 대학 정보망의 자원센터이므로 대학 정보망 상의 문헌을 제공하는 것 외에 지역망·전국망·전세계망과 연결하여 협력망의 중요한 중추가 되어야 한다.

1994년 국가교육위원회와 국가계획위원회는 “중국교육연구전산망(CERNET)”을 구축하였다. 1999년 초에는 또 “중국고등교육문헌보장체계(China Academic Library and Information System, CALIS)”를 운영하기 시작하였다. CERNET는 협력망·통로·하드웨

어적 기초이며, CALIS는 자원·창고·DB응용에 해당한다. CALIS는 CERNET에 위탁하여 “종합적 기획·합리적 배치·상대적 집중·연합적 보장” 방침을 채택하여, “공동구축·공동지식·공동향유”를 원칙으로, 양자는 함께 “전국센터-지역센터-각 대학도서관”의 3단계 협력망 방식을 채택하였다. CERNET센터는 칭화대학에 설치하고 CALIS센터는 북경대학에 설치되어 있어서 전국 대학의 자원공유를 실현하기 위하여 공동노력하고 있다.

공공·연구·공업협동조합·군사·아동 등 큰 유형의 도서관 중에서 대학도서관만이 자금·기술·인력 등의 우수한 조건을 보유하고 기술수단의 현대화에 출선하여 실현하고 있다. 현재 중국에서 인터넷 상에 홈페이지를 개설한 도서관은 이미 100개 관을 넘고 있는데 그중 대학도서관의 웹사이트가 비교적 분명한 규모와 특색을 갖추고 있다. 우선 대학도서관의 웹사이트의 개설은 자금·기술·정보봉사기능 등의 방면에서 전체적으로 기타의 도서관보다 앞서고 있다. 다음으로 중국 교육연구전산망(CERNET)의 10대 지역정보관은 모두 대학에 설치되어 있다. 대학도서관이 대학협력망에 의뢰하여 구축하는 웹사이트는 이미 일정한 규모가 형성되어 있다. 무한대학의 雷燕 교수가 중국의 대표적인 10개 대학도서관 웹사이트를 조사하여 각각 제공하는 정보봉사를 비교 연구하였는데 이를 나열하면 <표5>와 같다.

7. 21세기 대학도서관의 발전추세

대학도서관의 전반적인 발전추세는 종합적 건설을 강화하여, 디지털화·지능화·사회화를 실현하고, 사회정보전달·지식교류·참고봉사의

〈표5〉 중국 10대 대학도서관 Web Site의 정보봉사 항목

Web Site 명칭	OPAC(On-line 공용목록)의 검색 항목
북경대학도서관	편명, 저자, 단체저자, 키워드, 주제어, 분류번호, ISBN, ISSN, 통일도서번호, 출판년, 출판사
청화대학도서관	편명, 저자, 키워드, 주제어, ISBN, ISSN, 청구번호, 문헌번호
북경방송통신대학도서관	편명, 저/작자, 주제어, 출판자, ISBN, ISSN, 청구번호
錢學森도서관(서안교통대학도서관)	작자, 편명, 작자/편명, 주제어, 중국도서분류법분류번호, ISBN, ISSN, 키워드, 문헌번호
전자과학기술대학도서관	서명, 약서명, 작자, 주제어
화중이공대학도서관	서명, 작자, ISBN, 총서명, 주제어, 서명키워드, 단체기관, 청구번호
상해교통대학도서관	서명, 작자, ISBN, 총서명, 주제어, 서명키워드, 단체기관, 청구번호
남개대학도서관	서명, 작자, ISBN, 주제어, 분류번호, 청구번호, 장서일련번호, 기록색인번호, 기록통제번호, 등록번호
중산대학도서관	편명, 책임자, 주제어, ISSN, ISBN, 구입번호, 분류번호, 청구번호
남경대학도서관	편명, 편명발음, 편명의미, 작자, 청구번호, 분류번호, 등록번호, ISBN, 출판사

센터가 됨으로써 완전한 “메뉴”를 갖추어서 각각 다른 이용자의 요구에 적응하는 것이다. 21세기에는 대학도서관은 자기만의 캠퍼스를 벗어나서 광범위하게 사회의 각종 정보망과 협력하여 전방위 다차원의 비교적 완전한 정보체계를

형성하고, 참여와 기획을 통하여 교육·신문·출판·법률·경제·금융관리 등 사회정보체제와 상호협력하여 사회적 정보센터가 될 것이다. 그때는 정보의 저장과 제공이 마치 전화기나 현금출기의 보급과 마찬가지로 편리해질 것이라

〈표6〉 중국 10대 대학도서관 Web Site의 검색에 제공한 CD-ROM DB(사례)

Web Site 명칭	검색에 제공한 CD-ROM DB(사례)
북경대학도서관	중문과학기술연속간행물편명DB(반년주기갱신), 사회과학색인/전문(매월갱신), 상업정보DB(매월갱신), 경제학문헌DB(년4회갱신), 중국화학초록DB, 인민일보전문DB, Compton백과전서(다중매체)
청화대학도서관	CA on CD 미국(화학초록)CD(매월갱신), CAPSPert전자원기건DB, 중국특허문헌DB(년4회갱신), 중국학술연속간행물CD-ROM DB
북경방송통신대학도서관	IEEE/IEE전문DB CD-ROM, ITU전문표준DB, INSPECT과학초록CD-ROM
錢學森도서관(서안교통대학도서관)	DAO(미국박사논문), INSPECT과학초록CD-ROM, NTIS(미국정부업무보고), 중문과학기술연속간행물편명DB, SCI과학인용문색인
전자과학기술대학도서관	없음
화중이공대학도서관	없음
상해교통대학도서관	없음
남개대학도서관	중국화학초록DB, 중문과학기술연속간행물편명DB, 중국인민대학자료센터간행물색인(1978-1995), 중국역대예술(건축예술편), 〈인민일보〉50년전문DB(1946-1995)
중산대학도서관	없음
남경대학도서관	〈웹스터백과전서〉(영문판), INSPECT과학초록CD-ROM, 교육과 사회과학종합특집, 의약위생특집, 이공A집, 이공B집

〈표7〉 중국 10대 대학도서관 Web Site의 구축DB와 On-line DB(사례)

Web Site 명칭	구축 DB	On-line DB(사례)
북경대학도서관	중국교육문헌자원DB(화북사대와 연합개발), 학위논문DB(구축에 참여)	캠브리지과학초록협력망무료검색, OCLC First Search의 협력망전용회선 무료검색, IAC회사의 협력망무료DB-Search Bank
칭화대학도서관	학위논문DB(DRIS)(북경대 등 9개 대학과 공동구축), 과학기술신간보도(STARS)(북경대학 등 14개 대학과 공동구축)	Science Magazine 검색봉사, 공학색인
북경방송통신대학도서관	방송통신전공DB, 북경방송통신대학학위논문DB, 전세계통신접속DB	Science Magazine 검색봉사, 공학색인
錢學森도서관(서안교통대학도서관)	서안교통대학학위논문DB	공학색인
전자과학기술대학도서관	대학원생학위논문조회(초록 포함)	없음
화중이공대학도서관	화중이공대학학위논문DB	없음
상해교통대학도서관	상해교통대학대학원생학위논문DB(구축중), 중국민족음악DB(구축중)	없음
남개대학도서관	없음	없음
중산대학도서관	교육문헌DB, 珠江三角洲문헌DB, 홍콩마카오 문헌DB	없음
남경대학도서관	중국대학논문정보조회, 중국지방지DB	공학색인

고 예견하는 이도 있다.

구체적으로 한 도서관의 입장에서 본다면 합작과 공유의 길을 갈 것이다. 혹자는 협력망을 통하여 주제전문화의 길을 갈 것이라고도 한다. 주제전문화의 뜻은 대단히 넓다. 즉 대학도서관에 있어서는 중국교육전산망(CERNET)을 통한 공동 수서와 공동 편목의 연합을 포함한다. 또 봉사에서도 On-line 공용목록인 OPAC를 제공한 국내의 상호대차 봉사의 실현도 포함한다. 또한 WWW을 이용하여 정보체계·응답체계·확인체계·조회전용선·전자회의체계를 구축하고 협력망에서 직접 상호봉사를 진행할 수 있다. 전공의 특징을 근거로 다기능 전자열람실을 설치하고 각종 전자출판시설을 비치하며 DB를 구축개발하여 협력망에서 이용자 교육과 인재훈련 업무를 전개한다. 아울러 독자의견함과 회신함

을 설치하여 문제를 발견하는 즉시 봉사를 개선하도록 한다.

대학협력망의 구축, 도서관자동화의 토털시스템 채택, 정보봉사 내용의 꾸준한 변화 등을 따라서 대학도서관의 업무기구 및 관리방법도 새로이 조직하여야 한다. 전통적인 “6부 1실”의 기구설치는 업무순서에 따라 수집·편목·소장·유통·열람·조회 등 6부문을으로 구분하고 이외에 행정실을 추가하고 있다. 열람실 설치 상에는 문헌의 유형에 따라서 도서·연속간행물·시청각자료 또는 특수문헌(회의록·특허·기술보고서 등)으로 구분하거나 또는 문헌의 주제에 따라서 문과·이과·중문·양서 등으로 구분하고 있다. 전반적으로 보건데 이른바 내부업무, 즉 수서·분류·편목·소장 등을 중시하고 이용자봉사의 참고질문기능 등이 약해지면 다음과

같은 폐단이 야기될 것이다. 기본적으로 문헌의 가공정리가 위주로 되어 문헌의 개발과 이용이 중시되지 못하고, 수작업방식에 습관된 나머지 현대적 신기술을 고려하지 못하며, 도서관에 오는 현시적 이용자의 요구에만 만족하여 협력망상의 독자의 요구를 소홀히하게 되고, 독자와의 의사소통 방법이 막혀서 이용자유요구의 동향정보를 수집하기 어렵게 된다.

향후 대학도서관의 조직구조는 대략 문헌정리부·독자봉사부·기술지원부·행정관리부로 구분할 것을 건의하는 동료가 있다. 문헌정리부는 전통적인 수집·분류·편목·소장 등을 합병하고 각종 매체의 자원건설을 포함한다. 독자봉사부는 핵심부서로 전통적인 유통과 열람 외에 참고봉사 기능을 강화하여 현대적 정보봉사와 통합한다. 기술지원부는 새로 증설하여 시설의 배치와 보호 및 시스템 개발을 책임지게 하여 기술 문제에 관한 지원을 받는다. 이밖에 행정관리부를 추가한다.

1998년 5월 북경대학 100주년 기념기간 중에 개최된 세계저명대학총장논단에서 어느 한 총장은 다음과 같이 말하였다. “지식경제시대의 도래는 대학교육을 사회와 시장으로 향하도록 압박하고 있다. 현대의 대학은 울타리가 없는 대학이다. 우리의 대학도서관도 동시에 사회와 시장으로 향할 것이다. 단일형식·경직된 체제·조직의 분산·전문성 결여·동업자와 교류가 없는 폐쇄된 상태는 반드시 철저히 무너질 것이다. 대학 도서관은 장차 국내외의 광범한 영역에서 상호보완과 자원공유를 실현할 것이다.”

8. 참고문헌

1. 吳慰慈 등. 中國圖書館事業發展歷程. 北京書目文獻出版社, 1996.
2. 張素娟. 變遷中的大學圖書館. 大學圖書館, 1997. 1.
3. 鄒志仁, 鄭建明. 二十一世紀的大學圖書館. 大學圖書館, 1997. 1.
4. 葉鷹, 金璋. CERNET和CALIS的失配及其補救. 大學圖書館學報, 1998. 6.
5. 潘一珍, 孫杰. 關於高校圖書館整體化建設中的一些問題的思考. 大學圖書館學報, 1998. 6.
6. 張曉林. 重塑面向21世紀的大學圖書館機制. 大學圖書館學報, 1999. 1.
7. 高民. 大學圖書館改革芻議. 大學圖書館學報, 1999. 1.
8. 雷燕. 高校圖書館Web站點信息服務比較研究. 大學圖書館學報, 1999. 2.
9. 劉玉蘭, 邵敏. 助教博士生與大學圖書館建築. 大學圖書館學報, 1999. 3.
10. 劉旭, 王瑞云. 網絡環境下大學圖書館的機構變革. 大學圖書館學報, 1999. 1.
11. 李曉明, 姜源綠. 高校圖書館—歷史的軌迹. 大學圖書館學報, 1999. 4.
12. 朱常紅. 重組我國大學與圖書館業務機構的新思路. 圖書館事業回顧與展望, 北京圖書館出版, 1999.