

# 특집

## IMF체제하의 양돈장 경영전략



### 환율 상승에 따른 돼지 생산비 변화 분석

#### 1. 머리말



조 광 호 교수  
(전남대학교 농과대학)

IMF 한파가 몰아치면서 환율이 급상승하고 금융비용이 상승하였으며, 물가 상승과 실업률 증가 등 우리 사회가 온통 얼어붙은 형상이 되어 버렸다. 그렇다면 이러한 IMF체제가 우리 양돈업에는 어떤 영향을 미칠 것인가?

그 동안 일어난 현상들은 환율 상승으로 도입 사료곡물가격 인상에 따른 배합사료 가격의 급격한 인상과 외환 부족에 따른 현금결제 요구로 그동안

관행으로 되었던 사료의 외상 구매가 현금이 아니면 구입할 수 없는 형편으로 되었고, 각종 약품비, 연료비 등 수입 의존형 자재의 가격 인상에 의해, 자금 여력이 없는 양돈가는 돼지를 방매할 수밖에 없는 형편이었다. 이는 또한 돼지의 공급 과잉을 야기하여 돼기가격을 하락시키는 악순환을 초래하기도 하였다. 이러한 현상은 언제까지 갈 것이며, 결국 어떻게 될 것이고, 이에 어떻게 대응해야 살아남을 수 있는가?

## 2. 우리 양돈산업의 동향

우리 양돈은 경종 농업의 부산물과 잔반 등을 사료로 하여 1~2두를 부업적으로 사육하다가, '80년대 이후 외국의 값싼 사료곡물이 무제한 도입되면서 도입 사료곡물 중심의 배합사료 급여체제로 전환되었다. 근래에 이르러 UR과 함께 수입이 개방되자 이에 대응하기 위한 전략으로 기계화, 규모화, 전업화가 급진전 하였다. 따라서 호당 평균 사육두수가 '70년에는 1.27두이던 것이 '90년에는 33.9두, '97년 9월에는 256.5두로 증가하였고, '97년 9월 현재 전체 사육 두수의 74.4%가 500두 이상 규모에서 공급될 정도로 규모가 확대되었다. 이는 우리의 양돈이 도입 사료곡물에 더욱 더 의존적이 되었음을 의미하며, 이것이 '96하반기부터 '97초에 걸친 국제 사료곡물가격의 급등과 '97말부터의 IMF한파에 따른 몸살을 거세게 앓는 원인이 되기도 하였다.

## 3. IMF체제가 우리 양돈산업에 미치는 영향

IMF체제가 우리 양돈에 여러 형태로 영향을 미치지만, 우선 생산에 직접적으로 영향을 미치는 요인으로는 사료, 연료, 약품 등 생산자재 가격의 인상이다. 지난 11월까지도 환율이 1\$당 900원 이하이던 것이 며칠 사이로 2,000원 정도까지도 상승하였고, '97년 1월 현재 1,500~1,800원대에서 오락가락하니, 지난해에 비해 2배정도 원화가치가 하락한 셈이 되었다. 이에 따라 사료 등 자재의 수입가격도 그만큼 상승할 수 밖에 없었다. 이는 배합사료 가격을 지난해 12월 2차에 걸쳐 평균 39.6%나 인상하였고 앞으로도 더 올릴 것 같다. 즉 사료가격은 지난해 12월 10일에 9~10%, 12월 20일에 25~30%를 인상(환율 1,400원/\$기준)하였고 금년 1월 12일에 또 다시 사료가격을

IMF체제가 우리 양돈에 여러 형태로 영향을 미치지만, 우선 생산에 직접적으로 영향을 미치는 요인으로는 사료, 연료, 약품 등 생산자재 가격의 인상이다. 지난 11월까지도 환율이 1\$당 900원 이하이던 것이 며칠 사이로 2,000원 정도까지도 상승하였고, '97년 1월 현재 1,500~1,800원대에서 오락가락하니, 지난해에 비해 2배정도 원화가치가 하락한 셈이 되었다.

8~9%인상했다가 철회하였으나, 환율이 계속하여 1,500원/\$이상에 머물고 있어 앞으로 9~10%정도 인상할 가능성이 높다고 한다.

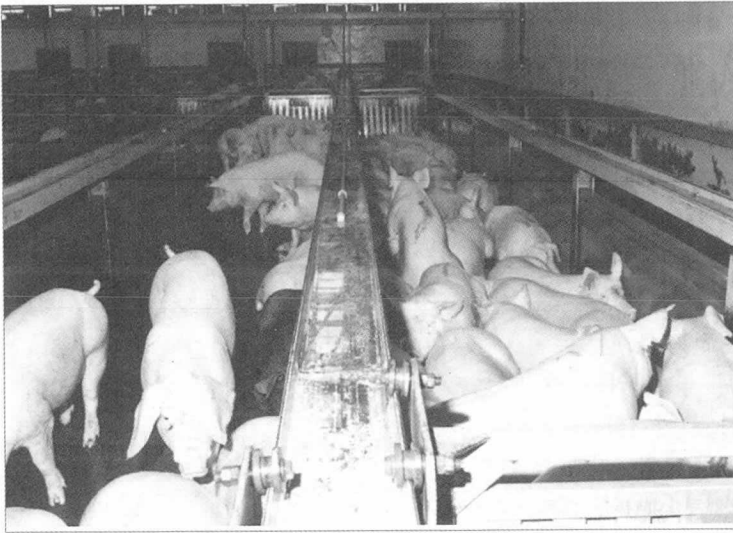
비교적 기술 수준이 상위에 속하는 어느 농가(모돈 1두당 연간 이유자돈수=19.2두, 사료요구율=2.59)의 사료가격 인상에 따른 비용의 변화를 비교한 자료는 <표 1>과 같다.

<표 1>에서 보면 비육돈 1두(100kg)의 생산비가 인상 전에는 148천원이던 것이, '97. 12. 20일 사료가격 인상(인상 전에 비해 39.6%인상)으로 인해 189천원으로, 두당 생산비가 41천원이나 증가하였으며, 환율이 1,600~1,800원/\$을 기준으로 사료가격이 10%정도 인상할때를 가정하면, 비육돈 두당 생산비가 203천원으로, 인상 전에 비해 55천원이나 증가된다.

<표 1> 사료가격 변화에 따른 비용의 변화

구 분	I	II	III	IV
생돈 1Kg당 사료비(원)	858	941	1,204	1,325
생돈 1Kg당 생산비(원)	1,482	1,579	1,889	2,032
생산비중사료비비중(%)	57.8	59.6	63.7	65.2

- 주1) I. 인상전(97.10월)가격, 즉 환율이 900원/\$일때의 사료가격  
 II. I보다 9.5%인상시(97.12.10)  
 III. II보다 27.5%인상시(97.12.20) 즉 인상전보다 39.6%인상시  
 IV. III보다 10%인상시, 즉 인상전보다 53.6%인상시  
 주2) 생산비는 사료비, 약품비, 연료비가 같은 비율로 인상된 것으로 가정하여 계산하였음.



돼지고기 수입 단가가 '97년 평균 \$3.6/kg(삼겹살 기준)이므로, 이를 원화로 환산하면 환율이 1,000원/\$일 때 돼지고기 수입가격(검역기준)이 3,600원/kg, 환율이 1,200원/\$이면 4,320원/kg, 환율이 1,400원/\$일 때 5,040원/kg, 환율이 1,600원/\$일 때 5,760원으로, 정육률이 50%로 가정할 때 현재의 돼지 정육 1kg당 생산비(2,032×2=4,064원 : 이는 도축, 운반 등 유통비용을 고려하지 않은 비용으로 가정)로도 충분히 경쟁력이 있음을 알 수 있다. 또한 '97년 대일 돼지고기 수출가격이 평균 \$5/kg이므로 대일 수출 경쟁력(환율이 1,500원/\$이라면 정육 1kg 수출단가가 7,500원이고, 정육률이 50%라면 생체 2kg의 국내 생산비가 이보다 낮음)도 더 향상될 것으로 예측된다.

IMF는 물가를 상승시키고 임금을 삭감하는 등 실질 임금을 떨어뜨리도록 강요하고 있다. 돼지고기의 소득 탄력치는 1.0정도로, 실질 소득이 10%감소하면 전년 대비 10%의 소비가 감소할 것이다. 그렇다면 금년의 상황은 실질 소득이 감소할 가능성이 높다고 볼 때, 돼지고기 소비량도 '97년보다 감소할 가능성이 높다.

돼지의 유통 측면에서는, 산지가격이 상승하면 소비자가격이 곧바로 상승하나, 산지가격이 하락하면 소비자가격은 늦게 하락하고 하락폭도 낮아짐을 보였다. 즉 산지가격이 하락하면 유통마진이 커지는 경향을 보였다.

지금까지 검토한 결과 IMF체제는 돼지고기의 국내 소비 감소와 돼지 생산비 상승 등의 요인이 있으나 대일 수출경쟁

력이 향상되었으므로, 우리 양돈산업을 수출에 주력토록하고 비용절감, 유통구조 개선에 노력하면 현재의 어려움을 극복할 수 있다.

### 4. IMF에 대응한 경영 전략

우리 양돈 사료원료의 90% 정도가 도입에 의존하고 있고, 배합사료 생산비의 60% 이상이 원료비라면, 사료곡물 도입 가격이나 환율이 10%상승하면 배합사료 가격은 5.4% 이상 상승하며, 배합사료가격, 연료, 약품비가 10%상승하면 돼지생산비는 6.9% 상승한다. 다시 말해서 '97년 10월에 비해 환율이 50%상승(1,350원/\$정도)하면 돼지생산비는 18.6%정도 상승하며, 100% 상승(1,800원/\$정도)하면 돼지생산비가 37.2% 상승한다.

우리의 양돈이 규모화·전업화 되면서 양돈기술도 크게 향상되었다. 그러나 양돈 선진국에 비해 기술이 크게 뒤떨어진 부분이 많다. 즉 모돈 1두당 연간 이유자돈수도 30%이상 향상시켜야 하며, 사료요구율, 치사율 등에서도 기술이 낮은 수준에 있다. 특히 비육돈 출하일령 단축을 통한 사료비 절감이 라는 명분으로, 육성돈사료로 비육후기까지 급여하는 잘못된 인식과 같은 사례가 많으며, 경

영에 대한 기록보다는 주먹구구식 관리에, 질병이 발생할 때까지는 방역에 큰 관심을 갖지 않을 뿐 아니라, 경영 개선보다는 돈가에만 관심을 가지는 투기성향 등이 아직도 상당히 많이 남아 있다.

IMF체제에 대응하기 위해서는 사료비 등 생산비 절감에 이전보다 더욱 힘써야 한다. 그러기 위해서는 이유자돈수, 모돈 회전을 등 기술 향상에 노력해야 하며, 특히 돼지의 성장 단계별 사료 급여량을 제대로 체크하며 기록하는 자세의 전환이 필요하다. 사료비를 절감하기 위해서는 기록 관리를 철저히 하고 분석하며, 다른 농가에 비해 어느 부분이 얼마나 더 잘되고 잘못되었는가 진단해야 한다. 양돈업 자체가 복잡해서 그 동안 이러한 일을 하기에는 어려움이 많았으나, 최근 PC의

보급과 각종 양돈관련 프로그램이 많이 개발·보급되고 있어, 이들을 잘 활용하면 경영 개선에 큰 도움이 될 것이다. 또한 경영에 컴퓨터를 도입하면 기술 및 경영의 전산화 뿐 아니라 국내외의 관련 정보를 쉽게 얻을 수 있어, 새로운 기술 및 시장정보를 경영에 활용하면 생산비를 보다 절감할 수 있다.

## 5. 맺음말

최근의 금융위기로 인한 원화 가치 하락은 우리 경제를 어렵게 하였고, 우리 양돈 산업도 대단한 위기에 처하도록 하였다. 그러나 이러한 위기를 슬기롭게 극복한다면 오히려 도약의 계기

IMF체제에 대응하기 위해서는 사료비 등 생산비 절감에 이전보다 더욱 힘써야 한다. 그러기 위해서는 이유자돈수, 모돈 회전을 등 기술 향상에 노력해야 하며, 특히 돼지의 성장 단계별 사료 급여량을 제대로 체크하며 기록하는 자세의 전환이 필요하다. 사료비를 절감하기 위해서는 기록 관리를 철저히 하고 분석하며, 다른 농가에 비해 어느 부분이 얼마나 더 잘되고 잘못되었는가 진단해야 한다.

가 될 수 있다. 원화 가치의 하락은 사료비의 상승을 초래하지만 수입육의 원화 표시가격도 그만큼 상승토록하여 국산의 경쟁력을 향상시키고, 대일 수출시에도 수출 경쟁력을 높인다. 따라서 이번 기회를 대일 수출확대의 호기로 활용한다면 양돈 발전의 전환점이 될 수 있음을 알아야 한다. **養豚**

## '98년 1월 돼지도체(박피) 등급 판정결과

(단위 : 두, 원)

구 분	축협서울공판장		서울 우성농역		부산 동원산업		김해 태강산업	
	두 수	평균경락가	두 수	평균경락가	두 수	평균경락가	두 수	평균경락가
A	9,131	3,055	4,480	3,196	2,925	3,164	2,165	3,199
B	12,555	2,847	5,067	3,100	4,039	3,089	2,482	3,085
C	5,567	2,614	2,202	2,903	1,511	2,937	1,080	2,825
D	3,707	2,401	1,441	2,578	925	2,695	674	2,531
E	6,698	1,365	3,978	1,339	3,618	1,555	2,757	1,445
계	37,658	2,555	17,168	2,648	13,018	2,634	9,158	2,547

(판정기관 : 축산물등급판정소)