

(Tel: 02 - 250 - 3064)

가

가가

가 가

가

가

(new tehcnology - based firm),

1997

1)

1

가 가 가(entrepreneur)

(, 1984).

1996

1,500
3%

2,500

가 (, 1997). 2)

가?

가 1995

159

< 1 >

(1995년말 기준)

		벤처기업	중소기업	대기업
규모	사업체수(개)	159	93,860	960
	업체당 평균매출액(백만원)	5,163	1,681	178,605
	평균종업원수(인)	49	23	1,115
연구개발	업체당 평균R&D투자(백만원)	569	7	4,554
	매출액 대비 연구개발투자 비율	11%	0.42%	2.57%
성장성과 수익성	매출성장율	40.4%('96)	15.9%	22.3%
	영업이익율	14.5%	4.6%	9.8%
자기자본	자기자본비율	18.8%		27.2%

자료: 벤처기업협회(1997: 75~76)

주: 벤처기업의 수치는 벤처기업협회에서 조사한 159개 회원사의 평균값, 중소기업 및 대기업의 수치는 기업경영분석(1996), 중소기업경제경영지표(1996)를 이용한 것이다.

51 6 3
49 가 23 2 16 8 1 2~3

11% 2.57%, 0.42% 40.4%, 14.5% 15.9%,
4.6%, 22.3%, 9.8% 18.8% 90%

가 495 (, 1997).

가 가?

., (Cooper, 1995).

가 가

가

(fit)

(Sandberg, 1986)

Porter

(Tidd et. al., 1997)

(resouce - based theory)

(firm - specific)

(resource) (capabilities)

(Dierickx and Cool, 1989; Wernerfelt, 1984; Barney, 1991).

一派

(dynamic capabilities)

(Teece et al,

1997; Tidd et al, 1997; lansitti and Clark, 1994; Henderson and Cockburn, 1994; Dodgson and Bessant, 1995)

3)()

Van de Van(1993), Van de Ven Garud(1993)

가

가

가

가

IV.

가

3

가 가

(incubator organization) C

가 A

R 1997 1

2

가

가

(tolerance for ambiguity)

가

1. R

1)

R

. 1992

200%

< 2 > R

(단위: 백만원, %)

	'92	'93	'94	'95
매출액	18.9	287.0	557.2	1105.3
당기순이익	-14.5	33.6	53.3	277.9
당기순이익/매출액	-76.7	11.7	9.5	25.1

자료: 회사내부자료

25.1%

2)

가

DNA

가

가

가

가

R

R

A/S

가

R 가

A/S

가 R 가

가

A/S

. R

R

가

가

R

R

가

R

R

가

3)

가

가

가

가

가

가

R

R

4)

가

R

가

가

가

R

21

가

R

가

R

(

R

10% - 15%

)

R

가

가

R

R

R

가

R

2.

C

1)

C

1988

10 3 (, , HP)

C 140 13.5%
200 - 300%

2)

10

(substrate) 가 가 가

< 2 > C

(단위: 백만원, 명)

	'93	'94	'95	'96
종업원수	57	73	129	266
매출액	715	2547	7,953	14,000
당기순이익	27	89	1,154	1,890
당기순이익/매출액	3.7%	3.5%	14.5%	13.5%
기술개발투자비	60.8	287.8	962.3	1,000
기술개발투자비/매출액	8.5%	11.3%	12.1%	7.1%

자료: 회사내부자료. 매출액과 당기순이익, 기술개발투자비는 만원 단위에서 반올림

가 가 가 가 가 가 Z 가
가 가 가 가 가 가 CDMA

가 가 가 C

1995 가 가 가 가

3)

가 가 가

4) 가

C 가

가 C

가 가

(context) C 가

HP

가 가

3. A

1)

가 14.4% 가 6 1989 1996 A 가 200

2)

A 가 가 (microprocessor development system) 가

< 3 > A

(단위: 백만원, 명)

	'93	'94	'95	'96
종업원수	56	70	91	98
매출액	4026.4	6291.0	12033.9	20184.6
당기순이익	35.8	563.9	832.3	2918.8
당기순이익/매출액	0.8%	8.9%	6.9%	14.4%
기술개발투자비	38.1	657.6	900.6	1841.7
기술개발투자비/매출액	0.9%	10.5%	7.5%	9.1%

자료: 회사내부자료 매출액과 당기순이익, 기술개발투자비는 만원 단위에서 반올림

가

A

TV

ASIC A 가 가 가 가 가 (가) 가 (1/2 가) 가 (가)
 가 A 가 OEM A 가

가

가

가 가 가 가 가 가 가 가 ASIC (가)
 A A 가 가

3)

가

A 가 1993 PCB A

4) 가

A

R C

A

가 A

A

가 가

가

A

가

A

가

가

가 가

A 가

4.

가

A

가

R ,
가

가

C ,
가

가

, C

가 ,

. R ,

A ,

가

가

가

가

가

가

가

가

가

R

가

가

가

A

C

.가

R
A

가

가

C 가

가

R

C

V.

가

가

가

가

(, 1994).

'(complementary technology),

가

(unidirectional)

(interactive learning)

가

가

가

(generic knowledge)
technology - specific)

(industry or

(tacit knowledge)

가

가

가

場

가

가

가

【 】

- 1) Barney, J. (1991), "Firm Resources and Sustained Competitive Advantage", *Journal of Management*, Vol 17, No.1.
- 2) Cooper, A. (1995), "Challenges in Predicting New Firm Performance", in Bull. I., Thomas. H. and Willard. G. (eds), *Entrepreneurship: Perspective on Theory Building*, Pergamon.
- 3) Dierickx. I. and Cool, K. (1989). "Asset Stock Accumulation and Sustainability of Competitive Advantage", *Management Science*, Vol 35. No.12
- 4) Dodgson, M. and Bessant, J. (1996), *Effective Innovation Policy: A New Approach*, International Thomson Business Press.
- 5) Henderson, R. and Cockburn, I (1994), "Measuring Competences?: Exploring Firm Effects in Pharmaceutical Research", *Strategic Management Journal*, Winter Special Issue, Vol 15.
- 6) Iansiti, M. and Clark, K. (1994),

“Integration and Dynamic Capability: Evidence from Product Development in Automobile and Mainframe Computer”, *Industrial and Corporate Change*, Vol. 3, No.3

7) Leonard-Barton, D. (1992), “Core Capabilities and Core Rigidities: A Paradox in Managing New Product Development”, *Strategic Management Journal*, Summer Special Issue, Vol.13.

8) Sandberg, W. (1986), *New Venture Performance: The Role of Strategy and Industry Structure*, Lexington Books.

9) Teece, D., Pisano, G. and Shuen, A. (1997), “Dynamic Capabilities and Strategic Management”, *Strategic Management Journal*, Vol. 18, No.7.

10) Tidd, J., Bessant, J. and Pavitt, K. (1997), *Managing Innovation: Integrating Technological, Market and Organizational Change*, John Wiley & Sons.

11) Van de Van, A. and Garud, R. (1993), “Innovation and Industry Development: The Case of Chchlear Implants”, *Research on Technological Innovation, Management and Policy*, Vol. 5: 1-46, JAI Press Inc.

12) Van de Van, A. (1993), “The Development of an Infrastructure for Entrepreneurship”, *Journal of Business Venturing*, Vol. 8, No.3.

13) Wernerfelt, B. (1984), “A Resource-based View of the Firm”, *Strategic Management Journal*, Vol. 5, No.2

14) 김선홍(1997), “국내 벤처기업의 현황과 전망”, *기업경제* 1997.5.

15) 벤처기업협회(1997), 「한·미 비교를 통한 벤처산업 발전전략」, '97 한·미 벤처 포럼 자료집.

16) 이각범·송위진(1994), “실리콘 벨리의 첨단 중소기업과 조직환경”, *지역연구*, 제3권, 제3호.

17) 이진주(1984), 「모험기업·모험자본·기술창업인」, 대한상공회의소.

【 1】

100 20
100 5

100 10

【 2】

가

가

【 3】 Henderson Cockburn(1994)
competence)

(component

(architectural competence),

(incremental change)

(architectural change), (radical change)
(innovative capability)

Dodgson and Bessant(1995)

가

가

가

가

(Leonard - Barton, 1992).

가

가

'(core rigidity)