



### IAI사, 성능 개량 팬텀기 처녀 비행후 터어키 공군에 인도

IAI사가 터어키 공군을 위해 성능 개량한 팬텀기의 첫 인도를 기념하는 식이 3월 1일 로드 소 재 동사 공장에서 거행되었다. 모세 케레트 IAI 사장은 “터어키 정부가 F-4 팬텀 및 F-5 성능 개량을 위해 IAI를 선택한 것에 대해 자부심을 느낀다”고 말했다.

“우리는 우리의 이름에 어울리게 책무를 성공적으로 수행하였다. IAI는 터어키를 전략적인 파트너로 보고 있다. 앞으로 협력 확대를 기대한다”고 밝혔다.

IAI사의 터어키 공군 팬텀 성능 개량 사업 관리관인 David Erez씨

IAI사가 성능 개량해 터어키에 인도한 F-4 팬텀기

는 “이 사업은 고객인 터어키 공군과 IAI 사업관리부간의 완벽한 협력하에 행해졌다. 직원들이 이 사업의 중요성을 인식하였기 때문에 처녀 비행을 예정보다 두달이나 앞당길 수 있었다”고 말했다.

IAI에서 성능 개량된 터어키 공군의 팬텀기를 처녀 비행한 시험 비행 조종사 아디 베나야씨는 “오래된 팬텀기 기체에 최신 항공전자를 통합하여 나타난 성능에 감탄하였다”고 말했다. 이 초음속 시험비행은 1999년 2월 11일 55분간 행해졌다.

2년전 터어키 공군의 팬텀기가 IAI사에 처음으로 도착하였다. 이 비행기에 대해 구조 정비 및 강화, 전기 배선 교체, 향상된 항공전자 체계 설치 등의 작업이 이루

어졌다. 성능 개량이 이루어진 이 항공기는 새로운 세기의 10년동안 현대전에 유용하게 사용될 것이며 전체 비행대를 위한 시제기와 시험 비행기로 이용될 것이다.

IAI사는 주계약업체로 구조 개량과 향상된 항공전자 체계 설치 업무를 수행할 것이다. 첨단 레이다와 능동 전자전 체계는 IAI 자회사인 ELTA Electronics Industries가 제작한다. 항공전자 체계 통합은 Elbit Systems에서 수행한다. 이 사업을 위한 이스라엘 하청업체 중에는 EI-Op, Astronautics, Orbit 등이 있다.

터어키 팬텀기 일부는 IAI의 LAHAV Division 공장에서 성능 개량되고 나머지는 IAI 지원하에 터어키 공군 시설에서 이루어진다. 터어키 공군은 정비 작업과





부품 생산에 이미 참여하고 있다.

총 계약 금액은 6억3천2백만달러이다. IAI사는 1억6천만달러에 달하는 작업을 이스라엘 하청업체에 수행토록 이전할 것이다.

(IAI News '99. 3. 1)

## Black Shark 어뢰 시장 공략

이탈리아의 Whitehead Alenia Systemi Subacquei(WASS)는 지난 주 세계 어뢰 시장을 공략하기 위한 조치로 차세대 중어뢰를 공개하였다.

Black Shark로 불리는 이 어뢰는 수동형 포착 거리면에서 첨단 능력을 지닌 신형 음향 장비 Astra를 장착하고 있다. 고주파와 중파를 이용할 수 있다는 가능성으로 Astra 음향 장비는 기존 어뢰를 상당히 개선한 셈이라고 동사 간부는 언급하였다. 더구나 트랜스듀서와 전면 부문 형태는 어뢰의 빠른 속도에 알맞게 되어 있다.

Whitehead의 상무이사인 안토니오 본템피 박사에 따르면 Black Shark는 “최후의 일격”으로 세계에서 가장 빠른 최신의 제품 중 하나이며, 다른 어뢰와는 달리 감속 기어가 필요없이 추진축에 연결될 수 있도록 신형 이중반전 전기모터의 분당 회전수가 낮다고

본템피 박사는 언급하였다.

본템피 박사는 “이것은 이곳 외에는 볼 수 없는 기술을 지니고 있다는 점을 깨달아야만 한다”고 말하면서 이 어뢰가 미국을 포함하여 나토 시장에서 판매가 아주 잘될 것으로 기대한다고 덧붙였다.

유선 유도 연결은 광섬유 케이블에 기초를 둔 것으로 모함 센서 데이터와 음향 장비의 상관관계로 인해 장거리 무기통제를 할 수 있도록 주파수 범위가 확대되었다.

이 신형 어뢰는 나토 표준협정 4405를 충실하게 따르고 있으며 잠수함 전투무기 및 통제체계와의 통합은 WASS가 Sauro와 U212급을 위해 설계한 어뢰 보드 인터페이스(TBI)를 통해 이루어져 모든 종류의 최신 사격 통제 체계와 통합이 용이하게 이루어진다.

동사 간부는 Black Shark가 유사한 어뢰보다 전체 비용면에서 30%정도 절감할 수 있다고 말하며, 전문가들에 따르면 다음 세기에도 강력한 공격 무기로 남을 것이라고 한다.

이 어뢰는 WASS사를 이탈리아 방위산업에서 돋보이게 만든 경어뢰와 어뢰 대항책, 신형 어뢰 발사체계, 소나 등 현재의 성공에 기반을 두고 제작되고 있다.

동사의 성공에는 중요한 틈새

시장을 장악한 것과 종업원의 높은 교육 수준이 많은 도움이 되었다.

이로 인해 1998~99년간 발주량이 대폭 상승하였으며 1인당 판매액도 극적으로 증가하였다. 오스트리아헝가리 제국의 항구인 류마에서 설립된 동사의 Robert Whitehead 이사는 유럽에 배치된 어뢰를 최초로 개발하였고 1866년 아드리아해 리사해전에서 오스트리아 해군이 대승을 거둔 이후 많은 지지를 받았다.

동사는 현재 핀메카니카 그룹 산하이며 영국과 독일 해군에 어뢰 대책 장비를 판매하고 있다. 최근 내부적인 조직 개편을 완료하였으며 근로자를 384명으로 줄이고 생산성을 높이면서 지속적으로 흑자를 보이고 있다.

만일, 예상되는 바와 같이, Black Shark 주문이 다음 6개월 동안 증가한다면 생산성을 증대시켜 별다른 어려움 없이 수요를 충족시킬 수 있을 것이라고 동사 간부는 말하였다.

(JDW '99. 2. 10 p.18)

## 영국 Smart Procurement 사업 확대

영국 국방부는 제품 수명기간 중 유지비를 절감하는 한편 적시, 적기에 새로운 구매를 하기 위한 지속적인 노력의 일환으로



'Smart Procurement' 계획에 따른 23개 사업을 4월중 추가할 예정이다.

Smart Procurement 절차 중에는 1가지 사업에 소요되는 공식적인 승인을 3~4가지에서 2가지로 줄이는 것도 포함된다. 이는 국방부와 업체간의 제휴 협약과 구매과정 초기에 업체와의 협의이다.

영국 국방부는 지난해 업체, 국방부 및 군의 대표를 포함하는 통합사업팀(IPTs)이 주도하는 11개 시범사업을 개시하였다. 애초 국방부에서는 그중 3가지 사업을 탈락시킬 계획이었으나 모든 사업을 유지하기로 정하였다.

John Spellar 영국 국방차관은 "우리는 비용 초과와 주요 사업 지연을 강조하는 감사실과 회계국의 정기적인 보고에 완전히 질려 버렸다. 계획 및 개념 단계에서 업체의 개입과 협력 증대는 시간, 비용, 성능의 조절을 가능하게 하고 우리의 수요가 현실적임을 보장하기 위한 것을 목표로 한다"고 말하였다.

추가적인 3개 사업군이 금년 9월과 내년 1월 및 3월 Smart Procurement로 진입할 예정이다. 4월 통합사업팀에서 담당할 주요 사업에는 다음과 같은 사업이 포함된다.

- Eurofighter 구매 및 이와 별

도로 동 항공기의 주요 무장인 BVR(Beyond Visual Range) 공대공 미사일 구매

- 영국 육군의 Challenger 2 주전차의 지속적인 구매 및 지원

- 중거리 Trigat 대전차 미사일의 구매 및 운용 개시

- 영국 해군과 공군의 Sea King 헬기 지원과 성능 개량

- 운용중인 Sidewinder 미사일을 교체하기 위해 첨단 단거리 공대공 미사일의 운용 개시 및 추가 구매 관리

Spellar 차관은 11월에 시작된 시범 사업이 이미 잠재적인 절감 수준을 제시하였다고 말하였다.

그는 영국 공군의 Tornado 교체용 FOAS(Future Offensive Air System), Brimstone 공중 발사 대전차 미사일, VC 10 급유기/수송기 사업을 위한 통합사업팀에서 이미 잠재적인 비용 절감을 보이고 있으며 사업 승인에서 운용일까지의 기간을 줄였다고 덧붙였다.

Brimstone 통합사업팀에서는 체계의 수명기간중 비용을 5~10% 즉 5,000만파운드(8,200만 달러)~1억파운드 절감하는 것이 가능할 것으로 믿고 있다.

FOAS 통합체계팀에서는 투자 결정에서 운용일까지 5년을 단축시킬 수 있을 것으로 전망하나 FOAS는 초기 개념 단계에 있다.

〈JDW '99. 2. 10 p.19〉

### 노르웨이 F-16 성능개량 사업 '高價' 라고 비난

노르웨이 국가예산실은 록히드 마틴사가 노르웨이의 F-16 MLU(Mid-Life Update) 사업에서 가격을 지나치게 고가로 한 부문이 있으며 정보를 공개하지 않는다고 비난하였다.

이 보고서에 따르면 절충교역도 불만족스러운 것으로 되어 있으나 이러한 주장에 대해 록히드 마틴은 노르웨이가 요구한 정보는 특허권이 있는 것이라고 언급하였다.

노르웨이 방산 소식통은 과거 수년간 노르웨이 국방부가 부적절한 절충교역 협약에 대해 책임을 져야 한다고 주장하였다. 이유는 국방부가 MLU계약이 체결될 때까지 절충교역 거래를 협상하기 위한 효과적인 조치를 취하지 않았다는 것이다.

이 소식통은 당시 록히드 마틴이 유럽의 다른 3개 MLU국가와 절충교역 거래를 시작하였기 때문에 노르웨이에 우호적인 계획을 도출할 동기가 없었다고 말하였다.

국가예산실 보고서에 따르면 노르웨이는 MLU사업의 하청계약 세부내용과 가격표를 입수할 수 없었으며 사업 관리를 연구하기 위한 충분한 지원도 받지 못하였으며, 또한 여러개의 MLU계약을



노르웨이의 F-16A

다루고 있는 미국의 회계 보고서에 높은 관리 비용과 부품 가격이 나타나 있다고 주장한다.

노르웨이가 MLU사업으로 부담하는 비용은 3억2천3백만달러이며 이중 44.6%가 절충교역이다. 벨기에는 77.8%의 절충교역 계약을 맺었다고 보고서에 적혀 있다.

노르웨이는 노드롭 F-5 편대를 교체하기 위한 전투기 수요가 있으며 이를 위해 록히드 마틴 F-16 Block 50N과 유로파이터의 Typhoon이 경쟁하고 있다. 이에 대한 절충교역은 100%이다.

양개사는 절충교역의 “엄밀한 정의”를 충족시키기가 어려울 것이라고 이미 공표하였으며 5월말 제안요청서 발행 예정으로 협상이 계속되고 있다.

(JDW '99. 2. 10 p.20)

### **Eurocopter와 SNECMA 금년 성장 전망**

프랑스 엔진 제조업체

SNECMA와 프랑스-독일 합작 Eurocopter사는 1998년 양호한 실적을 거두었다. 이중 대부분이 민수 판매에 의한 것이기는 하지만 양사는 금년 군수분야에서도 상당한 성장이 있을 것으로 기대하고 있다.

SNECMA 항공 엔진 그룹은 작년 281억프랑(49억달러)의 기록적인 수입을 올려 전년보다 22% 상승하였으며 300억프랑 정도의 신규 계약을 확보하였다.

Jean-Paul Bechat 회장은 지난해 실적에 최종 집계되지는 않았지만 SNECMA가 1997년 231억프랑의 총수입 중 순수익 7억5천만 프랑인데 반해 1998년에는 10억 프랑 이상의 순익을 거둘 수 있을 것이라고 말하였다.

국영인 동사의 방산은 3년전 판매액의 31%를 차지하였으나 지난해에는 21%에 불과하였다. 그러나 Bechat 회장은 이러한 하락의 원인이 방산 수입이 실제

감소하였기 때문이 아니라 민수 엔진부문이 급성장하여 SNECMA의 방산 비중이 작아 보이는 것이라고 말하였다.

그는 아람에미레이트와 Mirage 2000-9 전투기 30대 계약을 체결하고 최근 프랑스 정부에서 Rafale 전투기 48대를 수년간 구매할 것을 확정지음에 따라 이를 위한 엔진을 제작하는 SNECMA의 방산 생산이 대폭 증가할 것으로 예상된다고 덧붙였다.

SNECMA사 간부들은 동사가 유럽 차세대 수송기 FLA(Future Large Aircraft)의 엔진 제작업체로 선정되기를 간절히 바라고 있다. SNECMA는 FLA를 위한 M-138 엔진을 제공하기 위해 MTU, Fiat Avio 및 스페인의 IPT와 팀을 이루었다. 궁극적으로 42억달러에 이를 것으로 추정되는 이 계약의 경쟁 상대는 BMW Rolls-Royce와 Pratt & Whitney Canada이다.

한편 Eurocopter는 1998년 216대를 인도하고 272대의 신규 수주를 획득하여 세계의 선도적인 헬기 제조업체로서 위치를 굳혔다고 Patrick Gavin 신임 회장이 밝혔다.

그는 1998년 Eurocopter의 판매액이 111억프랑으로 1997년에 비해 10%정도 증가하였으며 신규 계약도 119억프랑에 이른다고 덧붙였다.



붙었다. 또 Eurocopter의 지난해 순이익이 2천5백만프랑의 수익을 기록한 1997년보다 많을 것이라고 예상하였다.

군용 헬기는 지난해 총 매출의 44%를 차지하였으나 군용기에 대한 신규 주문은 거의 없었다. Eurocopter는 프랑스와 독일이 Tiger 전투 헬기 80대에 대한 계약을 곧 확정지을 것으로 기대한다고 Gavin 회장은 밝혔다.

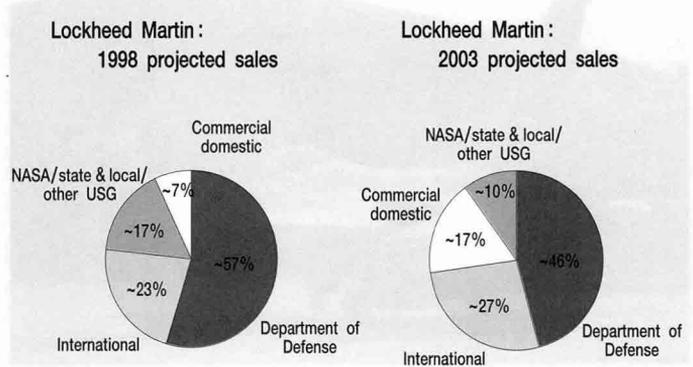
200억프랑에 달하는 이 계약은 지난 5월 최초 합의에 이어 1998년말 체결 예정이었으나 독일 정부가 바뀌고 재정상의 지연으로 인해 보류중에 있다. “우리는 수주내에 체결되기를 기대한다”고 Gavin회장은 언급하였다.

군수 시장에서 Eurocopter의 점유율은 25%이나 머지않아 Tiger와 NH 90 군용 수송 헬기를 포함하면 향후 10년간은 30%까지 확대될 것이라고 Gavin회장은 말하였다.

〈JDW '99. 2. 3 p.19〉

### 록히드 마틴 고객 기반 확대 계획

지난해 방위산업에서 일련의 좌절을 겪은 후 록히드 마틴은 고객 기반 확대를 위한 점증되는 압력에 직면하고 있다. 동사의 고위층에 따르면 일부 분야에서는 2003년까지 총 판매에서 민수



부문이 차지하는 비율을 2배 이상 확대시키기 위해 노력하고 있다.

냉전 종식 이후 계속 감소되고 있기는 하지만 록히드 마틴이 미국방부에 지속적으로 의존함으로써 260억달러에 달하는 동사의 취약점이 나타나고 있다. 즉 일련의 사태로 4/4분기 수익이 기대치에 훨씬 못미쳐 월가 투자자의 신뢰와 주가가 크게 떨어진 것이다.

이는 1995년 록히드와 마틴 마리에타의 합병으로 동사가 출범한 이후 기대치를 충족시키지 못한 첫번째 사례이다. 지난 주 록히드 마틴사의 주가는 1998년 3월 최고를 기록하였던 주당 58.50불의 1/3정도에 머물렀다. 록히드 마틴의 어려움은 주로 다음에 기인한다. 즉 독점금지법에 의한美정부와의 소송으로 노드롭 그루만과의 합병 실패,美 비

밀 군사 위성을 실은 Titan IV 로켓 폭발, 아랍에미레이트에 대한 50억불 상당의 F-16 전투기 판매 지연 등이 복합된 것이다.

손실을 만회하기 위하여 록히드 마틴의 경영진에서는 상용 시장에 많은 제품을 추가로 투입함으로써 아직 총 판매의 절반 이상을 차지하고 있고 가까운 장래에는 가장 큰 부문을 유지할 것으로 보이는 군 발주에 대한 동사의 의존도를 줄이려고 하고 있다.

예를 들어, 사업개발담당 로버트 트라이스 부사장에 따르면, 록히드 마틴은 2003년까지 전체 판매액중 미국내 상용 고객에 대한 비율을 7%에서 17%로 증대시키기를 희망하고 있다. 트라이스 부사장은 방위비 지출이 비교적 변동이 없을 것으로 보이는 시장 현실을 고려할 때 여러 첨단 기술분야에서 떠오르는 상용 시장



을 더 많이 이용해야만 한다고 믿고 있다.

이 가운데는 “급격히 발전하고 있는” 통신 및 상용 정보기술 시장, 정부 제품과 용역의 아웃소싱 및 민영화, 확대되고 있는 우주 분야의 상용 시장 등이 포함된다. 아랍에미리트와의 F-16 계약 지연에도 불구하고, 록히드마틴은 국제 시장에서 이윤이 증대될 것으로 보고 있다. “록히드마틴의 입장에서 고성장 기회는 상용과 국제시장이다”라고 트라이스 부사장은 언급하였다.

〈JDW '99. 2. 3 p.20〉

### MiG와 Sukhoi 합병 러시아의 구조조정 예고

러시아의 대표적인 전투기인 MiG와 Sukhoi를 제작하는 두 경쟁업체가 러시아 방위산업 개조작업의 일부로 금년 하반기 합병될 것으로 예상된다.

이 합병계획은 구 소련 군산복합체 조직의 급격한 변화 가운데 가장 최근의 것이다.

MiG를 제작하는 VPK MAPO와 AVPK Sukhoi 두 국영기업의 합병은 금년말까지 완료 예정이다.

2월 2일 러시아 정부의 결정에 따라 니콜라이 니키틴씨가 VPK MAPO사와 MAPO MiG 계열 생산공장 대표로 임명되었다. 2월 3일 유리 마슬류코프 러시아 제1

부수상이 신임 대표를 간부들에게 소개하였다.

니키틴씨는 이전 AVPK Sukhoi 항공기 제작 군산복합체의 부대표였다. 그는 모스크바 항공대학을 졸업한 후 Sukhoi에서 근무를 시작하였다. 니키틴씨는 Su-27 전투기 시험비행 기술감독관이었으며 1997년 이후 Sukhoi 이사회의 일원이었다. Sukhoi 간부들은 니키틴씨가 항공업계에서 가장 뛰어난 사람중 하나이며 일류 전문가이자 능숙한 관리자라고 언급하였다.

MAPO는 군과 민간의 주요 항공기 제작 공장 20개로 구성되어 있으며 1996년 1월 조직되었다. 오늘날 동사는 독특한 경험과 기술을 갖춘 러시아의 선도적인 기업이다. MAPO는 첨단 항공체계 및 병기를 설계, 생산 및 홍보하고 유지, 정비 및 현대화 서비스도 제공한다. MAPO 본사는 모스크바에 있으며 전체 공장의 인력은 6만명을 넘는다.

MiG MAPO사는 모스크바에 소재한 항공기 제작 주요 공장으로서 MAPO 계열사이다. 러시아 정부는 2개의 주도적인 전투기 제조업체를 합병시켜 양사의 3세대 전투기에 대한 현대화를 공동 수행하고 해외 시장에서 경쟁을 배제함으로써 국제 전투기 시장에서 러시아의 위치를 공고하게 할

것으로 기대하고 있다.

Sukhoi 전투기는 일반적으로 MiG보다 경쟁력이 강한 것으로 여겨지고 있다. 그러나 VPK MAPO는 국제 전투기 시장에서 동사를 위한 활동을 전개한 이전의 러시아 정부와 더욱 긴밀한 관계를 맺어 온 것으로 알려져 있다.

합병을 저지하기 위한 마지막 시도처럼 보이지만, VPK MAPO는 1월 12일 신형 MFI 전투기 (project 1.42)를 화려하게 공개하면서 이를 미국의 최신 전투기 개발에 대한 러시아의 대응이라고 선전하였다.

마슬류코프 부수상은 러시아의 항공 복합체를 개조하기 위한 절차가 시작되었다고 말하였다. 목표는 항공기 최종 조립 전문업체 3~4개사, 다양한 항공기 엔진 생산에 중점을 두는 2~3개 주요업체, 기술 개발을 전문으로 하는 20~30개 업체 구축이다.

마슬류코프 부수상에 따르면 Kamov사는 특히 미국의 Sikorsky사와 경쟁할 수 있는 독립적인 헬기 제작업체를 설립할 것으로 보인다. 현재 VPK MAPO의 일부로 무기, 통제 및 항공전자 체계 개발에 관계하는 다른 기업들도 주요 업체들로 통합될 예정이다.

이러한 조직들의 임무는 경쟁력있는 항공기 무기와 군사적인



하드웨어를 개발하고 생산하는 전 과정을 수행하는 것이다. VPK MAPO의 새로운 구조적 개념이 도출되려면 2개월 정도 소요될 것으로 예상된다. 이 기간동안 업무를 분석하여 최우선 사업을 식별하게 될 것이다.

향후 10~15년간 러시아의 항공기 제작업체는 국가차원의 어떠한 지원도 거의 누리지 못할 것이라고 마슬류코프 부수상은 강조하였다. 따라서 항공업체는 (VPK MAPO를 포함하여) 수출 잠재력에 의존하게 될 것이다. 마슬류코프 부수상은 현재 여건하에서 러시아의 항공기 제작업체는 수출 잠재력을 기반으로 해야만 생존할 수 있다고 강조하였다.

이 새로운 기업에 독일이나 다른 유럽 업체들이 관여토록 권유 받을지는 두고 보아야 한다. 이 업체는 새로운 러시아 방위산업의 초석이 될 것이며 러시아 자산의 민영화를 위한 기회로 프리마코프 총리는 이를 러시아 번영의 핵심이라고 주장해 왔다.

〈JDW '99. 2. 17 p.19〉

### 스페인 Indra사 주식 2/3 매각 예정

스페인 정부는 전자업체 Indra사 주식중 국영 SEPI사가 보유하고 있는 66%를 매각하기 위한

공식적인 허가를 하였다.

판매 가격은 확정되지 않았지만 피크 산업장관의 평가에 따르면 동사 가치는 1,110억 베세타에서 1,400억 베세타(753백만불에서 950백만불)가 될 것이다.

그러나 확정적인 금액은 이달 말 SEPI의 재정고문이 매물에 대한 최종 세부사항을 제시한 후 공표될 것이다. 방산 매출이 총 거래액의 43% 정도를 차지하는 Indra의 민영화는 다음달 말 이루어질 예정이라고 SEPI사 대변인이 밝혔다.

최근 소량의 Indra 주식이 피크 장관의 예상보다 훨씬 높게 증시에서 거래되었다. 그러나 겨우 1% 정도만의 물량으로 신뢰성 있는 기준으로는 보이지 않는다.

종업원을 포함하여 소액 투자자들이 40%의 주식을 매입할 기회를 가지게 될 것이며, 25%는 기관 투자자에 할당되고 나머지 35%는 국제 투자

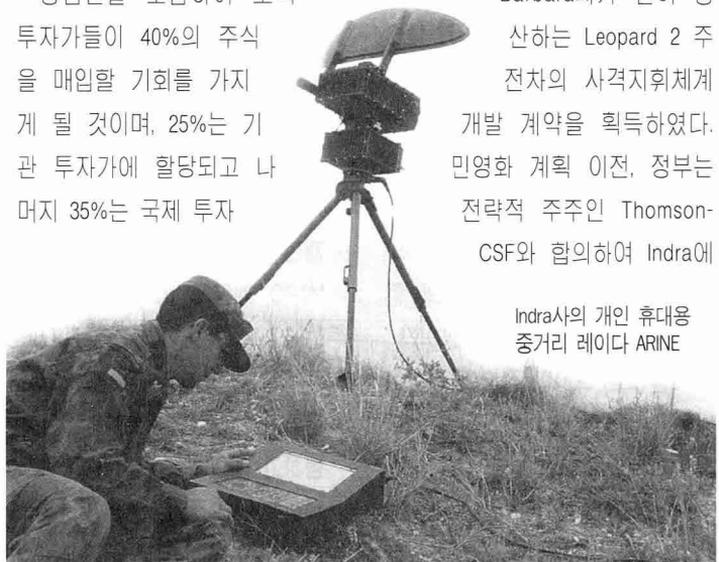
가에 제공될 것이다.

업계 분석가들은 1997년 606억 7천만 베세타였던 Indra의 매출이 1998년에는 850억 베세타에 달할 것으로 보고 있다. 그러나 Indra사 대변인은 지난해의 매출이 베네주엘라와의 새로운 주요 민수 계약으로 부풀려졌음을 인정하였다.

Indra의 주요 방산 계약중에는 스페인 해군의 F-2000 프리캣 사업이 포함되어 있으며 Indra사는 전자체계부문의 주 계약업체이다. Indra는 스페인과 이탈리아 해군 및 미국 해병대의 AV-8B Harrier Plus 현대화에도 관여하고 있다.

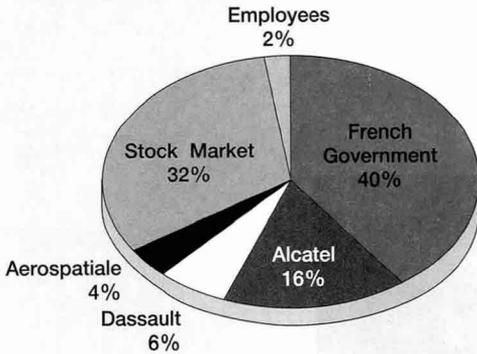
동사는 유지 시험 및 시뮬레이션을 맞고 있다. Indra는 최근 스페인의 Empresa Nacional Santa Barbara사가 면허 생산하는 Leopard 2 주전차의 사격지휘체계 개발 계약을 획득하였다. 민영화 계획 이전, 정부는 전략적 주주인 Thomson-CSF와 합의하여 Indra에

Indra사의 개인 휴대용  
중거리 레이더 ARINE





Thomson-CSF사의 지분 비율



대한, Thomson-CSF의 지분을 25%에서 10%정도로 줄이도록 하여 외국 기업이 대주주가 되는 상황을 피하도록 하였다.

이 거래하에서 주도적인 산업 파트너로 지속적인 역할을 보장 받는데 대한 답례로 Thomson은 다른 주식도 스페인 기관 투자자에게 매도기로 합의하였다.

Indra사는 최초 10% 매각 합의가 Caja de Madrid 은행을 통해 이루어졌고 나머지 5%도 이달말 다른 스페인 은행에 매각될 것으로 예상된다고 확인하였다.

(JDW '99. 2. 17 p.20)

### Thomson-CSF '98년 판매 신장에도 적자 기록

프랑스의 Thomson-CSF는 지난해 5.7%의 판매 신장과 기록적인 신규 계약에도 불구하고 15억프랑(263백만불)의 적자를 기록할

것으로 보인다고 지난주 회사측에서 밝혔다.

British Aerospace와 Marconi간 "영국 만의" 합병에 따라 Thomson-CSF의 유럽 전략이 허물어진 직후라서 이 적자는 더욱 힘겨운 것이다. Thomson은 Marconi를 획득하려고 하였으나 가치 평가에 대한 견해차로 실패하였다.

회사 간부들은 이러한 적자가 향후 3년간 44,800명의 인력중 4,000명을 감원하기 위한 결정에서 기인하는 막대한 구조조정 비용때문이라고 말하고 있다.

30억프랑 이상되는 정리하고 총 비용이 1998년 회계에 기록됨으로써 Thomson은 적자를 기록하게 되었다. 이 적자는 4월 최종 결산 발간시 공표될 예정으로 1997년 21억프랑의 순이익을 거둔 것과 비교된다.

Thomson은 1998년 판매액이 405억프랑으로 증대되었고 같은 기간동안 467억프랑의 신규계약을 획득하였다.

그러나 지난해 판매 증대의 상당 부문은 통합 계정상 신규 사업이 포함된 때문이라고 동사 간부들은 인정하였다. 지난해 Thomson의 민영화를 유도한 거래로 인해, Thomson은 Alcatel의 군사통신부문인 Dassault Electronique와 Aerospatiale의 우주사업부문을 점수하였다.

Thomson은 금년 판매가 지난해 수준과 유사할 것같다고 밝히면서 2000년부터는 "상당한 성장"을 희망하였다. 또 1997년 5.7%의 총 판매수익을 2001년까지 7% 이상 증대시킬 것을 목표로 한다고 덧붙였다.

독일과 영국의 파트너가 21세기를 대비하여 미국의 방산 대기업과 협력관계를 구성하기 위하여 대서양을 넘나드는 가운데 Thomson의 적자는 프랑스 방위산업이 직면하고 있는 딜레마를 여실히 보여주고 있다.

Thomson이 적자를 발표하는 것과 동시에, 지난달 SAGEM이 인수한 프랑스 방산 전자업체 SFIM은 지난해 3억프랑의 손실을 입었다고 밝혔다.

(JDW '99. 2. 17 p.20)

(방산진흥본부 해외사업팀 제공)