



## 조 용 태

(기획부 과장)

금강물결이 출렁이는 곳, 장항선의 종착역이기도 한 서천군 장항읍에 위치한 한솔제지(주) 장항공장을 찾아보았다.

한솔제지 장항공장은 1992년 준공되어 백상지 생산용 초지기와 아트지 생산용 코타기 등 최첨단 컴퓨터 제어시스템을 갖춘 단일품목 생산능력 세계 10위권의 규모를 갖춘 세계적인 제지공장이다.

한솔의 기업이념은 “자연·문화·인류의 만남을 통해 보다 나은 삶을 창건하는 기업”으로 국내 최대, 최고급의 인쇄용지를 생산하여 생산량의 30% 이상 수출하며, 환경친화기업으로 인정받아 국제환경기준을 획득하는 등 자긍심을 가지고 근무하는 활기찬 모습이 인상적이었다.

이번 탐방은 우리 협회 위험진단부에서 한솔제지(주)를 우수방재관리업체로 추천하여 이루어지게 되었다.

### ◆ 화재개요

이 공장은 대지면적 182,000m<sup>2</sup>, 연면적 145,000 m<sup>2</sup>로 공장동외 5개동의 부속건물로 이루어져 있으며, 건물구조는 철근 콘크리트 및 철골조로 불연구조이상 내화구조로 이루어져 있다.

### ◆ 방화시설 및 관리현황

소방시설 관리는 제지공장의 특성에 맞게 완벽한 시설을 갖추고 있으며, 소화기 700여개가 기계기구별, 위험시설별, 발화가능성별로 적절하게 비치되어 있고, 특수가연물을 취급, 저장하는 곳에는 준비작동식 스프링클러설비가 되어 있다.

### ◆ 방화관리 및 조직현황

자위소방대 조직은 500여명의 전 직원이 공장장을 중심으로 근무인원별, 조직별, 위험성별로 짜임새 있게 운영되며, 무인작업장에는 감시모니터가 설치되어, 시각·청각·후각 등 감각기관을 통한 2중, 3중의 방화관리가 이루어진다.

특히 ‘전사원 방화관리자 양성’이라는 목표를 가지고 매 분기마다 전 사원을 대상으로 소방교육을 실시하고, 현장에서는 매월 반별로 1회 이상의 긴급 소방훈련을 하며, 관리부서는 불시에 가상화재 소방훈련을 실시, 화재시 초기진화가 가능토록 능력 배양에 힘쓰고 있다.

### ◆ 경영진의 소방·방재에 대한 관심여부

## 한솔제지 장항공장 방화시설

설비명	소화기	소화전			스프링 클러	일제 살수식	할로겐	폼설비	소방차	기타 시설
		옥내	옥외	상수도						
비치수	700	162	36	8	21	18	26	1	1	자탐, 비상경보

인본주의 경영을 제일로 삼고 있는 회사답게 “한 솔은 사람이다”라는 경영이념의 가치 아래 사원들의 터전인 사업장의 방화·안전·환경분야의 삼각연 결고리를 매우 중요하게 여겨 어려운 경영여건 속에서도 화재사고를 비롯하여 각종 재난방지를 위한 교육훈련에 지원을 아끼지 않고 있었다.

특히 매주 목요일을 ‘My-Machine의 날’로 정하여 사원들이 공장 내 각종 안전설비에까지 담당자의 My-Machine 표지를 붙여 점검과 관리를 빈틈 없이 하고 있었다.

#### ◆ 회사에 방화업무를 하면서 느끼는 점

화재는 한번 발생되면 인적, 물적 피해가 대형화되어 기업활동에 큰 악영향을 미치게 되기 때문에 화재를 미연에 방지하기 위한 예방업무는 사명감을 필요로 한다는 방화관리자의 말이 실감나게 들렸다.

또 관리면에서 “기본과 원칙”을 반드시 준수할 수 있도록 하고, 제지공장의 특성상 가연물이 많은 관계로 꾸준한 교육을 통해 방화의식을 키워 “인적 요인의 제로화”를 계속 이끌어가야 한다고 강조했다.

#### ◆ 안전관리를 해오며 느끼는 점

“Time Management” 즉, 환경적 변화를 예측하여 계획→실시→평가→피드백을 하는 사전 안전조치가 매우 중요하며, 안전사고의 88%를 차지하고 있는 Human Error를 예방하기 위한 교육, 훈련, 안전의식고취 등의 체계적인 관리 싸이클은 관리업무의 중요포인트로 인식한다고 했다.

또한 무엇보다도 중요한 것은 안전 선진사업장에서 쉽게 볼 수 있는 설계부터 설비안전화를 기하는 자율 안전관리가 나아갈 방향이라고 했다.

이러한 관리가 완벽히 실현된다면 최근 기상이변

으로 인해 전세계적인 피해를 주고 있는 2%의 천재지변의 재해도 관리할 수 있을 때가 올지도 모른다고 했다.

#### ◆ 협회에서 실시하고 있는 안전점검에 관한 이야기

건축물, 소방, 위험물, 전기 등 각 분야별 전문가로 구성된 화보협회 진단팀의 화재안전점검은 방화관리자가 미처 관리하지 못했던 세세한 부분까지 점검할 수 있는 기회가 되고, 선진사업장의 사례들을 적절히 벤치마킹 할 수 있도록 조언한다는 점에서도 많은 도움이 된다고 했다. 또한 계열사 전체를 우리 협회 정밀위험진단을 받아 안전업무에 반영시키는 등 협력관계도 돋독하였음을 알 수 있었다.

#### ◆ 회사의 자랑을 들어보았다.

최첨단 컴퓨터 제어시스템을 갖추고 생산하는 제품인 전 지종이 환경친화적이며, 보존성이 우수한 중성지로 생산되어 고급인쇄용지 시장에서 단기간 내 시장점유율 1위를 확보하였다고 한다.

특히 고품질의 Hi-Q라는 브랜드를 정착시켜 국내 인쇄소의 호평을 받고, 93년에는 정밀인쇄인 1인치당 600선 인쇄를 일본에서 성공하여 품질인정을 받았다고 한다. 이러한 기술은 이후에도 계속되어 국내 품질마크, ISO 9002 인증을 초기에 획득하여 98년 생산량의 40% 이상 수출하였다고 한다.

한편 한솔은 94년 경제실천시민연합으로부터 환경 기여도 최우수기업상을 수상하고, 국제환경인증 ISO 14001을 획득, 환경기업의 이미지를 확고히 하는 한편 미술관, 조각공원, 박물관사업 등 문화사업을 확실히 추진해 나가고 있는 활기찬 도전의식과 개척정신으로 21세기를 준비하는 청년정신을 가진 회사로 최고의 찬사를 받을 만하다. ⑩