

CIRIA (Construction Industry Research and Information Association)

김대호 · 한국건설산업연구원, 사업관리연구실 책임연구원

1. 머리말

CIRIA(Construction Industry Research and Information Association)는 건설산업의 생산성 향상을 목적으로 설립된 영국의 대표적인 건설 및 환경분야 연구기관이다.

CIRIA는 발주자, 설계사무소, 건설회사, 정부, 금융업계 등 건설산업과 관련된 조직 및 개인에게 업계의 성공사례나 연구결과에 관한 정보와 지식을 공유하여 생산성 향상에 기여할 수 있는 프로그램들을 운영하고 있다.

CIRIA는 건설산업 공공의 이익을 추구한다는 취지 하에 독특한 방식으로 운영된다. 이 운영방식의 핵심은 공통관심사를 지닌 사람과 조직들을 서로 유기적으로 연결하여 연구과제를 도출하고, 연구결과 및 정보를 공유하는 데 있으며 이를 위한 수단으로 업계의 공동연구, 인적네트워크관리, 출판, 워크샵, 세미나, 컨퍼런스 개최 등의 활동을 전개하고 있다.

CIRIA 운영방식의 특징을 살펴보면 크게 3가지로 볼 수 있다.

첫번째는 CIRIA 회원들의 주체적인 활동에 있다. 발주자, 설계사무소, 건설회사, 정부, 금융업계 등 건설산업과 관련된 기관에 종사하는 인력들로 구성된 회원들은 연구결과와 수혜자인 동시에 연구를 수행하는 주체로서 활동한다. 발주자, 업계 및 정부는 그들이 해결하고자 하는 연구과제를 제안하고, 연구비를 제공하며 동시에 참여를 희망하는 회원들로 구성된 연구팀이 직접 연구를 수행하기도 한다. 이러한 운영방식은 CIRIA의 "CORE"라는 프로그램으로 대변될 수 있다.

두 번째는 CIRIA가 연구과제의 수요와 공급에 대해 중개역할을 주 업무로 하는데 있다. CIRIA는 업계 및 학계, 정부 등 필요로 하는 연구과제를 발굴해 내고, 연구결과를 필요로 하는 수요자들을 모아 자금을 조성하며 전체 연구사업을 코디네이션하는 역할을 하고 있다.

세 번째 특징은 연구기관으로서의 독립성에 있다. 특정기관에 소속되지 않고, 건설산업에 소속된 여러 기관의 폭 넓은 회원으로부터 연구자금을 조달함으로써 독립성을 가지고 공동연구를 수행하며 연구결과를 모두에게 공유할 수 있는 시스템으로 운영된다. 이러한 독립성으로 인해 CIRIA는 특정 기업 및 단체의 이익을 대변하는 것이 아닌 건설산업 전체의 공동이익을 위한 연구활동을 수행하는 것이 가능하다.

2 프로그램

개인이나 기업은 회원에 가입함으로써 CIRIA의 활동에 주도적으로 참가할 수 있는데, 회원으로서 CIRIA의 활동에 참가할 수 있는 프로그램은 다음과 같다.

Core Programme

프로그램 이름에서도 알 수 있듯이 CORE는 CIRIA 운영프로그램의 핵심이다. CORE회원들은 직접 연구를 제안하고, 자금을 지원하며, 직접 연구를 수행하기도 하고, 연구결과를 가장 먼저 이용하며 각종 컨퍼런스와 세미나에 무료로 참석할 수 있는 특전을 제공받는다.

CPN(Construction Productivity Network)

CIRIA와 정부간의 파트너십으로 건설분야의 성공사례(Best Practice)를 공유하기 위한 목적의 이 프로그램은 건설생산활동의 각 단계에 참여하는 모든 조직들의 생산성과 효율을 높일 수 있도록 생산성과 관련된 지식과 동향 등에 관하여 정보를 공유하고 각종 자료의 발간, 교육프로그램 등의 사업을 수행하고 있다.

CIEF(Construction Industry Environmental Forum)

CIEF로 불리는 이 프로그램은 건설산업 및 기타산업의 환경문제와 그 해결책에 관한 경험사례를 공유하는 네트워크이다. 영국 전역을 돌아다니며 정기적인 워크샵을 개

최고, BRE(Building Research Establishment), BSRIA(Building Services Research and Information Association)와 협력관계를 맺고 있으며, 정부(DETR, Department of the Environment, Transport and the Regions)로부터 자금을 지원 받고 있다.

3. 발간물

CIRIA의 주요 성과물은 건설산업의 중요한 사안(business practices such as legislation and regulation, training, management and economics)들에 대해 최고의 성공사례를 위주로 한 기술보고서(technical report), 전략가이드(strategic guides), 교육훈련 자료집(training packs), CD-Rom과 브로셔 등의 형태로 출판되고 있다.

4. 컨퍼런스

CIRIA는 컨퍼런스, 세미나, 워크샵 등을 연중 수시로 개최하며, 특히 CPN, CIEF는 각 분야마다 일년에 30회 이상 컨퍼런스를 개최하는 등 활발한 활동을 하고 있다.

이중 건설 생산성 향상에 관한 내용을 주제로 개최되는 CPN컨퍼런스의 2000년도 주제들은 지식경영, 정보기술, 프로세스 통합, 성과측정, 벤치마킹, 성공사례(Best Practice), 발주방식, Lean Construction, 고객만족, 변화관리, 리스크 관리, 가치경영 등으로 건설관리 분야에 집중된 내용으로 구성되어 있다.

5. 주요 연구분야

CIRIA의 연구는 Process of construction, construction Technology, Water, Environment 4개 분야로 진행되며, 특히 Process 분야와 Technology 분야의 연구는 국내 건설관리 연구와 관련하여 많은 정보를 얻을 수 있을 것으로 판단 된다.

Process

Construction Management, Health and Safety, IT, Nuclear, Procurement, Productivity, Project Management, Site Management, Supply Chain Management, Construction Productivity Network(CPN)

Technology

Building Design and Buildability, Building Technology, Concrete and Structures, Ground Engineering, Ground Improvement, Ground Investigation and Characterization, Materials, Materials Technology, Piling, Standardization and Prefabrication, Railways, Transport Infrastructure, Underground Infrastructure

6. 맺음말

CIRIA는 실제 건설업계에 도움을 주기 위해 업계의 성공사례(best Practice)를 개발하고 적용하며, 보다 나은 성과를 이끌어내기 위해 업계의 참여를 유도하여 공동

으로 연구를 수행하며 지식을 공유하는데 활동의 주안점을 두고 있다. 기업의 참여도 뿐 아니라 다양한 건설 관련 협회 및 기관과의 제휴를 통해 연구의 범위를 확대하고 질적 향상을 도모하고 있다. 최근에는 BSRIA(the association for building services research), SCI(the Steel Construction Institute), The Concrete Society, TRADA(the Timber Research & Development Association)등 영국의 건설관련 연구기관들과 제휴를 통해 공동으로 홈페이지를 개설(<http://www.construction.co.uk>)하고, 370여 개의 연구과제를 수행하고 있다.

CIRIA의 활동에 참여하는 개인이나 기업은 필요로 하는 연구 과제를 제안한 후, 그 연구성과를 비교적 적은 비용으로 공유할 수 있다는 장점이 있고, CIRIA는 업계 공통의 관심과 협력의 필요성이 있는 연구 과제에 대한 수요자 발굴, 자금조달, 연구 수행자를 엮어주는 성실한 조정자(honest broker)의 역할을 담당하고 있다.

이와 같은 CIRIA의 운영방식은 국내에 좋은 사례가 될 수 있을 것이며, 건설관리와 관련한 연구정보를 주로 미국의 대학이나 연구기관에 의존하여 왔던 국내 상황을 볼 때, CIRIA의 연구 성과물은 국내 건설관리 연구에 보다 폭 넓은 시각과 정보를 제공할 수 있을 것으로 여겨진다. 시리아의 연구보고서 등은 CIRIA 홈페이지(<http://www.ciria.org.uk>)를 방문하면 보다 자세한 정보를 얻을 수 있다.