

# 보잉 & MD 합병이 가지는 의의

지난해 12월15일 보잉과 맥도널더글라스사가 합병을 공식 발표함으로써 세계 최대의 항공우주 회사가 탄생되었다. 15일 Phil Condit 보잉사 사장과 Harry Stonecipher 맥도널더글라스사 사장



보잉과 MD의 합병발표

기대하고 있다. 수익 측면에서는 미사일과 민간용 헬기 부문 등에서 수익 증대가 기대되고, 비용 측면에서는 설비 합리화, 연구개발, 영업구조, 원자재 구매등에서 비용 절감을 기대하고 있다고 보잉사는 발표

의 공동 기자회견에서 보잉사가 맥도널더글라스사를 주식교환거래 방식으로 흡수하는 최종 계약을 체결했다고 발표했다.

거래에 따라 맥도널더글라스사의 주주들은 맥도널더글라스사 주식 1구좌 당 보잉사 주식 0.65구좌를 배당 받게 된다. '96년 12월 13일 '96년 3/4분기 시가를 기준으로 하면 총 거래 규모는 133억 달러에 이른다. 거래는 양사의 주주와 감독기관의 승인을 거쳐 '97년 중반에나 최종 마무리 될 것으로 보인다.

합병 회사는 종업원수는 최근에 합병한 Rockwell의 항공우주 및 방산 부문을 합쳐 총 20만 명에 달한다. 27개 주에서 벌어들인 '97년 총 수입규모도 480억 달러가

될 것으로 보여 명실공히 세계 최대의 항공우주 회사가 되었다.

이번 합병은 보잉사가 민간항공기, 군용기, 우주등 3개 부문의 균형적 발전을 이루고자 하는 전략적 목표와 미국의 차세대전투기 사업에서 배제된 맥도널더글라스사의 생존 방안의 결합이라고 볼 수 있다.

한편 합병 2주전에 보잉사는 맥도널더글라스사와 대형 항공기 개발에 대해 상호 협력을 추진 중에 있다고 발표했는데 양사는 그동안 합병 문제와는 별도로 차세대 대형 항공기에 대한 전략적 제휴를 꾸준히 모색해온 것으로 알려졌다.

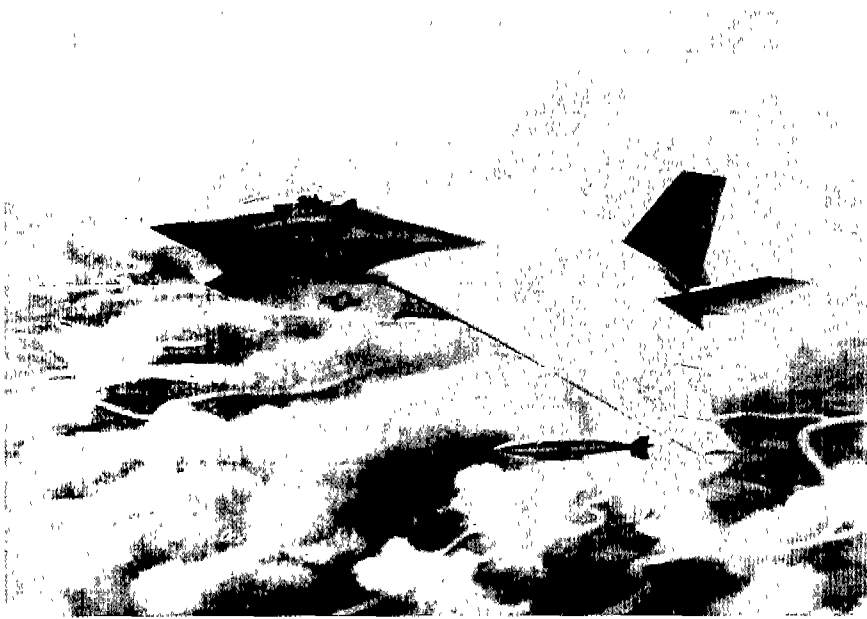
보잉사는 이번 거래를 통해 기대되는 시너지 효과로 수익과 비용 등 두가지 측면에서 모두 효과를

했다.

합병 회사는 명확히 민간항공기, 우주시스템, 국방시스템등 3개 부문으로 구분된다. 보잉측은 이것은 보잉의 능력을 분산시키는 것이 아니라 여전히 기본적인 사업 부문을 유지하면서 비용을 줄이고 고객 서비스를 강화하기 위한 전략이라고 설명했다.

맥도널더글라스사의 명칭은 사용하지 않고 보잉사의 이름을 사용하기로 합의되었다. 경영진을 보면 Harry Stonecipher 맥도널더글라스사 사장이 보잉사의 사장 겸 chief operating officer을 맡고 Phil Condit 보잉사 사장은 보잉사 회장 겸 chief executive officer을 맡는다.

보잉사는 최근 Rockwell의 항공



우주 및 국방 분야의 인수와 맥도널더글러스를 합병하는데 있어서 주식교환거래방식으로 거래가 이루어졌기 때문에 재정에 문제가 없다고 밝히고, 맥도널더글라스사도 보잉과 마찬가지로 자금흐름이 좋

은 상태에 있다고 말했다. 한편, 부득이하게 규모의 경제가 기대되는 부분에 대해 양사의 중복 기능이나 설비가 정리될 수 있다고 밝혔다.

두 회사의 합병은 미국의 경제,

군사, 기술적 패권 유지를 위한 소산으로 보인다. '89년 동구권의 몰락과 '92년 구 소련의 붕괴에 따른 군축과 미국 및 전세계의 국방 예산 삭감이 불씨가 되었다. 즉 군축의 시대에 미국 내 군수산업의 붕괴를 막기 위해 미 국방부에서는 기업의 축소와 M&A를 적극 권장했다.

예전 같으면 보잉-맥도널더글러스의 합병은 반독점 규제법의 저촉을 받았을 것이다. 그러나 이번에는 정부 차원에서 반독점 가이드라인을 느슨하게 해 준 것이다.

이에따라 미 군수산업계에서 일어난 M&A 총액은 '91년 3억 달러 수준에서 '93년 142억 달러로 늘어났다.

구체적으로 보면 지난 '93년 3월 마틴마리에타가 GE의 국방 부문과 GD의 우주시스템 부문을 매수했다. 록히드사도 GD의 군용

항공기 부문을 인수했다. 군용 전자회사인 로탈은 '90년부터 '94년까지 포드에어로스페이스, LTV 미사일부문, IBM 및 유니시스의 국방부문을 인수했다.

'94년 8월에는 록히드와 마틴사

## 분석2

### 산업

가 모건 그룹의 지원으로 100억 달러 규모 기업 합병에 합의 세계 최대 군수기업인 록히드마틴이 탄생했다. 그리고 1년 뒤에는 로탈을 인수 연간 300억달러의 항공우주기업이 되면서 미국방부 조달시장의 40%를 차지했다.

보잉사는 '96년 12월 B1폭격기를 제조한 록웰사의 방위산업 부문을 인수하고 이어 세계 3위 항공기제조업체(세계 2위 군수기업)인 맥도널더글라스사를 합병한 것이다. 이로써 통합 보잉사는 록히드마틴에 이어 미국내 2번째 방위산업체가 되었다.

보잉사가 맥도널더글라스사를 흡수한 이유는 크게 두 가지로 압축된다.

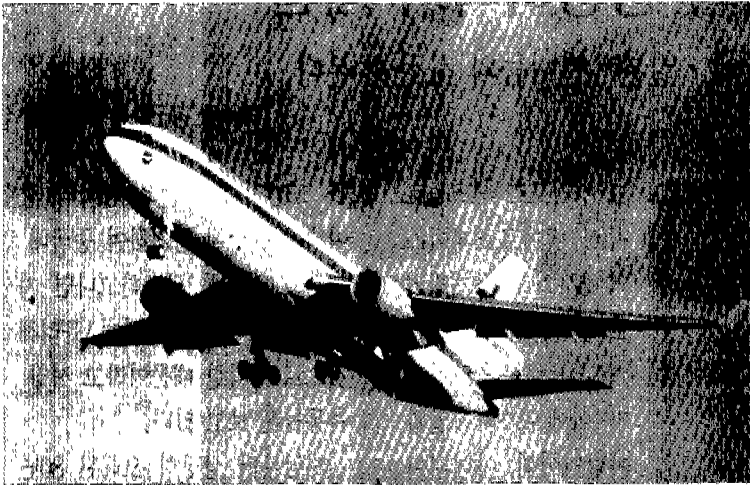
첫째, 보잉사는 항공기 생산 설비를 확충하는데 매우 신중한 기업으로 알려져 왔다. 현재 항공기 주문량이 1,300대나 밀려있는데도 설비

보잉-맥도널더글라스 비교표

		보잉	맥도널더글라스
종업원		145,000명('96.12.13 기준)	64,600명('96.9.30 기준)
'95년 매출액	계	197억 달러	144억 달러
	상용기	139억 달러	군용기 82억 달러
	국방, 우주	56억 달러	상용기 39억 달러
	기타	2억 달러	미사일, 우주, 전자시스템 19억 달러
기업역사		'16년 창립되어 군용 수송기 제작을 기반으로 성장. 2차 대전후 상용기제작을 주도해왔다.	'20년대 창립된 더글라스항공사는 DC-8의 실패로 타격을 받고 67년 맥도널항공에 합병되었다. 그뒤 군사/우주부문에서 성공을 거두었으나 '80년대 에어버스사에 민항기 2위 자리를 내주고 군축으로 어려움을 겪었다.
주요사업	민수	* 737-300/400/500 * 737-600/700/800 * 747-400 * 757-200/300 * 767-200/200ER * 767-300/300ER * 777-200/300 * BB-609 Light Civil Tiltrotor	* MD-11 * MD-80/90 * MD-95 * MD-500 Helicopter * MD-600 Helicopter * MD-Exploror Helicopter
	군수	* AWACS Programs * Aircraft Modification * Airborne Laser * Bomber * CH-47 Chinook * Defense Electronics * F-22 * Government CLS Support * ICBM Systems * Information Systems * Joint Strike Fighter * Maritime Patrol Aircraft * RAH-66 Comanche * Tactical Missiles * Tankers/Transport * V-22 Osprey	* AH-64 Apache * Airborne Surveillance * AV-8B Harrier * C4I system * C-17 Globemaster * F-15 Eagle * F/A-18 Hornat * Harpoon Missile * Information Warfare * JDAM * KC-10 Tanker * Mast Mounted Seight * SLAM/JASSM * T-45 Trainer * Thermal Imaging * Training Systems
	우주	* Commercial Space Systems * Globla Positioning Satellites * Launch Vehicle Propulsion * Sea Launch * Space Launch Processing * Space Suttle Programs	양사합작 * Delta Launch Vehicle & Propulsion * EELV * Space Station Prime & Module Construcion
			* Delta II Launch Vehicle * Delta III Launch Vehicle * Delta IV Payload Fairing

확충을 연차적으로 계획하고 있을 정도이다. 결국 맥도널더글라스사를 흡수함으로써 민항기 생산시설

의 확충을 해결한 것이다. 둘째는 미국방부의 차세대전투기 제작 회사로 선정되기 위한 것



이다. 민간항공기 부문에서는 세계 최고를 자랑하고 있으나, 군수분야에 매우 취약한 보잉이 군수부문 세계 1위 기업인 록히드마틴과 겨루어 차세대 전투기 프로젝트를 따내기 위해서는 맥도넬더글라스사 합병이 최선의 방법이었다.

뉴욕타임즈에 따르면 미 국방부의 유도하에 미국 방산업체들은 무기 종류에 따른 전문화를 거의 마무리하고 있다. 10년전 10개 정도의 무기 조달업체가 지금은 항공기는 보잉사와 록히드마틴, 선박은 GD와 리튼 및 테네코, 위성은 록히드마틴과 GM, 휴즈일렉트로닉스, 레이세온, 우주산업은 록히드마틴, GM, 휴즈일렉트로닉스, TRW, 총기류는 GD와 엘리언트 테크시스템, 탱크는 GD 등으로 집중돼 있다.

### 기다립니다

월간 항공우주는  
항공우주산업 발전의  
정보전달과 여러분의  
제시하기 위해  
정부의 산업정책  
추진에  
도움이 될만한 의견이 있으시면  
편집자에게(전화: 761-1104 이창훈)  
보내주십시오.  
채택된 원고는 소정의  
원고료를 드립니다.

### 정기구독안

본 항공우주지는  
항공우주산업에 대한  
대중적 이해의 확산을  
원하는 분에게  
우려를  
본지는 본지 항공우주협회의 기획과로  
신청해 주십시오.  
1년간 구독료는 12 000원입니다.  
담당: 남 주현  
■전화: 761-1101  
■FAX: 761-1175