



## 베트남 출장을 다녀와서

한양전기공업 (주)  
해 외 관 리 부  
부 장 한 용 수

### ♣ 概 觀

베트남 海外出張命令을 받고 知彼知己면 百戰百勝이라고 베트남의 歷史에 대해 알아보았다.

우선 베트남의 역사적 變遷을 살펴보기로 하자!

베트남은 紀元前 1000년경의 靑銅器時代에 고대국가인 반탕국이 흥하지역에 세워진 것으로 전해지며 歷史時代이후 약 1천년간 中國으로 부터의 侵略과 支配의 歷史를 거쳐 10세기 들어 最初의 독립왕조가 誕生되었다. 그 이후 16~17세기에는 프랑스 식민지로 1954년 제1차 인도차이나 전쟁의 패배로 撤收하기까지 약 100년간 統治되었으며 1954~1975년에는 대미 抗爭 및 독립전쟁의 시기였고 1976~1979년 베트남의 통일 시대를 거쳐 1986년 12월 제6차 共產黨 全黨大會에서 구엔 반진(Nguyen vanlinb)이 공산당거시장으로 選任되어 對內改革과 對外 開放을 標榜하는 도이 모이 政策을 推進함에 힘입어 1993년 7월에는 미국이 대 베트남의 엠바고를 일부 緩和했으며 1994년 2월에는 대베트남 경제체제를 완전히 撤收하여 1995년 7월 12일 미국과 國交正常化를 이룩하였다. 같은 해 7월 28일 7번째 Asean 會員

國으로 加入함으로 人口 7천4백만명과 풍부한 資源으로 經濟對外 開放 및 交流가 活潑하게 되어 베트남은 아시아 최후의 급성장 가능 국가로 생각된다.

이상에서 보듯이 歷史적으로 거듭된 中國의 支配와 獨立 프랑스 및 미국에의 抵抗過程에서 形成된 忍耐力과 勤勉 誠實하고 손재주가 뛰어난 英特한 國民性으로 農耕社會와 儒敎 및 外勢侵略 등으로 地緣·血緣 등에 의한 人間 關係를 重視하며 親族 範圍가 넓고 親族間의 結束力이 강한 편이다. 한나라를 배우고 理解하려면 異邦人의 눈으로서 比較하지 말고 있는 그대로를 받아들이고 認定할 줄 아는 마음의 姿勢가 必要하다.

### ♣ 베트남의 첫인상

1997년 7월 21일 저녁 7시 발 현지시각 10시 45분 到着으로 2시간의 늦은 時差로 6시간 相當을 非行하여 호치민(구 사이공)국제 空港에 到着하여 飛行機에서 나오는 瞬間 그야말로 남국열대 온순기후의 후끈한 熱氣의 밤공기와 함께 내리는 비는 나를 반갑다고 맞이하는 듯했다.

사전에 豫約해 놓은 마제스틱 호텔은 프랑스풍 建築物로 歷史적으로 遺書깊은 곳이었다. 호텔로 가는 호치민의 밤거리는 베트남 오기 전까지의 既存觀念인 공산주의 體制이며 1人當 國民所得 300불 미만의 暗黒의 都市일거라는 나의 생각을 바꿀 수밖에 없을 정도로 華麗한 베트남 밤거리가 택시 창밖에서 지나가고 있었다. 특히 우리 나라 大企業들의 大型 입간판을 보고 호뭇했으며 競爭 社인 多國籍 企業 ABB會社의 看板을 보고 나의 마음이 꿈틀거리고 있는 것을 느꼈다.

한때 資本主義 體制를 거쳤기에 그 동안의 潛在된 力量이 도이모이 政策으로 한꺼번에 噴出하는 듯했다.

### ♣ 오토바이 天國

오토바이 價格이 그들의 生活水準에 비해 굉장히 비싼 것임에도 불구하고 많은 사람들이 오토바이를 타고 다니므로 出退勤시 호치민 시내거리는 男女老少 가릴 것 없이 오토바이 큰 물결의 아슬아슬한 曲藝團의 대장정을 이뤄 볼 만한 壯觀을 演出한다. 날씨 타인지 혹은 그들 말대로 法案 立案시 “아오자이 입은 淑女의 헬멧 쓴 模襲은 상상해 보라!”라는 質問을 던져 헬멧 미착용을 立案하였다고 할 정도로 아오자이 입은 女人의 模襲은 아름답고 그들은 傳統의인 固有衣裳을 存續하려는 것을 느낄 수 있었다.

기분좋은 것은 우리의 많은 自動車들이 호치민 市內에서 자가용으로 영업용으로 거리를 누비고 있어 쉽게 目擊할 수 있으며 그 중에 요즘 어려움을 겪고 있는 기아의 프라이드 車種이 택시 영업용으로 많이 있었으며 乘車費用도 20% 정도 低廉하여 많이 愛用하였다. 반면에 通信費는 매우

비싼 편으로 호텔에서 韓國으로 Fax 한장 보내는데 10불 정도이다.

日曜日마다 現地聯合教會에 다니면서 韓國人들과 만날 수 있었는데 이곳에서의 宗教活動은 매우 制限되어 있으며 얼마전 어느 한 모종합상사 職員 家族이 區域禮拜를 10명 가량이 現地當局에 申告하지 않고 職員 집안에서 모인 것이 문제가 되어 追放될 정도로 宗教活動에 대해 銳敏하게 反應한다. 베트남 당국에 의해 종교 활동한다고 認知되면 비자 연장 및 비자 재신청시 매우 까다롭게 하여 遲延 시킨다고 한다.

호치민의 씨쿠루가 名物인데 外國人 1회 乘車料가 1불로 하루에 3불 정도 벌이를 한다고 한다. 이것을 可能케 한 것은 호치민은 산이 없어 평평한 平地로 되어 있어 地域의 特性에 맞는 씨쿠루로 浪漫을 滿喫하며 市內를 다닐 수 있으나 베트남 當局은 美觀上 좋지 않다는 문제로 區域을 指定하여 嚴格하게 管理한다.

### ♣ 베트남의 生活

社會는 貧富의 差가 심해 일억원 相當의 住宅을 월 몇 만원 정도 收入이 大多數인 大衆들은 엄두를 못 내며 月賞 등으로 세를 얻어 방이 4坪 程度에 30名의 친인척들이 함께 살고 있었으며 특히 잊지 못할 것은 天真爛漫하게 한창 놀아야 할 많은 어린 소년소녀들이 家計에 보탬이 되기 위해, 자신의 初等學校 學費를 벌기위해 복권, 낚시 등을 팔러 다니는 模襲은 실로 안쓰러웠다. 불과 30년전 우리도 그랬을 것이라는 씁쓸한 생각으로 어렵게 이룩한 한강의 奇蹟을 고맙게 여기는 생각과 더불어 요즘처럼 우리의 어려운 經濟狀況이 머리를 어지럽게 하였다.

各 會社를 訪問하여 敦篤한 關係를 形成하면서 그들의 日常生活을 알게 되었다. 모든 직장인들은 所屬會社의 發展과 自身의 專門化를 위해 退勤後에 語學과 專門過程을 學習하는 機會로 活用하거나 또는 두개의 職場을 갖고 家計收入을 늘리는 사람도 많다. 初等學校부터 영어 학습을 학교에서 받아 길거리에서 영어로 물으면 어느 정도 意思疏通이 가능할 정도이다. 大部分의 젊은 男女 모두가 영어를 공부하는 霧圍氣가 高潮되어 있다.

上位階層은 大部分 북부사람들이 남부사람들은 下位官吏와 商業에 從事하고 있으며 남북간에 地域感情이 아직 內在하고 있다고 한다.

여전히 社會主義 體制를 固守하고 있어 諸般 법제도 및 이의 運用이 韓國과는 다른 側面이 많으며 특히 閉鎖的인 社會 特性上 情報의 疏通이 制限되어 情報收集이 쉽지 않다.

### ♣ 市場攻略

베트남에 倒着하여 約束된 既存 去來處와의 相談과 새로운 去來處 發掘을 생각하며 베트남에서의 첫밤을 설레며 잠을 이뤘다.

비록 베트남을 처음 訪問하지만 이미 많은 事前 準備에 힘입어 수월하게 相談을 치르며 各 會社마다의 特色과 擔當者들을 만나 그들의 趣向과 變壓器 製品에 대한 意見등을 充分히 收集할 수 있었다.

氣候와 飲食文化가 달라 모든 것에 異質感을 느꼈지만 發展을 위한 그들의 熱性と 熱情에 대해서는 韓國의 産業化 時期의 우리의 模襲을 보는 듯하였다.

人件費 急上昇이라는 內部的 적이 수면으로 急

速히 떠오른지 이제 오래인데다 低賃과 中級技術이라는 핵탄두를 裝着한 中國과 不特定 多數의 東南亞 競爭者가 급부상 生産費의 強點만을 내세우던 우리의 輸出時代가 막을 내린 것이다.

高品質 高附加 製品을 固有 브랜드로 輸出한 姿勢轉換이 時急한데 意見이 있을 수 없다.

競爭力의 源泉을 生産部分에서 찾았다면 이제는 한발 앞으로 나가 企業의 野戰本部인 해외마케팅 현장에서 찾아야 할 것이다. 이를 뒷받침하기 위해서는 差別化한 국제 마케팅전략 마련이 그 무엇보다도 重要하다고 생각한다.

### ♣ 베트남의 古芝터널 (DU CHI TUNNELS)

호치민에서 한시간 반 정도 北으로 가면 古芝터널이라는 곳이 있다. 그곳을 訪問하여 비디오 기록들을 보았는데 放映중에 미제국주의 侵略者라는 한국말로 翻譯되어 나올 때 큰 변화를 實感할 수 있었다. 그곳의 땅굴은 너무 좁아서 미군은 도저히 들어갈 수 없을 정도였으며 강으로 빠져 나갈 수 있는 秘密通路와 감쪽같은 아지트, 당굴길이에 대해 매우 놀랐다. 이것이 미국이 월남전에서 손을 떼게 한 주요인이 된 것으로 “베트콩은 안 보이는데 어디에나 있다”라고 하며 地形地物에 익숙한 밀림 속에서 보이지 않는 적과 싸움을 한다는 것이 얼마나 힘들었겠는가! 제대로 싸워보지도 못하고 撤收한 미군들이 상상이 된다. 古芝터널 戰法이 事業에 適用될 수도 있기 때문에 단지 潛在力 있는 國家라고 無條件 進出하는 無謀함보다 慎重하게 接近하여야만 실패를 未然에 防止할 수 있으리라 생각된다.