

그것과 그들은 누구인가

워크맨

소형 카세트 플레이어의 대명사가 된 워크맨. 일본 기업을 서구에 뿌리 내리도록 한 일등 공신 워크맨은 어떻게 태어났을까? 그 놀라운 성능만큼 흥미로운 발명 일화가 숨어 있다.

거리를 소리없는 음악으로 가득 메우고 있는 워크맨은 실상

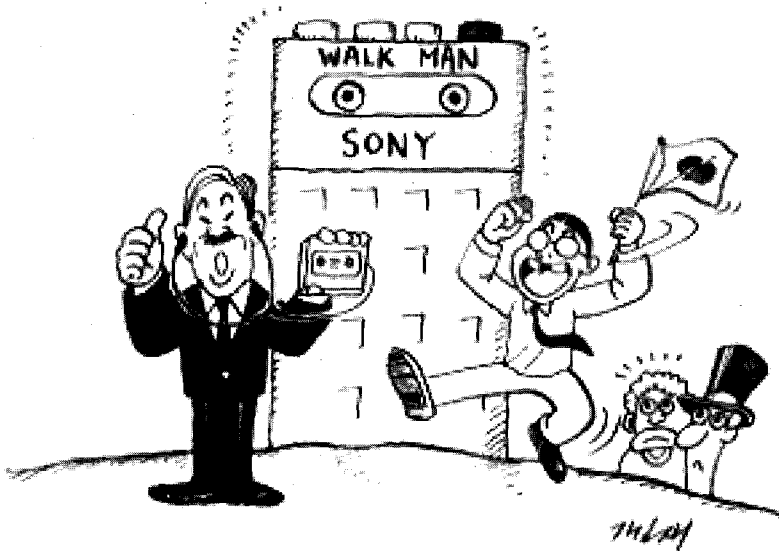
실패한 아이디어로부터 비롯되었다.

처음 워크맨의 본체를 개발한 사람은 소니의 연구개발원인 이라 미츠로. 그는 당시에 유행하던 테이프 레코더인 프레스맨을 개조해서 신상품을 만들 작정이었다.

크기가 아담하고 스테레오 음을 내는 테이프 레코더를 만들

겠다는 것이 그의 계획이었다. 그러나 애초의 계획은 간데없이 녹음기능이 빠진 이상한 형태의 제품이 나오고 말았다.

당시의 테이프 레코더들은 신문기자들이 거의 인터뷰 녹음용으로 활용하던 것이었기 때문에 녹음기능이 없다는 것은 알맹이가 빠진 격이나 다름없었다. 결국 이라 미츠로의 역작은 사라



질 위기에 놓이고 말았다.

바로 이 때 우연히도 이 작은 물건이 소니의 명예 회장인 이부카의 눈에 띄었다. 그는 여기서 누구도 흉내내지 못할 기발한 아이디어를 냈다.

“테이프 레코더라고 녹음하는 데만 사용하란 법이 있을까? 음질만 좋다면 음악을 듣는 것만으로 사용할 수도 있을 거야!”

이부카는 카세트 플레이어가 내는 훌륭한 음질에 착안하여 상식을 뒤엎은 아이디어를 배출한 것이다. 그는 당시 함께 연구 중이던 헤드폰을 이 플레이어와 연결하여 새로운 상품을 내도록 지시했다 정말 파격적인 시도였다.

처음 이 사실이 알려졌을 때 관계자들의 반응은 냉담했다. 실험실에서도 실패작이라고 낙인 찍힌 물건이 대중에게 대접을 받을 수 있겠느냐며 냉소를 머금었다. 녹음이 안 되는 카세트 플레이어는 있을 수 없다고 그들은 차갑게 장담했다.

그러나 대중의 반응은 놀라웠다. 시장에 나오자마자 불티나게 팔려 나갔다. 심지어는 외국에서 이 제품을 사기 위해 일본을 찾을 정도였다. 이 덕분에

소니는 당당 세계 일류기업으로 발돋움할 수 있었다.

이라 미츠로의 발명정신과 이부카의 상식을 뛰어넘는 아이디어의 개발. 시대의 명물 위크맨은 이 두사람의 능력이 하나가 되어 탄생했다.

“구태의연한 자세로는 아무 것도 이루지 못한다. 도전하는 자세만이 결과를 얻을 수 있다.”

이부카와 이라 미츠로는 우리에게 이렇게 말하고 있다.

카뷰레터

자동차의 연료 절약, 열효율 향상, 품질개선에 일대 혁명을 불러일으킨 카뷰레터도 생활 주변의 사소한 현상에서 탄생되었다.

발명가는 찰스 듀리어. 듀리어는 몇 년에 걸쳐 연료 절약형 자동차를 연구하고 있었다. 자동차를 분해하여 조립하기를 수백 번. 그러나 그럴수록 연구는 미궁으로 빠져 들었다.

“혹시 이 일은 불가능한 것이 아닐까? 아냐, 불가능이란 결코 있을 수 없어. 내가 해 내겠어.”

듀리어는 몇 번이고 자기 자

신을 채찍질하며 연구에 연구를 거듭했다.

그러던 어느 날, 드디어 문제의 실마리가 풀렸다.

“여보, 저 좀 나갔다 올게요.”

그날 따라 듀리어의 부인은 한껏 모양을 부리며 외출 준비를 했다.

듀리어는 옷매무새를 고치는 부인을 무심히 바라보았다.

한참을 다듬던 부인은 마지막으로 분무식 향수병을 집어 들고는 가볍게 뿌려 주었다.

분무식 향수병은 안개처럼 향수를 내뿜으며 주위를 그윽한 분위기로 바꾸어 놓았다.

향수를 짙어 바를 때에 비해 반도 안 되는 양이 뿌려졌는데도 효과는 몇 배나 나타나는 듯했다.

순간 듀리어의 머리에 번개처럼 스쳐가는 생각이 있었다.

‘이 원리를 이용해 보는 거야. 어디 한번 해 보자.’

원리를 깨닫자 연구는 일사천리로 진행되었다. 듀리어는 엔진의 실린더에 가솔린을 안개처럼 불어넣는 방법으로 카뷰레터를 선보였다.

발명에 성공을 거둔 듀리어는 서둘러 특허출원을 했고 얼마



후 카뷰레터는 당당히 특허로 등록이 되었다. 이렇게 되자, 세계 각국의 자동차 메이커들은 발각 뒤집히고 말았다.

실로 간단한 원리의 첨단기술이었기 때문에 손쉽게 모방할

수도 있었으나, 특허라는 무서운 무기가 버티고 있어 모든 자동차 회사들은 꿈쩍 없이 듀리어에게 로열티를 지불하고서야 카뷰레터를 만들 수 있었다.

이로 인해 듀리어는 세계적인

발명가로 그 명성을 떨치게 되었으며, 아울러 엄청난 부와 명예를 동시에 누릴 수 있게 되었다. <王> **발특9902**