



◆ '99년도 대학종합평가 결과 발표

대교협 대학평가사업의 최고심의기구인 대학평가인정위원회는 2월7일 오후 3시 여의도 63빌딩에서 제17차 회의를 개최하여 '99년도 대학종합평가 결과를 심의·확정하였는데 그 내용은 다음과 같다.

- 일반대학 학부 평가대상 18개교 중 총점기준 상위 3개교 : 선문대, 한국기술교육대, 한성대(가나다순)
- 산업대학 평가대상 10개교 중 총점기준 상위 3개교 : 대전산업대, 진주산업대, 충주대(가나다순)
- 대학원 평가대상 32개교 중 총점기준 상위 3개교 : 경원대, 배재대, 인제대(가나다순)
- 학부 평가영역별 상위 3개 대학

(대학명 : 가나다순)

평가영역	일반대학	산업대학
교 육	배재대, 삼지대, 서경대, 한성대 (2개 대학은 동점)	광주대, 충주대
연 구	단국대(서울), 배재대, 선문대	서울산업대, 진주산업대, 충주대
사회봉사	대구대, 서경대, 한성대	대전산업대, 삼척대, 싱주대, 충주대 (2개 대학 동점)
교 수	여수대, 한국기술교육대	-
시설·설비	단국대(천안), 선문대, 우석대	상주대, 진주산업대, 충주대, 호원대 (2개 대학 동점)
재정·경영	대진대, 선문대, 한국기술교육대	-

- 대학원 평가영역별 상위 3개 대학

(대학명 : 가나다순)

평가영역	일반대학
교육과정	경원대, 관동대, 전주대
수업 및 논술지도	관동대, 삼육대, 용인대
교 수	경원대, 단국대(서울), 대구대, 동덕여대, 인제대(5개 대학 동점)
시설·설비	강남대, 배재대, 삼육대, 선문대, 수원대, 용인대, 평택대(7개 대학 동점)
재정·경영	경원대, 단국대(서울), 동덕여대, 상지대, 서경대, 인제대, 호서대(7개 대학 동점)

◆ 사립대학교 교원 임면보고 업무 위탁

대교협은 1월 7일 '행정권한의 위임 및 위탁에 관한 규정' (대통령령 제16.669호, '99.12.31)이 국무 회의를 통과함에 따라 교육부로부터 교원 임면보고에 관한 업무를 위탁받았다. 사립학교법 제54조 제1항에 의하면 각급학교 교원의 임면권자가 교원을 임면한 때에는 7일 이내에 관할청에 보고하도록 되어 있으나, 금년부터는 행정의 효율성을 도모하고자 사립의 대학·산업대학 및 이에 준하는 각종학교의 교원의 임면보고 접수에 관한 업무를 대교협(담당부서: 대학정보지원팀)이 위탁받아 수행하게 되었다. 한편 사립 전문대학 및 이에 준하는 각종학교의 교원의 임면보고 접수에 관한 업무는 한국전문대학교육 협의회가 위탁받아 수행하게 된다.

◆ 대학평가에 관한 의견조사 연구 추진

대교협은 1월 19일(수) 오전11시부터 사학연금회관 20층 회의실에서 '대학평가에 대한 평가대상 기관 및 교육수요자의 의견조사 연구'의 연구자 회의를 개최했다. 이 연구는 2001년부터 시작하는 제2

주기 대학종합평가 시행을 앞두고 비평가 대학과 다양한 교육수요자의 의견을 체계적으로 수렴·분석하여 향후 대학평가 시행 방안에 반영하기 위해 착수하게 되었다. 이 연구 참여자는 최한선 총장(대구효성가톨릭대), 이종승 교수(충남대), 서정화 교수(홍익대), 윤문영 교수(한양대), 백정하 연구원(대교협), 이동규 연구원(대교협) 등 6명이다.

◆ 2000년도 정기총회 개최

대교협은 1월 28일(금) 10시부터 여의도 63빌딩 별관 2층 국제회의장에서 2000년도 정기총회를 개최했다. 이날 오전에는 정기총회('99 결산심의 및 감사결과 보고, 금년도 사업계획 및 예산심의)와 함께 연구발표가 있었고, 발표자와 발표주제는 다음과 같다. ▲2주기 대학평가의 방향(최한선 대구효성가톨릭대 총장) ▲2002학년도 대학입시의 과제(김정배 고려대 총장) ▲국내·외 대학간 협력과 전략(윤경은 서울여대 총장)이었고, 오후에는 설립별 및 특성별 총장협의회가 있었고, 이어서 신입 교육부장관과의 대화시간이 마련되었다. 마지막 순서로 제10대 회장단 및 감

사 선출과 아울러 21세기 대학선언문을 채택하였다.

◆ 제17차 대학평가인정위원회 개최

대교협은 2월 1일(화) 11시부터 여의도 63빌딩 56층 회의실에서 제17차 대학평가인정위원회를 개최하였다. 대교협 대학평가사업의 최고 의사결정기구인 대학평가인정위원회에서 다룬 안건은 '99년 대학종합 평가와 학문분야 평가대상 대학을 심의·의결하고, 2000년도 학문분야 평가를 위한 대상분야 선정 및 대학 종합평가 대상 대학을 선정하였다. 대학평가인정위원회(위원장: 윤형섭 전 교육부장관)는 학계, 언론계, 산업계, 관계 및 사회단체 대표 등 모두 15명으로 구성되어 있다.

◆ '99년도 학문분야 평가 대상대학 자체평가연구위원장 워크숍 개최

대교협은 '99년도 학문분야 평가를 성공적으로 수행하기 위해 평가 대상분야인 법학과 건축(공)학의 대학자체평가 연구위원장을 서울 평창동 소재 올림피아호텔로 초청하여 1박 2일에 걸쳐 워크숍을 개최하였다. 이번 워크숍 일정은 법학

분야는 2월 14일(월) 14시부터 2월 15일(화) 13시까지, 건축(공)학 분야는 2월 17일(목) 14시부터 2월 18일(금) 13시까지 각각 열렸다. 이번 워크숍은 최근 학문분야의 변화 추세와 평가 기능에 관한 강연과 함께 대학의 자체평가·연구위원장과 대교협이 위치한 평가기준 개발위원 간에 상호 평가 기준에 관해 심도 있는 논의가 있었으며, 법학분야는 79개교에서, 그리고 건축(공)학분야는 67개교에서 각 1명씩 참석하였다.

◆ 2000년도 전반기 대학교수 국내교류 심사결과 발표

대교협은 2월 10일 오전 10시부터 사학연금회관 20층 회의실에서 2000년도 전반기 대학교수 국내교류 심사위원회를 개최하였다. 이번 심사위원회(중앙대 홍기형 교수 외 16명)에서는 전반기 교류 희망자 29명의 관련 서류를 엄정히 심사하여 20명(인문사회계열 13명, 자연과학계열 7명)을 최종 선정, 결과를 소속 대학에 통보하였다. 이번 전반기에 선정된 교수들은 3월 1일자로 교류 기관에 근무하게 되며, 인문사회계는 800만원, 자연과학계는 1,000만원을 지원받게 된다. 한편 9월 1일자



로 교류하게 되는 후반기 교류 희망자는 오는 4월 20일까지 관련 서류를 정책연구부에 제출하면 된다.

◆ 제2주기 대학종합평가 시행방안 발표

대교협은 21일 기자회견을 갖고 내년부터 시작되는 제2주기 대학종

합평가의 시행방안을 발표하였는데, 그 주요 내용을 1주기 평가와 대비하여 살펴보면 <표1>과 같다.

<표 1> 제 2주기 대학종합평가 시행방안

구 분	1주기('94~2000)	2주기(2001~2005)	부연설명	
평가목적	대학교육의 수질성, 효율성, 책무성, 자율성, 협동성, 제고와 대학재정의 확충을 통한 대학발전 유도	· 대학교육의 질을 국제적 수준으로의 향상 · 21세기의 시대적·사회적 요구에 부응하는 대학교육 유도	· 아시아지역 상위권 수준 촉진 · 개별대학의 특성화 치열화 전략 권장	
평가내용	· 교육환경 조성 및 여건 개선 · hard ware 중심 · 투입내용 중시	· 교육의 질 제고 · 과정 및 산출요인 중심 · stock 개념	· software 중심 · flow 개념	· 산출: 졸업생의 진로, 교수업적 등의 실적 중시
평가기관에 따른 유형구분	· 일반대학, 교육대학, 산업대학, 신학대학	1주기 유형에 더하여 · 신설대학(졸업생 배출 3회 이하) · 특수목적대학 추가 구분	· 특수목적대학: 해양대학, 방송통신대학, 예술·체육관련 대학 등	
평가수준	· 최소 요구 수준	· 최우수 · 우수 · 인정 · 불인정 등 4단계 기준 설정	· 최우수의 수준을 아시아지역 상위권 수준으로 설정 · 서열평가 개념의 대학분류가 아닌 목표지향 평가의 개념 도입	
평가방법	· 자체평가보고서 · 서면평가 · 현지방문평가	· 자체평가보고서 · 서면평가 · 현지방문평가 · 시후평가	· 현지방문에 앞서 대화평가를 통해 정성적 항목 평가 · 현지방문평가 부담의 경감 효과 · 사후평가를 통해 재도전의 기회 부여	
평가위원 구성	· 대학교수들로만 구성	· 대학교수 · 교육수요자(기업체, 학부모, 지역사회인사 등)로 혼합 구성	· 교육수요자에게 대학운영의 실상 공개 · 대학평가 과정의 공정성 확보	
평가결과의 활용	· 인정 불인정 판정 · 종합 및 영역별 우수 대학 선정 발표	· 평가내용 성취 수준별 달성평가 등급에 따른 인센티브제도의 도입	· 4단계 : ①최우수 ②우수 ③인정 ④불인정 · 인센티브 내용은 추후 교육부와 협의	
사후평가	-	· 사후평가 실시	· 조건부 인정의 경우 사후 평가를 통해 최종 인정 · 차상급 인정을 원하는 대학에 대해 실시	
평가주체	한국대학교육협의회	대교협 + 교육부 = 대학평가전담기구 설립 추진	대학평가전담부서의 확대 개편	
평가인정주기	7년	5년	2년 단축	

대학 교직원 연수

21세기 세계화, 정보화, 개방화 사회에 부응할 수 있는 고등교육 개혁과 대학환경 변화에 능동적으로 대처 할 수 있는 핵심 인력 양성을 목표로 하는 '2000년도 대학 교직원 연수프로그램'이 확정되었다. 주로 직종 별, 직위별 특성을 중심으로 한 워크숍 프로그램 20회,

특정업무 분야의 전문성 신장을 목표로 한 패키지 프로그램 30회 등 연간 총 50회의 정규연수 프로그램이 운영된다.<표2, 표3 참조>

▶ 서울사무실 : TEL 02-780-8310, FAX 783-9859

▶ 오색사무실 : TEL 0396-672-8532, FAX 0396-672-8558

(표 2) 워크숍 프로그램(20회)

구분	과정명	일정	장소 기간	인원 (과정별)	참가비 (1인당:원)
경영 관리직 (4회)	학장 학부장 워크숍	4.10(월)~4.12(수)	오색 (2박3일)	50명	250,000
	총장 워크숍	5. 2(화)~5. 4(목)		20명	400,000
	처·실장 워크숍	10. 4(수)~10. 6(금)			
	총무처장·사무국장 워크숍	10.26(수)~10.27(금)		50명	250,000
교수 (5회)	인문계 초임교수 워크숍	7. 3(월)~7. 5(수)	오색 (2박3일)		
	사회계 초임교수 워크숍	7. 5(수)~7. 7(금)			
	이학계 초임교수 워크숍	7.10(월)~7.12(수)		80명	200,000
	의학계 초임교수 워크숍	7.10(월)~7.12(수)			
	공학계 초임교수 워크숍	7.12(수)~7.14(금)			
행정 관리직 (11회)	신입직원 워크숍	3.28(화)~3.31(금)	오색 (3박4일)		
	교무행정직 워크숍	4.18(화)~4.21(금)			
	학생행정직 워크숍	4.25(화)~4.28(금)			
	시설관리직 워크숍	5.16(화)~5.19(금)			
	경리실무 행정직 워크숍	5.23(화)~5.26(금)		50명	250,000
	전산직 워크숍	5.30(화)~6. 2(금)			
	도서관 사서·행정직 워크숍	6.27(화)~6.30(금)			
	취업실무 행정직 워크숍	9.19(화)~9.22(금)			
	총무행정직 워크숍	9.26(화)~9.29(금)			
	기획행정직 워크숍	10.10(화)~10.13(금)			
	상·중급 행정직 워크숍	10.17(화)~10.20(금)			

(표 3) 패키지 프로그램(30회)

▶ 장소·기간: 서울인근지역(2박3일) ▶ 인원(과정별): 30~40명 ▶ 참가비(1인당): 200,000원

구분	과정명	일정	구분	과정명	일정
경영 관리직 (4회)	대학 변화전략 추진 과정	6. 7(수)~6. 9(금)	행정 관리직	대학 기금 조성·운영 전략 과정	8.16(수)~8.18(금)
	보직 수행능력 향상 과정	6. 7(수)~6. 9(금)		대학 홍보전략 실천 과정(1차)	8.16(수)~8.18(금)
	1차	6.14(수)~6.16(금)		목표관리에 의한 업적평가제 도입과정	8.16(수)~8.18(금)
	대학 지식경영 혁신 과정	11. 1(수)~11. 3(금)		신입생 확보 및 등록생 유지 관리 과정(1차)	8.23(수)~8.25(금)
교수· 행정직 (3회)	대학 교육과정 혁신 과정	7.19(수)~7.21(금)	행정 관리직	대학 시설 및 실험실 안전관리 과정	8.23(수)~8.25(금)
	사이버 강좌 개발 과정	7.19(수)~7.21(금)		대학 등록금 책정 실무 과정	8.23(수)~8.25(금)
	교수기법·습득 과정	8. 9(수)~8.11(금)		대학 정보화와 업무프로세스 혁신 과정	9. 5(화)~9. 7(목)
행정 관리직 (23회)	교수업적평가 설계와 연봉제 추진과정(1차)	6.14(수)~6.16(금)		대학 고객만족 서비스 실천 과정	9. 5(화)~9. 7(목)
	대학 리더십 개발 과정	6.14(수)~6.16(금)		대학 구매실무 과정	11.1(수)~11.3(목)
	직무분석과 정원평가 전문가 과정(1차)	6.21(수)~6.23(금)		팀 운영전략과 연봉제 설계 과정	11. 8(수)~11.10(금)
	대학 기획능력 향상 과정	6.21(수)~6.23(금)		대학 홍보전략 실천 과정(2차)	11. 8(수)~11.10(금)
	대학 문제해결 의사결정 과정	6.21(수)~6.23(금)		대학 사무행정 혁신 과정	11.15(수)~11.17(금)
	대학 비서직무수행 향상 과정	7. 6(목)~7. 8(토)		신입생 확보 및 등록생 유지관리 과정(2차)	11.15(수)~11.17(금)
	대학 시설설계 및 건축설무 과정	7.19(수)~7.21(금)		직무분석과 정원평가 전문가 과정(2차)	11.22(수)~11.24(금)
	대학 회계관리 실무 과정	8. 9(수)~8.11(금)		교수업적평가 설계와 연봉제 추진과정(2차)	11.22(수)~11.24(금)



한국대학사회봉사협의회 소식 대교협 수탁사업

◆ 대사협 전문위원, 일본 사회봉사 관련 단체 방문

한국대학사회봉사협의회(대교협)는 삼성사회봉사단의 후원으로 지난 17일부터 21일까지 4박 5일 일정으로 동경에 있는 문부성과 사회봉사 관련 단체를 방문했다. 이번 방문단은 서울대 최일섭 교수 등 대교협 전문위원 14명으로 구성되었으며, 방문 목적은 일본 사회봉사 단체의 활

동 실태와 문부성의 지원정책 등을 조사하여 우리나라 사회봉사단체의 활성화 방안과 동아시아 국가간 연대 활동을 모색하기 위해서이다. 이번 방문결과는 오는 4월에 발간될 '일본 교육기관의 자원봉사 현황' 보고서에 보고될 예정이다.

◆ 제11차 이사회 개최

한국대학사회봉사협의회(대교

협)는 오는 27일(목) 11시부터 여의도 63빌딩 56층 회의실에서 제11차 이사회를 개최하였다. 이번 이사회에서 다루어진 안건은 ▲'99년도 사업실적 및 결산 심의 ▲'99년도 감사결과 보고 ▲2000년도 사업계획 및 예산심의 ▲ 2000년도 정기총회 개최 건이 논의되었다.

대교협 발간자료

◆ '99년도 대학 교육개혁 사례집 발간·배포

(자료 RM 제99-14-189호)

대교협은 최근 '99년도 대학 교육개혁 사례집'을 발간하여 회원대학과 관계기관에 배포하였다. 이 사례집은 대학교육 개혁을 추진 중인 회원대학의 업무수행에 도움을 드리고자 교수업적평가제, 연봉제 및 구조조정 분야에 대한 개혁 사례들을 수합하여 편집·정리한 것이다. 제1부에는 대학의 개혁내용을 총괄 분석하였고, 제2부에서는 100개 대학별로 개혁 사례를

구체적으로 소개하고 있다.

◆ '99년도 국립대학 경영진단 보고서' 발간

(연구보고 RR 제99-3-180호)

교육부의 위탁을 받아 대교협이 수행한 '99년도 국립대학 경영진단 보고서가 최근 발간했다. 이 보고서에는 학생수 15,000명 미만의 9개 국립대학을 대상으로 서면조사와 방문조사를 병행하여 경영진단을 실시한 내용을 담고 있다. 경영진단 팀(대교협 이현철 사무총장외 6명)은 9개 국립대학의 교육여건을 상

호 비교·분석하고, 특히 조직 및 인력운용 측면에 초점을 맞춰 실태분석을 하여 공통적인 문제점을 추출하고, 이를 바탕으로 바람직한 개선 방안을 제시하고 있다.

◆ 2002학년도 새 대입제도에 대비한 대학별 전형모형 및 기준개발 연구 보고서 발간

(연구보고 RR 제99-4-181호)

대교협은 최근 2002학년도 새 대입제도에 대비한 '대학별 전형모형 및 기준 개발 연구' (연구자 : 종양대 이종훈 총장 외 4명) 보고서를

발간하였다. 이 연구는 2002학년도 대입제도 개선에 따른 대학별 전형 기준 및 절차를 구체화하는 방안을 모색하고 그것에 따른 합리적인 전형모형을 개발하기 위해 수행되었다. 이를 위해 먼저 2002학년도 새 대입전형 계획의 주요 내용과 특징을 살펴보고 이어서 각 대학별 입학 전형 계획의 사례와 설문을 분석한 후 이를 토대로 각 대학별 전형모형과 기준을 개발하고 이의 조기정착을 위한 과제를 제시하고 있다.

◆ 『2002학년도 대입제도 변화에 따른 학부모 및 교육관계자 의식전환 방안 연구』 보고서 발간 (연구보고 RR 제99-5-182호)

대교협은 교육부 학술연구비를 지원받아 2002학년도 대입제도 변화에 따른 학부모 및 교육관계자 의식전환 방안 연구보고서(숙명여대 목은균 교수외 4명)를 최근 발간하였다. 이 보고서는 먼저 2002학년도 새 대입제도의 특징을 알아보고, 교육주체들의 의식 경향을 분석하였으며, 대입제도의 조기 정착을 위한 주체별 의식전환 방안을 강구하고 있다.

◆ 『21세기와 함께 하는 대학』 단행본 출간

대교협 이현정 사무총장은 최근 『21세기와 함께하는 대학』(민음사刊, 430면)이라는 단행본을 출간했

다. 이현정 사무총장은 이 책 서문에서 '대학의 세기'인 21세기는 학습자의 특성 변화와 열린 고등교육 체제로의 변화 그리고 가상대학 등 비정형적 체제의 등장으로 인해 오늘날 대학 사회는 급격한 전환기에 처해 있다고 진단하고 있다. 따라서 저자는 이러한 대학 기능과 체제의 변화에 따라 야기되는 대학의 주요 이슈에 대해 능동적으로 대처할 수 있는 대응 전략, 예컨대 대학의 구조조정, 대학입시, 대학평가, 학부제, 교직원 개발, 가상대학, 대학 사회봉사 학습, 통일 후의 대학교육 체제, 그리고 21세기 고등교육 비전 등에 관해 밀도 있게 그 발전 방안을 제시하고 있다. ■■■