

# 탐 방 기



## 국내 유일의 항공기/우주 시스템 개발 전문업체 한국항공우주산업 주식회사를 찾아서...

황 인 관 / 충북대 교수

항공우주산업은 국가 안보에 직결되는 기간산업이며 기술파급효과가 높은 첨단산업으로서 규모의 경제 실현 및 정부 주도의 체계적 발전전략 수립을 위하여 국내 항공업체간 통합 필요성이 제기된다. 이에 따라 설립된 한국항공우주산업주식회사(KAI)는 국내 유일의 위성 체계종합업체로서 정부 사업의 주 계약업체로 성장, 국내 항공기/우주 시스템 개발 산업을 선도해온 리딩 컴퍼니이며, 알아주는 유망기업으로서 항공우주산업발전에 크게 일조하고 있는 회사이다.

한국항공우주산업주식회사가 추진하고 있는 주요 사업과 그 동안의 업적, 발전방향에 대하여 살펴보았다.

### 1. 연 혁

한국항공우주산업주식회사는 '98년 9월 1일 대우중공업, 삼성항공, 현대우주항공의 항공 3사간 항공우주사업부문 통합에 따른 양해각서를 체결하여 9월 18일 통합법인 설립을 합의하고, '99년 3월에는 6개의 해외 항공업체와 투자의향서(MoU)를 체결하였다. 4월 22일 국무총리 주관하에 항공우주산업정책심의회에서 통합법인 지원사항을 의결함으로써 특정 사업자 및 전문화업체로서 대 정부사업의 독점적 참여를 보장 받고, 정부사업 소요물량 및 시기를 조기에 확정함으로써 사업물량을 창출하였으며 산은 등 채권 금융기관의 차입금을 출자 전환하였다. '99년 6월 21일에는 사업 구조 조정 위원회에 의해 항공통합 법인의 설립을 승인 받고, 7월 28일에 항공 3사 사장간 항공우주 통합법인 설립의 계약을 체결하였으며 이에 따라 10월1일, 한국항공우주산업주식회사(Korea Aerospace Industries, Ltd.)를 설립하였다.

### 2. 항공우주 통합법인 설립배경

항공우주산업은 국가 안보에 직결되는 기간산업이며, 기술 파급효과가 높은 첨단산업으로서 과다경쟁으로 인한 중복투자의 방지 및 채산성의 악화를 개선하고 물량통합으로 인한 개발능력을 축적, 생산 효율을 향상시켜 자생력을 확보하기 위하여 국내 항공업체 간의 통합의 필요성이 제기되었다. 이에 따라 대우중공업, 삼성항공, 현대우주항공 3사가 국내 가용 항공우주자원의 통합 및 재배치를 통해 효과적인 산업발전체계를 구축하고, 재무 구조 개선 및 해외 자본유치를 통해 경쟁력 있는 항공우주 통합법인 설립을 '98년 9월 1일 합의하였다. 이렇게 국내 항공우주부문의 총력 결집이 이루어지면서 경쟁력이 강화되고 선진 항공우주업체와의 전략적 제휴를 통해 기업의 영속성을 꾀할 수 있게 되었다.

또한 정부는 '99년 4월 22일 국무총리 주재 “항공우주산업정책심의회”에서 통합법인을 “전문화업체”로 지정하여 국내 항공우주산업을 통합법인을

# 탐방기



한국항공우주산업(주) 사천 제2공장

중심으로 전문 계열화하여 산업의 효율화 및 사업 물량 통합을 통한 국제 경쟁력을 확보하여 세계적인 항공 우주업체로 성장할 수 있도록 정부가 지원하기로 의결하였다.

따라서 3사는 사업구조조정위원회에서 항공우주 통합법인의 설립을 승인하고 '99년 10월 1일부로 한국항공우주산업주식회사를 설립하고 본격적인 운영에 착수하였다.

### 3. 한국항공우주산업(주) 사업영역

항공 통합법인은 항공기/우주 시스템 개발, 생산 및 이용사업을 담당하는 국내 유일의 체계 종합업체(최종조립업체)로서 정부 사업의 주 계약업체로서 민항기 국제공동개발사업 등 항공기 부품사업과 위성체 및 위성 이용사업, 방산 전자 및 유도무기사업, 군, 민수 정비사업, 절충교역(Offset)사업을 수행

할 계획이다.

주요사업은 크게 4가지로 분류할 수 있다.

#### (1) 고정익 사업

KF-16, KT-1(초등훈련기), KTX-2(고등훈련기)가 있다.

#### (2) 회전익 사업

KLH(정찰헬기), SB427(Bell 공동개발 8인승 헬기), KMH(다목적헬기) 등이 있다.



# 탐방기



### (3) 위성사업

다목적실용위성, 방송통신위성, 영상 수신국, 이용사업 등이 있다.

### (4) 기체부품

B717 주익, 민항기부품이 있다.

## 4. 항공우주산업(주) 위성사업 주진현황

한국항공우주산업(주)은 다목적 실용위성 1호 개발사업에 참여하여 전력계(EPS), 원격측정명령계(TC&R), 해양관측카메라(OSMI) 및 전기/전자 지상시험장비(EGSE) 등을 국산화하였다. 또한 지난해 12월부터 다목적 실용위성 2호 개발사업의 주관업체로 선정되어 위성본체(Bus)의 설계, 조립 및 시험을 수행하고 있으며 전력계 및 원격측정명령계를 국산화하여 공급할 예정이다. 한국항공우주산업(주)은 위성체 개발분야뿐만 아니라 위성 활용사업의 활성화를 위한 영

상처리 시스템을 개발하고 있으며 정부로부터 다목적 실용위성 1호 영상배포 업체로 선정되어 국내외 위성영상 판매사업을 본격적으로 추진하고 있다.

### (1) 다목적 실용위성 1호 개발사업

'94년 11월부터 '99년 10월까지 추진된 이 개발계획의 성과로 전력공급 제어(PCU) 및 전력 조절기(SAR), 전개장치 제어기(DOC), 배선 하니스(Wire Harness), 태양전지판(Solar Array Substrate) 등의 전력계(EPS)를 개발하였으며, 원격측정명령계(TC&R) 개발분야에서 탑재컴퓨터(OBC), S-band 송수신기, 비행소프트웨어를 개발하였다.

또한 광학부, 구조부, 전자제어부(CEA)로서 해양관측카메라(OSMI)를 개발하였으며 전기, 전자분야의 지상시험장비(EGSE)를 개발하였다.

### (2) 다목적 실용위성 2호 개발사업

다목적 실용위성 1호 개발사업에 뒤이은 이 개발사업은 '99년 12월에 시작하여 현재 추진 중에 있으며, 2004년 5월을 개발완료시점으로 잡고 있다.

이는 다목적 실용위성 1호 개발사업에서 추진되었던 전력계(EPS) 개발 및 원격측정명령계 개발을 보완할 예정이며, 위성 시스템 및 서브시스템을 설계하여 위성 본체 제작 및 총 조립, 시험을 할 것이다. 그 외 기타 탑재체 부품 및 지상시험장비 등의 국산화 개발도 추진할 것이다.

### (3) 지상국사업

위성영상 수신처리 시스템 개발 및 구입에 대한 기술자문과 감리, 해외위성 임차 및 사용 계약 등으로 지상국의 설치 용역을 확보하고, 위성영상을 처리, 관리, 검색하는 프로그램(S/W) 1식을 개발, 납품하고 있다.

### (4) 영상판매사업

위성 산업의 활성화를 위해서 위성영상사업의 산업화 및 상업화를 추진중이다. 이를 위해서 다목적 실용위성 1호의 영상자료를 국내외에서 판매하고,

# 탐방기

국내외 업체와의 공조로 해외시장 발굴에 앞장설 것이다.

## 5. 조직구성 및 매출

한국항공우주산업(주)은 위성사업을 집중육성, 추진하기 위하여 본사 영업본부 직할체제로 운영하고 있으며 본사에 위치한 위성영업팀과 서산공장에 위치한 우주개발연구센터로 나뉘어 운영되고 있다. 위성영업팀은 신규사업 수주 및 협의, 대내외 계약 및 협력창구 역할과, 영상판매 및 활용사업 업무를 수행하고 있고 우주개발연구센터는 다목적실용위성 2호 공동설계팀을 주축으로 구성된 시스템 개발팀, 국산화 부품개발 및 자재구매를 위한 본체개발 1, 2팀, 그리고 사업관리팀으로 구성되어 있으며 일부 개발인력은 위성 수신국 설치를 위하여 파견되어 있다.

당사의 매출액은 현재 자산 10,537억원, 자본 2,892억원(3사 출자)이며, 채권단(산은 포함) 출자 전환 1,500억원을 외자유치 시점에 출자 결정할 것이며 2000년 매출 1조원을 예상하고 있다.

## 6. 위성사업의 발전방향 및 목표

한국항공우주산업(주)은 지속적 기술축적을 통한 상업화 달성 및 세계시장 진출을 목표로 2004년까지 독자적 실용위성의 개발 능력을 확보하고 2005년까지 통신위성의 개발능력을 확보하며, 국내 유일의 위성 체계종합업체(System Integrator)로서 정부의 위성산업 육성 정책에 적극 동참하여 위성의 독자적 개발능력을 확보하고, 나아가서는 수출산업화를 통해 2010년에는 아·태지역 우주산업 중심국가로 도약, 세계 10위권에 조기 진입을 목표로 하고 있다.



한국항공우주산업(주) 사천 항공우주연구소

# 탐방기

이를 위한 세부추진계획으로 다목적 실용위성 1호 사업의 개발능력을 기초로 하여 다목적 실용위성 2호 및 시험을 수행하여 체계종합업체로서의 위성의 독자적 개발능력을 확보하고, 이러한 독자적 개발능력을 통하여 해외시장을 개척하여 지속적인 위성사업 물량확보를 이루어 계열기업의 전문화를 통한 위성산업 육성을 적극 지원, 고부가가치를 창출하는 수익성 있는 위성사업으로 발전시킬 계획이다.

또한 위성의 이용사업의 활성화될 수 있도록 다목적 실용위성 등 고해상도 원격탐사 카메라를 이용한 영상정보 판매사업을 수행하여 국내의 위성영

상 사업의 상업화 및 산업화를 이루고 대한민국의 선진 영상산업 국가로의 발전을 추진할 것이며 국내 위성산업의 수직 계열화 및 경쟁력을 바탕으로 2010년까지 세계 10위권에 드는 위성회사가 되기 위해 노력하고 있다.

세계최고의 위성산업분야의 기술축적과 독자적인 실용위성 개발능력을 확보하기 위해서 끊임없는 연구개발과 개척정신으로 21세기 항공우주산업을 선도하기 위하여 오늘도 무한한 내일을 향해 뛰고 있는 한국항공우주산업(주)의 모습에서 우리의 항공우주산업의 풍요롭고 밝은 미래를 볼 수 있었다. 

